

JEUGD FONDS

SPORT & CULTUUR



Jaarverslag 2018



Inhoudsopgave

1. Inleiding

2. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur

- 2.1 Over ons
- 2.2 Missie, visie, werkwijze

3. Terugblik

- 3.1 Alle kinderen doen mee
- 3.2 Intermediairs
 - 3.2.2 Optimalisatie aanvraagstelsel
- 3.3 Landelijke dekking
- 3.4 Sport en cultuur zichtbaar maken
 - 3.4.1 Sterk merk
 - 3.4.2 Online communicatiebeleid
 - 3.4.3 Sam& communicatie
 - 3.4.4 Huisstijl
 - 3.4.5 Cultuur&CruyffCourts
 - 3.4.6 Ambassadeurs

4. Organisatie

- 4.1 Taken
- 4.2 Organisatie
 - 4.2.1 Arbeidsvoorwaarden
 - 4.2.2 Bezoldiging directeur
- 4.3 Ondernemende organisatie
- 4.4 Good Governance
- 4.5 CBF Erkenning
 - 4.5.1 Integriteit
 - 4.5.2 Afhandeling van de klachten

5. Samenwerking

- 5.1 Gemeenten
 - 5.1.1 Sam&
 - 5.1.2 Special Heroes
 - 5.1.3 Yvonne van Gennip Talentfonds
- 5.2 Samenwerking met andere maatschappelijke partners

6. Inkomsten

- 6.1 Fondsenwervingsmethoden
- 6.2 Publieke financiering
- 6.3 Private financiering
 - 6.3.1 Landelijke partners, bedrijfsleven
 - 6.3.2 Lokale partners, bedrijfsleven
- 6.4 Fondsen
 - 6.4.1 Vriendenloterij
 - 6.4.2 BankGiro Loterij
 - 6.4.3 Fonds voor Cultuurparticipatie
- 6.5 Donaties en individuele acties

7. Bestuur

- 7.1 De Raad van Toezicht
 - 7.1.1 Samenstelling Raad van Toezicht Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

- 7.2 Comité van Aanbeveling
- 7.3 Raad van Advies
- 7.4 Organisatie en bestuur stedelijke en provinciale fondsen
 - 7.4.1 Organisatie stedelijke en provinciale fondsen
- 7.5 Besturen stedelijke en provinciale fondsen
- 7.6 Rol ten opzichte van de stedelijke en provinciale fondsen
- 7.7 Administratieve processen
- 7.8 Maatschappelijk verantwoord ondernemen
- 7.9 Verantwoordingsverklaring 2018

8. Toekomstperspectief, vooruitblik 2019

- 8.1 Ambitie 2019

1. Inleiding

Miljoenen kinderen en jongeren leven zich elke week uit op de sportvelden, in muziekscholen en sport- en danszalen. Dat Nederland een welvarend land is, is dan ook duidelijk zichtbaar in de sport en cultuursector. Toch profiteert lang niet ieder kind hiervan. Zo'n 378.000 kinderen (bron: SCP armoedesignalement 2014), groeit op in armoede en kan niet sporten, dansen of muziek maken. Dat is 1 op de 9 kinderen. Voor die kinderen en jongeren betaalt het Jeugdfonds Sport & Cultuur de contributie / het lesgeld en de benodigde attributen.

2. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur

De statutaire naam is: Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. De statutaire vestigingsplaats is Amsterdam. De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland houdt kantoor op de Vliegtuigstraat 6F te Amsterdam.

Rechtsvorm: het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is een stichting. Via een samenwerkingsovereenkomst zijn er 57 stedelijke en provinciale stichtingen verbonden (per 31-12-2018).

In dit jaarverslag is de jaarrekening 2018 van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland opgenomen. Naast de statutaire jaarrekening is over het afgelopen verslagjaar, net als in 2017, ook een samengevoegde jaarrekening opgesteld. Voor de controleverklaringen verwijzen wij naar de Overige gegevens van het financieel jaarverslag.

2.1 Over ons

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur maakt het mogelijk dat kinderen en jongeren uit gezinnen met weinig geld, toch kunnen sporten of cultuurlessen kunnen volgen. Behalve dat sporten en cultuurbeoefening leuk zijn om te doen, wijst onderzoek uit dat kinderen en jongeren zich dankzij deze activiteiten, sociaal, fysiek en mentaal beter ontwikkelen. Dat is belangrijk voor de toekomst van het kind, maar ook voor het gezin waarin het kind opgroeit. En daarmee voor onze samenleving als geheel. Dankzij activiteiten in clubverband komen kinderen in contact met andere kinderen en leren zo spelenderwijs, in een nieuwe sociale omgeving, om te gaan met andere regels en omgangsvormen. Zeker voor (kwetsbare) kinderen uit minimagezinnen is dit van grote betekenis omdat ze daarmee hun horizon en sociale context verbreden.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt in de sportsector samen met sportverenigingen die zijn aangesloten bij een sportbond en lid van NOC*NSF. Deze sportverenigingen voldoen aan kwaliteitseisen en veiligheidsnormen voor sportbeoefening en begeleiding. Voor cultuur ligt het anders. De culturele sector kent geen overkoepelende organisatie. Er wordt wel als eis gesteld dat de 'aanbieder' professioneel is en ingeschreven staat bij de Kamer van Koophandel.

Kinderen die opgroeien in gezinnen die rond moeten komen van het sociaal minimum, lopen een groot risico op langdurige armoede. De achterstanden die ze oplopen zijn lastig in te halen. Wie dit probleem wil aanpakken, moet bij de basis beginnen: de kinderen. Zij zijn onze toekomst!

2.2 Missie, visie, werkwijze

Onze missie is helder in al zijn eenvoud: het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland biedt alle kinderen en jongeren uit gezinnen waar niet genoeg geld is, de kans om structureel te

sporten en / of aan cultuur te doen. We betalen de contributie / het lesgeld en zo nodig de benodigde attributen. We werken door het hele land met een beperkt aantal professionele coördinatoren en vele vrijwilligers. Dankzij die werkwijze blijft de overhead beperkt en zijn we aanwezig in de haarvaten van de samenleving.

Visie

Onze visie is een Nederlandse samenleving waarin ieder kind de kans krijgt zich fysiek, mentaal en sociaal te ontwikkelen via deelname aan sportieve en culturele activiteiten, ongeacht de financiële situatie thuis. Deelname aan sport en cultuur in sociaal verband dragen in belangrijke mate bij aan de ontwikkeling van het kind en jongere en voorkomen sociale uitsluiting. Onze visie is dat alle kinderen moeten kunnen meedoen aan sport of cultuur. Het is onze overtuiging dat geen enkele partij dit alleen kan realiseren maar dat samenwerking tussen overheid, private partijen en bedrijfsleven nodig is.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is er voor alle kinderen en jongeren tot 18 jaar die opgroeien in gezinnen waar niet genoeg geld is om sportieve en culturele activiteiten te kunnen betalen. De criteria die we hiervoor hanteren, liggen in lijn met de richtlijnen die het Ministerie van Sociale Zaken en gemeenten hanteren. Om een kind een jaar lang te laten sporten is de richtlijn € 250 per jaar (€ 225 voor contributie en sportattributen, € 25 voor administratiekosten). Voor cultuur is de richtlijn € 400 (€ 375 voor lesgelden en culturele attributen, € 25 voor administratiekosten).

Werkwijze

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is via de lokale fondsen en onze intermediairs geworteld in de haarvaten van de samenleving. Dichtbij huis vinden en bereiken we de kinderen en jongeren via onze intermediairs: professionals uit het onderwijs, de jeugdzorg, wijkteams, schuldhulpverlening, sportbuurt- en cultuurcoaches en via de vrijwilligers van Leergeld. Zij doen de aanvraag voor de kinderen in het online aanvraagstelsel. Zij kennen de thuissituatie van de kinderen en zetten zich op vrijwillige basis in. Wij vertrouwen op hun professionele oordeel.

Financiering, publiek/privaat

- Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland wordt gefinancierd uit zowel publieke als private fondsen. De inkomsten worden voor 90 % gegenereerd vanuit subsidiëring door landelijke, provinciale en lokale overheden en zijn voor 10 % afkomstig van fondsen, het bedrijfsleven en donaties van particulieren.
- Transparante en uitgebreide financiële rapportages zijn via het online aanvraag- en registratiesysteem beschikbaar.

Beleggingsbeleid

Uitgangspunt is dat er niet wordt belegd.

3. Terugblik

Het is onze ambitie om alle kinderen en jongeren die opgroeien in armere gezinnen in alle gemeenten de kans te geven te sporten of om aan cultuur te doen. Specifiek voor 2018 was de ambitie gesteld op 15.000 kinderen cultuur en 75.000 kinderen sport. Daarnaast willen we een bijdrage leveren aan het toegankelijk maken van een breder aanbod aan voorzieningen (gericht op meedoen) voor kinderen en jongeren.

3.1 Alle kinderen doen mee

Van de totale groep die opgroeit in armoede doet een grote groep niets aan sport of cultuur. De laatste – en enige – cijfers dateren uit 2014 en laten zien dat deze groep uit grofweg 150.000 kinderen bestaat. Onderzoek van SCP/CBS wijst uit dat de gehele doelgroep kinderen en jongeren die opgroeien in gezinnen rond het sociaal minimum uit 387.000 bestaat, dat betreft 1:9 kinderen (gemiddeld 2 a 3 kinderen per klas).

Wij baseren onze ambities op deze cijfers en zullen deze bijstellen als vervolgonderzoek uitwijst dat deze doelgroep is veranderd.

Jongens en meisjes

Bij de kinderen die actief zijn via het Jeugdfonds Sport & Cultuur zijn van de kinderen die sporten 57% jongens en 43% meisjes. Bij cultuur is dat 73% meisjes en 27% jongens. Het is onze ambitie om tot een meer evenwichtige verhouding te komen.

Leeftijden

Van de kinderen die via ons actief zijn, is 73% tussen de 4 en 12 jaar oud. De resterende 27% is tussen de 12 en 18 jaar. Dat is in lijn met de landelijke sport - en cultuurdeelname cijfers onder de jeugd. Hoe eerder kinderen beginnen, des te groter de kans dat zij 'een leven lang actief' zijn. Het stimuleren van kinderen in de basisschoolleeftijd zal daarom voor ons altijd hoge prioriteit hebben. Niettemin willen we ook kinderen tussen 0-4 jaar bereiken omdat het zo vroeg mogelijk beginnen ook deelname op latere leeftijd stimuleert (zie ook Sportakkoord VWS) en we willen ook jongeren bereiken omdat de kans op uitval hier het grootst is.

Cijfers

- In 2018 hebben 65.124 kinderen kunnen sporten. In 2017 waren dat 60.103 kinderen. Voor cultuur geldt dat er in 2018 11.577 kinderen iets aan cultuur konden doen. In 2017 waren dat er 9.952.
- 58 lokale fondsen
- Aanwezig in-/samenwerking met 258 gemeenten
- Publiek/private financiering (90%/10%)
- Rond de 10.000 vrijwilligers (intermediairs, bestuursleden, ambassadeurs)
- Baten in 2018 € 22.965.753 waarvan € 19.829.824 direct besteed aan doelstellingen

3.2 Intermediairs

De verdere groei van het aantal kinderen is voor een belangrijk deel afhankelijk van de toename van het aantal intermediairs en actievere inzet van de bestaande intermediairs. Inzet op werving en behoud is daarom onze hoogste prioriteit. We hebben meer gericht ingezet op verschillende segmenten: onderwijs, jeugdhulpverlening, schuldhulpverlening, gezondheidszorg, wijkteams.

3.2.2 Optimalisatie aanvraagstelsysteem

Ons aanvraagproces en administratieve afhandeling worden voortdurend gemonitord en geoptimaliseerd. Onze prioriteit ligt bij verbeteringen voor intermediairs, voor hen moet het doen van een aanvraag zo gemakkelijk mogelijk worden gemaakt. Maar ook voor ouders, coördinatoren, verenigingen en winkels valt het proces nog te verbeteren, met respect voor privacy regelgeving. Daarnaast is er doorontwikkeling op het gebied van automatisering met systemen van andere partijen als Leergeld, Kinderhulp, Jarige Job, kindpakketten en stadspassen. Belangrijk hierbij is de verbinding te maken aan de 'achterkant' van verschillende aanvraagssystemen zodat de gebruikers (ouders en intermediairs) aan de 'voorkant' gemakkelijk aanvragen kunnen doen voor meerdere voorzieningen. Voor de automatische verwerking van onze facturen is een scan & herken tool ingebouwd. Bij de verwerking van de grote aantallen facturen scheelt deze automatisering veel werk.

3.3 Landelijke dekking

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is een sterke (uitvoerings)partner van de gemeenten. Om alle kinderen en jongeren te bereiken, is landelijke dekking cruciaal. Er is inmiddels samenwerking met 258 gemeenten. De lokale fondsen maken afspraken over hoeveel kinderen ze denken te bereiken en te steunen. Zij krijgen hiervoor subsidie van de gemeente. In de – ruim 472! – verschillende subsidiebeschikkingen zien we verschillen als het gaat om ambities, bereik doelgroep, aanbod type voorzieningen en looptijd. Ook de financiële randvoorwaarden verschillen, bijvoorbeeld de maximale bijdrage per kind, de maximale bijdrage aan contributie / lesgeld, enzovoorts. Deze verschillen illustreren de hoge mate van lokaal maatwerk en diversiteit in het land. Ook hebben we kinderen via het 'witte vlekken plan' ondersteund, in gemeenten waar nog geen lokaal fonds actief is maar waar wel aanvragen worden gedaan.

3.4 Sport en cultuur zichtbaar maken

In 2018 lag het accent op de gefaseerde implementatie van de nieuwe huisstijl.

3.4.1 Sterk merk

We kiezen ervoor om het merk Jeugdfonds Sport & Cultuur op een sympathieke en positieve manier te communiceren. De focus ligt op kinderen die sporten of aan cultuur doen en die zich samen met vriendjes en vriendinnetjes ontwikkelen en plezier hebben. In beeld laten we kinderen zien in hun kracht, positief, vol zelfvertrouwen, plezier en emotie. Soms alleen maar vaak samen met leeftijdsgenootjes of coaches, trainers, docenten. Armoede kent vele kleuren vandaar dat we kiezen voor een afspiegeling van kinderen en jongeren uit de hele doelgroep.

Communicatie met alle voor het Jeugdfonds Sport en Cultuur relevante doelgroepen is van groot belang om te zorgen voor meer bekendheid en betrokkenheid. De belangrijkste doelgroepen zijn intermediairs incl. overkoepelende netwerken/organisaties, ouders, gemeenten, sportbonden en verenigingen, culturele instellingen en aanbieders, bedrijfs- en maatschappelijke partners en ambassadeurs.

3.4.2 Online communicatiebeleid

De nieuwe website is, meer dan voorheen, gebouwd op basis van online vindbaarheid. Tevens hebben we op basis van Google Analytics, gericht ingezet op vindbaarheid van ons fonds en online campagnes om specifieke doelgroepen te bereiken (o.a. via Adwords/Google Grants). Naast Facebook en twitter hebben we meer gebruik gemaakt van andere social media kanalen zoals LinkedIn en Instagram. Een belangrijk onderdeel van de online strategie is dat we meer gaan meten en evalueren op basis waarvan bijsturing mogelijk is.

3.4.3 Sam& communicatie

Vanuit Sam& wordt specifieke communicatie ontwikkeld, waarbij we een goede balans zoeken tussen communicatie specifiek voor ons fonds en voor Sam&.

3.4.4 Huisstijl

Om de lokale fondsen te faciliteren en ondersteunen hebben we BrandSpot geïntroduceerd. Naast een beeldbank met foto's, logo's, webshop voor communicatiemiddelen en promotie artikelen kunnen lokale fondsen via BrandSpot heel eenvoudig communicatiemiddelen ontwikkelen afgestemd op hun eigen lokale fonds/situatie. Voor de nieuwe huisstijl is de beeldbank uitgebreid met foto's van kinderen die actief aan cultuur en sport doen. De verschillende websites voor sport en cultuur zijn samengevoegd (jeugdfondssportencultuur.nl) waarbij de lokale fondsen over een eigen pagina beschikken en een differentiatie mogelijk is voor sport of cultuur. Ook zijn de sociale mediakanalen zowel landelijk als lokaal aangepast, waarbij Instagram op landelijk niveau is toegevoegd. In de aanpassing van de communicatiemiddelen naar de nieuwe huisstijl is rekening gehouden met laaggeletterdheid.

3.4.5 Cultuur&CruyffCourts

Met Cultuur@CruyffCourts bundelen we onze ervaring om cultuur te brengen naar de populaire Cruyff Courts. Samen met de Cruyff Foundation en met steun van de Vriendenloterij en Fonds Cultuurparticipatie is een start gemaakt met het project Cultuur@CruyffCourts. Daarmee bieden we kinderen en jongeren uit armere wijken de mogelijkheid kennis te maken met culturele activiteiten. Cultuur wordt door veel ouders, kinderen en jongeren ervaren als abstract en ver van hun bed. Door op de Cruyff Courts te laten zien dat ook rappen, dj-en, dansen en vloggen cultuur zijn, wordt het aanbod concreet en bereikbaar. We verlagen hiermee de drempel naar structurele deelname bij culturele aanbieders in de buurt voor kinderen uit armere gezinnen.

3.4.6 Ambassadeurs

Ambassadeurs die verbonden zijn aan ons fonds dragen op een hele belangrijke manier bij aan het 'vertellen van ons verhaal', vergroten naamsbekendheid en het uitdragen van het belang van sport en cultuur voor kinderen. Sport heeft de afgelopen jaren een team met verschillende ambassadeurs betrokken waar het afgelopen jaar Shanice van de Sanden (voetbal) is toegevoegd. Voor cultuur was de uitdaging om nieuwe aansprekende ambassadeurs te verbinden. Dat is gelukt. Inmiddels zijn Sanne Hans (Miss Montreal, singer/songwriter en Redo (breakdancer) als ambassadeur verbonden aan ons fonds.

4. Organisatie

Landelijk, stedelijk en provinciaal

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is een netwerkorganisatie bestaande uit een landelijke stichting (Amsterdam) en stedelijke en provinciale fondsen. Deze fondsen hebben eveneens de rechtsvorm van een stichting. De relatie tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen is formeel vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst waarbij wordt gewerkt volgens een (operationeel) handboek.

4.1 Taken

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een viertal hoofdtaken: (i) landelijke uitrol, (ii) faciliteiten en ondersteuning bieden aan stedelijke en provinciale fondsen, (iii) landelijke fondsenwerving en (iv) landelijke positionering van de stichting als merk en Goede Doelen organisatie. De taken van de stedelijke en provinciale fondsen bestaan voornamelijk uit (i) het 'vinden' van de kinderen in de doelgroep, (ii) het lokaal werven van fondsen bij gemeenten, provincies en private partijen. Een lokaal Jeugdfonds Sport & Cultuur beschikt naast een bestuur, dat hands-on activiteiten onderneemt voor fondsenwerving en samenwerking met andere partijen, over een coördinator die lokaal de operationele uitvoering doet van het werk van het fonds. De provinciale fondsen hebben als extra taak om de kleinere gemeenten binnen de provincie te betrekken/aan te sluiten en te faciliteren. Naast een bestuur beschikt men over een regionaal coördinator voor de uitvoering van de taken in de regio.

Vrijwilligers

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur werkt met een groot netwerk van meer dan 10.000 vrijwilligers (besturen, coördinatoren, intermediairs, ambassadeurs) en betaalde krachten (coördinatoren en de staforganisatie van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland, het landelijk bureau).

4.2 Organisatie

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een klein, lean professioneel bureau met een eenhoofdige directie. De taken van het landelijk bureau zijn:

- Faciliteren en ondersteunen van de stedelijke en provinciale fondsen
- Bouwen landelijk netwerk
- Landelijke fondsenwerving
- Merkpositionering/communicatie
- Landelijke politieke lobby
- Uitvoering financiële administraties stedelijke en provinciale fondsen
- Juridische zaken
- Rapportage en verantwoording
- Bewaken CBF Erkenning, ANBI status
- Ontwikkeling en ondersteuning aanvraagstelsel

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een eenhoofdige directie. Sinds 1 februari 2013 is mevr. drs. Monique Maks directeur bestuurder.

De samenstelling van het bestuur per 31 december 2018 is; Monique Maks, directeur, 0.9 fte

4.2.1 Arbeidsvoorwaarden

Naast het salaris werd 8% vakantiegeld uitgekeerd. Reis- en telefoonkosten worden vergoed.

4.2.2 Bezoldiging directeur

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt met betrekking tot de salarisopbouw in lijn met de CAO-sport. Het salaris van de directeur is conform de GDN Regeling beloning directeuren. De Raad van Toezicht en andere raden ontvangen geen bezoldiging.

4.3 Ondernemende organisatie

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is sinds de oprichting (10 jaar geleden cultuur en 20 jaar geleden sport) snel gegroeid, er staat een stevig fundament in combinatie met de stedelijke en provinciale fondsen en een landelijk bureau. Het is belangrijk dat de organisatie in de pas blijft lopen bij de groei om de continuïteit voor de kinderen te kunnen borgen. We werken met publieke en private middelen en dit brengt met zich mee dat we professioneel en resultaatgericht moeten werken en een goede en transparante verantwoording afleggen over de besteding van de ons toevertrouwde middelen. Dat we CBF erkenning hebben geeft aan dat we aan de vereisten voldoen van good governance en een scherp percentage besteding aan doelstellingen.

Vanaf 2016 is er bij de stedelijke en provinciale fondsen een professionaliseringsslag gemaakt door de aanstelling van (meer) coördinatoren. Hiervoor waren specifieke Rijksmiddelen beschikbaar, de zogeheten Rijksimpuls. De coördinatoren zijn op verschillende manieren aangesteld, als ZZP-er of dienstverband bij eigen fonds. Daarnaast is in veel gevallen het stedelijke of provinciale fonds opdrachtgever en is de coördinator in dienst van bijvoorbeeld een sportservicebureau of culturele instelling. Dit geldt ook voor de functie van 'administrateur', verantwoordelijk voor de administratieve afhandeling van de aanvragen. De noodzaak wordt ingezien dat het vele werk lokaal niet alleen maar door vrijwilligers gedaan kan worden. Uit de monitoring blijkt dat de professionaliseringsslag positieve effecten heeft. Er worden meer kinderen bereikt, met meer gemeenten samengewerkt en meer financiële middelen geworven.

4.4 Good Governance

Als Goede Doelen organisatie is het van essentieel belang dat we kunnen bouwen op een groot maatschappelijk vertrouwen. Integer en transparant handelen is de basis van ons handelen. Dit doen we door 'de goede dingen te doen' kinderen de kans geven om te sporten of aan cultuur te doen maar ook door 'de dingen goed te doen' door te voldoen aan de voorwaarden voor het CBF keurmerk en de ANBI status. Er worden in de maatschappij, en niet alleen in de Goede Doelen sector, hoge eisen gesteld aan integriteit, openheid en transparantie van managers, bestuurders en toezichthouders. Voor de Goede Doelen branche zijn specifiek spelregels ontwikkeld voor de drie functies:

1. Besturen van de organisatie;
2. Toezicht houden daarop;
3. Verantwoording afleggen aan belanghebbenden zoals donateurs, begunstigen, vrijwilligers en samenleving.

4.5 CBF Erkenning

In 2016 heeft het Centraal Bureau voor Fondsenwerving het CBF-Keur (vanaf 2011) opnieuw erkend voor onbepaalde tijd. Het behouden van het CBF Erkenning is voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur van groot belang want maatschappelijk is er steeds meer aandacht voor de positie van Goede Doelen organisaties en er worden hoge eisen gesteld aan integriteit, openheid en transparantie en verantwoording. Het CBF vraagt ook een inrichting van de financiële verslaglegging volgens RJ 650, een vastlegging van de functiescheiding en een transparante verantwoording over de besteding van de middelen. Dat heeft een aantal aanpassingen gevraagd in de statuten, samenwerkingsovereenkomst, handboek en financiële inrichting. Deze zijn allen doorgevoerd.

Met een kostenpercentage van 19% voor eigen fondsenwerving blijft het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland ruim beneden de maximale norm van 25% van het CBF.

De kosten voor de eigen fondsenwerving over alle lokale fondsen uitgedrukt als percentage van de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt 8%. De kosten over een periode van drie achtereenvolgende jaren bedragen gemiddeld 5% van de baten uit eigen fondsenwerving.

In de vergadering van 12 januari 2012 met de stedelijke en provinciale besturen, is een percentage voor kosten beheer en administratie vastgesteld voor alle lokale fondsen van maximaal 20%.

In 2018 bedraagt de overhead voor de samengevoegde jaarrekening 11% van de totale lasten en 11% van de totale baten

4.5.1 Integriteit

Een van de vereisten van het CBF is de integriteit van de organisatie waaraan Jeugdfonds Sport & Cultuur voldoet. De organisatie geeft inzicht in de wijze waarop zij integer gedrag bij medewerkers en anderen die bij de organisatie betrokken zijn bevordert.

Melden van schendingen

De organisatie heeft een meldpunt waar schendingen veilig en vertrouwelijk, op laagdrempelige wijze, door iedereen kunnen worden gemeld.

Onderzoek en maatregelen

De organisatie geeft inzicht in de wijze waarop zij borgt dat: a. meldingen worden onderzocht; b. adequate maatregelen worden genomen, waarbij ook aandacht wordt geschonken aan het bieden van passende ondersteuning aan betrokkenen en communicatie.

4.5.2 Afhandeling van de klachten

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een klachtenprocedure voor ontvangst en behandeling van klachten. Deze is op de website vermeld onder de contactpagina 'Klachtenprocedure'. Doel is klachten op een goede, snelle manier af te kunnen handelen. In 2018 zijn 2 klachten binnengekomen en afgehandeld.

5. Samenwerking

Er wordt door het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zowel op landelijk als stedelijk en provinciaal niveau met verschillende maatschappelijk partners samengewerkt. Voor gemeenten, provincies en de rijksoverheid, die samenwerken met de instanties en hen steunen, is het van toegevoegde waarde dat we als partners de handen ineen hebben geslagen en samenwerken.

5.1 Gemeenten

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt samen met gemeenten en met maatschappelijke instanties op het gebied van sport, cultuur, jeugd en armoedebestrijding. We zetten in op het aansluiten van gemeenten waar we nog niet mee samenwerken. Dat doen we bij voorkeur samen met Sam& zodat we gezamenlijk meer voorzieningen kunnen bieden. Dit betekent dat we in een aantal grote gemeenten (100.000+ inwoners) stedelijke fondsen willen starten en de kleinere gemeenten willen laten aansluiten bij het provinciale fonds. Dat is de taak van de provinciale fondsen.

We streven naar aansluiting van jaarlijks 15 nieuwe gemeenten. In 2018 hebben zich 20 nieuwe gemeenten aangesloten. Ook is het streven om minimaal één stedelijk fonds per jaar op te richten gerealiseerd.

Vanuit het Jeugdfonds Sport & Cultuur willen we, samen met Sam&, naast uitvoerings- ook steeds meer sparringpartner zijn. Vanuit onze expertise kunnen we met gemeenten meedenken over de lokale aanpak voor kinderen in armoede. Daarbij willen we met gemeenten duidelijke(re) afspraken maken over onze rol, de doelstellingen en ambities, concrete inspanningen / activiteiten en de financiering (gemeentelijke subsidie en eigen inbreng). Op die manier kan de gemeente samen met ons de voortgang en de resultaten volgen en waar nodig bijsturen. Hiervoor hebben we tools ontwikkeld zoals de samenwerkingsovereenkomst, subsidiebeschikking en rapportages: de Toolkit gemeentelijke samenwerking. De lokale fondsen zijn daarbij betrokken. De toolkit is waar mogelijk samen met Sam& ingevuld.

Toegevoegde waarde

Het is bij gemeenten nog niet altijd duidelijk wat het Jeugdfonds Sport & Cultuur voor toegevoegde waarde kan leveren. Daarom willen we beter zichtbaar maken wat we (kunnen) bieden, wat het oplevert en een overzicht bieden van de kostenbesparing die gemeenten indirect krijgen als gevolg van de samenwerking. Gemeenten profiteren bijvoorbeeld van ons landelijk aanvraag - en administratiesysteem, van de financiële administratie en verantwoordingen en het bekendmaken van de voorzieningen en het aanbod. Allemaal zaken die gemeenten dan niet meer zelf hoeven te organiseren.

5.1.1 Sam&

Meedoen aan sport en cultuur is belangrijk maar er zijn meer dingen belangrijk voor de ontwikkeling van kinderen en jongeren. Bijvoorbeeld bijles, meegaan op schoolreis, je verjaardag vieren en scouting. Het Rijk maakte op Prinsjesdag 2016 bekend structureel 100 mln. extra beschikbaar te stellen voor kinderen die opgroeien in armoede. Daarom is Sam& - het samenwerkingsverband tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur, Leergeld, Nationaal Fonds Kinderhulp en Jarige Job - geïntensiveerd en geformaliseerd. De gezamenlijke opgave is om, ook samen met de gemeenten, meer kinderen te bereiken met voorzieningen op het gebied van educatie, sport, cultuur, verjaardag en recreatie. Dit doen we via een gezamenlijk online portal waar ouders terecht kunnen die een aanvraag willen doen. We zijn goed op weg om voorjaar 2019 een gezamenlijk aanvraagstelsel te lanceren.

Doel

- Meer kinderen bereiken;
- Met een breder pakket aan voorzieningen;
- Samen de agendabepaling kunnen versterken;
- Gezamenlijk optreden als gesprekspartner bij de overheid en (potentiële) partners uit het bedrijfsleven;
- We hierdoor het maatschappelijk rendement van de inspanningen van alle betrokken partijen kunnen verhogen ('1+1=3').

5.1.2 Special Heroes

Kinderen met een beperking die opgroeien in armere gezinnen hebben het extra zwaar. Om deze kinderen ook te bereiken zijn we in 2015 een samenwerking aangegaan met Special Heroes, een organisatie die kinderen en jongeren met een beperking kennis laat maken met sport en cultuur op school en ze begeleiden naar een club of vereniging.

5.1.3 Yvonne van Gennip Talentfonds

Kinderen uit gezinnen met weinig geld maar met een bovengemiddeld talent lopen in hun carrière tegen de grenzen van hun mogelijkheden en ontwikkeling aan als bijvoorbeeld de kosten voor selectietrainingen, masterclasses en andere onkosten niet bekostigd kunnen worden. Om die reden zijn we een samenwerking aangegaan met het crowdfunding platform 'Talentboek' van Yvonne van Gennip en NOC*NSF. We willen jaarlijks die talenten steunen die zich aandienen. In totaal hebben we tot nog toe 54 talenten kunnen ondersteunen.

5.2 Samenwerking met andere maatschappelijke partners

We hebben in 2018 ingezet op nog meer verbindingen te leggen met partners die zich bezighouden met armoedebestrijding van kinderen en jongeren op verschillende terreinen.

Naast de samenwerking met de organisaties op het gebied van armoedebestrijding en kinderen hebben we in 2018 ook samengewerkt met (sport)organisaties zoals:

- NOC*NSF (we zijn geassocieerd lid geworden)
- Alliantiepartner Sportakkoord VWS, NOC*NSF, VSG (deelnemer bij 2 allianties)

6. Inkomsten

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is een publiek privaat gefinancierd fonds. Dit zijn wij vanuit de overtuiging dat armoede en de gevolgen ervan betrokkenheid vraagt van de gehele samenleving: overheid, burgers en bedrijfsleven. Publiek private financiering is ook van belang om continuïteit aan de kinderen te kunnen bieden en de organisatie minder kwetsbaar te maken door de risico's te spreiden. De meeste publiek en private partners dragen direct bij aan de kinderen. Daarnaast ondersteunen aantal partners ons bij het invullen van essentiële randvoorwaarden zoals collectieve systemen, communicatie & voorlichting en algemene organisatiekosten. De verhouding publiek private financiering was in 2018 90%-10%.

6.1 Fondsenwervingsmethoden

Naast publieke bijdrage en lobby vanuit centrale overheid, werft het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland op partnerships met diverse organisaties en sponsors uit het bedrijfsleven die eenmalig of meerjarig bijdragen leveren. Het is de ambitie om meerjarige samenwerkingsverbanden aan te gaan zodat er een meer solide financieringsbasis gerealiseerd wordt en de risico's verspreid kunnen worden. Daarnaast is de maatschappelijke betrokkenheid van private partijen belangrijk voor het vervullen van onze missie. Via het Actieplatform kunnen particulieren en organisaties acties aanmaken om gelden te werven voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur en individuele donaties doen. Deze bijdragen kunnen zowel aan Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland als aan de stedelijke en provinciale fondsen worden verstrekt

6.2 Publieke financiering

In de publieke sector heeft het Rijk armoedebestrijding gedecentraliseerd naar gemeenten. Vanuit het Rijk is per 2017 structureel 100 miljoen euro beschikbaar specifiek voor kinderen in armere gezinnen, naast de bestaande middelen voor armoedebestrijding. Het Rijk verstrekt hiervan 85 miljoen. naar rato van het aantal kinderen in armoede aan de gemeenten via een decentralisatie uitkering.

Stedelijke en provinciale fondsen gaan samenwerking aan met gemeenten en zetten in op subsidie vanuit de 85 miljoen. Enkele fondsen verkrijgen daarnaast subsidies vanuit de provincie.

Het landelijk bureau heeft de afgelopen jaren subsidie verkregen vanuit verschillende ministeries (SZW, VWS, OCW). Op dit moment lopen er een drietal projectsubsidies vanuit SZW, VWS en OCW: de Rijksimpuls (5 miljoen euro voor 2,5 jaar) en Alle Kinderen Doen Mee (vanuit de SZW structurele extra 100 miljoen euro) en een OCW subsidie voor cultuur via Fonds Cultuurparticipatie. De looptijd van de Rijksimpuls is van half 2016 t/m eind 2018. De looptijd voor Alle Kinderen Doen Mee is van 2017 t/m 2020 en de OCW subsidie loopt t/m 2020.

6.3 Private financiering

Voor het verbinden met private partners sluiten we aan bij de trend dat steeds meer ondernemingen succesvol willen ondernemen met maatschappelijke impact. Ondernemingen streven naast financiële doelen steeds meer ook maatschappelijke doelen na met winst voor de onderneming en de samenleving.

Een van de grote opgaven in de wereld en ook in Nederland is het terugdringen van armoede en ongelijkheid en hiermee is het voor private partners een interessant thema om aan bij te dragen.

6.3.1 Landelijke partners, bedrijfsleven

De afgelopen jaren zijn er diverse lokale bedrijvenpartners en fondsen verbonden aan de stedelijke en provinciale fondsen en landelijke bedrijvenpartners en fondsen aan het landelijk bureau. Ook zijn we zowel lokaal als landelijk regelmatig het goede doel van een event of speciale actie.

Het is de ambitie om meerjarige samenwerkingsverbanden aan te gaan zodat er een meer solide financieringsbasis gerealiseerd wordt en de risico's verspreid kunnen worden. Een kort overzicht van partners en bijdragen in 2018: Rabobank Foundation, de VriendenLoterij, de BankGiroLoterij, BNP Paribas en Menzis. En bijdragen uit een aantal vermogensfondsen (al dan niet anoniem).

Ook in 2018 ondersteunt de Rabobank Foundation het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland met € 125.000 per jaar voor het verder professionaliseren van de organisatie (25%) en het financieren van nieuwe fondsen in nieuw aangesloten gemeenten door middel van uitreiking van een cheque bij de feestelijke oprichting (75%).

Daarnaast waren er diverse partners die een bijdrage hebben geleverd tussen de € 10.000 - € 50.000.

De relatie met de suppliers Randstad, van Doorne, AFAS, Bristol, PerrySport/Aktiesport, Scapino, Decathlon en Veenman Drukkers werden in 2018 gecontinueerd.

6.3.2 Lokale partners, bedrijfsleven

De stedelijke en provinciale fondsen zijn verantwoordelijk voor de fondsenwerving van middelen uit het lokale/regionale bedrijfsleven. De fondsen hebben diverse partners uit het bedrijfsleven die eenmalig of meerjarig bijdragen leveren. Menzis was ook dit jaar weer een grote regionale partner. Daarnaast gaven lokale Rabobanken een extra bijdrage aan provinciale of stedelijke fondsen. Andere voorbeelden van lokale bijdragen uit het bedrijfsleven zijn Nationale Nederlanden (via de NN Marathon van Rotterdam) van Lanschot Kempen in Amsterdam en Rotaryclubs.

6.4 Fondsen

6.4.1 Vriendenloterij

De VriendenLoterij ondersteunde het Jeugdfonds Sport & Cultuur in 2018 met de reguliere bijdrage van € 200.000 en geormerkte bijdrage van € 45.667,-. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is beneficiënt voor een nieuwe periode 2018 tot en met 2021. Voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is de bijdrage van de VriendenLoterij essentieel om de organisatie verder te kunnen ontwikkelen. De Vriendenloterij heeft als missie het steunen van goede doelen die werken aan: verbetering van welzijn en gezondheid in Nederland.

6.4.2 BankGiroLoterij

In februari 2015 werd bekend dat het Jeugdcultuurfonds drie jaar partner van de BankGiroLoterij wordt. Najaar 2016 is afgesproken dat de donatie met vijf jaar verlengd wordt. Dat betekent dat het Jeugdcultuurfonds tot en met 2021 € 200.000 per jaar van de BankGiroLoterij ontvangt. Effectief is per 1 januari 2018 het beneficiëntschap volledig overgeheveld naar de VriendenLoterij.

6.4.3 Fonds voor Cultuurparticipatie

Het Fonds voor Cultuurparticipatie ondersteunt het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur draagt bij aan één van de doelstellingen van het Fonds voor Cultuurparticipatie: ervoor te zorgen dat echt alle kinderen in Nederland toegang hebben tot

buitenschoolse cultuureducatie en kunnen meedoen in het bloeiende amateurkunstleven in ons land. De Ministeries van OCW en SZW hebben in 2014 het Fonds voor Cultuurparticipatie in de gelegenheid gesteld om voor drie jaar van 1 januari 2014 tot 31 december 2016 het landelijke bureau van het Jeugdfonds Sport & Cultuur te financieren voor een bedrag van € 750.000. In 2016 is een verlenging toegezegd voor 2017 tot en met 2020. Het gaat hierbij om een totaal bedrag van € 400.000 wat per jaar afloopt van € 150.000 in 2017 naar € 75.000 in 2020.

6.5 Donaties en individuele acties

Via het in 2018 gerealiseerde online Actieplatform (mijnjeugdfondsactie.nl) kunnen particulieren, bedrijven en organisaties geld inzamelen voor zowel sport als cultuur doeleinden. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur kan daarmee op een eenvoudige manier gesteund worden door een eenmalige donatie of door het starten van een actie. Via het Actieplatform en individuele donaties werden in 2018 bijdragen aan het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland als aan de stedelijke en provinciale fondsen verstrekt.

7. Bestuur

7.1 De Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair verantwoordelijk voor de organisatie. De functionaris met de persoonlijke titel directeur is gevolmachtigde van de Raad van Toezicht. De directeur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft de dagelijkse leiding van het landelijk bureau. De Raad van Toezicht zorgt voor het scheppen van de kaders waarbinnen de stichting op een structurele wijze haar doelstellingen kan realiseren, bepaalt samen met de directie de strategie voor de komende jaren en geeft mede invulling aan deze strategie. De Raad van Toezicht zit de bijeenkomsten met de stedelijke en provinciale fondsen voor. Daarnaast beheert de penningmeester de financiële middelen van de stichting. de Raad van Toezicht stelt de hoogte van het brutosalaris en eventuele tantièmes van de directeur vast.

In 2018 is de Raad van Toezicht 4 keer bijeengekomen. Daarnaast zijn de auditcommissie, inhoudelijke commissie en werkgeverscommissie ieder 2 maal per jaar bijeengekomen. En heeft de Raad van Toezicht een *Comité van Aanbeveling* en een *Raad van Advies* ingesteld (zie 2.11.6 en 2.11.7).

7.1.1 Samenstelling Raad van Toezicht Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

de Raad van Toezicht van Jeugdsportfonds Nederland bestond in 2018 uit de volgende leden:

<u>Functie</u>	<u>Naam</u>	<u>Datum in functietreding</u>
Voorzitter:	Kees Jansma	25-09-2012
Penningmeester:	Lex Boogaarts	17-05-2011
Algemeen lid:	Tom de Rooij	16-10-2008
Algemeen lid:	Marcel Beerthuizen	01-06-2011
Algemeen lid:	Jörg Plönissen	08-12-2009
Algemeen lid:	Ruth van Andel	15-02-2011
Algemeen lid:	Christa Compas	13-02-2013
Algemeen lid:	Annette Lubbers	01-01-2011
Algemeen lid:	Maarten Divendal	01-03-2014

De zittingstermijn voor bestuursleden is drie jaar met tweemaal de mogelijkheid tot herbenoeming.

De belangrijkste (neven)functies van de leden zijn:

Kees Jansma	Sportpresentator, producent
Ruth van Andel	Advocaat en Mediator
Marcel Beerthuizen	Eigenaar Bigplans
Jörg Plönissen	Directeur Ista Nederland
Lex Boogaarts	Eigenaar Client First Finance
Christa Compas	Directeur Humanistisch Verbond
Tom de Rooij	Directeur bestuurder De Domijnen
Annette Lubbers	Eigenaar "Een goed gesprek is het halve werk"
Maarten Divendal	Burgemeester Ronde Venen

7.2 Comité van Aanbeveling

De volgende personen hadden in 2018 zitting in het Comité van Aanbeveling:

Naam	Functie
Renske Leijten	Tweede Kamerlid (SP)
Pia Dijkstra	Tweede Kamerlid (D66)
Michiel van Nispen	Tweede Kamerlid (SP)
Erika Terpstra	Prominent lid van de VVD
René Peters	Tweede Kamerlid (CDA)
Ruud Vreeman	Voormalig burgemeester Tilburg

De raad van Toezicht benoemt de leden van het Comité al dan niet op voordracht van de directie. Het Comité heeft geen controlerende taak. Zij heeft de rol om het Jeugdfonds Sport & Cultuur in het brede politiek/maatschappelijk veld te ondersteunen en zij adviseert bestuur en directie op ad-hoc basis.

7.3 Raad van Advies

De volgende personen hadden in 2018 zitting in de Raad van Advies (ingesteld in 2011):

Naam	Functie
Gerard Dielessen	Directeur NOC*NSF
Jan Petit	Oprichter/partner Profonte
Margo Vliegenthart	Voormalig staatssecretaris VWS
Matthijs Huizing	Voormalig Tweede Kamerlid en directeur sport en goede doelen organisatie
Coen Mom	CEO at Unirobe Meeùs Groep B.V.
Theo Schuyt	Professor at Vrije Universiteit Amsterdam

De raad van Toezicht benoemt de leden van het Comité al dan niet op voordracht van de directie. De Raad van Advies heeft geen controlerende taak. Zij adviseert uitsluitend het bestuur en de directie op ad-hoc basis. In 2018 is er met individuele leden overleg geweest. Doel van deze commissie is het bestuur en de directie van het Jeugdsportfonds Nederland te adviseren bij haar verdere ontwikkeling.

7.4 Organisatie en bestuur stedelijke en provinciale fondsen

Na de fusie van het Jeugdsportfonds en Jeugdcultuurfonds op 1 januari 2017, is er vanuit het landelijk bureau gestimuleerd dat ook de lokale fondsen zouden fuseren. Dat is voor een groot deel gebeurd. Op 31 december 2018 zijn 28 lokale fondsen juridisch gefuseerd tot 14 fondsen. Er zijn nog enkele fondsen die apart opereren onder respectievelijk de naam: Jeugdfonds Sport en Jeugdfonds Cultuur.

7.4.1 Organisatie stedelijke en provinciale fondsen

De stedelijke en provinciale fondsen vormen stichtingen met vrijwillige besturen en vrijwillige en/of professionele coördinatoren. De taken van de stedelijke/provinciale fondsen zijn:

- Werving intermediairs, bereiken kinderen
- Beoordelen/toetsen aanvragen
- Lokale fondsenwerving
- Lokale communicatie en PR
- Lokale politieke lobby
- Lokale rapportage en verantwoording

- Specifiek voor provinciaal: aansluiting gemeenten (prestatieafspraken)

7.5 Besturen stedelijke en provinciale fondsen

De besturen van de stedelijke en provinciale fondsen zijn statutair verantwoordelijk voor de organisatie, zij zetten zich op vrijwillige basis in. In enkele gevallen is een bestuurder ook in dienst bij (sport)service verlenende organisaties maar de bestuurlijke functie is onbezoldigd.

7.6 Rol ten opzichte van de stedelijke en provinciale fondsen

De rol van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is niet alleen ondersteunend en faciliterend, maar ook sturend in het uitrollen van de formule. De formalisering van de samenwerking met de stedelijke en provinciale fondsen vindt plaats door middel van samenwerkingsovereenkomsten. In deze samenwerkingsovereenkomsten is onder meer overeengekomen dat de stedelijke en provinciale fondsen het recht hebben op het gebruik van de formule inclusief de naam en dat, naar het inzicht van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland, sponsorgelden gealloceerd worden. Daar staan uiteraard verplichtingen tegenover, zoals onder meer eisen aan de inrichting van de financiële administratie, registratie van de aanvragen, een tijdige aanlevering van inhoudelijk- en financieel jaarverslag. De activiteiten van een stedelijk en provinciaal fonds zijn niet voor rekening en risico van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

Voor wat betreft de benoeming van bestuursleden is bepaald dat de stedelijke en provinciale besturen het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland tijdig informeren over een voorgenomen benoeming. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft het recht de voorgenomen benoeming af te keuren, maar alleen dan als naar redelijke overtuiging de betreffende kandidaat niet geschikt is. Als gevolg van de hiervoor geschetste samenwerking tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen is een samengevoegde jaarrekening 2018 opgesteld, met als voornaamste reden: Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de stedelijke en provinciale stichtingen onder één naam in de publiciteit. De fondsen doen ook als zodanig beroep op de publieke offervaardigheid.

7.7 Administratieve processen

De afhandeling van de financiële processen voor het boekjaar 2018 is door de stedelijke en provinciale fondsen verwerkt in AFAS online. Hierdoor is een goede controle en facilitering mogelijk door Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland voor de stedelijke en provinciale fondsen.

7.8 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is vanuit haar missie een organisatie die volledig gericht is op maatschappelijk verantwoord ondernemen.

De effecten van het werk zijn gericht op het leveren van een bijdrage aan de sociale, mentale en fysieke ontwikkeling van kinderen (en ook gezinnen) die opgroeien in armere gezinnen. Onderzoek wijst uit dat zelfs ook economische effecten aan de orde zijn. Kinderen die zich op diverse terreinen goed kunnen ontwikkelen hebben kansen op een betere toekomst en daar is niet alleen het kind, het gezin maar de hele maatschappij mee gebaat. Kosten op langere termijn worden voorkomen op terreinen van jeugdzorg, justitie, gezondheidszorg etc. Sport en cultuur zijn essentiële preventieve instrumenten. Het

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland maakt dit mogelijk en toegankelijk voor de doelgroep kinderen.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt in dialoog met overheid, bedrijfsleven en maatschappelijk partners, ouders via verschillende methoden.

7.9 Verantwoordingsverklaring 2018

Het reglement van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) vraagt van keurmerkhouders dat het bestuur jaarlijks een verantwoordingsverklaring opstelt over de principes van goed bestuur:

1. Onderscheid de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren;
2. Optimaliseer de effectiviteit en efficiency van bestedingen;
3. Optimaliseer de omgang met belanghebbenden.

Het bestuur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland onderschrijft deze drie principes en geeft hier als volgt uitvoering aan:

1. Onderscheid de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren

Het bestuur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair verantwoordelijk voor de organisatie. De functionaris met de persoonlijke titel directeur is gevolmachtigd van het bestuur. De dagelijkse leiding van het bureau van de Stichting is in handen van de directeur.

In 2017 is een bestuursreglement en reglement Raad van Toezicht opgesteld waarin de verschillende verantwoordelijkheden vastgelegd zijn.

In 2015 is het (voormalig) bestuur middels een zelfevaluatie en een evaluatie door de medewerkers geëvalueerd. Deze evaluatie is door het bestuur zelf uitgevoerd. Doelstelling is jaarlijks twee gesprekken te laten plaatsvinden tussen twee RvT bestuursleden en de directeur waarin in het eerste gesprek de doelstellingen van het komende jaar worden vastgesteld en deze in het tweede gesprek, aan het eind van het jaar, te evalueren.

De RvT kiest uit haar omgeving op basis van overleg nieuwe bestuursleden. Vanaf 2015 zijn voor iedere bestuursfunctie herziene profielen gemaakt.

2. Optimaliseer de effectiviteit en efficiency van bestedingen

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland kent vier kerntaken:

- Aanvragen behandelen;
- Verzorgen financiële administratie fondsen
- Financiële middelen verwerven;
- Naamsbekendheid vergroten en imago verbeteren;

Daarnaast monitort het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland het aanvraagproces. Het monitoringsysteem en het aanvraagproces wordt doorlopend geoptimaliseerd. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en haar aangesloten stedelijke en provinciale fondsen spannen zich in de middelen optimaal te besteden.

Dit gebeurt op de volgende manieren:

- Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt met een minimale personeelsbezetting;
- De stedelijke en provinciale fondsen werken veel met vrijwilligers. De uitvoering is, afhankelijk van de grootte van het betreffende fonds, vrijwillig, dan wel deels uitbesteed.

3. Optimaliseer de omgang met belanghebbenden

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zet zich in de communicatie met de stedelijke en provinciale fondsen en met externe belanghebbenden te optimaliseren.

Ook in 2018 was het mogelijk direct met grotere groepen belanghebbenden, zoals intermediairs, te communiceren. Hierdoor kan snel en efficiënt gecommuniceerd worden met belanghebbenden, zowel periodiek als in geval van onverwachte situaties.

8. Toekomstperspectief, vooruitblik 2019

Meer kinderen bereiken met meer voorzieningen

De door het Rijk beschikbaar gestelde structurele 100 mln. voor kinderen in armere gezinnen brengt een grote beweging in Nederland op gang. Niet eerder werd er zo specifiek voor deze doelgroep gericht geld ingezet. Voor de 85 mln die via de decentralisatie uitkering aan de gemeenten wordt verstrekt, heeft SZW met de VNG bestuurlijke afspraken gemaakt.

Het gezamenlijke doel is samenwerking met alle gemeenten, alle kinderen te bereiken en een breed aanbod aan voorzieningen te bieden (educatie, sport, cultuur, verjaardagen, recreatie).

8.1 Ambitie 2019

Om onze ambities te kunnen waarmaken, is de verdere professionalisering van de lokale fondsen (met name de coördinatoren) en de processen nog steeds een speerpunt. Juist ook nu we de samenwerking met de collega fondsen intensiveren, wat ook meer en meer complex werk vereist, is de verdere lokale professionalisering van groot belang. Op lokaal niveau zullen we verschillende vormen van samenwerking tussen de fondsen en ook in de relatie met de gemeenten verder moeten ontwikkelen en uitbouwen. De rol van het landelijk bureau is om de fondsen nog gericht, intensiever en met maatwerk te ondersteunen en te faciliteren. Ook het uitwisselen van kennis en ervaring hoort hierbij.

Het verder uitbreiden van de samenwerking met gemeenten (betekent ook direct meer bereik kinderen), en het bereiken van de kinderen en jongeren zijn de belangrijke uitdagingen. Vooral ook omdat een grote groep kinderen lastig te bereiken is (waaronder kinderen van werkende armen, vluchtelingen). Juist nu er meer middelen beschikbaar zijn, dient alle inzet erop gericht te zijn deze ook goed bij de kinderen terecht te laten komen. Daarbij is het onze ambitie om ook voor alle kinderen en jongeren een breder pakket aan voorzieningen te bieden zodat zij op meerdere terreinen kunnen meedoen en zich kunnen ontwikkelen.

SAMENGEVOEGDE BEGROTING 2019

De begroting is opgesteld rekening houdend met de vermelde activiteiten en doelstellingen in de Agenda2018+. De verwachte effecten voor 2019 van de projecten Alle kinderen doen mee! en inclusie zijn in de begroting verwerkt.

SAMENGEVOEGDE BEGROTING

	Begroting 2019	Werkelijk 2018	Begroting 2018
<i>(in euro's)</i>			
Baten			
Baten uit eigen fondsenwerving	1.609.000	1.288.729	1.298.000
Baten uit gezamenlijke acties	75.000	117.356	75.000
Baten uit acties van derden	1.000.000	800.356	1.000.000
Subsidies van overheden	23.250.000	20.757.554	21.450.000
Baten uit beleggingen	10.000	1.758	10.000
Som der baten	25.944.000	22.965.753	23.833.000
Lasten			
Besteed aan doelstellingen	22.300.000	19.829.824	20.500.000
Werving baten:			
Kosten eigen fondsenwerving	225.000	100.308	146.000
Kosten gezamenlijke acties	140.000	79.155	135.000
Kosten acties derden	140.000	137.365	135.000
Kosten subsidies van overheden	475.000	410.047	450.000
Algemene kosten beheer en administratie	2.447.000	2.593.931	2.200.000
Som der lasten	25.727.000	23.150.629	23.566.000
Saldo van baten en lasten	217.000	(184.876)	267.000
Bestemming van het saldo van baten en lasten			
Toevoeging / onttrekking aan:			
- Overige reserve	0	(145.006)	0
- Continuïteitsreserve	0	(28.810)	0
- Bestemmingsreserve	217.000	(95.506)	267.000
- Bestemmingsfondsen	0	83.446	0
Saldo	217.000	(184.876)	267.000

2.16 Risicoparaagraaf

Balans		31-12-2018	31-12-2017	Mutatie
Activa	<i>Vaste activa</i>			
	Materiële vaste activa	36.713	19.155	17.558
	Immateriële vaste activa	0	11.656	(11.656)
	<i>Vlottende activa</i>			
	Vorderingen en overlopende activa	1.144.936	1.134.602	10.335
	Liquide middelen	19.089.121	15.031.963	4.057.158
		<u>20.270.770</u>	<u>16.197.375</u>	
Passiva	<i>Reserves en fondsen</i>			
	Overige reserve	(338.526)	(193.520)	(145.006)
	Continuïteitsreserve	926.320	955.130	(28.810)
	Bestemmingsreserve	2.884.047	2.978.552	(94.505)
	Bestemmingsfondsen	2.948.588	2.865.143	83.445
	<i>Kortlopende schulden</i>			
		<u>13.850.342</u>	<u>9.592.070</u>	4.258.272
		<u>20.270.770</u>	<u>16.197.375</u>	
Exploitatieresultaat				
	Baten	22.965.753	20.250.954	
	Lasten	23.150.629	19.247.928	
	Saldo baten en lasten	(184.876)	1.003.026	
	Liquiditeit	1,5	1,7	
	Solvabiliteit	32%	41%	

Bestemmingsfondsen staan niet ter vrije beschikking van Jeugdfonds Sport & Cultuur. Bestemmingsfondsen zijn opgebouwd vanuit overschotten op toegekende subsidies van provincies en gemeenten. Overschotten uit de bestemmingsfondsen komen pas beschikbaar nadat deze door de provincie of gemeente zijn vrijgegeven, bijvoorbeeld door middel van definitieve subsidievestigingen.

De reserves staan in principe ter vrije beschikking aan het bestuur. De financiering van het landelijk bureau is voor een periode van twee jaar volledig gedekt. Volledig dekkende structurele financiering blijft een belangrijk punt van aandacht. Door het bestuur is mede om die reden besloten om de reserves te verdelen over een continuïteitsreserve en over de bestemmingsreserve sporters en cultuur. De continuïteitsreserve is ingesteld om daarmee de continuïteit van activiteiten voor een beperkte tijd te kunnen waarborgen.

De bestemmingsreserves bestaan voor het grootste deel uit de bestemmingsreserve sporters en cultuur bijdragen, welke is bedoeld voor toekomstige aanvragen die niet zijn gedekt door subsidie inkomsten. Het streven is er op gericht om de reserves en fondsen niet jaarlijks substantieel toe te laten nemen. De ambitieuze groeidoelstellingen zullen zo nodig mede worden gedekt uit de huidige reserves en fondsen, omdat mogelijk niet alle financiers in staat zijn om het tempo van de beoogde groei direct ook financieel te kunnen vergoeden. De overige bestemmingsreserves zijn vooral gevormd vanwege verrichte investeringen, waarvoor op basis van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving een bestemde reserve aangehouden dient te worden.

Gezien de liquiditeit en solvabiliteit, blijkt dat het Jeugdfonds Sport & Cultuur financieel gezond is.

Risico Inventarisatie

In 2016 is, in overleg met het Bestuur, een nadere risicoanalyse uitgevoerd om in bredere zin de voornaamste risico's te identificeren. In december 2016 zijn de uitkomsten hiervan bekend geworden. In 2017 is voor de geïdentificeerde risico's met de hoogste prioriteit en mogelijk grote impact bepaald welke verbeteringen in bestaande beheersmaatregelen worden aangebracht en/of welke nieuwe beheersmaatregelen genomen zullen worden. In 2018 zijn nieuwe beheersmaatregelen verder vorm gegeven. Tot heden hebben de risico's welke in deze analyse naar voren komen, nog geen belangrijke impact en gevolgen op de organisatie gehad.

Samenvatting bevindingen

Er zijn risico's geïdentificeerd met een hoge, een gemiddelde en een lage prioriteit. De definities hiervan zijn als volgt:

- Hoog risico, hoge impact, waarschijnlijkheid van non-compliance, vraagt urgent aandacht
- Gemiddeld risico, gematigde impact, vraagt matig urgent aandacht
- Laag risico, "huishoudelijke zaken", lage prioriteit

De risico's met een hoge en gemiddelde prioriteit worden hieronder benoemd en de aanpak op hoofdlijnen beschreven.

Risico's met hoge prioriteit

1. Het huidige governance-model sluit niet volledig aan op de organisatiedoelstellingen en - verantwoordelijkheden
2. Niet voldoende aanwezig zijn van een expliciete visie en aanpak voor het verbeterd bereiken van kinderen
3. Beperkte functiescheiding betaalbevoegdheden bij de lokale en provinciale fondsen

Aanpak op hoofdlijnen van deze risico's met hoge prioriteit

1. Vanaf 1 januari 2017 sprake is van een gewijzigde structuur waarbij de directie uit 2016 het bestuur vormt in 2017 en het bestuur is gewijzigd in de Raad van Toezicht. Hiermee wordt getracht de organisatiedoelstellingen nog beter te behalen en worden verantwoordelijkheden neergelegd bij het bestuur dat onderdeel is van de dagelijkse gang van zaken binnen de stichting. Hiermee kan dit punt als afgerond beschouwd worden.
2. In verband met het structureel 100 mln. extra beschikbaar gestelde middelen en het samenwerkingsverband onder de naam 'Kansen voor alle Kinderen', ontwikkeld tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur, Stichting Leergeld, Nationaal Fonds Kinderhulp en Stichting Jarige Job, wordt op meerdere manieren ingezet op het bereik van meer kinderen. Specifiek te noemen zijn de meerjarige landelijke campagne voor intermediairs binnen het onderwijs, extra ondersteuning en begeleiding van de lokale fondsen bij de uitvoer van de huidige intermediairs campagne door het landelijke bureau en de afspraak met de samenwerkingspartners

door te verwijzen naar elkaar. Het gezamenlijke platform voor deze organisaties gaat in 2019 live.

3. Monitoring gedurende het jaar bij het voeren van de boekhouding door het landelijk bureau. Integrale controle op alle betalingen uitgevoerd door de lokale en provinciale fondsen.

Risico's met gemiddelde prioriteit

1. Beperkte periodieke bestuurlijke informatievoorziening
2. Ad hoc relatiebeheer en communicatie met decentrale bestuursorganen
3. In de samenwerking is sprake van veel stichtingen met elk een eigen bestuur met vrijwilligers. Dit vergt veel communicatie en formalisatie van processen om zo alle stichtingen dezelfde 'werkwijze' te laten gebruiken. Daarnaast zijn er verschillen tussen decentrale bestuursleden en organisatievoering op decentraal niveau

Aanpak op hoofdlijnen van deze risico's met gemiddelde prioriteit

In het kader van verdere optimalisatie van tools/systemen en inzet van nieuwe digitale middelen wordt ingezet op het ontsluiten van informatie en beschikbaar stellen van standaard rapporten voor alle fondsen ter verbetering van de informatievoorziening binnen de fondsen en het verkleinen van de fysieke afstand tussen de fondsen en het bureau. Specifiek genoemd kunnen worden de analyses en rapportages in AFAS waarmee fondsen een rapportage kunnen maken. Daarnaast is er periodiek een rapportage voor de RvT zowel op aantallen kinderen als financieel.

Daarnaast wordt het verwerken van administratie door het landelijk bureau al verricht voor de meeste stichtingen met als einddoel dit uiteindelijk voor alle stichtingen te doen. Tevens is in de samenwerkingsovereenkomst opgenomen hoe de werkwijze van de stichtingen moet worden opgevolgd.

De afdeling relatiebeheer is uitgebreid en de formalisatie van processen is opgepakt. Dit vergt een lange adem vanwege het decentrale karakter en een eigen bestuur met vrijwilligers.

STATUTAIRE BALANS
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2018	31 december 2017
<i>(in euro's)</i>			
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1.1	16.815	14.375
Immateriële vaste activa	1.2	0	11.656
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	2	2.460.110	1.205.142
Liquide middelen	3	3.015.594	3.750.035
		<u>5.475.704</u>	<u>4.955.177</u>
Totaal activa		<u>5.492.519</u>	<u>4.981.208</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Continuïteitsreserve	4	872.500	822.500
Bestemmingsreserves	5	459.975	314.820
Bestemmingsfondsen	6	253.958	388.138
		<u>1.586.432</u>	<u>1.525.458</u>
Kortlopende schulden	7	<u>3.906.087</u>	<u>3.455.750</u>
		<u>3.906.087</u>	<u>3.455.750</u>
Totaal passiva		<u>5.492.519</u>	<u>4.981.208</u>

STATUTAIRE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Ref.	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>				
Baten				
Baten uit eigen fondsenwerving	8	372.817	602.500	671.755
Baten uit gezamenlijke acties	9	48.205	0	27.494
Baten uit acties van derden	10	584.310	620.000	826.832
Subsidies van overheden	11	3.516.534	4.925.500	2.221.701
Baten uit beleggingen	12	2	0	792
Som der baten		4.521.868	6.148.000	3.748.574
Lasten				
Besteed aan doelstellingen	13	3.812.973	5.529.116	3.665.911
Werving baten:				
Kosten eigen fondsenwerving	14.1	70.583	54.654	30.670
Kosten gezamenlijke acties	14.2	61.646	77.050	54.965
Kosten acties van derden	14.3	116.312	126.904	41.354
Kosten subsidies overheden	14.4	61.422	33.508	64.509
Algemene kosten beheer en administratie	15	337.957	324.808	326.479
Som der lasten		4.460.893	6.146.040	4.183.888
Saldo van baten en lasten		60.975	1.960	(435.313)
Bestemming van het saldo van baten en lasten				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Continuïteitsreserve		50.000	1.980	50.000
- Bestemmingsreserves		145.155	0	(960)
- Bestemmingsfondsen		(134.180)	0	(484.353)
Saldo		60.975	1.980	(435.313)

STATUTAIRE KASSTROOMOVERZICHT

	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten		
Totaal ontvangsten uit eigen fondsenwerving	492.828	1.016.174
Totaal ontvangsten uit gezamenlijke acties	48.205	27.494
Totaal ontvangsten uit acties van derden	769.481	821.998
Totaal ontvangsten uit subsidies van overheden	3.860.820	3.876.214
Ontvangsten uit beleggingen (rente)	777	4.096
Totaal van de ontvangsten (A)	<u>5.172.112</u>	<u>5.745.976</u>
Uitgaven:		
Aan derden verstrekte subsidies	4.018.508	2.734.752
Betalingen aan leveranciers	1.877.739	1.509.579
Totaal van de uitgaven (B)	<u>5.896.247</u>	<u>4.244.331</u>
Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)	<u>(724.135)</u>	<u>1.501.645</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Betalingen inzake investeringen in (im)materiële vaste activa	(10.306)	(9.359)
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten (C)	<u>(10.306)</u>	<u>(9.359)</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutatie liquide middelen (A-B+C)	<u>(734.441)</u>	<u>1.492.286</u>
Liquide middelen per 1 januari	3.750.034	2.257.749
Mutatie liquide middelen	(734.441)	1.492.286
Liquide middelen per 31 december	<u>3.015.593</u>	<u>3.750.034</u>

ALGEMENE TOELICHTING

Algemeen

Bij de inrichting van de jaarrekening is voldaan aan de Richtlijnen Fondswervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Materiële en immateriele vaste activa

De materiële en immateriele vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of tegen lagere bedrijfswaarde.

In het geval dat investeringen zijn gefinancierd uit een speciale inzamelingsactie, subsidie etc. wordt de bate verwerkt in de staat van baten en lasten en wordt de investering geactiveerd onder de (im)materiële vaste activa. De verkregen bate wordt via de resultaatbestemming toegevoegd aan een bestemmingsreserve. Uit de bestemmingsreserve valt jaarlijks via de resultaatbestemming een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op het (im)materieel vast actief.

Vlottende vorderingen

De vlottende vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite - zij het eventueel met opoffering van rentebaten- ter onmiddellijke beschikking staan.

Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Overige financiële activa

Bij de eerste verwerking van financiële activa worden deze opgenomen tegen reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De financiële activa worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

Baten en lasten worden in de staat van baten en lasten verwerkt via het amortisatieproces.

Reserves en fondsen

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden.

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Indien een actie voor een specifiek doel meer heeft opgebracht dan voor dat doel benodigd was of aan een gift de bestemming ontvalt, wordt dit vermeld in het verslagjaar van het jaar waarin dit duidelijk wordt. Het meerdere bedrag wordt dan niet langer onder het bestemmingsfonds, maar onder de bestemmingsreserves verantwoord.

Subsidieverplichting

Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur heeft besloten een subsidie toe te kennen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke levering ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld opgenomen. Van de verplichtingen die betrekking hebben op meerdere jaren, wordt het langlopende deel (> 1 jaar) onder de langlopende schulden gerekend, overige verplichtingen (korter dan één jaar) onder de kortlopende schulden.

Indien sprake is van een feitelijke verplichting, zonder dat deze in rechte afdwingbaar is, wordt een voorziening gevormd. Het bedrag dat als voorziening wordt opgenomen, is het resultaat van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Bij de vaststelling van de omvang van de voorziening wordt de periode in ogenschouw genomen waarover de subsidieontvanger er redelijkerwijs vanuit kan gaan dat de subsidie wordt voortgezet.

Pensioenen

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord. Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting. De voorziening voor additionele verplichtingen aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde als het effect van de tijdswaarde van geld materieel is (waarbij de disconteringsvoet vóór belastingen de actuele marktrente weergeeft).

Overige financiële verplichtingen

De overige financiële verplichtingen worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Baten of lasten worden in de staat van baten en lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

RESULTAATBEPALINGSGRONDSLAGEN

Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Baten uit eigen fondsenwerving

De baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht, tenzij anders vermeld.

Als baten uit eigen fondsenwerving worden aangemerkt: opbrengsten uit collecten, donaties en giften, contributies, sponsoring, nalatenschappen, eigen loterijen en prijsvragen; verkoop goederen en overige baten uit eigen fondsenwerving.

Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de waarde in het economische verkeer in Nederland. Giften bestaande uit diensten worden financieel verantwoord, indien dit op geld waardebare diensten van bedrijven betreft.

Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, worden verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving.

Baten uit gezamenlijke acties

De baten uit gezamenlijke acties worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, met dien verstande dat ontvangen voorschotten in ieder geval worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn ontvangen.

Als baten uit gezamenlijke acties worden aangemerkt het aan de stichting toekomende deel van de brutobaten van een gezamenlijke actie waaraan is deelgenomen. De kosten die de stichting heeft gemaakt in het kader van de actie worden pro rata in de staat van baten en lasten onder 'kosten gezamenlijke acties' verantwoord.

Baten uit acties van derden

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen, puzzelacties van bladen en dergelijke en bijdragen van andere fondsenwervende instellingen worden als 'baten uit acties van derden' verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de baten uit de actie van derden is ontvangen, dan wel door die derde is toegezegd. De eventueel door de stichting in het kader van een actie van derden betaalde kosten worden in de staat van baten en lasten onder 'kosten van acties derden' verantwoord.

Onder acties van derden vallen uitsluitend acties waarvoor de stichting geen risico draagt.

Subsidies van overheden

Subsidies van overheden worden onder dit hoofd afzonderlijk verantwoord. Onder subsidies wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project of van het exploitatietekort van de gehele stichting. Als subsidies van overheden gelden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, daaronder begrepen de Europese Unie of vergelijkbare internationale instellingen, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke instellingen. Subsidies van niet overheden worden als baten uit eigen fondsenwerving verwerkt.

Verschillen in toegezegde en gerealiseerde baten uit subsidies worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder 'subsidies overheden', in het jaar waarin deze verschillen betrouwbaar kunnen worden geschat.

De kosten gemaakt om subsidies te verkrijgen, worden in de staat van baten en lasten afzonderlijk als 'kosten subsidies overheden' opgenomen.

Baten uit beleggingen

Beleggingsopbrengsten worden bruto verantwoord onder de post 'baten uit beleggingen'. De kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden afzonderlijk in de staat van baten en lasten verantwoord onder 'kosten beleggingen'.

Bestedingen aan de doelstelling

Onder de kosten van de eigen activiteiten in het kader van de doelstelling worden de kosten verstaan, die rechtstreeks verband houden met de sportersbijdragen jongeren.

Van voorlichting als onderdeel van de doelstelling is sprake wanneer de stichting voorlichting geeft, die primair ten doel heeft het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep. Kosten doelstelling worden verantwoord in het jaar waarin de aanvraag is goedgekeurd. Verplichtingen uit hoofde van de doelstelling vallen pas vrij nadat is vastgesteld dat de verplichting is vervallen.

Kosten ten behoeve van werving baten

Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten werving baten. Dit houdt in dat de kosten voor promotie, publiciteit en public relations tot de kosten van werving baten worden gerekend, tenzij sprake is van voorlichtingskosten zoals bovenstaand beschreven.

Algemene kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de stichting maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

GRONDSLAGEN VOOR DE KOSTENVERDELING

Grondslag voor toerekening van lonen en salarissen

Door de organisatie wordt geen urenregistratie bijgehouden. De toegerekende kosten voor lonen en salarissen besteed aan fondsenwerving zijn gebaseerd op een door de organisatie gemaakte inschatting.

Grondslag voor de toerekening van overige gemengde kosten

De kosten van de website en folders zijn toegerekend aan de kosten voorlichting en kosten eigen fondsenwerving op basis van het gewogen aandeel van enerzijds de doelstelling (voorlichting) en het aandeel fondsenwerving in de website en folders.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2018 gemiddeld 14,2 fte's werkzaam (2017: 10).

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder sponsoring, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Ontvangsten van subsidies zijn opgenomen in het jaar waarin zij zijn ontvangen en niet in het jaar waarop zij betrekking hebben.

TOELICHTING OP DE STATUTAIRE BALANS PER 31 DECEMBER 2018

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1.1 Materiële vaste activa

	Kantoor- inventaris	Computer apparatuur	Totaal
<i>(in euro's)</i>			
Aanschafwaarde per 1 januari 2018	19.547	42.149	61.696
Mutaties 2018	4.666	5.641	10.306
Aanschafwaarde per 31 december 2018	24.213	47.790	72.003
Boekwaarde 1 januari 2018	4.237	10.138	14.375
Aanschaffingen	4.666	5.641	10.306
Desinvesteringen	0	0	0
Afschrijvingen	(2.089)	(5.777)	(7.866)
Boekwaarde 31 december 2018	6.814	10.001	16.815

De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Computerapparatuur en –programmatuur 33,33%
- Kantoorinventaris 20%

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering.

1.2 Immateriële vaste activa

	software	Totaal
<i>(in euro's)</i>		
Aanschafwaarde per 1 januari 2018	202.581	202.581
Mutaties 2018	0	0
Aanschafwaarde per 31 december 2018	202.581	202.581
Boekwaarde 1 januari 2018	11.656	11.656
Aanschaffingen	0	0
Desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen	(11.656)	(11.656)
Boekwaarde 31 december 2018	0	0

De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Computerprogrammatuur 33,33%

De immateriële vaste activa worden geheel ingezet ten behoeve van de doelstelling.

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Nog te ontvangen donaties	80.134	285.316
Nog te ontvangen subsidies (Jeugdfondsen Sport & Cultuur)	2.352.274	897.625
Te ontvangen rente	139	915
Vooruitbetaalde bedragen	27.562	21.287
	2.460.110	1.205.142

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

- De nog te ontvangen donaties per 31 december 2018 betreft met name de bijdragen van Gieskes Stijbis Fonds € 30.000, BankGiro Loterij en VriendenLoterij € 24.982 en NGF € 21.135.
- De nog te ontvangen subsidies betreft met name de voorschotten aan de stedelijke en provinciale fondsen in het kader van de Rijksimpuls en AKDM € 2.302.274 en FCP € 50.000.
- De vooruitbetaalde bedragen betreft o.a. de waarborgsom ad € 12.931 voor de kantoorruimte aan de Vliegtuigstraat 6-F te Amsterdam.

3. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Betaalrekening	1.446.210	2.456.002
Spaarrekening	1.569.383	1.294.033
	3.015.594	3.750.035

PASSIVA

RESERVES EN FONDSSEN

Voorstel verwerking resultaat

Het voorstel is om het saldo over 2018 als volgt te bestemmen:

Toevoeging / onttrekking aan:	
- Continuïteitsreserve	50.000
- Bestemmingsreserve	145.155
- Bestemmingsfondsen	(134.180)
Saldo	60.975

4. Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	31 december	
	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	822.500	772.500
Saldo van baten en lasten	50.000	50.000
Stand eind boekjaar	<u>872.500</u>	<u>822.500</u>

De continuïteitsreserve van € 872.500 heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland voor enige tijd veilig te stellen.

De hoogte van de reserve is vastgesteld op de hoogte van de voor 2019 begrote kosten van lonen en salarissen, afschrijvingen materiele vaste activa, de kosten van huisvesting en algemene kosten beheer en administratie.

5. Bestemmingsreserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	31 december	
	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	314.820	315.780
Saldo van baten en lasten	145.155	(960)
Stand eind boekjaar	459.975	314.820

Deze post is als volgt opgebouwd:

	31 december	
	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Bestemmingsreserve vaste activa	16.815	26.031
Bestemmingsreserve calamiteitenfonds Jeugdfondsen	204.673	204.673
Overige	238.487	84.116
	459.975	314.820

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

De bestemmingsreserve calamiteitenfonds Jeugdfondsen is gevormd uit een vooraf vastgesteld percentage van de beschikbare middelen ten behoeve de stedelijke en provinciale fondsen en bestemd voor calamiteiten.

De overige bestemmingsreserve is gevormd door het vrij besteedbaar deel van het saldo van baten en lasten.

6. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	31 december	
	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	388.138	872.491
Saldo van baten en lasten	(134.180)	(484.353)
Stand eind boekjaar	253.958	388.138

Door derden is aan deze middelen een specifieke besteding gegeven.
Deze post is als volgt opgebouwd:

	31 december	
	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Rabobank Foundation	253.958	270.458
Meeus	0	7.680
Gieskes Strijbis Fonds	0	110.000
Stand eind boekjaar	253.958	388.138

De genoemde fondsen zijn bedoeld als bijdrage voor de aangesloten Jeugdfondsen Sport & Cultuur ten behoeve van bestedingen aan de doelstelling (sporters- en cultuurbijdragen).

7. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Crediteuren	17.388	2.838
Belastingen en premies sociale verzekeringen	27.147	24.852
Overige schulden en overlopende passiva	3.861.552	3.428.061
	3.906.087	3.455.750

Specificatie overige schulden en overlopende passiva

Vooruitontvangen donaties	100.000	0
Te verstrekken giften (Jeugdfondsen Sport & Cultuur)	38.286	29.750
Te verstrekken subsidies (Jeugdfondsen Sport & Cultuur)	21.038	0
Vooruitontvangen subsidies	3.494.229	3.179.517
Nog te betalen culturele bijdragen	898	846
Nog te betalen accountantskosten	129.040	140.350
Nog te betalen pensioenen	742	1.423
Reservering vakantiegeld - en dagen	44.926	34.199
Overige schulden	32.393	41.975
	3.861.552	3.428.061

De vooruitontvangen subsidie betreft SZW voor 'Alle Kinderen Doen Mee' 2017-2020 € 3.494.229.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting

De stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract dat loopt tot 31 oktober 2021. De jaarlijkse huurverplichting voor 2019 bedraagt: huur € 51.650 en servicekosten € 4.439 (totaal € 56.089).

Subsidies

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland niet voldoet aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstrekker gerechtigd de nog verschuldigde bijdrage niet te betalen en/of verleende subsidies terug te vorderen.

De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is ingeschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

Giften van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft in 2018, evenals in 2017, (start-) subsidies verstrekt aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. De stedelijke en provinciale fondsen, die ultimo 2018 deze giften nog niet hebben besteed, hebben voor het niet bestede bedrag een bestemmingsfonds gevormd.

Financiële instrumenten

Algemeen

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten.

Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico.

Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen.

De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

Gebeurtenissen na balansdatum

Zie besluit naamswijziging.

TOELICHTING OP DE STATUTAIRE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2018

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>			
8. Baten uit eigen fondsenwerving			
8.1 Donatie van stichtingen en overheden			
Rabobank Foundation (Jeugdfonds Sport)	125.000	125.000	125.000
Stichting Talpa	100.000	100.000	100.000
BNP Paribas	20.000	0	0
Rabobank Foundation (Jeugdfonds Cultuur)	25.000	125.000	225.000
Gieskes Strijbis Fonds	0	0	110.000
Overige	53.902	147.500	54.238
	323.902	497.500	614.238
8.2 Giften en donaties van het bedrijfsleven			
Coca Cola Nederland	0	0	20.000
Overige	25.576	55.000	24.646
	25.576	55.000	44.646
8.3 Giften en donaties van particulieren			
Particulieren	23.340	50.000	12.870
	23.340	50.000	12.870
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	372.817	602.500	671.755
9. Baten uit gezamenlijke acties			
Overige	48.205	0	27.494
	48.205	0	27.494

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>			
10. Baten uit acties van derden			
VriendenLoterij (reguliere bijdrage Sport)	200.000	200.000	200.000
VriendenLoterij (overige loterijopbrengsten Sport)	45.677	70.000	32.750
Nationaal Fonds Kinderhulp (project Superspetters)	0	0	216.750
BankGiroLoterij (reguliere bijdrage Cultuur)	200.000	200.000	200.000
BankGiroLoterij (overige loterijopbrengsten Cultuur)	52.508	50.000	26.534
VriendenLoterij (loterijopbrengsten Cultuur)	12.400	0	13.630
Overigen / Donaties	73.725	100.000	137.168
	584.310	620.000	826.832
11. Subsidies van overheden			
Ministerie van VWS 'Rijksimpuls +25.000 kinderen'	2.987.326	2.000.500	1.997.138
Ministerie van VWS 'Inclusie kinderen en jongeren'	350.000	0	0
Ministerie van SZW	54.208	2.800.000	74.563
Fonds voor Cultuurparticipatie - (OCW-SZW)	125.000	125.000	150.000
	3.516.534	4.925.500	2.221.701
12. Baten uit beleggingen			
Rentebaten	2	0	792
	2	0	792
Som der baten	4.521.868	6.148.000	3.748.574

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde baten zijn € 1.626.132 lager dan begroot en € 773.293 hoger dan vorig jaar.

De baten uit eigen fondsenwerving zijn lager door minder donaties van bedrijven en particulieren en hangt mede af van de vrijgevigheid van de donateurs.

De baten uit gezamenlijke acties betreft de bijdrage voor de actie 'The Floor is Yours'.

De subsidies van overheden is € 1.408.966 lager als begroot en € 1.294.833 hoger dan vorig jaar door de Subsidieverlening 'Rijksimpuls +25.000 kinderen 2016-2018' toegekend per 1 juli 2016.

De projectperiode is op ons verzoek door VWS verlengd tot en met december 2018.

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>			
Algemeen			
De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten: (inclusief doorbelastingen)			
Lonen en salarissen	641.913	911.040	476.126
Sociale lasten	111.165		82.083
Pensioenlasten	77.636		58.396
Vakantiegeld en -dagen	53.607		37.544
	884.321	911.040	654.149

Ultimo boekjaar was de personeelsbezetting in fte als volgt:

Directeur	0,9	0,9	1,6
Fondsenwerver/relatiemanager	0,8	0,8	0,4
Accountmanagers	3,5	3,4	3,1
Marketing & Communicatie	2,4	2,4	1,5
Fiancien & Bedrijfsvoering	7,5	7,6	5,6
Totaal	15,2	15,1	12,2

De personeelskosten worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, kosten werving baten en algemene kosten beheer en administratie op basis van verdeling zoals beschreven in de grondslagen.

Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld.

Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in december 2017.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

De weging van de situatie bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 415 punten met een maximaal jaarinkomen van € 114.247 (1 FTE/12 mnd.).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroeg (2018 in EUR) voor M.O. Maks (0,95 FTE/12 mnd.): € 108.234.

Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Naam Functie	M.O. Maks directeur	B.J. Minco directeur
Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaald	beëindigd
Uren	36	
Parttime percentage	95%	
Periode	1/1 - 31/12	
Bezoldiging (EUR)		
Jaarinkomen		
Bruto loon/salaris	71.216	0
Vakantiegeld	5.359	0
Vaste eindejaarsuitkering	5.684	0
Jubileumuitkering/uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	0	0
Totaal	82.259	0
Belaste vergoedingen/bijtellingen	0	0
Pensioenlasten (wg deel)	17.168	0
Pensioencompensatie	0	0
Overige beloningen op termijn	0	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0	0
Totaal 2018	99.427	0
Totaal 2017	93.980	60.265

Het jaarinkomen van het individuele directielid (in loondienst) blijft binnen het maximum van € 114.247 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 187.000 per jaar. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 2.11 van het jaarverslag.

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>			
13. Besteed aan doelstellingen			
13.1 Verstrekte subsidies Jeugdfondsen			
Rijksimpuls +25.000 kinderen (VWS)	2.257.589		1.434.774
Jeugdfondsen Cultuur t.b.v. cultuuractiviteiten	115.000		284.270
Nieuw aangesloten gemeenten (Rabobank Foundation)	116.500		223.224
Alle kinderen doen mee (SZW)	54.208		74.831
Project 'Superspetters' Nationaal Fonds Kinderhulp)	0		216.750
Jeugdfondsen Sport t.b.v. sportactiviteiten	0		394.234
Overige	14.286		0
Totaal verstrekte subsidies Jeugdfondsen	2.557.583	4.375.000	2.628.083

Verbonden partijen

De Jeugdfondsen Sport & Cultuur vormen verbonden partijen met Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft samenwerkingsovereenkomsten gesloten met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, waardoor een uniforme uitrol van de Jeugdfonds Sport & Cultuur formule gewaarborgd wordt.

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft in 2018 voor € 2.557.583 aan (start-)subsidies verstrekt aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

Voor zover dit geld nog niet besteed is door de stedelijke en provinciale fondsen, zijn hiervoor door de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen Sport & Cultuur bestemmingsfondsen gevormd.

13.2 Incidentele bijdragen andere initiatieven

Speciale projecten	25.597	0	579
	<u>25.597</u>	<u>0</u>	<u>579</u>

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>			
13.3 Kosten stedelijke en provinciale Jeugdfondsen			
Lonen en salarissen	542.263	512.116	408.322
Kosten inhuur personeel	90.624	12.000	192.249
Reis- en verblijfkosten	16.441	10.000	10.744
Overige personeelskosten	7.346	15.000	17.134
Vergaderkosten bestuur (overleg Jeugdfondsen)	3.179	0	5.490
Kantoorartikelen, drukwerk en papier	1.008	0	2.227
Internet en telefoonkosten	5.634	10.000	5.028
Automatiseringskosten	46.591	100.000	39.762
Contributies en abonnementen	2.868	5.000	3.227
Inhuur webmaster	1.158	0	1.140
Adviseurskosten en juridische ondersteuning	71.759	17.500	7.435
Accountantskosten	177.296	70.000	130.401
Verzekeringen	5.335	10.000	5.132
Afschrijvingen (IMVA)	11.656	25.000	37.161
Afas huur AVR	39.422	35.000	36.411
Advieskosten externe procesbegeleider	13.180	15.000	13.180
	1.035.761	836.616	915.042

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De kosten stedelijke en provinciale Jeugdfondsen zijn met name hoger door uitbreiding van de personeelsformatie en extra accountantskosten voor aanvullende (extra) controlewerkzaamheden voor 2017.

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>			
13.4 Voorlichting			
Advertentie- en reclamekosten	81	0	311
Promotiemateriaal	10.256	20.000	7.674
Communicatie	154.915	250.000	71.414
Danscampagne 'The Floor is Yours'	28.780	47.500	42.808
	<u>194.032</u>	<u>317.500</u>	<u>122.207</u>
Totaal besteed aan doelstellingen	<u>3.812.973</u>	<u>5.529.116</u>	<u>3.665.911</u>

Specificatie doorbelaste lonen en salarissen

Lonen en salarissen	396.275		298.817
Sociale lasten	69.650		51.839
Pensioenlasten	44.905		34.008
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	31.433		23.658
	<u>542.263</u>	<u>512.116</u>	<u>408.322</u>

Ontwikkeling bestedingen aan de doelstellingen

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt:

voor 2018: 84%
en in 2017: 98%

De lagere bestedingen in 2018 wordt met name veroorzaakt door de lagere verstrekte subsidies aan de Jeugdfondsen van de subsidie van SZW. Ten opzichte van de begroting is de bijdrage lager omdat de aanvragen in 2018 onder Rijksimpuls (VWS) is verantwoord en voor SZW (AKDM) minimale prestatie is verricht.

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt:

voor 2018: 85%
en in 2017: 88%

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De bestedingen aan de doelstellingen zijn € 1.716.143 lager dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door de met name minimale bijdrage aan de Jeugdfondsen is verstrekt in het kader van 'AKDM' subsidie van SZW. De bestedingen zijn in absolute zin met € 147.062 gestegen van € 3.665.911 in 2017 naar € 3.812.973 in 2018 hetgeen vooral wordt veroorzaakt door meer verstrekte subsidies aan de stedelijke en provinciale fondsen.

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>			
14. Kosten werving baten			
14.1 Kosten eigen fondsenwerving			
Lonen en salarissen	61.012	54.654	22.919
Reis- en verblijfkosten	4.066		2.467
Promotiekosten	1.140		853
Representatiekosten en relatiegeschenken	459		1.445
Internet en telefoonkosten	2.817		2.514
Kosten eigen activiteiten	1.089		473
	70.583	54.654	30.670
Specificatie doorbelaste lonen en salarissen			
Lonen en salarissen	43.566		16.435
Sociale lasten	7.390		2.606
Pensioenlasten	6.622		2.610
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	3.434		1.268
	61.012	54.654	22.919

Ontwikkeling kosten eigen fondsenwerving

Het totaal van de kosten eigen fondsenwerving uitgedrukt in een percentage van de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt:

voor 2018: 19%
en in 2017: 5%

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>			
14.2 Kosten gezamenlijke acties			
Lonen en salarissen	30.833	52.050	10.183
Reis- en verblijfkosten	1.405	0	761
Overige kosten (danscampagne 'The Floor is Your')	29.408	25.000	44.021
	61.646	77.050	54.965
Specificatie doorbelaste lonen en salarissen			
Lonen en salarissen	22.562		7.562
Sociale lasten	3.981		1.287
Pensioenlasten	2.492		732
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	1.798		603
	30.833	52.050	10.183
14.3 Kosten acties van derden			
Lonen en salarissen	51.944	66.904	36.646
Reis- en verblijfkosten	2.529	0	1.521
Geoormerkt actie lotenverkoop	60.708	60.000	761
Overige kosten	1.130	0	2.426
	116.312	126.904	41.354
Specificatie doorbelaste lonen en salarissen			
Lonen en salarissen	37.749		26.331
Sociale lasten	6.285		4.483
Pensioenlasten	4.946		3.774
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	2.964		2.058
	51.944	66.904	36.646

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>			
14.4 Kosten subsidies overheden			
Lonen en salarissen	34.936	33.508	42.132
Reis- en verblijfkosten	1.967		1.331
Kosten subsidieverklaringen	23.640		17.387
Overige kosten	879		3.659
	61.422	33.508	64.509
Specificatie doorbelaste lonen en salarissen			
Lonen en salarissen	24.962		29.739
Sociale lasten	3.629		4.947
Pensioenlasten	4.445		5.158
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	1.900		2.288
	34.936	33.508	42.132
Totaal kosten werving baten	309.963	292.116	191.498

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De kosten werving baten zijn in totaal € 17.847 hoger dan begroot en € 118.466 hoger dan vorig jaar.

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>			
15. Algemene kosten beheer en administratie			
Lonen en salarissen	163.334	191.808	133.949
Kosten inhuur personeel	22.656	3.000	48.062
Afschrijvingen materiële vaste activa	7.866	11.000	12.673
Huisvestingskosten	64.581	61.000	59.711
Overige algemene kosten beheer en administratie	79.520	58.000	72.084
	337.957	324.808	326.479
Specificatie doorbelaste lonen en salarissen			
Lonen en salarissen	116.800		97.242
Sociale lasten	20.229		16.922
Pensioenlasten	14.226		12.114
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	12.079		7.670
	163.334	191.808	133.949
Specificatie huisvestingskosten			
Kosten huur kantoor	51.018	48.000	46.227
Overige huisvestingskosten	13.563	13.000	13.484
	64.581	61.000	59.711
Specificatie overige algemene kosten beheer en administratie			
Bestuurskosten	795	0	1.372
Reis- en verblijfkosten	5.762	3.000	3.708
Overige personeelskosten	2.574	0	5.914
Representatiekosten	2.603	2.000	8.186
Vergaderkosten	0	2.000	0
Internet en telefoonkosten	5.634	4.000	5.028
Automatiseringskosten	9.925	5.500	8.950
Contributies en abonnementskosten	2.868	4.500	3.227
Kantoorartikelen, drukwerk en papier	1.008	2.000	2.227
Accountantskosten	35.459	26.000	26.080
Administratiekosten	10.205	2.000	2.623
Adviseurskosten	0	5.000	0
Portkosten	96	0	199
Bankkosten	1.592	1.000	2.296
Overige kosten	998	1.000	2.276
	79.520	58.000	72.084

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>			
Specificatie Bestuurskosten			
Reiskosten	0	0	0
Vergaderkosten	795	0	1.359
Overige bestuurskosten	0	0	14
	<u>795</u>	<u>0</u>	<u>1.372</u>

De vergaderkosten betreft de kosten van landelijke bijeenkomst met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

De bestuurders van de stichting ontvangen een bezoldiging en is er geen sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders.

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De algemene kosten beheer en administratie zijn € 13.149 hoger dan begroot en € 11.478 hoger dan vorig jaar doordat meer personeel in loondienst is getreden in plaats van externe inhuur.

Amsterdam, 28 juni 2019

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Het bestuur:

Directeur: Monique Maks

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Werving baten				Beheer en administratie	Totaal 2018	Begroot 2018	Totaal 2017
	verstrekte subsidies	kosten stedelijke/ provinciale fondsen	voorlichting intermediairs	eigen fondsenwerving	gezamenlijke acties	acties van derden	subsidies van overheden				
Lasten											
Subsidies en bijdragen	2.557.583								2.557.583	4.375.000	2.628.083
Incidentele bijdragen andere initiatieven	25.597								25.597	0	579
Publiciteit en communicatie			165.252	1.140	0	0			166.392	317.500	123.821
Personeelskosten		566.050		65.078	32.238	54.474	36.903	163.334	918.078	936.040	688.108
Uitbesteed werk (inhuur personeel)		90.624			0	0	0	22.656	113.280	15.000	240.311
Huisvestingskosten								64.581	64.581	61.000	59.711
Kantoor-, automatiserings- en algemene kosten		367.430		3.276				78.725	449.432	345.500	324.102
Bestuurskosten								795	795	0	1.372
Kosten activiteiten			28.780	1.089	29.408	61.838	879		121.995	60.000	50.580
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen						0	23.640		23.640	0	17.387
Afschrijving		11.656						7.866	19.522	36.000	49.834
	2.583.180	1.035.761	194.032	70.583	61.646	116.312	61.422	337.957	4.460.893	6.146.040	4.183.888

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire bestemming van saldo van baten en lasten

In de statuten zijn geen bepalingen opgenomen omtrent de bestemming van het saldo van baten en lasten.

Controleverklaring

De controleverklaring treft u op de volgende bladzijde aan.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de statutaire jaarrekening 2018 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland op 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650, "Fondsenwervende Instellingen".

De statutaire jaarrekening bestaat uit:

- ▶ de statutaire balans per 31 december 2018;
- ▶ de statutaire winst-en-verliesrekening over 2018;
- ▶ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de statutaire jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het directieverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de statutaire jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de statutaire jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650, "Fondsenwervende Instellingen".

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de statutaire jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de statutaire jaarrekening
De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de statutaire jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650, "Fondsenwervende Instellingen". In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de statutaire jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de statutaire jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de statutaire jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de statutaire jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de statutaire jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze statutaire jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel. Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de statutaire jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de statutaire jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de statutaire jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de statutaire jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- ▶ het evalueren of de statutaire jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen

Den Haag, 28 juni 2019

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. R.L.A. Eveleens RA

SAMENGEVOEGDE BALANS

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2018	31 december 2017
<i>(in euro's)</i>			
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1.1	36.713	19.155
Immateriële vaste activa	1.2	0	11.656
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	2	1.144.936	1.134.602
Liquide middelen	3	19.089.121	15.031.962
		<u>20.234.057</u>	<u>16.166.564</u>
Totaal activa		<u>20.270.770</u>	<u>16.197.375</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Overige reserve	4	(338.526)	(193.520)
Continuïteitsreserve	5	926.320	955.130
Bestemmingsreserve	6	2.884.047	2.978.552
Bestemmingsfondsen	7	2.948.588	2.865.143
		<u>6.420.428</u>	<u>6.605.305</u>
Kortlopende schulden	8	<u>13.850.342</u>	<u>9.592.070</u>
		13.850.342	9.592.070
Totaal passiva		<u>20.270.770</u>	<u>16.197.375</u>

SAMENGEVOEGDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Ref.	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>				
Baten				
Baten uit eigen fondsenwerving	9	1.288.729	1.298.000	1.724.185
Baten uit gezamenlijke acties	10	117.356	75.000	78.561
Baten uit acties van derden	11	800.356	1.000.000	1.076.403
Subsidies van overheden	12	20.757.554	21.450.000	17.366.149
Baten uit beleggingen	13	1.758	10.000	5.657
Som der baten		22.965.753	23.833.000	20.250.954
Lasten				
Besteed aan doelstellingen	14	19.829.824	20.500.000	16.691.519
Werving baten:				
Kosten eigen fondsenwerving	15.1	100.308	146.000	47.312
Kosten gezamenlijke acties	15.2	79.155	135.000	87.948
Kosten acties derden	15.3	137.365	135.000	52.815
Kosten subsidies van overheden	15.4	410.047	450.000	418.974
Algemene kosten beheer en administratie	16	2.593.931	2.200.000	1.949.360
Som der lasten		23.150.629	23.566.000	19.247.928
Saldo van baten en lasten		(184.876)	267.000	1.003.026
Bestemming van het saldo van baten en lasten				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Overige reserve		(145.006)	0	148.994
- Continuïteitsreserve		(28.810)	0	120.001
- Bestemmingsreserve		(94.506)	267.000	454.936
- Bestemmingsfondsen		83.446	0	279.095
Saldo		(184.876)	267.000	1.003.026

SAMENGEVOEGDE KASSTROOMOVERZICHT

	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten		
Totaal ontvangsten uit eigen fondsenwerving	1.406.645	2.432.230
Totaal ontvangsten uit gezamenlijke acties	117.356	78.561
Totaal ontvangsten uit acties van derden	985.527	1.028.545
Totaal ontvangsten uit subsidies van overheden	24.103.748	20.096.565
Ontvangsten uit beleggingen (rente)	2.989	15.079
Totaal van de ontvangsten (A)	<u>26.616.265</u>	<u>23.650.980</u>
Uitgaven:		
Aan derden verstrekte subsidies NL	0	0
Besteed aan doelstellingen	17.822.054	15.297.740
Betalingen van kosten van werving van baten	416.911	437.253
Betalingen van kosten beheer en administratie	2.413.156	1.646.795
Betalingen aan leveranciers	1.877.739	1.502.558
Totaal van de uitgaven (B)	<u>22.529.860</u>	<u>18.884.345</u>
Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)	<u>4.086.405</u>	<u>4.766.634</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Betalingen inzake investeringen in (im)materiële vaste activa	(29.246)	(12.517)
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten (C)	<u>(29.246)</u>	<u>(12.517)</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutatie liquide middelen (A-B+C)	<u>4.057.158</u>	<u>4.754.117</u>
Liquide middelen per 1 januari	15.031.963	10.277.845
Mutatie liquide middelen	4.057.158	4.754.117
Liquide middelen per 31 december	<u>19.089.121</u>	<u>15.031.962</u>

TOELICHTING SAMENGEVOEGDE JAARREKENING

ALGEMENE TOELICHTING

Algemeen

Bij de inrichting van de jaarrekening is voldaan aan de Richtlijnen Fondswervende instellingen van de Raad voor Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Samenvoeging

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft geen overheersende zeggenschap op de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de stedelijke en provinciale stichtingen onder één naam in de publiciteit. De Jeugdfondsen doen ook als zodanig beroep op de publieke offervaardigheid. Om die reden is de samengevoegde jaarrekening opgenomen.

In de samengevoegde jaarrekening 2018 van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zijn de volgende Jeugdfondsen opgenomen:

Jeugdfondsen Sport:

Aalsmeer, Alkmaar, Almelo, Almere, Amsterdam, Arnhem, Brabant, Breda, Den Bosch-Vught, Den Helder, Drenthe, Eindhoven, Enschede, Flevoland, Friesland, Gelderland, Groningen, Haarlem, Limburg, Noord-Holland, Overijssel, Rotterdam, Tilburg, Utrecht, Venlo, West-Friesland (geliquideerd), Zaanstreek, Zeeland, Zuid-Holland en Zwolle.

Jeugdfondsen Sport & Cultuur:

Hengelo-Borne, Wijk bij Duurstede.

Jeugdfondsen Cultuur:

Aalsmeer, Alkmaar, Almelo, Almere, Arnhem, Noord-Brabant, Breda, Den Bosch-Vught, Drenthe, Eindhoven, Enschede, Flevoland, Friesland, Gelderland, Groningen, Haarlem, Limburg, Noord-Holland, Overijssel, Rotterdam, Tilburg, Utrecht, Venlo, Zaanstad, Zeeland en Zuid-Holland.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

De waarderingsgrondslagen voor de samengevoegde jaarrekening komen overeen met de waarderingsgrondslagen voor de statutaire jaarrekening van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

Toelichting verschillen reserves, fondsen en resultaat

De verschillen tussen de reserves en fondsen volgens de statutaire balans en volgens de samengevoegde balans en de verschillen tussen het resultaat in de staat van baten en lasten en het resultaat in de samengevoegde staat van baten en lasten zijn toegelicht in samenvoegingsstaat. Deze samenvoegingsstaat is opgenomen onder de aanvullende gegevens en specificaties.

Als gevolg van de samenvoeging van de reserves en fondsen van de Jeugdfondsen is het eigen vermogen een optelsom van deze reserves en fondsen. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft zich niet garant gesteld voor eventuele tekorten in de reserves en fondsen van een stedelijk of provinciaal Jeugdfonds.

Personeelsleden

In de groep waren in 2018 gemiddeld 18,3 fte's werkzaam (2017: 10,6.)

STICHTINGEN JEUGDFONDSEN

Algemene doelstelling

Alle onder vermelde Jeugdfondsen hebben als doelstelling het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening. De bestuurssamenstelling per 31 december 2018 is als volgt:

Stichting Jeugdfonds Sport Aalsmeer te Aalsmeer, opgericht op 23 februari 2006.

Voorzitter:	N.Th.P. Stokman	22-04-2013
Secretaris:	A. de Vos	23-02-2006
Penningmeester:	W.Th. Zandvliet	01-01-2016
Algemeen lid:	M.M.W.M. Klaassen	18-12-2017

Stichting Jeugdfonds Sport Alkmaar te Alkmaar, opgericht op 3 november 2009.

Voorzitter:	W.B. van der Ham	23-04-2013
Secretaris:	M.C.J. Klaassens-Moll	01-04-2015
Penningmeester:	R.C.J. Mul	01-06-2016
Algemeen lid:	H.J. Eenennaam	01-01-2018
Algemeen lid:	M.E. Ursem-de Zeeuw	01-01-2011
Algemeen lid:	L. Spaans	01-01-2012
Algemeen lid:	Th.H. van Bergen	01-01-2015

Stichting Jeugdfonds Sport Almelo te Almelo, opgericht op 15 december 2010.

Voorzitter	F. Schoondermark	01-04-2018
Secretaris:	A.B. Nijhuis-Kuipers	01-05-2014
Penningmeester:	H.G.J. Nij Bijvanck	01-01-2017
Algemeen lid:	G.F. Lohuis	01-01-2014
Algemeen lid:	C. P. van Gilst	01-01-2014
Algemeen lid:	C. B. ten Hove-Schoonebeek	17-04-2018
Algemeen lid:	W. Tijhof	17-04-2018

Stichting Jeugdfonds Sport Almere te Almere, opgericht op 15 september 2006.

Voorzitter:	M. Groot	01-01-2018
Secretaris:	E. Brouwer-Spraakman	01-01-2018
Penningmeester:	H.W. Zanting	01-01-2018
Algemeen lid:	P.M. Macco	01-01-2018
Algemeen lid:	J.D. van der Wardt	01-01-2018
Algemeen lid:	I.S. van Gelder	01-01-2018

Stichting Jeugdfonds Sport Amsterdam te Amsterdam, opgericht op 4 juni 1999.

Voorzitter:	P.R. Storm	05-03-2012
Penningmeester:	J.W. Oldewelt	01-04-2010
Algemeen lid:	D.G. Nelissen	05-03-2012
Algemeen lid:	A.L.P. Taminiau	13-11-2014
Algemeen lid:	J. van de Linde	19-10-2015
Bestuurslid intermediairs:	A.P.M. van der Poel	06-02-2017

Stichting Jeugdfonds Sport Arnhem te Arnhem, opgericht 7 juli 2009.

Voorzitter:	W. Ludeke	08-07-2009
Secretaris:	J. Hersbach	08-07-2009
Penningmeester:	T.C. Vos	08-07-2009
Algemeen lid:	M.A. Hooijmeijer	08-07-2009
Algemeen lid:	J. Harms-Bezem	08-07-2009
Coördinator	G.S. Mustert	26-02-2018

Stichting Jeugdfonds Sport Brabant te Goirle, opgericht op 4 december 2006.

Voorzitter:	M.G. Rijdsdorp	04-12-2006
Secretaris:	G. de Steur	01-01-2018
Penningmeester:	J. Willemze	01-01-2014
Algemeen lid:	R.P.B.M. Brekelmans	15-01-2015
Algemeen lid:	S.A.M. Heerius	01-01-2009

Stichting Jeugdfonds Sport Breda te Breda, opgericht op 4 oktober 2013.

Voorzitter:	M.A. Bengsch-Schooleman	04-10-2013
Secretaris:	I.O.D.V. Wetzels	04-10-2013
Penningmeester:	J.E.E. van der Veeken	19-12-2016
Algemeen lid:	P.G. van der Aalst	04-10-2013
Algemeen lid:	J. Zijlstra	15-03-2018
Algemeen lid:	E.P.A. Rasenberg	15-03-2018
Algemeen lid:	J.C.F. de Jongh	04-10-2013
Algemeen lid:	A. van der Dussen-Onsman	08-05-2017
Lid communicatie:	A.J.M. van den Boogaart	20-02-2018

Stichting Jeugdfonds Sport 's-Hertogenbosch-Vught te 's-Hertogenbosch,
opgericht op 8 december 2005.

Voorzitter:	A.H.A. Lensen	14-03-2016
Vice-voorzitter:	E.L.M. Hurkens	14-03-2017
Secretaris:	M.J. Posset-van de Pol	01-03-2018
Penningmeester:	G. Tijdeman	15-07-2017
Algemeen lid:	W.J.P. Kersten	03-09-2012
Algemeen lid:	M. van Rijn van Alkemade	29-06-2015
Algemeen lid:	E.J. van den Berg-Hardenbol	29-06-2015

Stichting Jeugdfonds Sport Den Helder te Den Helder, opgericht op 6 januari 2006.

Voorzitter:	Th.P.J. van der Weide	18-03-2016
Secretaris:	H. van Veldhuizen	18-03-2016
Penningmeester:	J.W. Groot	18-05-2006
Algemeen lid:	C. Slot	15-11-2016

Stichting Jeugdfonds Sport Drenthe te Assen, opgericht op 13 april 2007.

Voorzitter:	J.F.A. Alberts	01-06-2012
Secretaris:	J. de Lang	13-04-2007
Penningmeester:	R. van den Akker	24-11-2017
Algemeen lid:	M.H.M. de Jong	01-01-2014
Algemeen lid:	M.E.S. Vegt	07-04-2015
Algemeen lid:	J.C. Wiggerink	08-03-2016
Algemeen lid:	D.J. van Leeuwen	01-12-2016

Stichting Jeugdfonds Sport Eindhoven te Eindhoven, opgericht op 29 juli 2008.

Voorzitter:	M.C.T. Fiers	03-12-2015
Secretaris/penningmeester:	M.A.H. van de Wouw	09-02-2018
Algemeen lid:	A.H.E.M. Gerbrands	01-07-2015
Algemeen lid:	M. van Est	14-04-2017

Stichting Jeugdfonds Sport Enschede te Enschede, opgericht op 17 mei 2011.

Voorzitter:	E.B.E.M. Ruesen	01-01-2015
Penningmeester:	G.J. Janssen	17-05-2011
Algemeen lid:	H.M.A. Disberg	12-12-2013
Algemeen lid:	M. van de Steeg	03-07-2014
Algemeen lid:	P.G.J. ter Braak	15-09-2015
Algemeen lid:	M. van Sluijs	30-11-2017
Algemeen lid:	W. Meere	20-10-2016

Stichting Jeugdfonds Sport Flevoland, opgericht op 9 december 2016.

Voorzitter:	J.J.C. Wolthuis	09-12-2016
Secretaris:	A. Kooij	09-12-2016
Penningmeester:	F. Klasens	09-12-2016
Algemeen lid:	A. Voogd-de Boer	09-12-2016
Algemeen lid:	E. Hoffs	09-12-2016
Algemeen lid:	H.H. Noorman	09-12-2016

Stichting Jeugdfonds Sport Friesland, opgericht op 27 april 2006.

Voorzitter:	J. van der Laan	29-10-2108
Secretaris:	T.J.C. Spijkervet	10-04-2006
Penningmeester:	J. van Zanden	26-10-2015
Algemeen lid:	A. Keimpema	01-01-2013
Algemeen lid:	H.N. van Keulen	05-06-2015
Algemeen lid:	A.J. de Vries	04-09-2015
Algemeen lid:	W.W. Visser	13-04-2017
Algemeen lid:	A. Helder	01-01-2018

Stichting Jeugdfonds Sport Gelderland te Arnhem, opgericht op 4 februari 2010.

Voorzitter:	J.T.H.M. Penninx	04-02-2010
Secretaris:	A.B. Bavinck	04-02-2010
Algemeen lid:	M.P.E. Sinte Maartensdijk-Willems	10-10-2013
Algemeen lid:	M.J. A. van Munster	01-07-2017
Algemeen lid:	G.A. van Balveren	01-06-2015
Algemeen lid:	H.J. Weeda	01-02-2016

Stichting Jeugdfonds Sport Groningen te Groningen, opgericht op 3 mei 2007.

Penningmeester:	E.S. Laanstra	01-01-2018
Secretaris:	C.P. van Linschoten	03-05-2007
Algemeen lid:	R.H. Heres	06-10-2009
Algemeen lid:	R. de Waard	01-12-2017

Stichting Jeugdfonds Sport Haarlem te Haarlem, opgericht op 26 maart 2007.

Voorzitter:	M. Lodeweegs	13-11-2017
Secretaris:	B. Rietveld	10-10-2016
Penningmeester:	J. Klinkspoor	12-12-2017
Algemeen lid:	W.F. van Marion	12-12-2017
Algemeen lid:	D.J. de Bruin	14-05-2018
Algemeen lid:	E.A. Kuipers	09-07-2018
Algemeen lid:	C.T.D Wartena	14-05-2018

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Hengelo-Borne te Hengelo, opgericht op 4 januari 2008.

Voorzitter:	H.J.M. Rupert	04-01-2008
Secretaris:	J. Bijlstra	25-09-2015
Penningmeester:	R.M.G. Weber	04-01-2008

Stichting Jeugdfonds Sport Limburg te Roermond, opgericht op 24 oktober 2004.

Voorzitter:	G.J.M. Cox	01-01-2008
Secretaris:	B.C.M. Vostermans	01-06-2016
Penningmeester:	M.P.P.F. Groutars	22-10-2004
Algemeen lid:	A.L.H.J. Bongers	14-09-2015
Algemeen lid:	N.W.M. Plitscher	01-01-2007
Algemeen lid:	F.P.W.C. Perey	01-01-2017

Stichting Jeugdfonds Sport Noord-Holland te Haarlem, opgericht op 19 november 2008.

Voorzitter:	E. Boog	12-05-2016
Algemeen lid:	E. van Dam	15-02-2016
Algemeen lid:	J. Hilbrands	17-04-2018
Algemeen lid:	G.E.M. Cartigny	28-05-2018

Stichting Jeugdfonds Sport Overijssel te Zwolle, opgericht op 4 juni 2009.

Voorzitter:	P.A. van der Terp	17-09-2015
Secretaris:	C.H.D. Beckmann	04-06-2009
Penningmeester:	H.B. Goettsch	04-06-2009
Algemeen lid:	B. Otten	01-12-2016

Stichting Jeugdfonds Sport Rotterdam te Rotterdam, opgericht op 21 maart 2007.

Voorzitter:	J.W.A.M. Spierings	01-04-2015
Secretaris:	G.J. van der Zalm	12-04-2017
Algemeen lid:	J.D. van der Meer	02-05-2011
Algemeen lid:	J. van Steen	21-01-2013
Algemeen lid:	K.S. Evers	04-07-2017
Algemeen lid:	C.M. Klop-van Weert	04-07-2017

Stichting Jeugdsportfonds Tilburg te Tilburg, opgericht op 11 juli 2005.		
Voorzitter:	C.J.M. Pheninckx	11-07-2005
Secretaris:	N. van Mourik	01-01-2011
Penningmeester:	E.P. Janse-Pragt	01-01-2013
Stichting Jeugdfonds Sport Utrecht te Utrecht, opgericht op 3 januari 2005.		
Voorzitter:	W. van der Weide	29-05-2017
Penningmeester:	M.J. Koning-Tops	12-03-2018
Algemeen lid:	J. de Vries	01-01-2017
Algemeen lid:	E. van der Weerden	15-02-2017
Stichting Jeugdfonds Sport Venlo te Venlo, opgericht op 16 maart 2007.		
Voorzitter:	P.C.M. Freij	01-01-2012
Secretaris:	B.Ch.J. Janssen	01-01-2015
Penningmeester:	T.M.J.M. Bours	01-01-2009
Algemeen lid:	J.W.H. Huijs	01-03-2016
Algemeen lid:	J.J. Oostdam	01-11-2017
Algemeen lid:	J.J.M.H. Cortooms	01-12-2017
Algemeen lid:	J.H. le Sage	01-12-2017
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Wijk bij Duurstede, opgericht op 3 november 2014.		
Voorzitter:	M.A.E. Soons-Vrencken	12-01-2015
Secretaris:	J.H.M. Heijman	12-01-2015
Penningmeester:	J.C.F. Melkert	12-01-2015
Algemeen lid:	M.J.M. Hodes	12-01-2015
Algemeen lid:	A.J.M. Kauffman	12-01-2015
Algemeen lid:	A.J. Rol van Calverenbrouck	31-03-2017
Stichting Jeugdfonds Sport Zaanstreek te Zaanstad, opgericht op 28 april 2007.		
Voorzitter:	C.P.A. Kroonen	08-02-2018
Secretaris:	N. Louissen	08-02-2018
Penningmeester:	P.A. Khemai	08-02-2018
Stichting Jeugdfonds Sport Zeeland te Middelburg, opgericht op 28 december 2007.		
Voorzitter:	P.F. de Doelder	27-12-2007
Penningmeester:	J.H. Herselman	27-12-2007
Algemeen lid:	P.E.P. Kwekkeboom-Janse	25-01-2011
Algemeen lid:	R. Stevens	25-08-2016
Algemeen lid:	J. de Groene	05-07-2011
Stichting Jeugdfonds Sport Zuid-Holland te Den Haag, opgericht op 22 december 2004.		
Voorzitter:	M.M. Gersie	21-07-2017
Vice-voorzitter:	J.B. Waaijer	24-11-2015
Penningmeester:	H.C. van Staalduinen	14-06-2016
Algemeen lid:	J.A. van den Berg	01-06-2014
Algemeen lid:	J.W. Wigt	01-12-2014
Algemeen lid:	E.L.E.M. Weststrate-Taks	21-07-2017
Algemeen lid:	M.C.T.H. Dijkman	21-07-2017
Stichting Jeugdfonds Sport Zwolle te Zwolle, opgericht op 1 november 2007.		
Voorzitter:	F.A. Tromp-Fioole	28-11-2014
Secretaris:	E.J. Fuller	03-10-2018
Penningmeester:	B.P. van Riet Paap	08-09-2017
Algemeen lid:	I.D.M. Heijnen	28-09-2018
Algemeen lid:	D. Bremmer	11-09-2012
Algemeen lid:	C. Bonten	30-11-2012
Algemeen lid:	H.H. Thiry	23-06-2017
Stichting Jeugd cultuurfonds Aalsmeer te Aalsmeer, opgericht op 16 oktober 2012.		
Voorzitter:	I.E. Mulder	16-10-2012
Secretaris:	I.M. Andersen	19-12-2016
Penningmeester:	M. Blom	01-01-2016
Algemeen lid:	A. de Vos	16-10-2012
Algemeen lid:	M.M.W.M. Klaassen	18-12-2017

Stichting Jeugdfonds Cultuur Alkmaar te Alkmaar, opgericht op 24 november 2009.		
Voorzitter:	W.B. van der Ham	23-04-2013
Secretaris:	M.C.J. Klaassens	01-04-2015
Penningmeester:	R.C.J. Mul	01-06-2016
Algemeen lid:	M.E. Ursem-de Zeeuw	01-01-2011
Algemeen lid:	L. Spaans	01-01-2012
Algemeen lid:	H.J. van Eenennaam	01-01-2018
Algemeen lid:	T.H. van Bergen	01-01-2015
Stichting Jeugdfonds Cultuur Almelo te Almelo, opgericht op 15 december 2010.		
Voorzitter:	F. Schoondermark	01-04-2018
Secretaris:	A.B. Nijhuis-Kuipers	01-05-2014
Penningmeester:	H.G.J. Nij Bijvank	01-01-2017
Algemeen lid:	G.F. Lohuis	01-01-2014
Algemeen lid:	C.P. van Gilst	01-01-2014
Algemeen lid:	C.B. ten Hove-Schoonebeek	17-04-2018
Algemeen lid:	W. Tijhof	17-04-2018
Stichting Jeugdfonds Cultuur Almere te Almere, opgericht op 15 december 2010.		
Voorzitter:	M. Groot	01-01-2018
Penningmeester:	H.W. Zanting	01-01-2018
Algemeen lid:	J.D. van der Wardt	01-01-2018
Algemeen lid:	E. Brouwer-Spraakman	01-01-2018
Algemeen lid:	I.S. van Gelder	01-01-2018
Algemeen lid:	P.M. Macco	01-01-2018
Stichting Jeugdfonds Cultuur Arnhem te Arnhem, opgericht op 24 oktober 2013.		
Secretaris/penningmeester:	T.A.M. van der Meer	24-10-2013
Algemeen lid:	F.G.A.M. van Hees	17-11-2016
Algemeen lid:	A.M. Britsia	17-11-2016
Stichting Jeugdfonds Cultuur Noord-Brabant te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.		
Voorzitter:	E.S.S. Visser	01-02-2015
Secretaris:	I.A.P.C. Langen-de Kanter	01-09-2016
Penningmeester:	J.P.M. Franken	23-01-2015
Algemeen lid:	B.A. Brouwer-Schild	01-09-2016
Stichting Jeugdfonds Cultuur Breda te Breda, opgericht op 4 oktober 2013.		
Voorzitter:	O.A. van der Dussen	08-05-2017
Secretaris:	T. Kremers	01-07-2018
Penningmeester:	J.E.E. van der Veen	19-12-2016
Algemeen lid:	M.A. Bengsch-Schooleman	04-10-2013
Algemeen lid:	J.C.F. de Jongh	04-10-2013
Algemeen lid:	J. Zijlstra	15-03-2018
Algemeen lid:	E.P.A. Rasenberg	15-03-2018
Lid Communicatie:	A.J.M. van den Boogaart	20-02-2018
Stichting Jeugdfonds Cultuur 's-Hertogenbosch-Vught te Vught, opgericht op 9 april 2010.		
Voorzitter:	E.L.M. Hurkens	14-03-2016
Vice-voorzitter:	A.H.A. Lenssen	14-03-2016
Secretaris:	M.J. Posset-van de Pol	01-03-2018
Penningmeester:	G. Tijdema	15-07-2017
Algemeen lid:	W.J.P. Kersten	03-09-2012
Algemeen lid:	M. van Rijn van Alkemade	29-06-2015
Algemeen lid:	E.J. van den Berg-Hardenbol	29-06-2015
Stichting Jeugdfonds Cultuur Drenthe te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.		
Voorzitter:	J.F.A. Alberts	01-06-2012
Secretaris:	M.E.S. Vegt	07-04-2015
Penningmeester:	R. van den Akker	04-12-2017
Algemeen lid:	J. de Lang	01-06-2012
Algemeen lid:	J.C. Wiggerink	08-03-2016
Algemeen lid:	D.J. van Leeuwen	01-12-2016

Stichting Jeugdfonds Cultuur Eindhoven te Eindhoven, opgericht op 7 juli 2009.		
Voorzitter:	W. Folkers	25-03-2016
Secretaris:	F.A.E. van der Ploeg	11-11-2010
Penningmeester:	J.H. Bakker	25-03-2016
Algemeen lid:	M.L. Broens	01-09-2010
Algemeen lid:	N.J.A.P.B. Kansil-Niessen	25-03-2016
Stichting Jeugdfonds Cultuur Enschede te Enschede, opgericht op 6 oktober 2011.		
Voorzitter:	E.B.E.M. Ruesen	01-01-2015
Penningmeester:	G.J. Janssen	06-10-2011
Algemeen lid:	H.M.A. Disberg	12-12-2013
Algemeen lid:	M. van de Steeg	03-07-2014
Algemeen lid:	M. van Sluijs	30-11-2017
Algemeen lid:	P.G.J. ter Braak	15-09-2015
Algemeen lid:	W. Meere	20-10-2016
Stichting Jeugdfonds Cultuur Flevoland te Lelystad, opgericht op 9 april 2009.		
Voorzitter:	J.J.C. Wolthuis	01-02-2016
Secretaris:	A. Kooij	01-02-2016
Penningmeester:	F. Klasens	29-09-2016
Algemeen lid:	E. Hoffs	15-04-2016
Algemeen lid:	H.H. Noorman	01-02-2016
Algemeen lid:	L. Kuijpers	01-02-2016
Stichting Jeugdfonds Cultuur Friesland te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.		
Voorzitter:	H.G. Buith	16-01-2015
Secretaris:	H.M. Terpstra	24-04-2015
Penningmeester:	C.R. Alserda	01-02-2016
Algemeen lid:	S.M. Avezaat	01-12-2012
Algemeen lid:	I.J. Jonkman	01-12-2012
Algemeen lid:	L. Buwalda	06-03-2015
Algemeen lid:	A. de Kluijver	24-01-2005
Stichting Jeugdfonds Cultuur Gelderland te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.		
Voorzitter:	J.T.H.M. Penninx	28-10-2014
Secretaris:	A.B. Bavinck	28-10-2014
Algemeen lid:	M.J.A. van Munster	01-07-2017
Algemeen lid:	G.A. van Balveren	01-06-2015
Algemeen lid:	M.P.E. Sinte-Maartensdijk-Willems	28-10-2014
Algemeen lid:	H.J. Weeda	01-02-2016
Stichting Jeugdfonds Cultuur Groningen te Amsterdam, opgericht 9 april 2009.		
Voorzitter:	J.C.M. van Schie	01-07-2014
Secretaris:	J.E. Meijer	01-07-2014
Penningmeester:	J. Bakker	15-02-2015
Algemeen lid:	Y.M.M.C. Verhoeven	01-03-2018
Algemeen lid:	R. de Haan	01-06-2017
Algemeen lid:	G.J.C.S. Huiskes	01-10-2017
Algemeen lid:	A. Meindersma	01-01-2015
Stichting Jeugdfonds Cultuur Haarlem te Haarlem, opgericht op 21 oktober 2009.		
Voorzitter:	M. Lodeweegs	13-11-2017
Secretaris:	A. Rietveld	10-10-2016
Penningmeester:	J. Klinkspoor	12-12-2017
Algemeen lid:	C.T.D. Wartena	14-05-2018
Algemeen lid:	E.A. Kuipers	09-07-2018
Algemeen lid:	D.J. de Bruin	14-05-2018
Algemeen lid:	W.F. van Marion	12-12-2017
Stichting Jeugdfonds Cultuur Limburg te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.		
Voorzitter:	Th. P. Dassen-Houssen	04-08-2016
Secretaris:	P.C.J. Diederden	15-04-2014
Penningmeester:	S.M.E. Holtjer-Mols	15-04-2014

Stichting Jeugdfonds Cultuur Noord-Holland te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.		
Voorzitter:	E. Boog	12-05-2016
Penningmeester:	J. Hilbrands	17-04-2018
Algemeen lid:	E. van Dam	01-03-2016
Algemeen lid:	G.E.M. Cartigny	28-05-2018
Algemeen lid:	I.K.M. Reichmann-Knops	06-06-2017
Stichting Jeugdfonds Cultuur Overijssel te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.		
Voorzitter:	P.A. van de Terp	17-09-2015
Secretaris:	C.H.D. Beckmann	01-05-2011
Penningmeester:	H.B. Goettsch	01-05-2011
Algemeen lid:	J.G. Tabak	01-01-2015
Stichting Jeugdfonds Cultuur Rotterdam te Rotterdam, opgericht op 29 maart 2011.		
Voorzitter:	S.J.J. Schampers	12-03-2018
Penningmeester:	J.P.M. Karstel	14-01-2013
Algemeen lid:	R. Gerritsen	25-09-2017
Algemeen lid:	E.W.F. de Winter	16-01-2012
Algemeen lid:	K. Jarbandhan	12-03-2018
Stichting Jeugd cultuurfonds Tilburg te Tilburg, opgericht op 27 februari 2012.		
Voorzitter:	C.J.C.M. Pheninckx	27-02-2012
Secretaris:	N. van Mourik	27-02-2012
Penningmeester:	E.P. Janse-Pragt	01-01-2013
Stichting Jeugdfonds Cultuur Utrecht te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.		
Voorzitter:	J.W. Spigt	14-01-2015
Secretaris:	J. Basart	12-02-2017
Penningmeester:	R. Koops	16-04-2013
Algemeen lid:	H.J.A.M. de Groot	02-12-2013
Algemeen lid:	F.S. van Ginkel	12-02-2017
Algemeen lid:	E.G.M. Janssens	12-02-2017
Stichting Jeugdfonds Cultuur Venlo te Venlo, opgericht op 17 september 2008.		
Voorzitter:	P.C.M. Freij	01-01-2012
Secretaris:	B.C.J. Janssen	15-11-2014
Penningmeester:	T.M.J.M. Bours	01-01-2011
Algemeen lid:	J.J. Oostdam	01-01-2011
Algemeen lid:	J.W.H. Huijs	01-03-2016
Algemeen lid:	J.J.M.H. Cortooms	01-01-2013
Algemeen lid:	J.H. le Sage	01-12-2017
Stichting Jeugdfonds Cultuur Zaanstad te Zaanstad, opgericht op 28 januari 2010.		
Voorzitter:	C.P.A. Kroonen	08-02-2018
Secretaris:	N. Louissen	08-02-2018
Penningmeester:	P.A. Khemai	08-02-2018
Stichting Jeugdfonds Cultuur Zeeland te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.		
Voorzitter:	P.F. de Doelder	01-10-2010
Penningmeester:	J.H. Herselman	01-10-2010
Algemeen lid:	J. de Groene	01-01-2016
Algemeen lid:	P.E.P. Kwekkeboom-Janse	01-01-2016
Algemeen lid:	R. Stevens	01-01-2016
Stichting Jeugdfonds Cultuur Zuid-Holland te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.		
Voorzitter:	J.A. Gersie	27-02-2012
Vice-voorzitter:	J.B. Waaijer	24-11-2015
Penningmeester:	H.C. van Staalduinen	14-06-2016
Algemeen lid:	J.A. van den Berg	01-06-2014
Algemeen lid:	E.L.E.M. Weststrate-Taks	21-07-2017
Algemeen lid:	M.C.T.H. Dijkman	21-07-2017
Algemeen lid:	J.W. Wigt	01-12-2014

TOELICHTING OP DE SAMENGEVOEGDE BALANS PER 31 DECEMBER 2018

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1.1 Materiële vaste activa

	inventaris
<i>(in euro's)</i>	
Boekwaarde 1 januari 2018	19.155
Aanschaffingen	29.247
Desinvesteringen	0
Afschrijvingen	(11.689)
Boekwaarde 31 december 2018	<u>36.713</u>

De materiële vaste activa wordt in 3-5 jaar afgeschreven.

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering.

1.2 Immateriële vaste activa

	software
<i>(in euro's)</i>	
Boekwaarde 1 januari 2018	11.656
Aanschaffingen	0
Desinvesteringen	0
Afschrijvingen	(11.656)
Boekwaarde 31 december 2018	<u>0</u>

Kantoorsoftware wordt in 3 jaar afgeschreven.

De immateriële vaste activa worden geheel ingezet ten behoeve van de doelstelling.

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Nog te ontvangen subsidies overheden	831.915	702.174
Nog te ontvangen sponsorbijdragen	250.095	372.986
Te ontvangen rente	166	1.397
Nog te ontvangen diversen	62.761	58.045
	<u>1.144.936</u>	<u>1.134.602</u>

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

3. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Betaalrekening	8.270.042	7.099.405
Spaarrekening	10.819.078	7.932.557
	<u>19.089.121</u>	<u>15.031.962</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA

RESERVES EN FONDSSEN

Voorstel bestemming saldo van baten en lasten

De besturen van de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hebben allen bij het opmaken van de jaarrekening een voorstel genomen ten aanzien van de bestemming. Deze besluiten besluiten zijn op stedelijk en provinciaal fondseniveau verwerkt in de jaarrekening van saldo baten en lasten. Vooruitlopend op de besluiten daarvan zijn de voorstellen verwerkt in de jaarrekening.

4. Overige reserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	31 december	
	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	(193.520)	(342.512)
Saldo baten en lasten	(145.006)	148.992
Stand eind boekjaar	<u>(338.526)</u>	<u>(193.520)</u>

De overige reserves betreft negatieve reserves van individuele stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

5. Continuïteitsreserve

	31 december	
	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	955.130	835.130
Saldo baten en lasten	(28.810)	120.001
Stand eind boekjaar	<u>926.320</u>	<u>955.130</u>

De continuïteitsreserve (€ 926.320) heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van het Jeugdfonds met werknemers in loondienst voor enige tijd veilig te stellen.

6. Bestemmingsreserve

Het verloop van deze post is als volgt:

	31 december	
	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	2.978.552	2.523.611
Saldo baten en lasten	(94.506)	454.941
Stand eind boekjaar	<u>2.884.047</u>	<u>2.978.552</u>

Onder bestemmingsreserves is een deel van de reserves verantwoord, welk met goedkeuring van het bestuur is afgezonderd voor de doelstelling van het Jeugdfonds.

Bestemmingsreserve vaste activa	36.713	30.811
Bestemmingsreserve calamiteitenfonds Jeugdfondsen	204.673	210.868
Bestemmingsreserve sporters- en cultuurbijdragen	2.642.661	2.736.873
	<u>2.884.047</u>	<u>2.978.552</u>

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

De bestemmingsreserve calamiteitenfonds Jeugdfondsen is gevormd uit een vooraf vastgesteld percentage van de beschikbare middelen ten behoeve de stedelijke en provinciale fondsen en bestemd voor calamiteiten.

De bestemmingsreserve sporters- en cultuurbijdragen betreft door de stedelijke en provinciale besturen bestemde gelden voor toekomstige sporters- en cultuurbijdragen.

7. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	31 december	
	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	2.865.143	2.586.049
Saldo baten en lasten	83.446	279.094
Stand eind boekjaar	<u>2.948.588</u>	<u>2.865.143</u>

Deze post bestaat uit de volgende elementen.

- overschotten op door overheden verstrekte, maar nog niet definitief beschikte subsidies.
- door overheden beschikte subsidies waar een specifiek bestedingsdoel is benoemd voor nog niet bestede gelden.

Deze post is als volgt opgebouwd:

	31 december	
	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Subsidies overheden	1.409.536	944.469
Bijdrage derden (Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland)	1.539.052	1.920.674
Stand eind boekjaar	<u>2.948.588</u>	<u>2.865.143</u>

8. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2018	2017
<i>(in euro's)</i>		
Te betalen loonheffing	30.300	29.515
Vooruitontvangen / terug te betalen subsidies overheden	9.775.306	6.232.320
Nog te betalen sporters- en cultuurbijdragen	3.224.231	2.495.766
Vooruitontvangen donaties	38.286	29.750
Nog te betalen administratiekosten	370.913	517.197
Nog te betalen diverse kosten	411.306	287.522
	<u>13.850.342</u>	<u>9.592.070</u>

De post 'nog te betalen sporters- en cultuurbijdragen' heeft betrekking op toegezegde bijdragen in 2018 die in 2019 betaald zullen worden.

De post 'nog te betalen diverse kosten' hebben met name betrekking op de service- en dienstverlening van onder andere de sportservice of cultuurorganisaties.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting

De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract dat loopt tot 31 oktober 2021.
De jaarlijkse huurverplichting voor 2019 bedraagt: huur € 51.650 en servicekosten € 4.439 (totaal € 56.089).

Subsidies

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland of de stedelijke en provinciale fondsen niet voldoen aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstrekker gerechtigd de nog te verschuldigde bijdrage niet te betalen en/of betaalde subsidies terug vorderen. De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is ingeschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan. Omdat subsidievaststellingen nog niet altijd voor het opmaken van de jaarrekening zijn ontvangen, worden overschotten en tekorten in het jaar verwerkt als bestemmingsfonds.

Samenwerking

Door enkele Stichtingen die zijn opgenomen in de samenvoeging, worden met subsidiegevers gecombineerde subsidie-overeenkomsten afgesloten, waarbij een stedelijk/provinciaal fonds een gezamenlijke verplichting is aangegaan met een andere stichting, bijvoorbeeld Stichting Leergeld. Voor zover de subsidierelatie via derde partij verloopt, heeft het stedelijke en provinciale fonds geen inzicht in de status van subsidievaststellingen en eventuele terugbetalingsverplichtingen.

Een betrouwbare inschatting van een eventuele verplichting is daarom niet mogelijk.

Gebeurtenissen na balansdatum

Besluit naamswijziging

De besturen van 28 samenwerkende Jeugdfondsen Sport en Cultuur hebben in 2018 het besluit genomen tot juridische fusie per 01-01-2019 waarbij de Jeugdfondsen Sport de verkrijgende en Jeugdfondsen Cultuur de verdwijnende partij is.

In de statuten ingaande per 1 januari 2019 wordt de statutaire naam van de verkrijgende partijen gewijzigd in '**Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur <naam Fonds>**'.

Er hebben zich verder geen omstandigheden voorgedaan na balansdatum.

TOELICHTING OP SAMENGEVOEGDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2018

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>			
9. Baten uit eigen fondsenwerving			
Giften en donaties van stichtingen/overheden	927.813		1.206.641
Giften en donaties van bedrijfsleven	303.048		460.707
Giften en donaties van particulieren	57.867		56.837
	1.288.729	1.298.000	1.724.185
<i>Ontvangen via Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland</i>	<i>245.786</i>		<i>1.121.600</i>
De totale baten uit eigen fondsenwerving zijn lager dan werkelijk 2017 en wordt voornamelijk veroorzaakt door de lagere opbrengst fondsenwerving bij Nederland Statutair.			
10. Baten uit gezamenlijke acties			
Overige	117.356		78.561
	117.356	75.000	78.561
11. Baten uit acties van derden			
Vriendenloterij (Sport)	245.667		232.750
VriendenLoterij (Cultuur)	12.400		13.630
BankGiro Loterij	252.508		226.534
Nationaal Fonds Kinderhulp (project Superspetters)	0		216.750
Overige	289.781		386.739
	800.356	1.000.000	1.076.403

De overige baten uit acties van derden betreft de donaties van diverse acties bij de stedelijke en provinciale fondsen en de baten via het actieplatform om online te doneren.

TOELICHTING OP SAMENGEVOEGDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>			
12. Subsidies van overheden			
Gemeentelijke subsidies	16.384.851		14.419.389
Ministerie van VWS/SZW	3.391.534		2.071.701
Provinciale subsidies	196.958		198.278
Via derden	784.211		676.781
	20.757.554	21.450.000	17.366.149
<i>Via derden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland</i>	<i>2.311.797</i>		<i>1.509.605</i>
13. Baten uit beleggingen			
Rentebaten	1.758		5.657
	1.758	10.000	5.657
Som der baten	22.965.753	23.833.000	20.250.954

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De totaal gerealiseerde baten zijn € 867.247 lager dan begroot en € 2.714.799 hoger dan vorig jaar.

De totale baten uit eigen fondsenwerving zijn lager dan begroot 2018 en lager dan werkelijk 2017 en wordt dit voornamelijk veroorzaakt door de lagere opbrengst fondsenwerving bij Nederland Statutair.

De stijging bij subsidies van overheden is hoger door meer bereikte kinderen, meer aangesloten gemeenten en subsidiebijdrage van het Rijk.

Het verschil tussen begroting en werkelijk wordt met name veroorzaakt door de hogere ambities voor het laten aansluiten van meer gemeenten en het bereiken van meer kinderen.

In 2018 zijn wel weer meer kinderen bereikt dan in 2017.

Algemeen

De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten:
(inclusief doorbelastingen)

	Werkelijk 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>		
Lonen en salarissen	920.609	713.315
Sociale lasten	161.814	119.737
Pensioenlasten	97.397	76.398
Vakantiegeld en -dagen	72.556	55.675
	<u>1.252.375</u>	<u>965.125</u>

De personeelskosten worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, kosten werving baten en algemene kosten beheer en administratie.

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>			
14. Besteed aan doelstellingen			
Besteed aan doelstellingen stedelijke en provinciale fondsen	18.006.576	18.700.000	15.068.134
Kosten stedelijke en provinciale Jeugdfondsen (NL)	1.035.761	1.000.000	915.042
Voorlichting	787.487	800.000	708.343
	<u>19.829.824</u>	<u>20.500.000</u>	<u>16.691.519</u>

Ontwikkeling bestedingen aan de doelstellingen.

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt:

voor 2018: 86%

voor 2017: 82%

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt:

voor 2018: 86%

voor 2017: 87%

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde bestedingen zijn € 670.176 lager dan begroot en € 3.138.305 hoger dan vorig jaar.

In de begroting is rekening gehouden met een stijging van het totaal te helpen aantal van 70.055 kinderen in 2017 naar 91.000 kinderen in 2017 (76.000 sport en 15.000 cultuur).

In het boekjaar zijn uiteindelijk 76.701 aanvragen goedgekeurd (65.124 sport en 11.577 cultuur) en was de de gemiddelde sporters- en cultuurbijdrage € 235 (2017: € 215).

	Werkelijk 2018	Begroting 2018	Werkelijk 2017
<i>(in euro's)</i>			
15. Kosten werving baten			
15.1 Kosten eigen fondsenwerving	100.308	146.000	47.312
15.2 Kosten gezamenlijke acties	79.155	135.000	87.948
15.3 Kosten acties van derden	137.365	135.000	52.815
15.4 Kosten subsidies overheden	410.047	450.000	418.974
	726.874	866.000	607.049

Ontwikkeling kosten eigen fondsenwerving.

Het totaal van de kosten eigen fondsenwerving uitgedrukt in een percentage van de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt:

voor 2018: 8%

voor 2017: 3%

voor 2016: 5%

16. Algemene kosten beheer en administratie

Lonen en salarissen	478.400	400.000	360.988
Inhuur personeel	709.753	400.000	294.667
Afschrijvingen	11.689	10.000	15.816
Bestuurskosten	22.346	20.000	17.354
Kantoorkosten	246.812	250.000	177.965
Administratiekosten	1.104.325	1.100.000	1.064.233
Bankkosten	20.606	20.000	18.337
	2.593.931	2.200.000	1.949.360
Som der lasten	23.150.629	23.566.000	19.247.928

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde lasten voor algemene kosten beheer en administratie zijn € 393.931 hoger dan begroot en € 644.570 hoger dan vorig jaar.

De afwijkingen liggen in lijn met de ambities voor 2018 en de realisatie voor het bereikte aantal kinderen.

De doelstelling ten aanzien van de kosten beheer en administratie is gesteld op maximaal 20%.

In 2018 bedraagt de overhead 11% van de totale lasten en 11% van de totale baten.

In 2017 bedroeg de overhead 10% van de totale lasten en 10% van de totale baten.

Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

De bestuurders van de samenwerkende Jeugdfondsen ontvangen geen bezoldiging noch is er sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders.

Voor de bezoldiging van het bestuur van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland, zie de statutaire jaarrekening.

Amsterdam, 28 juni 2019

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Het bestuur:

Directeur: Monique Maks

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING SAMENGEVOEGD

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Werving baten				Beheer en administratie	Totaal 2018	Begroot 2018	Totaal 2017
	verstrekte subsidies	kosten stedelijk provinciale fondsen	voorlichting	eigen fondsenwerving	gezamenlijke acties	acties van derden	subsidies van overheden				
Lasten											
Subsidies en bijdragen	17.980.978	0	0	0	0	0	0	0	17.980.978	18.700.000	15.067.555
Incidentele bijdragen andere initiatieven	25.597	0	0	0	0	0	0	0	25.597	0	579
Voorlichting, publiciteit en communicatie	0	0	758.707	1.140	0	0	0	0	759.847	800.000	666.387
Personeelskosten	0	566.050	0	65.078	32.238	54.474	36.903	478.400	1.233.144	980.000	915.147
Uitbesteed werk (inhuur personeel)	0	90.624	0	0	0	0	0	1.768.413	1.859.037	1.660.000	1.937.998
Huisvestingskosten	0	0	0	0	0	0	0	64.581	64.581	66.000	59.711
Kantoor-, automatiserings- en algemene koste	0	367.430	0	3.276	0	0	0	248.502	619.209	618.000	418.684
Bestuurskosten	0	0	0	0	0	0	0	22.346	22.346	22.000	17.354
Kosten eigen activiteiten	0	0	28.780	30.814	46.916	82.891	349.505	0	538.906	641.000	94.149
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen	0	0	0	0	0	0	23.640	0	23.640	30.000	17.387
Afschrijvingen	0	11.656	0	0	0	0	0	11.689	23.345	49.000	52.977
	18.006.576	1.035.761	787.488	100.308	79.155	137.365	410.047	2.593.931	23.150.629	23.566.000	19.247.928

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire bestemming van saldo van baten en lasten

In de statuten zijn geen bepalingen opgenomen omtrent de bestemming van het saldo van baten en lasten.

Controleverklaring

De controleverklaring bij de samengevoegde jaarrekening treft u op de volgende bladzijden aan.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen samen gevoegde jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de samen gevoegde jaarrekening 2018 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen samen gevoegde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland op 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650, "Fondsenwervende Instellingen".

De samen gevoegde jaarrekening bestaat uit:

- ▶ de samen gevoegde balans per 31 december 2018;
- ▶ de samen gevoegde winst-en-verliesrekening over 2018;
- ▶ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de samen gevoegde jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de samen gevoegde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het directieverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de samen gevoegde jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de samengevoegde jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650, "Fondsenwervende Instellingen".

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de samengevoegde jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de samengevoegde jaarrekening
De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de samengevoegde jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650, "Fondsenwervende Instellingen". In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de samengevoegde jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de samengevoegde jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de samengevoegde jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de samengevoegde jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de samengevoegde jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze samengevoegde jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de samengevoegde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de samengevoegde jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de samengevoegde jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de samengevoegde jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- ▶ het evalueren of de samengevoegde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen

Den Haag, 28 juni 2019

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. R.L.A. Eveleens RA

Aantal goedgekeurde aanvragen 2018	105	191	754	1.971	8.267	2.497	2.767	2.720	971	493	2.828	1.031	1.105	829	2.563	2.381	2.614
SAMENVOEGING BALANSEN																	
PER 31 DECEMBER 2018																	
<i>(na resultaatbestemming)</i>																	
<i>(in euro's)</i>																	
Vaste activa																	
Materiële vaste activa	0	0	0	0	(0)	0	0	771	0	0	632	0	0	0	0	0	0
Immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Viottende activa																	
Vorderingen en overlopende activa	0	1.448	11.212	2.517	0	0	10.250	77.844	0	2.700	80.000	12.124	21.572	0	18.095	0	51.783
Liquide middelen	25.138	56.502	15.624	414.498	775.913	133.776	522.079	203.486	176.483	51.469	804.942	116.967	50.411	145.420	675.988	562.507	729.047
Totaal activa	25.138	57.949	26.836	417.015	775.913	133.776	532.329	282.101	176.483	54.169	885.574	129.091	71.983	145.420	694.083	562.507	780.830
PASSIVA																	
Reserves en fondsen																	
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(31.822)	0	0	0	(6.102)	0
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	53.820	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bestemmingsreserve	15.525	21.622	0	134.703	(0)	6.491	95.909	145.819	45.133	2.637	108.493	0	32.022	16.969	38.189	(3)	235.661
Bestemmingsfondsen	0	0	0	0	0	0	204.347	76.807	9.435	0	65.927	0	0	0	53.420	91.589	281.923
Kortlopende schulden	9.613	36.327	26.836	282.312	722.094	127.285	232.073	59.475	121.915	51.531	711.154	160.912	39.961	128.451	602.474	477.023	263.245
Totaal passiva	25.138	57.949	26.836	417.015	775.913	133.776	532.329	282.101	176.483	54.168	885.574	129.091	71.983	145.420	694.083	562.507	780.830
SAMENVOEGING STAAT VAN																	
BATEN EN LASTEN OVER 2018																	
<i>(in euro's)</i>																	
Baten																	
Baten uit eigen fondsenwerving	2.886	245	2.482	0	48.700	14.545	17.839	8.694	823	0	26.233	107.304	50.328	2.025	50.350	12.556	16.438
Ontvangen Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland	0	0	0	0	0	0	2.500	0	0	0	2.500	0	0	0	0	5.000	0
Baten uit gezamenlijke acties	0	5.787	0	0	0	0	1.943	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Baten uit acties van derden	0	0	730	1.486	9.860	921	914	3.215	4.421	6.470	23.681	5.547	0	0	9.335	6.280	2.004
Subsidies van overheden	13.099	47.960	133.433	586.538	2.268.580	505.153	553.133	552.947	196.287	97.903	765.820	213.422	243.505	196.284	627.208	603.197	556.642
Baten uit beleggingen	1	0	0	0	0	10	28	198	0	0	0	4	3	0	28	0	28
Som der baten	15.986	53.992	136.645	588.024	2.327.140	520.629	576.356	565.054	201.531	104.373	818.234	326.277	293.836	198.309	686.921	627.033	575.111
Lasten																	
Besteed aan doelstellingen	13.439	32.537	131.450	543.755	2.158.262	526.935	493.884	439.495	168.988	85.270	729.123	283.386	238.546	170.101	582.867	587.456	461.366
Kosten werving baten	0	484	0	0	39.112	361	545	297	605	0	6.218	0	0	0	22.686	20.880	0
Algemene kosten beheer en administratie	311	11.052	5.195	44.672	227.075	29.194	69.229	61.709	25.028	16.041	77.931	57.595	41.771	12.413	66.590	47.988	39.957
Som der lasten	13.750	44.073	136.645	588.427	2.424.449	556.490	563.657	501.501	194.621	101.311	813.271	340.981	280.317	182.514	672.143	656.325	501.323
Saldo van baten en lasten	2.236	9.919	0	(403)	(97.309)	(35.861)	12.699	63.554	6.910	3.062	4.963	(14.704)	13.519	15.795	14.778	(29.292)	73.788
Bestemming van het saldo van baten en lasten																	
Toevoeging / onttrekking aan:																	
- Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.679	0	(14.704)	0	0	9.714	(6.102)	0
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	(16.180)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Bestemmingsreserve	2.236	9.919	0	(403)	(81.129)	(17.320)	39.011	(13.253)	6.910	2.637	20.243	0	13.519	15.795	38.189	(26.428)	36.638
- Bestemmingsfondsen	0	0	0	0	0	(18.541)	(26.312)	76.807	(0)	(1.254)	(15.280)	0	0	0	(33.125)	3.238	37.150
Saldo	2.236	9.919	0	(403)	(97.309)	(35.861)	12.699	63.554	6.910	3.062	4.963	(14.704)	13.519	15.795	14.778	(29.292)	73.788

Aantal goedgekeurde aanvragen 2018	1.357	339	5.623	2.841	1.567	5.249	0	3.750	630	90	0	187	2.465	6.452	487	65.124	
SAMENVOEGING BALANSEN																	
PER 31 DECEMBER 2018	Haarlem Sport	Hengelo - Borne Sport & Cultuur	Limburg Sport	Noord-Holland Sport	Overijssel Sport	Rotterdam Sport	Tilburg Sport	Utrecht Sport	Venlo Sport	Wijk bij Duurstede Sport & Cultuur	West-Friesland Sport	Zaanstreek Sport	Zeeland Sport	Zuid-Holland Sport	Zwolle Sport	Subtotaal Sport	
<i>(na resultaatbestemming)</i>																	
<i>(in euro's)</i>																	
Vaste activa																	
Materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.403
Immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Viottende activa																	
Vorderingen en overlopende activa	(0)	10.000	110.931	26.507	17.765	97.453	0	37.085	8.636	0	0	0	27.343	42.438	8.500	676.201	
Liquide middelen	31.838	210.927	996.548	686.045	174.203	420.734	19.489	592.562	111.346	37.405	0	125.892	195.000	1.304.124	94.256	10.460.619	
Totaal activa	31.838	220.927	1.107.479	712.551	191.968	518.187	19.489	629.647	119.982	37.405	0	125.892	222.343	1.346.562	102.756	11.138.223	
PASSIVA																	
Reserves en fondsen																	
Overige reserve	(27.557)	0	0	0	(26.040)	(31.852)	0	(1)	0	0	0	0	(18.881)	0	0	(142.255)	
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	53.820	
Bestemmingsreserve	(0)	217.260	134.196	46.921	(0)	(0)	12.388	36.141	95.512	6.080	(0)	104.814	(0)	15.506	54.748	1.622.735	
Bestemmingsfondsen	159	0	40.247	67.034	62.456	0	7.101	20.628	7.635	6.745	0	17.427	16.076	197.952	0	1.226.910	
Kortlopende schulden	59.236	3.667	933.036	598.597	155.553	550.040	0	572.878	16.835	24.579	0	3.652	225.148	1.133.104	48.009	8.377.012	
Totaal passiva	31.838	220.927	1.107.479	712.551	191.968	518.187	19.489	629.647	119.982	37.405	(0)	125.892	222.343	1.346.562	102.756	11.138.222	
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018																	
<i>(in euro's)</i>																	
Baten																	
Baten uit eigen fondsenwerving	15.000	71.869	59.364	41.558	23.398	147.795	0	68.316	8.886	1.000	0	0	35.490	14.325	5.137	853.585	
Ontvangen Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland	0	0	24.000	2.500	0	0	0	2.500	0	0	0	0	0	10.000	0	49.000	
Baten uit gezamenlijke acties	0	0	0	0	0	61.421	0	0	0	0	0	0	0	0	0	69.151	
Baten uit acties van derden	6.658	97	31.051	921	2.275	3.148	0	15.971	0	0	0	323	10.982	26.476	9.007	181.775	
Subsidies van overheden	229.815	66.514	1.151.519	758.695	345.246	880.223	0	1.274.442	144.505	19.229	0	30.713	468.041	2.017.796	83.268	15.631.118	
Baten uit beleggingen	483	15	41	13	0	2	3	24	21	3	0	21	19	0	9	953	
Som der baten	251.955	138.496	1.265.975	803.687	370.919	1.092.590	3	1.361.254	153.411	20.232	0	31.058	514.533	2.068.596	97.421	16.785.582	
Lasten																	
Besteed aan doelstellingen	277.243	72.000	1.223.182	670.212	324.977	961.567	0	1.102.325	123.578	16.999	38.942	38.227	432.694	1.823.752	83.459	14.836.017	
Kosten werving baten	0	0	19.209	16.929	23.175	21.261	0	28.967	0	380	0	0	21.747	83.533	0	306.387	
Algemene kosten beheer en administratie	51.924	8.465	112.488	71.777	48.739	241.695	231	95.464	22.586	1.788	220	2.359	91.770	161.936	13.140	1.758.333	
Som der lasten	329.167	80.465	1.354.879	758.919	396.891	1.224.522	231	1.226.756	146.164	19.167	39.162	40.585	546.211	2.069.220	96.599	16.900.737	
Saldo van baten en lasten	(77.212)	58.031	(88.904)	44.768	(25.971)	(131.933)	(228)	134.497	7.247	1.065	(39.162)	(9.527)	(31.679)	(624)	822	(115.155)	
Bestemming van het saldo van baten en lasten																	
Toevoeging / onttrekking aan:																	
- Overige reserve	(27.557)	0	0	0	(22.264)	(31.852)	0	88.023	0	0	0	0	(14.348)	4.257	0	(13.154)	
- Continuïteitsreserve	(28.000)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(44.180)	
- Bestemmingsreserve	(21.813)	58.031	(81.042)	7.053	0	(100.080)	(228)	36.142	7.247	1.065	(39.162)	544	(0)	15.506	822	(69.352)	
- Bestemmingsfondsen	159	0	(7.862)	37.714	(3.708)	0	0	10.332	0	0	0	(10.071)	(17.331)	(20.387)	0	11.530	
Saldo	(77.212)	58.031	(88.904)	44.767	(25.972)	(131.933)	(228)	134.497	7.247	1.065	(39.161)	(9.527)	(31.679)	(624)	822	(115.156)	

Aantal goedgekeurde aanvragen 2018	23	58	160	485	655	834	288	145	482	242	267	178	497	287	625	278	
SAMENVOEGING BALANSEN																	
PER 31 DECEMBER 2018	Aalsmeer	Alkmaar	Almelo	Almere	Arnhem	Noord-Brabant	Breda	Den Bosch - Vught	Drenthe	Eindhoven	Enschede	Flevoland	Friesland	Gelderland	Groningen	Haarlem	
<i>(na resultaatbestemming)</i>	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	
<i>(in euro's)</i>																	
Vaste activa																	
Materiële vaste activa	0	0	0	0	225	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Viottende activa																	
Vorderingen en overlopende activa	2	3.380	0	0	0	290	13.283	25	6.972	5.000	8.648	0	15.186	7.023	0	1.105	
Liquide middelen	21.492	44.355	17.471	150.577	60.838	723.619	226.908	85.131	139.914	97.645	27.043	142.893	468.700	162.873	234.467	142.331	
Totaal activa	21.494	47.734	17.471	150.577	61.062	723.909	240.191	85.156	146.886	102.645	35.691	142.893	483.886	169.896	234.467	143.436	
PASSIVA																	
Reserves en fondsen																	
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(64.478)	(75.434)	(0)	0	
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Bestemmingsreserve	16.785	6.835	0	48.437	5.221	50.452	43.875	29.872	11.461	51.166	6.559	3.843	0	(0)	29.265	124.886	
Bestemmingsfondsen	2.281	652	0	19.178	20.846	89.792	159.612	7.198	14.949	0	16.205	2.041	101.577	32.710	88.338	3.504	
Kortlopende schulden	2.428	40.247	17.471	82.961	34.995	583.665	36.704	48.086	120.476	51.479	12.927	137.010	446.787	212.620	116.865	15.046	
Totaal passiva	21.494	47.734	17.471	150.577	61.063	723.909	240.191	85.156	146.886	102.645	35.691	142.893	483.886	169.896	234.467	143.436	
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018																	
<i>(in euro's)</i>																	
Baten																	
Baten uit eigen fondsenwerving	318	0	0	1.000	25	497	5.000	3.795	579	14.660	0	25	(2.000)	0	26.180	25	
Ontvangen Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland	276	652	1.835	5.228	5.637	30.239	2.907	2.299	6.324	2.376	2.376	1.791	20.133	6.824	14.339	3.504	
Baten uit gezamenlijke acties	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Baten uit acties van derden	110	94	0	0	6.012	133	14.687	50	141	1.568	78	0	0	60	554	0	
Subsidies van overheden	292	34.445	49.759	169.010	202.334	238.382	160.178	50.565	137.397	62.976	100.777	36.138	171.315	109.112	227.628	70.874	
Baten uit beleggingen	2	1	0	18	0	235	112	25	0	0	0	0	27	0	15	118	
Som der baten	999	35.192	51.594	175.256	214.008	269.486	182.884	56.734	144.441	81.580	103.231	37.954	189.475	115.995	268.715	74.521	
Lasten																	
Besteed aan doelstellingen	4.508	23.918	51.427	151.474	204.050	205.047	93.084	45.191	133.072	78.652	73.141	31.678	168.688	125.244	190.359	98.495	
Kosten werving baten	0	0	0	0	(2.760)	10.989	271	11.034	8.088	0	0	0	13.524	18.300	0	0	
Algemene kosten beheer en administratie	334	10.810	167	3.465	22.502	21.860	22.843	4.084	418	9.439	13.701	1.516	16.587	19.213	15.193	440	
Som der lasten	4.843	34.728	51.594	154.939	223.791	237.895	116.197	60.309	141.578	88.091	86.842	33.194	198.800	162.757	205.552	98.935	
Saldo van baten en lasten	(3.844)	464	0	20.316	(9.783)	31.591	66.687	(3.575)	2.863	(6.511)	16.390	4.760	(9.325)	(46.762)	63.163	(24.414)	
Bestemming van het saldo van baten en lasten																	
Toevoeging / onttrekking aan:																	
- Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(29.180)	(53.715)	6.453	0	
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
- Bestemmingsreserve	(4.121)	(188)	0	15.088	(15.420)	10.660	2.569	(6.844)	8.365	(6.511)	185	2.719	0	0	29.265	(27.918)	
- Bestemmingsfondsen	276	652	0	5.228	5.637	20.931	64.118	3.269	(5.502)	0	16.205	2.041	19.855	6.953	27.445	3.504	
Saldo	(3.844)	464	0	20.316	(9.783)	31.591	66.687	(3.575)	2.863	(6.511)	16.390	4.760	(9.325)	(46.762)	63.163	(24.414)	

Aantal goedgekeurde aanvragen 2018	1.013	335	232	1.812	0	1.032	257	18	357	1.017	11.577	76.701		
SAMENVOEGING BALANSEN	Limburg	Noord-	Overijssel	Rotterdam	Tilburg	Utrecht	Venlo	Zaanstad	Zeeland	Zuid-	Subtotaal	Nederland	Eliminatie	Totaal
PER 31 DECEMBER 2018	Cultuur	Holland	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Holland	Cultuur	Sport & Cultuur		Jeugdfonds
<i>(na resultaatbestemming)</i>		Cultuur								Cultuur				Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>														
Vaste activa														
Materiële vaste activa	0	0	0	18.270	0	0	0	0	0	0	18.495	16.815	0	36.713
Immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Viottende activa														
Vorderingen en overlopende activa	262.550	2.762	27.543	0	8.680	11.673	0	0	11.337	12.662	398.120	2.460.110	(2.389.495)	1.144.936
Liquide middelen	225.815	341.487	283.534	777.652	327	383.892	140.331	158.041	127.875	427.698	5.612.908	3.015.594	0	19.089.121
Totaal activa	488.366	344.249	311.077	795.922	9.006	395.565	140.331	158.041	139.212	440.359	6.029.523	5.492.519	(2.389.495)	20.270.770
PASSIVA														
Reserves en fondsen														
Overige reserve	0	(9.213)	0	(46.312)	(835)	0	0	0	0	0	(196.271)	0	0	(338.526)
Continuïteitsreserve	0	0	0	(0)	0	0	0	0	0	0	(0)	872.500	0	926.320
Bestemmingsreserve	36.564	0	47.502	(0)	0	71.538	43.878	137.362	2.738	33.098	801.336	459.975	0	2.884.047
Bestemmingsfondsen	209.402	42.406	62.590	276.985	820	66.676	50.382	20.333	51.866	127.375	1.467.720	253.958	0	2.948.588
Kortlopende schulden	242.399	311.057	200.985	565.249	9.021	257.350	46.071	347	84.609	279.886	3.956.738	3.906.087	(2.389.495)	13.850.342
Totaal passiva	488.366	344.249	311.077	795.922	9.006	395.565	140.331	158.041	139.212	440.359	6.029.523	5.492.519	(2.389.495)	20.270.770
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018														
<i>(in euro's)</i>														
Baten														
Baten uit eigen fondsenwerving	5.000	5.504	4.710	65	0	27.750	0	0	2.095	2.557	97.783	372.817	(35.457)	1.288.729
Ontvangen Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland	16.530	9.755	2.631	20.448	0	10.749	2.995	88	8.393	18.456	196.786	0	(245.786)	0
Baten uit gezamenlijke acties	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	48.205	0	117.356
Baten uit acties van derden	250	20	7.600	265	0	2.500	110	0	40	0	34.272	584.310	0	800.356
Subsidies van overheden	301.099	112.799	76.723	653.562	0	397.571	99.824	0	90.823	376.752	3.930.334	3.516.534	(2.320.432)	20.757.554
Baten uit beleggingen	162	0	18	0	0	11	19	22	17	0	804	2	0	1.758
Som der baten	323.042	128.077	91.681	674.340	0	438.581	102.949	111	101.369	397.765	4.259.979	4.521.868	(2.601.675)	22.965.753
Lasten														
Besteed aan doelstellingen	266.536	110.490	73.599	746.239	0	364.496	89.538	7.698	75.938	369.950	3.782.509	3.812.973	(2.601.675)	19.829.824
Kosten werving baten	0	8.912	8.624	600	0	24.486	0	0	0	8.458	110.524	309.963	0	726.874
Algemene kosten beheer en administratie	30.990	8.659	11.935	181.668	264	40.109	15.297	2.273	17.963	25.911	497.641	337.957	0	2.593.931
Som der lasten	297.526	128.061	94.158	928.507	264	429.091	104.834	9.971	93.901	404.319	4.390.674	4.460.893	(2.601.675)	23.150.629
Saldo van baten en lasten	25.516	17	(2.477)	(254.166)	(264)	9.490	(1.885)	(9.861)	7.468	(6.554)	(130.696)	60.975	0	(184.876)
Bestemming van het saldo van baten en lasten														
Toevoeging / onttrekking aan:														
- Overige reserve	0	(8.835)	0	(46.312)	(264)	0	0	0	0	0	(131.852)	0	0	(145.006)
- Continuïteitsreserve	0	0	0	(34.630)	0	0	0	0	0	0	(34.630)	50.000	0	(28.810)
- Bestemmingsreserve	11.182	0	(4.216)	(180.558)	0	22.567	(4.881)	(7.344)	(7.746)	(7.164)	(170.309)	145.155	0	(94.506)
- Bestemmingsfondsen	14.333	8.852	1.738	7.333	0	(13.077)	2.995	(2.517)	15.214	610	206.095	(134.180)	0	83.446
Saldo	25.516	17	(2.478)	(254.166)	(264)	9.490	(1.885)	(9.861)	7.468	(6.554)	(130.696)	60.975	0	(184.876)