

JEUGD FONDS

SPORT & CULTUUR



**Jaarverslag
2017**

Inhoudsopgave

1	Inleiding	2
2	Bestuursverslag	
2.1	Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm	2
2.2	Missie, visie, doel en werkwijze	2
2.3	Doelstellingen 2017	5
2.4	Realisatie doelstellingen 2017	5
2.5	Activiteiten	8
2.6	CBF-Erkenning	9
2.7	Samenwerking	10
2.8	Inkomsten	11
2.9	Communicatie en events	13
2.10	Afhandeling van klachten	13
2.11	Organisatie, bestuur, Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland, landelijk bureau	13
2.12	Organisatie, bestuur, Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland, stedelijk/provinciaal	16
2.13	Administratieve processen	16
2.14	Maatschappelijk verantwoord ondernemen	17
2.15	Verantwoordingsverklaring 2017	17
2.16	Toekomstperspectief, vooruitblik 2018	18
2.17	Risicoparaagraaf	21
3	Statutaire Jaarrekening	
	Statutaire balans per 31 december 2017	25
	Statutaire staat van baten en lasten over 2017	26
	Statutair kasstroomoverzicht 2017	27
	Toelichting algemeen	28
	Toelichting op de statutaire balans per 31 december 2017	33
	Toelichting op de statutaire staat van baten en lasten 2017	40
	Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	54
	Overige gegevens	
	Controleverklaring onafhankelijke accountant bij de statutaire jaarrekening	55
4	Samengevoegde jaarrekening	
	Samengevoegde balans per 31 december 2017	59
	Samengevoegde staat van baten en lasten over 2017	60
	Samengevoegde kasstroomoverzicht over 2017	61
	Toelichting algemeen	62
	Bestuurssamenstelling Stichting Jeugdfondsen	63
	Toelichting op de samengevoegde balans per 31 december 2017	70
	Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten 2017	75
	Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	79
	Overige gegevens	
	Controleverklaring onafhankelijke accountant bij de samengevoegde jaarrekening	80
5	Aanvullende gegevens en specificaties	
	Samenvoegingsstaat 2017	84

1. Inleiding

In dit jaarverslag is de jaarrekening 2017 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland opgenomen. Naast de statutaire jaarrekening is over het afgelopen verslagjaar, net als in 2016, ook een samengevoegde jaarrekening opgesteld. Voor de controleverklaringen verwijzen wij naar de Overige gegevens van het financieel jaarverslag.

2. Bestuursverslag

2.1 Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

De statutaire naam per 1 april 2018 is: Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is voortgekomen uit een fusie tussen het Jeugdsportfonds Nederland (verkrijgende partij) en het Jeugdcultuurfonds Nederland (verdwijnde partij). Per 1 januari 2017 zijn beide fondsen samengegaan onder de statutaire naam Stichting Jeugdsportfonds en Jeugdcultuurfonds Nederland. Op 1 april 2018 is de naam gewijzigd in Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. Deze naam wordt in dit bestuursverslag gehanteerd.

De statutaire vestigingsplaats is Amsterdam. De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland houdt kantoor op de Vliegtuigstraat 6F te Amsterdam.

Rechtsvorm: Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is een stichting. Via een samenwerkingsovereenkomst zijn er 58 stedelijke en provinciale stichtingen verbonden (per 31-12-2017).

2.2 Missie, visie, doel en werkwijze

Nederland is één van de rijkste landen ter wereld. Toch groeit de groep van mensen die moet rondkomen van een bestaansminimum. In Nederland groeit 1 op de 9 kinderen op in armoede uit 375.000 gezinnen.

Onder de kinderen die in armoede opgroeien kunnen 150.000 kinderen¹ niet meedoen aan sport of cultuur vanwege een gebrek aan geld. Omdat sporten en iets aan cultuur doen in deze gezinnen niet bovenaan het prioriteitenlijstje staat bij de inkomensbesteding, missen deze kinderen kansen die voor andere leeftijdsgenootjes vanzelfsprekend zijn. En dat terwijl sporten of creatief bezig zijn juist een heerlijke manier is om energie kwijt te raken en plezier te beleven. Kinderen kunnen zich door te sporten, te dansen, muziek te maken, te tekenen, toneel te spelen of te zingen, op een gezonde en leuke manier meten met hun leeftijdsgenootjes.

Behalve dat sporten en dansen leuk zijn om te doen, wijst onderzoek uit dat kinderen zich dankzij deze activiteiten, sociaal, fysiek en mentaal beter ontwikkelen. Dat is belangrijk voor de toekomst van het kind, maar ook voor het gezin waarin het kind leeft. En daarmee voor onze samenleving als geheel! Dankzij activiteiten in clubverband komen kinderen in contact met andere kinderen en leren zo spelenderwijs, in een nieuwe sociale omgeving, om te gaan met andere regels en omgangsvormen. Zeker voor (kwetsbare) kinderen uit minimagezinnen is dit van grote betekenis omdat ze daarmee hun horizon en sociale context verbreden.

2.2.1 Missie

De missie van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is helder in al zijn eenvoud: wij laten kinderen waarvan de ouders/verzorgers niet genoeg geld hebben, sporten bij een sportvereniging en bieden de benodigde sportattributen of betalen het lesgeld en attributen voor dansschool, muzikles of andere culturele activiteiten. We werken door het hele land met deels professionals en veel vrijwilligers en zijn aanwezig in de haartaten van de samenleving. Dit doen wij omdat we vinden dat alle kinderen moeten kunnen meedoen, ook – of misschien wel juist – als er thuis weinig geld is.

2.2.2 Visie

Onze visie is een Nederlandse samenleving waarin ieder kind de kans krijgt zich fysiek, mentaal en sociaal te ontwikkelen via deelname aan sportieve en culturele activiteiten in verenigingsverband, ongeacht de financiële omstandigheden waarin het kind opgroeit.

¹ SCP/CBS Armoedesignalement 2013 en Sociale uitsluiting bij kinderen, omvang en achtergronden 2010. Onderzoek sportdeelname van kinderen in armoede, Mulier Instituut febr. 2014

We zoeken samenwerking en verbinding met partijen die zich hiervoor inzetten. Niet alleen om kinderen in armoede in hun persoonlijke ontwikkeling te helpen, maar ook om de gezinssituatie van armoede structureel te verbeteren opdat incidentele hulp overbodig wordt.

De club

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland kiest er bewust voor om kinderen lid te laten worden van een sport - of creatieve club. De club of vereniging is bij uitstek de plek waar de kinderen de kans hebben om duurzaam actief mee te doen en heeft een sterke sociale context.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt wat sport betreft bij voorkeur alleen samen met sportverenigingen die zijn aangesloten bij een sportbond en lid van NOC*NSF. Deze sportverenigingen voldoen aan kwaliteitseisen en veiligheidsnormen voor sportbeoefening en begeleiding. Voor cultuur ligt het anders. De culturele sector kent geen overkoepelende organisatie. Er wordt wel als eis gesteld dat de 'aanbieder' professioneel is en ingeschreven staat bij de Kamer van Koophandel.

2.2.3 Doel en werkwijze

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland geeft kansen aan kinderen tot 18 jaar uit gezinnen waar niet genoeg geld is om lid te worden van een sportvereniging of les te volgen aan een culturele instelling. Voor die kinderen betaalt de stichting de contributie /lesgeld en de benodigde attributen. De landelijke richtlijn voor de kosten om één kind een jaar lang te laten sporten is € 250 (waarvan € 25 voor administratiekosten). De landelijke richtlijn voor de kosten om een kind een jaar lang een culturele activiteit zoals muzikles te laten doen, is € 400 (waarvan € 25 voor administratiekosten)².

Organisatie, landelijk en stedelijk/provinciaal

Per 1 januari 2017 zijn Stichting Jeugdsportfonds Nederland en Stichting Jeugdcultuurfonds Nederland gefuseerd. In de backoffice vindt nauwe samenwerking plaats op het gebied van strategie, politieke lobby, fondsenwerving en de start up van nieuwe lokale fondsen. Daarnaast wordt een aantal zaken in de uitvoering volledig gedeeld (o.a. AFAS aanvraag- en registratie systeem, financiële administratie, office ondersteuning, accountmanagement stedelijke en provinciale fondsen, inkoop etc.), ook is er bestuurlijk afstemming over de strategie en de samenwerking. De filosofie is dat de kracht van de twee onderscheidende merken én de overeenkomsten van de beide merken optimaal benut dienen te worden naar alle verschillende stakeholders (zoals gezinnen, kinderen, intermediairs, bedrijfsleven, politiek, lokale fondsen).

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland:

- We zijn een fondsenwervende instelling met CBF-Erkenning en ANBI-status.
- Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is een netwerkorganisatie bestaande uit een landelijke stichting (die vanuit één locatie werkt) en stedelijke en provinciale fondsen. De stedelijke en provinciale fondsen hebben eveneens de rechtsvorm van een stichting.
- De relatie tussen de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen is formeel vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst waarbij wordt gewerkt volgens een (operationeel) handboek.
- De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een viertal hoofdtaken: (i) landelijke uitrol, (ii) sturing, faciliteiten en ondersteuning bieden aan stedelijke en provinciale fondsen, (iii) landelijke fondsenwerving en (iv) landelijke positionering van de stichting als merk en Goede Doelen organisatie.
- De taken van de stedelijke en provinciale fondsen bestaan voornamelijk uit (i) het 'vinden' van de kinderen in de doelgroep, (ii) het lokaal werven van fondsen bij gemeenten, provincies en private partijen. Een stedelijk/provinciaal Jeugdfonds beschikt naast een bestuur, dat hands-on activiteiten onderneemt voor fondsenwerving en samenwerking met andere partijen, over een coördinator die lokaal de operationele uitvoering doet van het werk van het fonds.
- De provinciale fondsen hebben als extra taak om de kleinere gemeenten binnen de provincie te betrekken/aan te sluiten en te faciliteren.

² De landelijke richtlijn voor het bedrag aan kosten om één kind een jaar lang te laten sporten is €250 (€225 voor contributie en sportattributen, €25 voor administratiekosten). Voor cultuur is dit €400 (€375 voor lesgeelden en culturele attributen, €25 voor administratiekosten). Indien de daadwerkelijke kosten hoger of lager uitvallen dan kan dit gehonoreerd worden door de stedelijke en provinciale fondsen mits passend binnen de eigen begroting.

- De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt met een groot netwerk van meer dan 9.000 vrijwilligers (besturen, coördinatoren, intermediairs) en betaalde krachten (coördinatoren en de staforganisatie).
- De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft de beschikking over een flinke schare van landelijk en lokaal aansprekende en bekende ambassadeurs.
- De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt samen met gemeenten en met
- Maatschappelijke instanties op het gebied van sport, jeugd en armoedebestrijding.
- Eind 2016 is er, mede naar aanleiding van de extra middelen vanuit het ministerie van SZW, een samenwerkingsverband onder de naam 'Kansen voor alle Kinderen' ontwikkeld tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur, Stichting Leergeld, Nationaal Fonds Kinderhulp en Stichting Jarige Job. Er werd al eerder samengewerkt met een aantal van deze organisaties en in 2017 is dit formeel bekrachtigd.

Werkwijze

- De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is er voor alle kinderen tot 18 jaar die opgroeien in gezinnen waar niet genoeg geld is om sportieve en culturele activiteiten te kunnen betalen. De criteria die we hiervoor hanteren, liggen in lijn met de criteria die het Ministerie van Sociale Zaken hanteert. Lokaal kan hiervan worden afgeweken als de subsidiegever aanvullende (subsidie)voorwaarden heeft.
- Professionele intermediairs die dagelijks betrokken zijn bij de opvoeding of opleiding van de kinderen doen de aanvraag voor de kinderen in het online aanvraagstelsel. Dat zijn docenten basis en middelbaar onderwijs, medewerkers van jeugdzorginstellingen en welzijnsorganisaties, intern begeleiders van scholen, schuldhulpverleners, medewerkers van het sociaal wijkteam en buurtsportcoaches. Zij kennen de thuissituatie van de kinderen en zetten zich op vrijwillige basis in. Wij vertrouwen op hun professionele oordeel. Ook werken we met de vrijwilligers van de Stichting Leergeld.
- De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt met een online aanvraagstelsel gekoppeld aan de financiële administratie. Dit stelsel wordt gefaciliteerd door AFAS Software. Het stelsel biedt de mogelijkheid voor uitgebreide inhoudelijke en financiële rapportages.
- De coördinator van een stedelijk/provinciaal fonds toetst de aanvraag van de intermediairs en na goedkeuring daarvan kan het kind binnen 3 weken lid zijn van de club.
- Het geld wordt direct overgemaakt aan de sportvereniging of culturele instelling. In geval van kleding wordt een waardebon uitgegeven waarmee in een aangesloten winkel benodigde kleding of attributen kunnen worden gekocht. Het geld gaat dus niet naar de ouders/verzorgers van het kind. We weten daarom zeker dat het geld wordt besteed aan het doel waarvoor het bestemd is.
- Na vier maanden krijgt de intermediair vanuit het online aanvraagstelsel een verzoek om te rapporteren of het kind nog naar de club gaat en hoe hij of zij het vindt en werkt de status hiervan bij in AFAS in het dossier van het kind.

Financiering, publiek/privaat

- De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland wordt gefinancierd uit zowel publieke als private fondsen. De inkomsten worden voor 86% gegenereerd vanuit subsidiëring door landelijke, provinciale en lokale overheden, en zijn voor 14% afkomstig van stichtingen, het bedrijfsleven en donaties van particulieren.
- Transparante en uitgebreide financiële rapportages zijn via het online aanvraag- en registratiesysteem beschikbaar.

Beleggingsbeleid

- Uitgangspunt is dat er niet wordt belegd.

2.3 Doelstellingen 2017

De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland groeit snel, er is een stijging ten aanzien van het aantal kinderen, aantal stedelijke en provinciale fondsen en aantal aangesloten gemeenten.

Voor 2017 zijn de kaders hieronder weergegeven. Hier wordt nader op ingegaan in de volgende paragrafen.

<i>Uitvoering plannen uit meerjarenplan 2014-2017:</i>
Meer kinderen helpen: De doelstelling voor het aantal aanvragen.
Meer landelijke dekking: meer stedelijke en provinciale fondsen en aangesloten gemeenten
Verbetering serviceverlening vanuit landelijk bureau naar de stedelijke en provinciale fondsen: advisering, ondersteuning, uitwisseling, productontwikkeling etc.
Doorontwikkeling backoffice
Meer (nieuwe) bronnen en meerjaren private en publieke (financierings-)partners verbinden (lokaal en landelijk)
Versterking organisatie landelijk en lokaal realiseren: voldoen aan (o.a. CBF) eisen voor Goede Doelen
Gefaseerd uitvoering financiële administraties van stedelijke en provinciale Jeugdfondsen faciliteren
Versterking merk Jeugdfonds Sport & Cultuur

Nb. Samenwerking 'Kansen voor alle Kinderen'

In het meerjaren / jaarplan van 2016 is de samenwerking met partners Stichting Leergeld, Stichting Jarige Job en Nationaal Fonds Kinderhulp benoemd. Doordat het Rijk op Prinsjesdag 2016 bekend maakte structureel 100 mln. extra beschikbaar te stellen voor kinderen die opgroeien in armoede is deze samenwerking geïntensiveerd en geformaliseerd (10 mln. vanuit de 100 mln. is beschikbaar voor de fondsen) en is dit als doelstelling halverwege 2016 toegevoegd. In samenwerking binnen Kansen voor alle Kinderen zijn we in staat meer kinderen te bereiken met voorzieningen op het gebied van educatie, sport, cultuur, verjaardag en recreatie. Bij het ministerie van SZW is een gezamenlijke aanvraag gedaan en toegekend voor 10 mln. Dit bedrag is grotendeels bedoeld voor voorzieningen in natura voor kinderen en een klein deel voor de ontwikkeling van een gezamenlijk platform, communicatie etc.

2.4 Realisatie doelstellingen 2017

- In 2016 kregen 49.466 kinderen een sportkans. In 2017 hebben 60.103 kinderen kunnen sporten. Voor cultuur geldt in 2016 dat 7.620 kinderen konden dansen, zingen, muziek maken, toneel spelen en tekenen. In 2017 waren dat er 9.952.
- 34 stedelijke fondsen, 24 provinciale fondsen
- Aanwezig in-/samenwerking met 248 gemeenten
- Publiek/private financiering
- Samen met de Jeugdfondsen rond de 9.000 vrijwilligers (intermediairs, bestuursleden, ambassadeurs)
- Baten in 2017 € 20.250.954 waarvan € 16.691.519 direct besteed aan doelstellingen

De volgende resultaten zijn in 2017 behaald:

<i>Uitvoering plannen uit meerjarenplan 2014-2017:</i> • Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland voert het meerjarenplan 2014-2017 uit • De stedelijke/provinciale fondsen hebben eigen meerjarenplannen ontwikkeld en voeren deze uit die in hoofdlijnen aansluiten op die van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland
<i>Meer kinderen helpen:</i> • 70.055 kinderen in 2017 (doelstelling was 40.000 kinderen volgens het meerjarenplan, bijgesteld naar 55.000 sport en 10.000 cultuur in 2016) • Uitsplitsing aantal kinderen, leeftijd, sexe en activiteiten in totaal en per fonds beschikbaar
<i>Meer landelijke dekking: meer stedelijke/provinciale fondsen en aangesloten gemeenten</i> • Groei aantal stedelijke/provinciale fondsen: 1 • Stijging aantal aangesloten gemeenten: 20 (conform doelstelling)
<i>Verbetering serviceverlening vanuit landelijk bureau naar de stedelijke/provinciale fondsen: advisering, ondersteuning, uitwisseling, productontwikkeling etc.</i> • Verbetering relatie tussen landelijk bureau en de fondsen in het land en intensivering serviceverlening stedelijke/provinciale fondsen vanuit landelijk bureau • Er zijn producten/tools ontwikkeld ten behoeve van de stedelijke/provinciale fondsen. Onder andere campagnes en communicatie tools/producten • Format in afstemming met advocaat opgezet voor samenwerkingsovereenkomst tussen gemeenten en fondsen plus bijbehorend format subsidiebeschikking
<i>Een stabiele backoffice realiseren</i> • Financieel beleid & advies plus financiële administratie • Fondsenwerver/relatiemanager, accountmanagers, helpdesk, communicatie • Politieke lobby Stedelijke en provinciale fondsen: • Groeiend aantal fondsen organiseert samenwerking of combineert Jeugdfonds Sport met Jeugdfonds Cultuur • Een aantal fondsen is organisatorisch versterkt (bureau en bestuur)
<i>Meer en voor meerjaren private en publieke (financierings-)partners aantrekken (lokaal en landelijk) Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland:</i> • Meer publieke en meerjaren financiering landelijke overheid (VWS en SZW) voor 2014 t/m 2016 en extra Rijksimpuls voor periode 2016-2018 gerealiseerd, via moties Tweede Kamer. Op Prinsjesdag 2016 is structureel 100 mln. beschikbaar gesteld specifiek voor kinderen in armoede voor de periode 2017 en verder. Hiervan is 10 mln. beschikbaar voor de samenwerkende partners het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland, Stichting Jarige Job, Stichting Leergeld en Nationaal Fonds Kinderhulp onder de noemer Kansen voor alle Kinderen. • Private en meerjaren partners gecontracteerd voor periode 2017 tot en met 2018 en 2020 (o.a. VriendenLoterij, BankGiro Loterij, Rabobank Foundation, en een aantal sportbonden). Stedelijke en provinciale fondsen: • Meer publieke en meerjaren financiering lokale en provinciale overheid (m.n. sociale zaken) in 2017. • Meer private en meerjaren partners gecontracteerd in 2017
<i>Versterking organisatie landelijk en lokaal realiseren: voldoen aan (o.a. CBF) eisen voor Goede Doelen</i> • Versterking organisatie van de stedelijke/provinciale fondsen: o.a. bestuurssamenstelling, samenwerking Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland, samenwerking met Stichting Leergeld, Stichting Jarige Job en Nationaal Fonds Kinderhulp. • Landelijk bureau is versterkt en juridisch gefuseerd, team accountmanagers, financiële administratie voor de verwerking van de groei. Gewerkt wordt aan nog verdere digitalisering financiële administratieprocessen • Verlenging CBF Erkenning voor onbepaalde duur
<i>Gefaseerd uitvoering financiële administraties van stedelijke/provinciale Jeugdfondsen faciliteren</i> • Uitvoering van 5 financiële administraties is in 2017 overgedragen aan het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

Versterking merk Jeugdfonds Sport & Cultuur

- Jeugdfonds Cultuur was het goede doel van het Nationaal Schoolontbijt waar nationaal en lokaal veel aandacht werd gegeneerd voor het Jeugdfonds Cultuur.
- Samenwerking met Kinderen voor Kinderen onder andere in de vorm van een speciaal Jeugdcultuurfonds lied
- Landelijke uitrol van The Floor is Yours in samenwerking met de Nederlandse Breakdance League, Mad Skills en lokale fondsen.
- Samenwerking met overkoepelende organisaties die als intermediair kunnen optreden zoals GGD GHOR
- Samenwerking gestart met het Instrumentendepot van het Leerorkest.
- Samenwerking met Yvonne van Gennip Talentenfonds, NOC*NSF om talentvolle kinderen te ondersteunen.
- Ondersteuning stedelijke en provinciale fondsen bij ontwikkelen en uitvoeren van publiciteitsacties zoals Stoepkrijtwedstrijden.
- Samen met KNZB, Nationaal Fonds Kinderhulp een programma 'SuperSpetters voor iedereen' (zwemdiploma) voortgezet.
- Jeugdfonds Sport was weer goede doel bij het Familie Golf toernooi
- Diverse interviews en artikelen in tijdschriften op het gebied van sport, cultuur, jeugd en armoede.
- Publiciteit rondom activiteiten partners, sponsors zoals Meeus, Infotheek, VriendenLoterij
- Intensivering contacten met sportbonden zoals KNGU
- Realisatie nieuwe huisstijl en merknaam, lancering in 2018
- Oriëntatie en keuze BrandSpot (online platform voor delen beelden, communicatie middelen en promotie artikelen) t.b.v. ondersteuning stedelijke en provinciale fondsen
- Beeldbank aangevuld met foto's van kinderen tijdens sport, kunst- of cultuurlessen.
- Nieuwe ambassadeur Sanne Wevers, Rea Lenders en Judith Osborn
- Interne nieuwsbrief CoNieuws voor coördinatoren en besturen verschijnt tweewekelijks
- Nieuwsbrief Sport en nieuwsbrief cultuur verschijnen tweemaandelijks.
- Format t.v. programma Juf Jud ingediend bij BankGiro Loterij
- Beheer en intensivering inzetten social media kanalen

Kansen voor alle Kinderen:

- Realisatie website Kansen voor alle Kinderen.
- Deelname VNG congres
- Presentatie op bijeenkomsten Divosa & Stimulanz
- Publiciteit op t.v., radio en kranten
- Communicatie via social media Kansen voor alle Kinderen.
- Communicatiemiddelen ontwikkeld voor stedelijke en provinciale fondsen in contacten met gemeenten.
- Realisatie toolkit te gebruiken door gemeenten en intermediairs
- Productie communicatie middelen zoals ansichtkaarten, posters, animatie filmpje
- Campagnes op facebook, radio en LinkedIn

Stedelijke en provinciale fondsen:

- Ontwikkeling en uitvoering lokale communicatiematerialen.
- Ontwikkeling lokale perspublicaties.
- Bijhouden social media lokaal fonds.

2.5 Activiteiten

De volgende activiteiten zijn in 2017 verricht om de doelstellingen te behalen:

<i>Uitvoering activiteiten uit meerjarenplan t/m 2016</i> Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland: - Regionale en landelijke bijeenkomsten georganiseerd met voorzitters en coördinatoren ten behoeve van kennis delen op thema's Stedelijke en provinciale Jeugdsportfondsen en Jeugdcultuurfondsen: - Opstellen van een eigen begroting.
<i>Meer kinderen helpen</i> Vanuit landelijk bureau: - Afspraken geïnitieerd met organisaties die intermediairs leveren (Leergeld, PO/VO Raad, voedselbanken, schuldhulpverlening, jeugdzorg etc.) en begeleiding/advisering stedelijke en provinciale fondsen bij het aangaan van samenwerkingsverbanden. - Implementatie intermediairscampagne en scholing/kennissuitwisseling hieromtrent Stedelijke en provinciale fondsen: - Organisatie van bijeenkomsten, bezoeken/overleggen, campagnes werving lokale intermediairs (onderwijs, voedselbanken, GGD, jeugdzorg etc.) - Formele samenwerkingsverbanden aangaan met Leergeld die vrijwilligers als intermediair leveren - Uitvoering intermediairscampagne
<i>Meer landelijke dekking: meer stedelijke/provinciale fondsen en aangesloten gemeenten</i> Vanuit landelijk bureau: - Begeleiding/advisering aansluiting nieuwe gemeenten - Begeleiding/ondersteuning bij opstart nieuwe fondsen - Landelijke politieke lobby om lokale bekendheid te genereren (via SZW/VWS) Stedelijke en provinciale fondsen: - Lobby lokale politiek t.b.v. aansluiting nieuwe gemeenten - Begeleiding/ondersteuning bij aansluiting nieuwe gemeenten - Maken en vastleggen van ambities met nieuwe gemeenten - Indienen van aanvraag Rabobank Foundation t.b.v. opstart nieuw fonds
<i>Verbetering serviceverlening vanuit landelijk bureau naar de stedelijke/provinciale fondsen: advisering, ondersteuning, uitwisseling, productontwikkeling etc.</i> Vanuit landelijk bureau: - Organisatie landelijke bijeenkomsten - Structureel gesprekken stedelijke/provinciale fondsen en landelijk bureau - Ontwikkeling concrete tools die stedelijke/provinciale fondsen kunnen gebruiken ten behoeve van werving intermediairs, fondsenwerving, politieke lobby, verantwoording/rapportages, gebruik AFAS - Workshops fondsen op diverse thema's Stedelijke en provinciale fondsen: - Deelnemen in werkgroepen om mee te denken over-/input te geven met betrekking tot ontwikkeling tools, beleid etc.
<i>Een stabiele BackOffice realiseren</i> Vanuit landelijk bureau: - Stroomlijnen werkprocessen - Delen personeel - Delen huisvesting en faciliteiten - Inkoop - Interne teamontwikkeling met externe begeleiding Stedelijke en provinciale fondsen: - Idem

<i>Meer (nieuwe) bronnen en meerjaren private en publieke (financierings-)partners realiseren (lokaal en landelijk)</i> Vanuit landelijk bureau: • Uitvoering landelijke politieke lobby • Ontwikkeling en uitvoering projectsubsidie Rijksimpuls van 5 miljoen euro vanuit SZW en VWS (financiering komt vanuit beide ministeries, VWS is penvoerder) met als doel om in 2,5 jaar tijd 25.000 extra kinderen in Nederland de kans te geven om te sporten en te dansen. De Rijksimpuls wordt daarnaast ook ingezet om de fondsen in het land de kans te geven verder te professionaliseren en wordt ingezet voor een danscampagne van het Jeugdfonds Cultuur. • Uitvoering van het 'Witte Vlekkenplan' in het kader van de projectsubsidie Alle Kinderen Doen mee! vanuit SZW met als doel ook kinderen in gemeenten die (nog) niet aangesloten zijn de kans te geven om te sporten en te dansen. Daarnaast is ook van AKDM! het doel om ook na 2017 meer kinderen te laten sporten en aan dans te laten doen: een kleine 10.000 extra kinderen per jaar voor 2,8 miljoen euro. • Acquisitie private partijen uit het bedrijfsleven, aangaan van meerjarige partnerships uit het bedrijfsleven, activatie in samenwerking met het bedrijfsleven • Ontwikkeling tools voor stedelijke en provinciale fondsen ten behoeve van politieke lobby en partnerships bedrijfsleven Stedelijke en provinciale fondsen: • Uitvoering lokale/provinciale politieke lobby • Indienen subsidieaanvraag gemeente, provincie en verantwoording • Acquisitie partijen lokale bedrijfsleven/MKB (o.a. Rotary, aangaan van meerjarige partnerships bedrijfsleven, activatie in samenwerking met bedrijfsleven)
<i>Versterking organisatie landelijk en stedelijk/provinciaal realiseren: voldoen aan eisen voor Goede Doelen</i> Vanuit landelijk bureau: • Aanpassing aantal aandachtspunten met betrekking tot de organisatie van de stedelijke en provinciale fondsen en/of er wordt hieraan gewerkt (o.a. bestuurssamenstelling, samenwerking Jeugdfonds Sport en Cultuur, samenwerking met Leergeld) • Landelijk bureau is versterkt en functies/taken zijn duidelijk(er) verdeeld/toebedeeld.
<i>Uitvoering (gefaseerde invoering) financiële administraties door uitbesteding aan het landelijk bureau</i> Stedelijke en provinciale fondsen: • Gesprekken zijn gevoerd met stedelijke/provinciale fondsen, voorzitters en penningmeesters • Begeleiding heeft plaatsgevonden ten aanzien van de overgang van de uitvoering van de financiële administraties van de stedelijke en provinciale fondsen • Ontwikkeling aantal tools, standaardrapporten en overeenkomst met duidelijke afspraken

2.6 CBF Erkenning

In 2017 heeft het Centraal Bureau voor Fondsenwerving het CBF-Keur (vanaf 2011) opnieuw erkend voor onbepaalde tijd.

Het behouden van de CBF Erkenning is voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur van groot belang want maatschappelijk is er steeds meer aandacht voor de positie van Goede Doelen organisaties en er worden hoge eisen gesteld aan integriteit, openheid en transparantie en verantwoording. Voor de Goede Doelen branche zijn specifieke spelregels ontwikkeld voor de drie functies (i) besturen van de organisatie, (ii) toezicht houden daarop en (iii) verantwoording afleggen aan belanghebbenden zoals donateurs, begunstigden, vrijwilligers en samenleving.³

Het CBF vraagt ook een inrichting van de financiële verslaglegging volgens RJ 650, een vastlegging van de functiescheiding en een transparante verantwoording over de besteding van de middelen. Dat heeft een aantal aanpassingen gevraagd in de statuten, samenwerkingsovereenkomst, handboek en financiële inrichting. Deze zijn allen doorgevoerd.

³ Code Wijffels, Commissie Code Goed Bestuur voor Goede Doelen Organisaties, Vereniging Fondsenwervende Instellingen VFI, 2005 en CBF- Keur

De gewenste verhouding tussen doelbesteding ten opzichte van de totale lasten voor 2017 was 89% en is de realisatie 87%.

Met een kostenpercentage van 5% voor eigen fondsenwerving blijven het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland ruim beneden de maximale norm van 25% van het CBF.

De kosten voor de eigen fondsenwerving over alle stedelijke en provinciale fondsen uitgedrukt als percentage van de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt 3%. De kosten over een periode van drie achtereenvolgende jaren bedragen gemiddeld 4% van de baten uit eigen fondsenwerving.

In de vergadering van 12 januari 2012 met de stedelijke en provinciale besturen, is een percentage voor kosten beheer en administratie vastgesteld voor alle lokale fondsen van maximaal 20%.

In 2017 bedraagt de overhead voor de samengevoegde jaarrekening 10% van de totale lasten en 10% van de totale baten.

2.7 Samenwerking

Er wordt door Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zowel op landelijk als stedelijk en provinciaal niveau met verschillende maatschappelijk partners samengewerkt.

2.7.2 Samenwerking met Stichting Leergeld

Met de organisatie Stichting Leergeld is vanuit de landelijke bureaus zowel op directie als bestuurlijk niveau constructief overleg over de samenwerking en worden stedelijke en provinciale fondsen gestimuleerd en ondersteund bij de verbetering/opstart van de samenwerking (mede met behulp van de RABO Foundation middelen). Stichting Leergeld is een van de organisaties binnen het samenwerkingsverband 'Kansen voor alle Kinderen'. Beide organisaties zijn lokaal verankerd, zijn partners van gemeenten en hebben een eigen methode. Hierdoor zijn we aanvullend en complementair op elkaar en kunnen we samen meer kinderen beter bereiken.

2.7.3 Samenwerking met andere maatschappelijke partners

We hebben vanaf 2016 ingezet op, naast de intensieve samenwerking met Stichting Leergeld, nog meer verbindingen te leggen met partners die zich bezighouden met armoedebestrijding van kinderen en jongeren op verschillende terreinen. Bij voorkeur door bundeling van krachten door verschillende organisaties in een 'Pact voor kinderen in armoede'⁴, dat nu grotendeels getransformeerd is naar 'Kansen voor alle Kinderen'. We willen hiermee realiseren dat:

- Meer kinderen bereiken;
- Met een breder pakket aan voorzieningen;
- We agendabepaling kunnen versterken;
- We gezamenlijk kunnen optreden als gesprekspartner bij de overheid en (potentiële) partners uit het bedrijfsleven;
- We hierdoor het maatschappelijk rendement van de inspanningen van alle betrokken partijen kunnen verhogen ('1+1=3');

Voor gemeenten, provincies en de rijksoverheid, die samenwerken met de instanties en hen steunen, is het van toegevoegde waarde als betrokken partners de handen ineenslaan en afstemming en samenwerking zoeken.

Naast de samenwerking met de organisaties op het gebied van armoedebestrijding en kinderen hebben we in 2017 ook samengewerkt met (sport)organisaties zoals:

- NOC*NSF (Jeugdsportfonds is Maatschappelijk Partner)
- Aantal sportbonden (Koninklijke Nederlandse Voetbal Bond, Nederlandse Golf Federatie, Judobond Nederland, Koninklijke Nederlandse Zwembond)
- JOGG, Jongeren op gezond gewicht
- Special Heroes
- Yvonne van Gennip Talentboek

⁴ In 2013 is een start gemaakt voor een 'Pact voor kinderen in armoede', met Stichting Kinderhulp, Jeugdfonds Sport & Cultuur, Voedselbanken, Resto van Harte Kids, Stichting Jarige Job, Stichting Leergeld

2.8 Inkomsten

2.8.1 Fondsenwervingsmethoden

Naast publieke bijdrage en lobby vanuit centrale overheid, werft het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland op partnerships met diverse organisaties en sponsors uit het bedrijfsleven die eenmalig of meerjarig bijdragen leveren. Het is de ambitie om meerjarige samenwerkingsverbanden aan te gaan zodat er een meer solide financieringsbasis gerealiseerd wordt en de risico's verspreid kunnen worden. Daarnaast is de maatschappelijke betrokkenheid van private partijen belangrijk voor het vervullen van onze missie. Via het Actieplatform kunnen particulieren en organisaties acties aanmaken om gelden te werven voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur en individuele donaties doen. Deze bijdragen kunnen zowel aan Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland als aan de stedelijke en provinciale fondsen worden verstrekt.

2.8.2 Publieke financiering

Landelijke overheid Ministerie van VWS en SZW

Eind 2013 is er via een motie in de Tweede Kamer een bijdrage toegezegd van € 400.000 per jaar voor de periode mei 2014 t/m april 2017 (mede op basis van de expliciete vermelding van het Jeugdsportfonds (Jeugdfonds Sport) in het Regeerakkoord). Daarnaast heeft het ministerie van VWS voor 2016 en 2017 een (extra) Rijksimpuls van in totaal 5 miljoen euro beschikbaar gesteld om +25.000 kinderen die opgroeien in armere gezinnen een sportkans te bieden. Om in korte tijd nog meer kinderen te bereiken die nog niet mee kunnen doen. Ook is eind 2016 vanuit SZW de projectsubsidie Alle Kinderen Doen Mee! toegekend (vanuit de structurele extra 100 miljoen euro). De looptijd voor Alle Kinderen Doen Mee is van 2017 tot en met 2020. Vanaf 2018 gaat het om een jaarlijks bedrag van 2,8 miljoen voor om elk jaar een kleine 10.000 extra kinderen te bereiken.

Lokale en provinciale overheid

De stedelijke en provinciale fondsen krijgen een financiële bijdrage van gemeenten en (in sommige gevallen) van provincies en stellen samen ambities vast. De budgetten vanuit de gemeenten komen grotendeels vanuit sociale zaken/welzijn ('armoede budgetten/participatie' oftewel de 'Klijnsma middelen', 100 miljoen euro per jaar voor armoedebestrijding) en in enkele gevallen uit de sportbegroting van de gemeente. De bijdrage van de lokale/provinciale overheid is een voorwaarde voor alle fondsen om publiek/private financiering te kunnen realiseren.

2.8.3 Private financiering

Landelijke partners, bedrijfsleven

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft diverse partners en sponsors uit het bedrijfsleven die eenmalig of meerjarig bijdragen leveren. Een kort overzicht van partners en bijdragen in 2017:

Coca Cola levert als partner dit laatste jaar een bijdrage vanuit Coca-Cola Enterprise NL en Coca-Cola Nederland voor de periode 2014 tot en met 2017 (in totaal € 300.000). Daar bovenop levert de Coca-Cola Foundation een bijdrage van jaarlijks € 143.000, eveneens voor de periode maart 2014 tot en met maart 2017 (in totaal € 429.000).

Ook in 2017 ondersteunt de *Rabobank Foundation* het Jeugdfonds Sport & Cultuur met € 125.000 per jaar voor het verder professionaliseren van de organisatie (25%) en het financieren van nieuwe fondsen in nieuw aangesloten gemeenten door middel van uitreiking van een cheque bij de feestelijke oprichting (75%). In 2017 leidde dat tot 25 nieuwe gemeenten die aangesloten zijn bij het Jeugdfonds Sport en 50 gemeenten die aangesloten zijn bij het Jeugdfonds Cultuur. Daarnaast gaven 8 lokale Rabobanken een extra ondersteuning aan provinciale of stedelijke Jeugdfondsen. Dit partnership is verlengd van 2017 tot en met 2018.

Daarnaast waren er diverse partners die een bijdrage hebben geleverd tussen de € 10.000 - € 50.000, zoals Meeûs en Ten Cate.

De relatie met de suppliers Randstad, van Doorne, AFAS, Bristol, PerrySport/Aktiesport, Scapino, Decathlon en Veenman Drukkers werden in 2017 gecontinueerd. Zij leveren dienstverlening tegen gereduceerde tarieven.

Lokale partners, bedrijfsleven

De stedelijke en provinciale fondsen zijn verantwoordelijk voor de fondsenwerving van middelen uit het lokale/regionale bedrijfsleven. De fondsen hebben diverse partners uit het bedrijfsleven die eenmalig of meerjarig bijdragen leveren. Menzis was ook dit jaar weer een grote regionale partner. Andere voorbeelden van lokale bijdragen uit het bedrijfsleven is Nationale Nederlanden via de NN Marathon van Rotterdam, van Lanschot Kempen in Amsterdam en Rotaryclubs.

2.8.3. Fondsen, VriendenLoterij

Sport

VriendenLoterij

De VriendenLoterij ondersteunde in 2017 het Jeugdfonds Sport met de reguliere bijdrage van € 200.000 en geoormerkte bijdrage van € 32.750,-. Het Jeugdfonds Sport is sinds 2012 beneficiënt en is in 2017 verlengd tot en met 2021. Voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is de bijdrage van de VriendenLoterij essentieel om de organisatie verder te kunnen ontwikkelen. De VriendenLoterij heeft als missie het steunen van goede doelen die werken aan: verbetering van welzijn en gezondheid in Nederland. Momenteel wordt er door het kabinet gekeken naar de inrichting van de loterijmarkt, de manier waarop vergunningen worden verleend en de instelling van een kansspelautoriteit. Wij hopen dat de eventuele wijzigingen in de kansspelmarkt de VriendenLoterij voldoende ruimte laten om de succesvolle fondsenwerving op dit niveau voort te zetten zodat dankzij deze steun meer kinderen de kans krijgen om te sporten.

Cultuur

BankGiro Loterij

In februari 2015 werd bekend dat het Jeugdfonds Cultuur de komende drie jaar partner van de BankGiro Loterij wordt. Bovendien is in het najaar 2016 afgesproken dat de donatie met vijf jaar verlengd wordt. Dat betekent dat het Jeugdfonds Cultuur tot en met 2021 € 200.000 per jaar van de BankGiro Loterij ontvangt.

Fonds voor Cultuurparticipatie

Het Fonds voor Cultuurparticipatie ondersteunt het Jeugdfonds Sport & Cultuur voor het verder uitrollen van het concept Jeugdfonds Sport & Cultuur in Nederland en het verankeren van het Jeugdfonds Sport & Cultuur op landelijk niveau. Daarmee draagt het Jeugdfonds Sport & Cultuur bij aan één van de doelstellingen van het Fonds voor Cultuurparticipatie om ervoor te zorgen dat echt alle kinderen in Nederland toegang hebben tot buitenschoolse cultuureducatie en kunnen meedoen in het bloeiende amateurkunstleven in ons land. De Ministeries van OCW en SZW hebben in 2014 het Fonds voor Cultuurparticipatie in de gelegenheid gesteld om voor drie jaar van 1 januari 2014 tot 31 december 2016 het landelijke bureau van het Jeugdfonds Sport & Cultuur te financieren voor een bedrag van € 750.000. In 2016 is een verlenging toegezegd voor 2017 tot en met 2020. Het gaat hierbij om een totaal bedrag van € 400.000 wat per jaar afloopt van € 150.000 in 2017 naar € 75.000 in 2020.

Gieses Strijbisfonds

Het Gieskes Strijbisfonds is een relatief nieuw fonds in Nederland dat zich mede richt op het ondersteunen van kunst en cultuur. Dankzij een ruime bijdrage begin 2012 voor een periode van drie jaar van in totaal € 270.000 hebben we een basis gelegd voor de matchingsregeling, doorlopend tot en met 2014. Na een positieve evaluatie in oktober, besloot het Gieskes Strijbisfonds opnieuw voor drie jaar ons een bedrag ter beschikking te stellen van € 330.000 waardoor we onze matchingsregeling kunnen voortzetten. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland betaalde aan alle stedelijke/provinciale fondsen een bijdrage voor ieder vijfde kind dat ze in het afgelopen jaar geholpen hebben.

2.8.4 Donaties en individuele acties

Via het actieplatform en individuele donaties werden in 2017 bijdragen aan zowel Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland als aan de stedelijke en provinciale fondsen verstrekt.

Ook ontvingen we respectievelijk € 79.697 en € 100.000 van gevers die anoniem willen blijven.

2.9 Communicatie en events

Voor een Goede Doelen organisatie is het realiseren van een sterk merk essentieel. Mensen en organisaties willen graag betrokken zijn bij- en een bijdrage leveren aan een organisatie met een relevant en een geloofwaardig doel, dat herkenbaar, transparant en betrouwbaar is. Daarbij heeft onderzoek⁵ aangetoond dat in de goede doelen sector een sterk verband bestaat tussen merkoriëntatie en financieel succes. We zetten in op:

1. Structureel bouwen aan het merk Jeugdfonds Sport & Cultuur, zowel op landelijk als lokaal niveau
2. Gerichtte communicatie met de doelgroepen ouders, intermediairs, gemeenten, partners en ambassadeurs.

Communicatie met alle voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland belangrijke doelgroepen is van groot belang om te zorgen voor meer bekendheid en betrokkenheid.

Interne doelgroepen	Externe doelgroepen
Bestuurders en coördinatoren van stedelijke en provinciale fondsen, bestuur, raad van toezicht, raad van advies, comité van aanbeveling.	Intermediairs (leerkrachten PO & VO, sociaal wijkteam, schuldhulpverlening, humanitaire hulp en gezondheidszorg) Ouders/verzorgers Kinderen & jongeren Overheid (gemeenten, rijk, provincie) Ambassadeurs Partners: bedrijfsleven, sponsors, maatschappelijke organisaties, sportbonden, culturele instellingen Pers Bredere publiek

In 2017 is de communicatie verder uitgebouwd en geprofessionaliseerd en met succes. De stijging van respectievelijk 31% groei voor cultuur en 21 % groei voor sport is ongetwijfeld mede het gevolg van een helder communicatiebeleid. Ouders, gemeenten en intermediairs hebben hierbij hoge prioriteit. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur kiest bewust voor een sympathieke en positieve manier om te communiceren.

2.10 Afhandeling van de klachten

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een klachtenprocedure voor ontvangst en behandeling van klachten. Deze is op de website vermeld onder de contactpagina; Klachtenprocedure. Doel daarvan is klachten op een goede, snelle manier af te kunnen handelen. In 2017 zijn er 4 klachten binnengekomen die allen afgehandeld zijn. De klachten hebben geen aanleiding gegeven het beleid van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te wijzigen.

2.11 Organisatie en bestuur landelijk bureau

2.11.1 Organisatie Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een klein, lean & mean professioneel bureau met een eenhoofdige directie. De taken van het landelijk bureau zijn:

- Faciliteren en ondersteunen van de stedelijke en provinciale fondsen
- Bouwen landelijk netwerk
- Landelijke fondsenwerving
- Merkpositionering/communicatie
- Landelijke politieke lobby
- Uitvoering financiële administraties stedelijke en provinciale fondsen
- Juridische zaken

⁵ O.a. Stichting Wetenschappelijk Onderzoek Commerciële Communicatie aan de Universiteit van Amsterdam

- Rapportage en verantwoording
- Bewaken CBF Erkenning, ANBI status
- Ontwikkeling en ondersteuning aanvraagstelsysteem

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft per 31 december een eenhoofdige directie. Sinds 1 februari 2013 is mevr. drs. Monique Maks directeur en is mevrouw Bertien Minco als directeur van het fonds per 31 december uit dienst getreden.

De samenstelling van het bestuur per 31 december 2017 is: Monique Maks, directeur, 0,9 fte

2.11.2 Arbeidsvoorwaarden Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Naast het salaris werd 8% vakantiegeld uitgekeerd. Reis- en telefoonkosten worden vergoed.

2.11.3 Bezoldiging directeur Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt met betrekking tot de salarisopbouw in lijn met de CAO-sport. Het salaris van de directeur is conform de gangbare hoogte van het salaris van een directeur bij een kleine sportbond en wordt de GDN Regeling beloning directeuren nageleefd. De Raad van Toezicht en andere raden ontvangen geen bezoldiging.

2.11.4 De Raad van Toezicht van het Jeugdsportfonds Nederland is statutair verantwoordelijk voor de organisatie. De functionaris met de persoonlijke titel directeur is gevolmachtigde van de Raad van Toezicht. De directeur van de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft de dagelijkse leiding van het landelijk bureau.

De Raad van Toezicht zorgt voor het scheppen van de kaders waarbinnen de stichting op een structurele wijze haar doelstellingen kan realiseren, bepaalt samen met de directie de strategie voor de komende jaren en geeft mede invulling aan deze strategie. De Raad van Toezicht stelt de hoogte van het brutosalaris en eventuele tantièmes van de directeur vast. In 2017 is de Raad van Toezicht 6 keer bijeengekomen. Daarnaast hebben er vergaderingen plaatsgevonden met de directeur en een deel van de Raad van Toezicht over de organisatieontwikkeling. De Raad van Toezicht heeft één bijeenkomst met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen voorgezeten.

De Raad van Toezicht heeft een *Comité van Aanbeveling* en een *Raad van Advies* ingesteld (zie 2.11.6 en 2.11.7).

2.11.5 Samenstelling Raad van Toezicht Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

De Raad van Toezicht van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland bestond in 2017 uit de volgende leden:

<u>Functie</u>	<u>Naam</u>	<u>Datum in functietreding</u>
Voorzitter:	Kees Jansma	01-01-2017
Algemeen lid:	Lex Boogaarts	01-01-2017
Algemeen lid:	Tom de Rooij	01-01-2017
Algemeen lid:	Marcel Beerthuizen	01-01-2017
Algemeen lid:	Jörg Plönissen	01-01-2017
Algemeen lid:	Ruth van Andel	01-01-2017
Algemeen lid:	Christa Compas	01-01-2017
Algemeen lid:	Annette Lubbers	01-01-2017
Algemeen lid:	Maarten Divendal	01-01-2017

De zittingstermijn voor bestuursleden is vier jaar met eenmaal de mogelijkheid tot herbenoeming.

De belangrijkste (neven)functies van de leden zijn:

Kees Jansma	Sportpresentator, producent
Ruth van Andel	Advocaat en Mediator
Marcel Beerthuizen	Eigenaar Bigplans
Jörg Plönissen	Directeur Ista Nederland
Lex Boogaarts	Eigenaar Client First Finance
Christa Compas	Directeur Humanistisch Verbond
Tom de Rooij	Directeur bestuurder De Domijnen
Annette Lubbers	Eigenaar "Een goed gesprek is het halve werk"
Maarten Divendal	Burgemeester Ronde Venen

Per 1 januari 2017 zijn de bestuursleden lid van de Raad van Toezicht geworden en wordt het bestuur en de directie gevormd door mevrouw M.O. Maks en mevrouw B.J. Minco (afgetreden per 31 december 2017).

2.11.6 Comité van Aanbeveling

De volgende personen hadden in 2017 zitting in het Comité van Aanbeveling:

Naam	Functie
Renske Leijten	Tweede Kamerlid (SP)
Pia Dijkstra	Tweede Kamerlid (D66)
Michiel van Nispen	Tweede Kamerlid (SP)
Erika Terpstra	Prominent lid van de VVD
René Peters	Tweede Kamerlid (CDA)
Ruud Vreeman	Waarnemend burgemeester Zaanstad

De raad van Toezicht benoemt de leden van het Comité al dan niet op voordracht van de directie. Het Comité heeft geen controlerende taak. Zij heeft de rol om het Jeugdfonds Sport & Cultuur in het brede politiek/maatschappelijk veld te ondersteunen en zij adviseert bestuur en directie op ad-hoc basis.

2.11.7 Raad van Advies

De volgende personen hadden in 2017 zitting in de Raad van Advies (ingesteld in 2011):

Naam	Functie
Gerard Dielessen	Directeur NOC*NSF
Jan Petit	Oprichter/partner Profonte
Margo Vliegthart	Voormalig staatssecretaris VWS
Matthijs Huizing	Voormalig Tweede Kamerlid en directeur sport en goede doelen organisatie
Coen Mom	CEO at Unirobe Meeus Groep B.V.
Theo Schuyt	Professor at Vrije Universiteit Amsterdam

Het bestuur benoemt de leden van de Raad van Advies. De Raad van Advies heeft geen controlerende taak. Zij adviseert uitsluitend het bestuur op ad-hoc basis. In 2017 is er met individuele leden overleg geweest.

Doel van deze commissie is het bestuur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te adviseren bij haar verdere ontwikkeling.

Vanuit de Raad van Toezicht zijn 3 commissies ingesteld, Auditcommissie, Inhoudelijke commissie en Werkgeverscommissie.

2.11.8 De Toekennings- en afrekencommissie

De Toekennings- en afreken commissie (TAC) bestaat uit een aantal vertegenwoordigers van de stedelijke en provinciale Jeugdsportfondsen onder voorzitterschap van de directeur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. De TAC maakte een voorstel voor de verdeling van de landelijk binnengehaalde gelden ten behoeve van het honoreren van aanvragen voor 2016. Deze is voorgelegd aan het bestuur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. Het voorstel van de TAC voor de verdeling in 2017 is volledig overgenomen door het bestuur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

2.12 Organisatie en bestuur stedelijke en provinciale Jeugdfondsen

2.12.1 Organisatie stedelijke en provinciale fondsen

De stedelijke en provinciale fondsen vormen stichtingen met vrijwillige besturen en vrijwillige en/of professionele coördinatoren. De taken van de stedelijke/provinciale vestigingen zijn:

- Werving intermediairs, bereiken kinderen
- Beoordelen/toetsen aanvragen
- Lokale fondsenwerving
- Lokale communicatie en PR
- Lokale politieke lobby
- Lokale rapportage en verantwoording
- Specifiek voor provinciaal: aansluiting gemeenten (prestatieafspraken)

2.12.2 Besturen stedelijke en provinciale fondsen

De besturen van de stedelijke en provinciale fondsen zijn statutair verantwoordelijk voor de organisatie, zij zetten zich op vrijwillige basis in. In enkele gevallen is een bestuurder ook in dienst bij (sport)serviceverlenende organisaties maar de bestuurlijke functie is onbezoldigd.

2.12.3 Vrijwilligers

Er zijn voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland vele vrijwilligers actief. De landelijke en stedelijke/provinciale besturen, de ambassadeurs, het Comité van Aanbeveling en de Raad van Advies van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland verrichten hun inspanningen op vrijwillige basis. De grootste groep vrijwilligers bestond in 2017 uit de intermediairs. Dit zijn leerkrachten, jeugdhulpverleners, medewerkers van sociale wijkteams en vele andere professionals die vanuit hun werkzaamheden de situaties van de kinderen die in aanmerking komen voor ondersteuning uit het Jeugdfonds Sport & Cultuur, kennen. Zij dienen op vrijwillige aanvragen in bij de fondsen. Daarnaast kunnen ook de vrijwilligers van Leergeld aanvragen indienen.

2.12.4 Rol Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland ten opzichte van de stedelijke en provinciale fondsen

De rol van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is niet alleen ondersteunend en faciliterend, maar ook sturend in het uitrollen van de formule. De formalisering van de samenwerking met de stedelijke en provinciale fondsen vindt plaats door middel van samenwerkingsovereenkomsten. In deze samenwerkingsovereenkomsten is onder meer overeengekomen dat de stedelijke en provinciale fondsen het recht hebben op het gebruik van de formule inclusief de naam en dat, naar het inzicht van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland, sponsorgelden gealloceerd worden. Daar staan uiteraard verplichtingen tegenover, zoals onder meer eisen aan de inrichting van de financiële administratie, registratie van de aanvragen, een tijdige aanlevering van inhoudelijk- en financieel jaarverslag. De activiteiten van een stedelijk en provinciaal Jeugdfonds zijn niet voor rekening en risico van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

Voor wat betreft de benoeming van bestuursleden is bepaald dat de stedelijke en provinciale besturen Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland tijdig informeren over een voorgenomen benoeming. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft het recht de voorgenomen benoeming af te keuren, maar alleen dan als naar redelijke overtuiging de betreffende kandidaat niet geschikt is. Als gevolg van de hiervoor geschetste samenwerking tussen Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen is een samengevoegde jaarrekening 2017 opgesteld, met als voornaamste reden: *Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de stedelijke en provinciale stichtingen onder één naam in de publiciteit. De fondsen doen ook als zodanig beroep op de publieke offervaardigheid.*

2.13 Administratieve processen

De afhandeling van de financiële processen voor het boekjaar 2017 is door de stedelijke en provinciale fondsen verwerkt in AFAS online, met uitzondering van twee stedelijke fondsen. Hierdoor is een goede controle en facilitering mogelijk door Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland voor de stedelijke en provinciale fondsen.

2.14 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is vanuit haar missie een organisatie die volledig gericht is op maatschappelijk verantwoord ondernemen.

De effecten van het werk zijn gericht op het leveren van een bijdrage aan de sociale, mentale en fysieke ontwikkeling van kinderen (en ook gezinnen) die opgroeien in armere gezinnen. Onderzoek wijst uit dat zelfs ook economische effecten aan de orde zijn. Kinderen die zich op diverse terreinen goed kunnen ontwikkelen hebben kansen op een betere toekomst en daar is niet alleen het kind, het gezin maar de hele maatschappij mee gebaat. Kosten op langere termijn worden voorkomen op terreinen van jeugdzorg, justitie, gezondheidszorg etc. Sport en cultuur zijn essentiële preventieve instrumenten. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland maakt dit mogelijk en toegankelijk voor de doelgroep kinderen.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt in dialoog met overheid, bedrijfsleven en maatschappelijk partners, ouders via verschillende methoden.

2.15 Verantwoordingsverklaring 2017

Het reglement van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) vraagt van keurmerkhouders dat het bestuur jaarlijks een verantwoordingsverklaring opstelt over de principes van goed bestuur:

1. Onderscheid de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren;
2. Optimaliseer de effectiviteit en efficiency van bestedingen;
3. Optimaliseer de omgang met belanghebbenden.

Het bestuur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland onderschrijft deze drie principes en geeft hier als volgt uitvoering aan:

1. Onderscheid de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren

Het bestuur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair verantwoordelijk voor de organisatie. De functionaris met de persoonlijke titel directeur is gevolmachtigd van het bestuur. De dagelijkse leiding van het bureau van de Stichting is in handen van de directeur.

In 2017 is een bestuursreglement reglement Raad van Toezicht opgesteld waarin de verschillende verantwoordelijkheden vastgelegd zijn.

In 2015 is het bestuur middels een zelfevaluatie en een evaluatie door de medewerkers geëvalueerd. Deze evaluatie is door het bestuur zelf uitgevoerd. Doelstelling is jaarlijks twee gesprekken te laten plaatsvinden tussen twee bestuursleden en de directeur waarin in het eerste gesprek de doelstellingen van het komende jaar worden vastgesteld en deze in het tweede gesprek, aan het eind van het jaar, te evalueren.

Vanaf 2017 is er sprake van een Raad van toezicht dit in verband met de fusie van het Jeugdsportfonds Nederland (verkrijgende partij) en Jeugdcultuurfonds Nederland (verdwiijnde partij).

In het jaarverslag op pagina 8 is de besturing en governance nader toegelicht.

2. Optimaliseer de effectiviteit en efficiency van bestedingen

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland kent drie kerntaken:

- Aanvragen behandelen;
- Financiële middelen verwerven;
- Naamsbekendheid vergroten en imago verbeteren;

Daarnaast monitort het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland het aanvraagproces. Het monitoringsysteem wordt doorlopend geoptimaliseerd.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en haar aangesloten stedelijke en provinciale fondsen spannen zich in de middelen optimaal te besteden.

Dit gebeurt op de volgende manieren:

- Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt met een minimale personeelsbezetting;
- De stedelijke en provinciale fondsen werken veel met vrijwilligers. De uitvoering is, afhankelijk van de grootte van het betreffende fonds, vrijwillig, dan wel deels uitbesteed.
- EY is de accountant van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. EY controleert jaarlijks zowel de statutaire jaarrekening van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland, als ook de samengevoegde jaarrekening waarin alle fondsen zijn opgenomen.

3. Optimaliseer de omgang met belanghebbenden

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zet zich in de communicatie met de stedelijke en provinciale fondsen en met externe belanghebbenden te optimaliseren.

Ook in 2017 was het mogelijk direct met grotere groepen belanghebbenden, zoals intermediairs, te communiceren. Hierdoor kan snel en efficiënt gecommuniceerd worden met belanghebbenden, zowel periodiek als in geval van onverwachte situaties.

2.16 Toekomstperspectief, vooruitblik 2018

Meer kinderen met meer voorzieningen

De door het Rijk beschikbaar gestelde structurele 100 mln. voor kinderen in armere gezinnen brengt een grote beweging in Nederland op gang. Niet eerder werd er zo specifiek voor deze doelgroep gericht geld ingezet. Voor de 85 mln die via de decentralisatie uitkering aan de gemeenten wordt verstrekt, heeft SZW met de VNG bestuurlijke afspraken gemaakt. Hierin wordt aan gemeenten de aanbeveling gedaan om met de vijf organisaties Jeugdfonds Sport & Cultuur, Leergeld, Jarige Job en Kinderhulp samen te werken. Dit betekent voor ons dat wij nog intensiever samen gaan werken met de collega organisaties en ook samen als een partner optrekken richting gemeenten.

Het gezamenlijke doel is samenwerking met alle gemeenten, alle kinderen te bereiken en een breed aanbod aan voorzieningen te bieden (educatie, sport, cultuur, verjaardagen, recreatie).

Ambitie

In 2017 is de groei van Jeugdfonds Sport & Cultuur enorm toegenomen. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur ondersteunde 9.952 kinderen met cultuur (een stijging van 31 %) en 60.103 kinderen met sport (een stijging van 21%).

De ambitie voor 2018 is 76.000 kinderen laten sporten en 15.000 kinderen aan cultuur te laten deelnemen.

Om deze ambities te kunnen bereiken is de verdere professionalisering van de coördinatoren net als in het afgelopen jaar nog steeds een speerpunt. Juist ook nu we de samenwerking met de collega fondsen intensiveren, wat ook meer en meer complex werk vereist, is de verdere professionalisering van de coördinatoren van groot belang. Op lokaal niveau zullen we verschillende vormen van samenwerking tussen de fondsen en ook in de relatie met de gemeenten verder moeten ontwikkelen. De rol van het landelijke bureau is om de fondsen nog gericht, intensiever en met maatwerk te ondersteunen en te faciliteren. Ook het uitwisselen van kennis en ervaring hoort hierbij.

Het verder uitbreiden van de samenwerking met gemeenten (betekent ook direct meer bereik kinderen), en het bereiken van de kinderen zijn de belangrijke uitdagingen. Juist nu er meer middelen beschikbaar zijn dient alle inzet erop gericht te zijn deze ook goed bij de kinderen terecht te laten komen.

Samen met partners Stichting Leergeld, Stichting Jarige Job en Nationaal Fonds Kinderhulp kunnen we meer c.q. veel kinderen via onze verschillende methoden bereiken. Door naar elkaar door te verwijzen krijgen kinderen op eenvoudige en laagdrempelige manier toegang tot meer voorzieningen die bijdragen aan hun ontwikkeling en ervoor zorgen dat zij op meerdere gebieden mee kunnen doen. En ook kunnen we samen een breder pakket aan voorzieningen bieden. De ontwikkeling van een gezamenlijk platform/website is hierbij cruciaal. Naast informatie voor ouders, vrijwilligers, intermediairs, gemeenten en partners kan via dit platform aanvragen voor voorzieningen worden gedaan door ouders, vrijwilligers en professionele intermediairs. Ook het in de backoffice samen goed organiseren van de processen is hiervoor cruciaal.

Besluit fusie

Het bestuur van Stichting Jeugdsportfonds Nederland en Stichting Jeugdcultuurfonds Nederland hebben in 2016 het besluit genomen tot fusie in de zin van Titel 7 van Boek 2 van Burgerlijk Wetboek conform de door NVA Notaris te Amsterdam opgestelde concept akte. In het fusievoorstel ingaande per 1 januari 2017 wordt verstaan: de Verdwijnende Stichting 'Stichting Jeugdcultuurfonds Nederland' en de Verkrijgende Stichting 'Stichting Jeugdsportfonds Nederland'. 'De stichting Jeugdsportfonds Nederland draagt per 1 januari 2017 de naam: Stichting Jeugdsportfonds en Jeugdcultuurfonds Nederland en heeft haar zetel in de gemeente Amsterdam.

Samen verder: Jeugdfonds Sport & Cultuur

Vanaf 1 april 2018 gaan het Jeugdsportfonds en Jeugdcultuurfonds Nederland samen verder onder de naam Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. Veel van de, vooral communicatieve, inspanningen zullen in 2018 gericht zijn op alle veranderingen die een dergelijke naamswijziging met zich meebrengt.

SAMENGEVOEGDE BEGROTING 2018

De begroting is opgesteld rekening houdend met de vermelde activiteiten en doelstellingen in de Agenda voor de Toekomst 2018+. De verwachte effecten voor 2018 van de projecten Rijksimpuls en Alle kinderen doen mee! (vanuit de 100 miljoen/Klijnsma middelen) zijn in de begroting verwerkt.

Samengevoegde begroting 2018

(bedragen in €)

	Begroot 2018	Werkelijk 2017	Begroot 2017
Baten			
Baten uit eigen fondsenwerving	1.298.000	1.724.185	2.125.555
Baten uit gezamenlijke acties	75.000	78.561	41.000
Baten uit acties van derden	1.000.000	1.076.403	1.013.564
Subsidies van overheden:	21.450.000	17.366.149	16.854.403
Baten uit beleggingen	10.000	5.657	69.688
Totaal baten	23.833.000	20.250.954	20.104.210
Lasten			
Besteed aan doelstelling	20.500.000	16.691.519	17.572.320
Werving baten:			
Kosten eigen fondsenwerving	146.000	47.312	199.930
Kosten gezamenlijke acties	135.000	87.948	35.624
Kosten acties van derden	135.000	52.815	83.438
Kosten subsidies van overheden	450.000	418.974	50.639
Algemene kosten beheer en administratie	2.200.000	1.949.360	1.840.121
Totaal lasten	23.566.000	19.247.928	19.782.072
Saldo van baten en lasten	267.000	1.003.026	322.138

Bestemming van het saldo van baten en lasten

Toevoeging/ onttrekking aan:

- Overige reserve	0	148.993	342.511
- Continuïteitsreserve	0	120.001	0
- Bestemmingsreserve	267.000	454.936	550.838
- Bestemmingsfondsen	0	279.095	(571.211)
Saldo	267.000	1.003.026	322.138

Baten

Voor de hoogte van de private middelen is onze richtlijn 20% is van de totale baten te werven. Dat wil zeggen dat hoogstens 80% van de totale baten mag bestaan uit subsidies van overheden (centraal en lokaal samen). Gezien het feit dat het afgelopen jaar al een forse stijging aan publieke baten gerealiseerd is en dit ook voor de komende jaren wordt verwacht, is het niet reëel dat de private middelen direct in het zelfde tempo kunnen stijgen. In de begroting is dit dus met een opbouw opgenomen.

Lasten

Bij de besteding van de middelen zal scherp gestuurd worden op het ten minste behalen van de CBF richtlijnen. Zo is voor de komende jaren het bedrag van de totale lasten dat besteed wordt aan de doelstelling ongeveer 87%. De kosten voor eigen fondsenwerving blijven naar verwachting ook ruim onder de norm van 25% van de baten eigen fondsenwerving, onder de 10%. Voor de kosten beheer en administratie is de norm maximaal 20%, ook dit ligt voor de komende jaren naar verwachting rond de 10%.

Resultaat

Het beleid is om de bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen niet substantieel toe te laten nemen. De komende jaren zal hiertoe bekeken worden in hoeverre een eventueel toenemende reserve ingezet kan worden voor innovatiedoeleinden om zo nieuwe mogelijkheden te ontwikkelen om meer kinderen te bereiken.

2.17 Risicoparagraaf

Balans		31-12-2017	31-12-2016	Mutatie
Activa	<i>Vaste activa</i>			
	Materiële vaste activa	19.155	22.454	(3.299)
	Immateriële vaste activa	11.656	48.818	(37.162)
	<i>Vlottende activa</i>			0
	Vorderingen en overlopende activa	1.134.602	1.988.520	(853.919)
	Liquide middelen	15.031.963	10.277.849	4.754.114
		<u>16.197.375</u>	<u>12.337.641</u>	
Passiva	<i>Reserves en fondsen</i>			
	Overige reserve	(193.520)	(342.512)	148.992
	Continuïteitsreserve	955.130	835.130	120.000
	Bestemmingsreserve	2.978.552	2.523.614	454.938
	Bestemmingsfondsen	2.865.143	2.586.049	279.094
	<i>Kortlopende schulden</i>	9.592.070	6.735.360	2.856.710
		<u>16.197.375</u>	<u>12.337.641</u>	
Resultaat na verdeling				
Exploitatieresultaat				
Baten		20.250.954	14.567.897	
Lasten		19.247.928	14.976.714	
Saldo baten en lasten		1.003.026	(408.817)	
Liquiditeit		1,7	1,8	
Solvabiliteit		41%	45%	

Bestemmingsfondsen staan niet ter vrije beschikking van Jeugdsportfonds. Bestemmingsfondsen zijn opgebouwd vanuit overschotten op toegekende subsidies van provincies en gemeenten. Overschotten uit de bestemmingsfondsen komen pas beschikbaar nadat deze door de provincie of gemeente zijn vrijgegeven, bijvoorbeeld door middel van definitieve subsidievaststellingen.

De reserves staan in principe ter vrije beschikking aan het bestuur. De financiering van het landelijk bureau is voor een periode van twee jaar volledig gedekt. Volledig dekkende structurele financiering blijft een belangrijk punt van aandacht. Door het bestuur is mede om die reden besloten om de reserves te verdelen over een continuïteitsreserve en over de bestemmingsreserve bijdragen. De continuïteitsreserve is ingesteld om daarmee de continuïteit van activiteiten voor een beperkte tijd te kunnen waarborgen.

De bestemmingsreserves bestaan voor het grootste deel uit de bestemmingsreserve sporters- en cultuurbijdragen, welke is bedoeld voor toekomstige aanvragen die niet zijn gedekt door subsidie inkomsten. Het streven is er om de reserves en fondsen niet jaarlijks substantieel toe te laten nemen. De ambitieuze groeidoelstellingen zullen zonodig mede worden gedekt uit de huidige reserves en fondsen, omdat mogelijk niet alle financiers in staat zijn om het tempo van de beoogde groei direct ook financieel te kunnen vergoeden. De overige bestemmingsreserves zijn vooral gevormd vanwege verrichte investeringen, waarvoor op basis van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving een bestemde reserve aangehouden dient te worden. Gezien de liquiditeit en solvabiliteit, blijkt dat het Jeugdfonds Sport & Cultuur financieel gezond is.

Risico Inventarisatie

In 2016 is, in overleg met het Bestuur, een nadere risicoanalyse uitgevoerd om in bredere zin de voornaamste risico's te identificeren. In december 2016 zijn de uitkomsten hiervan bekend geworden. In 2017 zijn voor de geïdentificeerde risico's met de hoogste prioriteit en mogelijk grote impact bepaald welke verbeteringen in bestaande beheersmaatregelen worden aangebracht en/of welke nieuwe beheersmaatregelen genomen zullen worden. Tot heden hebben de risico's welke in deze analyse naar voren komen, nog geen belangrijke impact en gevolgen op de organisatie gehad.

Samenvatting bevindingen

Er zijn risico's geïdentificeerd met een hoge, een gemiddelde en een lage prioriteit. De definities hiervan zijn als volgt:

- Hoog risico, hoge impact, waarschijnlijkheid van non-compliance, vraagt urgent aandacht
- Gemiddeld risico, gematigde impact, vraagt matig urgent aandacht
- Laag risico, "huishoudelijke zaken", lage prioriteit

De risico's met een hoge en gemiddelde prioriteit worden hieronder benoemd en de aanpak op hoofdlijnen beschreven.

Risico's met hoge prioriteit

1. Het huidige governance-model sluit niet volledig aan op de organisatiedoelstellingen en -verantwoordelijkheden
2. Niet voldoende aanwezig zijn van een expliciete visie en aanpak voor het verbeterd bereiken van kinderen

Aanpak op hoofdlijnen van deze risico's met hoge prioriteit en voornaamste resultaten 2017

1. Vanaf 1 januari 2017 sprake is van een gewijzigde structuur waarbij de directie uit 2016 het bestuur vormt in 2017 en het bestuur is gewijzigd in de Raad van Toezicht. Hiermee wordt getracht de organisatiedoelstellingen nog beter te behalen en worden verantwoordelijkheden neergelegd bij het bestuur dat onderdeel is van de dagelijkse gang van zaken binnen de stichting. In 2017 zijn voor het eerst de auditcommissie, inhoudelijke commissie en werkgeverscommissie een aantal malen bijeen geweest. Dit zijn de drie commissies vanuit de Raad van Toezicht. In de organisatie (bureau) is gestart met een strategisch beraad. De strategische agenda (inhoudelijk en financieel) en ontwikkelingen worden hier gemonitord en voorstellen voor eventuele bijsturing gedaan. Die waar nodig worden voorgelegd aan de Raad van Toezicht.
2. In verband met het structureel 100 mln. extra beschikbaar gestelde middelen en het samenwerkingsverband onder de naam 'Kansen voor alle Kinderen', ontwikkeld tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur, Stichting Leergeld, Nationaal Fonds Kinderhulp en Stichting Jarige Job, wordt op meerdere manieren ingezet op het bereik van meer kinderen. Specifiek te noemen zijn de meerjarige landelijke campagne voor intermediairs binnen het onderwijs, extra ondersteuning en begeleiding van de lokale fondsen bij de uitvoer van de huidige intermediairs campagne door het landelijke bureau en de afspraak met de samenwerkingspartners door te verwijzen naar elkaar. Daarnaast is ingezet op de samenwerking met gemeenten en de gezamenlijke fondsen (doel om in meer gemeenten actief te zijn). Het eerste gezamenlijke platform voor deze organisaties is inmiddels gereed zie <https://kansenvoorallekinderen.nl/>. Er wordt gewerkt aan een gezamenlijk aanvraagstelsel dat in alle gemeenten gebruikt kan worden.

Risico's met gemiddelde prioriteit

1. Beperkte periodieke bestuurlijke informatievoorziening roadmap VIONQ
2. Ad hoc relatiebeheer en communicatie met decentrale bestuursorganen
3. In de samenwerking is sprake van veel stichtingen met elk een eigen bestuur met vrijwilligers. Dit vergt veel communicatie en formalisatie van processen om zo alle stichtingen dezelfde 'werkwijze' te laten gebruiken. Daarnaast zijn er verschillen tussen decentrale bestuursleden en organisatievoering op decentraal niveau

Aanpak op hoofdlijnen van deze risico's met gemiddelde prioriteit en voornaamste resultaten 2017

In het kader van verdere optimalisatie van tools/systemen en inzet van nieuwe digitale middelen is samen met een extern bureau (op basis van een roadmap) ingezet op het ontsluiten van informatie uit het systeem en beschikbaar stellen van standaard rapporten voor alle fondsen ter verbetering van de informatievoorziening binnen de fondsen en het verkleinen van de fysieke afstand tussen de fondsen en het bureau. In 2017 is reeds een grote slag gemaakt met het ontwikkelen van de zogenaamde thermometers die gebruiksvriendelijk en overzichtelijk op elk moment de stand van zaken op de belangrijkste elementen weergeven. De volgende stap is het uitbouwen van de tussentijdse stuurrapporten waarin een verdergaande analyse weergegeven wordt van deze belangrijkste elementen.

De opzet van een (landelijk) Sharepoint voor communicatie en inzameling van stukken is door onvoorziene omstandigheden (i.v.m. contract ICT dienstverlening) doorgeschoven naar 2018. In 2017 is vanaf Q3 gewerkt met een handzame checklist (samenvatting checks en lijst van de op te leveren stukken) en dit heeft al resultaat opgeleverd op een aantal punten. In 2018 valt hiermee nog winst te behalen wat betreft tussentijds up to date zijn op hoofdpunten van de controle en de grip op lokale ontwikkelingen, met name na Q2. Daarnaast wordt het verwerken van administratie door het landelijk bureau al verricht voor de meeste stichtingen met als einddoel dit uiteindelijk voor alle stichtingen te doen. Ook in 2017 is hier weer voortgang op geboekt en streven is in 2018 van alle grote fondsen de administratie uit te voeren.

In de samenwerkingsovereenkomst is opgenomen hoe de werkwijze van de stichtingen moet worden opgevolgd.

- **Bijlagen**

Totaal aantal Jeugdfondsen Sport is 32 en Jeugdfondsen Cultuur is 26 per 31 december 2017 (exclusief Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland) te weten:

Jeugdfondsen Sport:

Aalsmeer, Alkmaar, Almelo, Almere, Amsterdam, Arnhem, Brabant, Breda, Den Bosch-Vught, Den Helder, Drenthe, Eindhoven, Enschede, Flevoland, Friesland, Gelderland, Groningen, Haarlem, Hengelo-Borne, Limburg, Noord-Holland, Overijssel, Rotterdam, Tilburg, Utrecht, Venlo, West-Friesland (in liquidatie), Wijk bij Duurstede, Zaanstreek, Zeeland, Zuid-Holland en Zwolle.

Jeugdfondsen Cultuur:

Aalsmeer, Alkmaar, Almelo, Almere, Arnhem, Noord-Brabant, Breda, Den Bosch-Vught, Drenthe, Eindhoven, Enschede, Flevoland, Friesland, Gelderland, Groningen, Haarlem, Limburg, Noord-Holland, Overijssel, Rotterdam, Tilburg, Utrecht, Venlo, Zaanstad, Zeeland en Zuid-Holland.

In de samengevoegde jaarrekening wordt van Jeugdfondsen, de volgende informatie vermeld:

- Omschrijving doelstelling;
- Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm;
- Samenstelling bestuur.

8.000 intermediairs dienden in 2017 aanvragen in bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur

De intermediairs zijn belangrijke schakels voor het Jeugdsportfonds. Zij dienen de aanvragen van de kinderen in. Het aantal intermediairs dat een aanvraag indiende in 2017 was 45% hoger dan in 2016 (was 5.500).

STATUTAIRE BALANS

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2017	31 december 2016
(in euro's)			
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1.1	14.375	17.688
Immateriële vaste activa	1.2	11.656	48.817
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	2	1.205.142	1.450.312
Liquide middelen	3	3.750.035	2.257.750
		4.955.177	3.708.062
Totaal activa		4.981.208	3.774.568
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Continuïteitsreserve	4	822.500	772.500
Bestemmingsreserves	5	314.820	315.780
Bestemmingsfondsen	6	388.138	872.491
		1.525.458	1.960.771
Kortlopende schulden	7	3.455.750	1.813.798
		3.455.750	1.813.798
Totaal passiva		4.981.208	3.774.568

STATUTAIRE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

		Werkelijk	Begroting	Werkelijk
	Ref.	2017	2017	2016
<i>(in euro's)</i>				
Baten				
Baten uit eigen fondsenwerving	8	671.755	867.700	1.030.841
Baten uit gezamenlijke acties	9	27.494	0	0
Baten uit acties van derden	10	826.832	490.000	851.928
Subsidies van overheden	11	2.221.701	4.107.000	873.054
Baten uit beleggingen	12	792	6.000	4.109
Som der baten		3.748.574	5.470.700	2.759.932
Lasten				
Besteed aan doelstellingen	13	3.665.911	4.833.640	2.238.259
Werving baten:				
Kosten eigen fondsenwerving	14.1	30.670	80.030	54.109
Kosten gezamenlijke acties	14.2	54.965	24.124	24.159
Kosten acties van derden	14.3	41.354	72.738	68.719
Kosten subsidies overheden	14.4	64.509	22.058	46.019
Algemene kosten beheer en administratie	15	326.479	272.425	354.899
Som der lasten		4.183.887	5.305.015	2.786.164
Saldo van baten en lasten		(435.313)	165.685	(26.232)
Bestemming van het saldo van baten en lasten				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Continuïteitsreserve		50.000	165.685	67.500
- Bestemmingsreserves		(960)	0	(286.857)
- Bestemmingsfondsen		(484.353)	0	193.124
Saldo		(435.313)	165.685	(26.232)

STATUTAIRE KASSTROOMOVERZICHT

	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten		
Totaal ontvangsten uit eigen fondsenwerving	1.016.174	817.898
Totaal ontvangsten uit gezamenlijke acties	27.494	24.820
Totaal ontvangsten uit acties van derden	821.998	674.046
Totaal ontvangsten uit subsidies van overheden	3.876.214	2.022.538
Ontvangsten uit beleggingen (rente)	4.096	6.786
Totaal van de ontvangsten (A)	5.745.976	3.546.088
Uitgaven:		
Aan derden verstrekte subsidies	2.734.752	2.012.079
Betalingen aan leveranciers	1.509.579	1.329.619
Totaal van de uitgaven (B)	4.244.331	3.341.698
Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)	1.501.645	204.390
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Betalingen inzake investeringen in (im)materiële vaste activa	(9.359)	(35.166)
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten (C)	(9.359)	(35.166)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
Mutatie liquide middelen (A-B+C)	1.492.286	169.224
Liquide middelen per 1 januari	2.257.749	2.088.525
Mutatie liquide middelen	1.492.286	169.224
Liquide middelen per 31 december	3.750.034	2.257.749

ALGEMENE TOELICHTING

Algemeen

Bij de inrichting van de jaarrekening is voldaan aan de Richtlijnen Fondswervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Materiële en immateriële vaste activa

De materiële en immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of tegen lagere bedrijfswaarde.

In het geval dat investeringen zijn gefinancierd uit een speciale inzamelingsactie, subsidie etc. wordt de bate verwerkt in de staat van baten en lasten en wordt de investering geactiveerd onder de (im)materiële vaste activa. De verkregen bate wordt via de resultaatbestemming toegevoegd aan een bestemmingsreserve. Uit de bestemmingsreserve valt jaarlijks via de resultaatbestemming een bedrag vrij naar rato van de afschrijvingen op het (im)materieel vast actief.

Vlottende vorderingen

De vlottende vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite - zij het eventueel met opoffering van rentebaten- ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Overige financiële activa

Bij de eerste verwerking van financiële activa worden deze opgenomen tegen reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten. De financiële activa worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Baten en lasten worden in de staat van baten en lasten verwerkt via het amortisatieproces.

Reserves en fondsen

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden.

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Indien een actie voor een specifiek doel meer heeft opgebracht dan voor dat doel benodigd was of aan een gift de bestemming ontvalt, wordt dit vermeld in het verslagjaar van het jaar waarin dit duidelijk wordt. Het meerdere bedrag wordt dan niet langer onder het bestemmingsfonds, maar onder de bestemmingsreserves verantwoord.

Subsidieverplichting

Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur heeft besloten een subsidie toe te kennen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke levering ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld opgenomen. Van de verplichtingen die betrekking hebben op meerdere jaren, wordt het langlopende deel (> 1 jaar) onder de langlopende schulden gerekend, overige verplichtingen (korter dan één jaar) onder de kortlopende schulden.

Indien sprake is van een feitelijke verplichting, zonder dat deze in rechte afdwingbaar is, wordt een voorziening gevormd. Het bedrag dat als voorziening wordt opgenomen, is het resultaat van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Bij de vaststelling van de omvang van de voorziening wordt de periode in ogenschouw genomen waarover de subsidieontvanger er redelijkerwijs vanuit kan gaan dat de subsidie wordt voortgezet.

Pensioenen

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord. Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting. De voorziening voor additionele verplichtingen aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde als het effect van de tijdswaarde van geld materieel is (waarbij de disconteringsvoet vóór belastingen de actuele marktrente weergeeft).

Overige financiële verplichtingen

De overige financiële verplichtingen worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Baten of lasten worden in de staat van baten en lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

RESULTAATBEPALINGSGRONDSLAGEN

Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Baten uit eigen fondsenwerving

De baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht, tenzij anders vermeld.

Als baten uit eigen fondsenwerving worden aangemerkt: opbrengsten uit collecten, donaties en giften, contributies, sponsoring, nalatenschappen, eigen loterijen en prijsvragen; verkoop goederen en overige baten uit eigen fondsenwerving.

Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de waarde in het economische verkeer in Nederland. Giften bestaande uit diensten worden financieel verantwoord, indien dit op geld waardeerbare diensten van bedrijven betreft.

Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, worden verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving.

Baten uit gezamenlijke acties

De baten uit gezamenlijke acties worden verantwoord in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, met dien verstande dat ontvangen voorschotten in ieder geval worden verantwoord in het jaar waarin ze zijn ontvangen.

Als baten uit gezamenlijke acties worden aangemerkt het aan de stichting toekomende deel van de brutobaten van een gezamenlijke actie waaraan is deelgenomen. De kosten die de stichting heeft gemaakt in het kader van de actie worden pro rata in de staat van baten en lasten onder 'kosten gezamenlijke acties' verantwoord.

Baten uit acties van derden

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen, puzzelacties van bladen en dergelijke en bijdragen van andere fondsenwervende instellingen worden als 'baten uit acties van derden' verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de baten uit de actie van derden is ontvangen, dan wel door die derde is toegezegd.

De eventueel door de stichting in het kader van een actie van derden betaalde kosten worden in de staat van baten en lasten onder 'kosten van acties derden' verantwoord. Onder acties van derden vallen uitsluitend acties waarvoor de stichting geen risico draagt.

Subsidies van overheden

Subsidies van overheden worden onder dit hoofd afzonderlijk verantwoord. Onder subsidies wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project of van het exploitatietekort van de gehele stichting. Als subsidies van overheden gelden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, daaronder begrepen de Europese Unie of vergelijkbare internationale instellingen, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke instellingen. Subsidies van niet overheden worden als baten uit eigen fondsenwerving verwerkt.

Verschillen in toegezegde en gerealiseerde baten uit subsidies worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder 'subsidies overheden', in het jaar waarin deze verschillen betrouwbaar kunnen worden geschat.

De kosten gemaakt om subsidies te verkrijgen, worden in de staat van baten en lasten afzonderlijk als 'kosten subsidies overheden' opgenomen.

Baten uit beleggingen

Beleggingsopbrengsten worden bruto verantwoord onder de post 'baten uit beleggingen'. De kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden afzonderlijk in de staat van baten en lasten verantwoord onder 'kosten beleggingen'.

Bestedingen aan de doelstelling

Onder de kosten van de eigen activiteiten in het kader van de doelstelling worden de kosten verstaan, die rechtstreeks verband houden met de sportersbijdragen jongeren.

Van voorlichting als onderdeel van de doelstelling is sprake wanneer de stichting voorlichting geeft, die primair ten doel heeft het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep. Kosten doelstelling worden verantwoord in het jaar waarin de aanvraag is goedgekeurd. Verplichtingen uit hoofde van de doelstelling vallen pas vrij nadat is vastgesteld dat de verplichting is vervallen.

Kosten ten behoeve van werving baten

Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten werving baten. Dit houdt in dat de kosten voor promotie, publiciteit en public relations tot de kosten van werving baten worden gerekend, tenzij sprake is van voorlichtingskosten zoals bovenstaand beschreven.

Algemene kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de stichting maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

GRONDSLAGEN VOOR DE KOSTENVERDELING

Grondslag voor toerekening van lonen en salarissen

Door de organisatie wordt geen urenregistratie bijgehouden. De toegerekende kosten voor lonen en salarissen besteed aan fondsenwerving zijn gebaseerd op een door de organisatie gemaakte inschatting.

Grondslag voor de toerekening van overige gemengde kosten

De kosten van de website en folders zijn toegerekend aan de kosten voorlichting en kosten eigen fondsenwerving op basis van het gewogen aandeel van enerzijds de doelstelling (voorlichting) en het aandeel fondsenwerving in de website en folders.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2017 gemiddeld 10 fte's werkzaam (2016: 8,8).

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder sponsoring, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Ontvangsten van subsidies zijn opgenomen in het jaar waarin zij zijn ontvangen en niet in het jaar waarop zij betrekking hebben.

TOELICHTING OP DE STATUTAIRE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1.1 Materiële vaste activa

	Kantoor- inventaris	Computer apparatuur	Totaal
<i>(in euro's)</i>			
Aanschafwaarde per 1 januari 2017	16.552	35.785	52.337
Mutaties 2017	2.995	6.365	9.359
Aanschafwaarde per 31 december 2017	19.547	42.149	61.696
Boekwaarde 1 januari 2017	4.917	12.771	17.688
Aanschaffingen	2.995	6.365	9.359
Desinvesteringen	0	0	0
Afschrijvingen	(3.675)	(8.998)	(12.673)
Boekwaarde 31 december 2017	4.237	10.138	14.375

De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Computerapparatuur en –programmatuur 33,33%
- Kantoorinventaris 20%

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering.

1.2 Immateriële vaste activa

	software	Totaal
<i>(in euro's)</i>		
Aanschafwaarde per 1 januari 2017	202.581	202.581
Mutaties 2017	0	0
Aanschafwaarde per 31 december 2017	202.581	202.581
Boekwaarde 1 januari 2017	48.817	48.817
Aanschaffingen	0	0
Desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen	(37.161)	(37.161)
Boekwaarde 31 december 2017	11.656	11.656

De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Computerprogrammatuur 33,33%

De immateriële vaste activa worden geheel ingezet ten behoeve van de doelstelling.

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Nog te ontvangen donaties	285.316	624.901
Nog te ontvangen subsidies van stedelijke en provinciale fondsen	897.625	768.452
Te ontvangen rente	915	4.219
Vooruitbetaalde bedragen	21.287	43.791
Overige vorderingen	(0)	8.951
	<u>1.205.142</u>	<u>1.450.312</u>

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

- De nog te ontvangen donaties per 31 december 2017 betreft met name de bijdragen van Nationaal Fonds Kinderhulp € 216.750.
- De nog te ontvangen subsidies van stedelijke en provinciale fondsen betreft de voorschotten in het kader van de Rijksimpuls.
- De vooruitbetaalde bedragen betreft o.a. de waarborgsom ad € 12.931 voor de kantoorruimte aan de Vliegtuigenstraat 6-F te Amsterdam.

3. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Betaalrekening	2.456.002	939.477
Spaarrekening	1.294.033	1.318.273
	<u>3.750.035</u>	<u>2.257.750</u>

PASSIVA

RESERVES EN FONDSSEN

Voorstel verwerking resultaat

Het voorstel is om het saldo over 2017 als volgt te bestemmen:

Toevoeging / onttrekking aan:

- Continuïteitsreserve	50.000
- Bestemmingsreserve	(960)
- Bestemmingsfondsen	(484.353)
Saldo	(435.313)

4. Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	31 december	
	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	772.500	705.000
Saldo van baten en lasten	50.000	67.500
Stand eind boekjaar	822.500	772.500

De continuïteitsreserve van € 822.500 heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland voor enige tijd veilig te stellen.

De hoogte van de reserve is vastgesteld op de hoogte van de voor 2018 begrote kosten van lonen en salarissen, afschrijvingen materiele vaste activa, de kosten van huisvesting en algemene kosten beheer en administratie.

5. Bestemmingsreserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	31 december	
	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	315.780	602.637
Saldo van baten en lasten	(960)	(286.857)
Stand eind boekjaar	314.820	315.780

Deze post is als volgt opgebouwd:

	31 december	
	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Bestemmingsreserve vaste activa	26.031	66.505
Bestemmingsreserve calamiteitenfonds Jeugdfondsen Sport	204.673	135.434
Bestemmingsreserve Gemeente Wijdmeren	0	64
Bestemmingsreserve Gemeente Hilversum	0	10.660
Overige	84.116	103.117
	314.820	315.780

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

De bestemmingsreserve calamiteitenfonds Jeugdfondsen Sport is gevormd uit een vooraf vastgesteld percentage van de beschikbare middelen ten behoeve de stedelijke en provinciale fondsen en bestemd voor calamiteiten.

De overige bestemmingsreserve is gevormd door het vrij besteedbaar deel van het saldo van baten en lasten.

6. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	31 december	
	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	872.491	679.366
Saldo van baten en lasten	(484.353)	193.124
Stand eind boekjaar	388.138	872.491

Door derden is aan deze middelen een specifieke besteding gegeven. Deze post is als volgt opgebouwd:

	31 december	
	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Rabobank Foundation (Jeugdfondsen Sport)	106.500	84.000
Achmea	0	180.000
Coca Cola Foundation	0	107.634
Coca Cola Nederland	0	75.000
Meeus	7.680	17.055
Rabobank Foundation (Jeugdfondsen Cultuur)	163.958	109.682
Fonds voor Cultuurparticipatie (OCW-SZW)	(0)	(0)
BankGiroLoterij	(0)	189.120
Gieskes Strijbis Fonds	110.000	110.000
Stand eind boekjaar	388.138	872.491

De genoemde fondsen zijn bedoeld als bijdrage voor de aangesloten Jeugdfondsen Sport & Cultuur ten behoeve van bestedingen aan de doelstelling (sporters- en cultuurbijdragen).

7. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Crediteuren	2.838	58.768
Belastingen en premies sociale verzekeringen	24.852	19.791
Overige schulden en overlopende passiva	3.428.061	1.735.239
	<u>3.455.750</u>	<u>1.813.798</u>

Specificatie overige schulden en overlopende passiva

Te verstrekken subsidies/giften (Jeugdfondsen Sport & Cultuur)	29.750	68.250
Vooruitontvangen subsidies	3.179.517	1.486.504
Nog te betalen culturele bijdragen	846	5.716
Nog te betalen accountantskosten	140.350	106.794
Nog te betalen pensioenen	1.423	1.597
Reservering vakantiegeld - en dagen	34.199	34.762
Overige schulden	41.975	31.616
	<u>3.428.061</u>	<u>1.735.239</u>

De vooruitontvangen subsidies betreft met name VWS 'Rijksimpuls +25.000 kinderen 2016-2018' ad € 2.039.326, SZW 'Alle Kinderen Doen Mee' 2017-2020 ad € 993.437 en FCP ad € 75.000.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Besluit naamswijziging

Het bestuur van Stichting Jeugdsportfonds en Jeugdcultuurfonds Nederland heeft in 2017 het besluit genomen tot naamswijziging conform de door Schut | van Os Notarissen te Amsterdam opgestelde concept akte. In het bestuursbesluit ingaande per 1 april 2018 wordt de statutaire naam gewijzigd in '**Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland**'.

Huurverplichting

De stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract dat loopt tot 31 oktober 2021. De jaarlijkse huurverplichting voor 2018 bedraagt:
huur € 51.121 en servicekosten € 3.811 (totaal € 54.932).

Subsidies

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland niet voldoet aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstrekker gerechtigd de nog verschuldigde bijdrage niet te betalen en/of verleende subsidies terug te vorderen.

De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is ingeschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

Giften van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft in 2017, evenals in 2016, (start-) subsidies verstrekt aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. De stedelijke en provinciale fondsen, die ultimo 2017 deze giften nog niet hebben besteed, hebben voor het niet bestede bedrag een bestemmingsfonds gevormd.

Financiële instrumenten

Algemeen

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico.

Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen.

De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

Gebeurtenissen na balansdatum

Zie besluit naamswijziging.

TOELICHTING OP DE STATUTAIRE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2017

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<i>(in euro's)</i>			
8. Baten uit eigen fondsenwerving			
8.1 Donatie van stichtingen en overheden			
Rabobank Foundation (Jeugdfonds Sport)	125.000	125.000	125.000
Stiching Talpa	100.000	0	0
Coca Cola Foundation	0	0	143.512
Bovag	0	60.000	27.874
Overige	54.238	307.700	17.997
Rabobank Foundation (Jeugdfonds Cultuur)	225.000	125.000	150.000
Gieskes Strijbis Fonds	110.000	110.000	110.000
Prins Bernhard Cultuurfonds	0	0	15.000
	614.238	727.700	589.384
8.2 Giften en donaties van het bedrijfsleven			
Achmea	0	0	200.000
Coca Cola Nederland	20.000	0	100.000
Delta Lloyd	0	0	20.000
Meeus	0	0	22.740
Overige	24.646	100.000	49.151
	44.646	100.000	391.891
8.3 Giften en donaties van particulieren			
Particulieren	12.870	40.000	49.566
	12.870	40.000	49.566
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	671.755	867.700	1.030.841
9. Baten uit gezamenlijke acties			
Overige	27.494	0	0
	27.494	0	0

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<i>(in euro's)</i>			
10. Baten uit acties van derden			
VriendenLoterij (reguliere bijdrage Sport)	200.000	200.000	200.000
VriendenLoterij (overige loterijopbrengsten Sport)	32.750	0	49.751
Nationaal Fonds Kinderhulp (project Superspellers)	216.750	0	198.750
Deen supermarkten	0	0	71.264
Overigen / Donaties	137.168	35.000	67.951
BankGiroLoterij (reguliere bijdrage Cultuur)	200.000	200.000	200.000
BankGiroLoterij (overige loterijopbrengsten Cultuur)	26.534	40.000	43.135
VriendenLoterij (loterijopbrengsten Cultuur)	13.630	15.000	21.076
	826.832	490.000	851.928
11. Subsidies van overheden			
Ministerie van VWS	1.997.138	3.957.000	548.536
Ministerie van SZW	74.563	0	0
Fonds voor Cultuurparticipatie - (OCW-SZW)	150.000	150.000	300.000
Gemeente Gooise Meren	0	0	10.048
Gemeente Hilversum	0	0	10.624
Gemeente Huizen	0	0	1.586
Gemeente Weesp	0	0	2.260
	2.221.701	4.107.000	873.054
12. Baten uit beleggingen			
Rentebaten	792	6.000	4.109
	792	6.000	4.109
Som der baten	3.748.574	5.470.700	2.759.932

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde baten zijn € 1.722.126 lager dan begroot en € 988.642 hoger dan vorig jaar.

De baten uit eigen fondsenwerving zijn lager door minder donaties van bedrijven en particulieren en hangt mede af van de vrijgevigheid van de donateurs.

De baten uit gezamenlijke acties betreft de bijdrage voor de actie 'The Floor is Yours'.

De subsidies van overheden is € 1.885.299 lager als begroot en € 1.348.647 hoger dan vorig jaar door de Subsidieverlening 'Rijksimpuls +25.000 kinderen 2016-2018' toegekend per 1 juli 2016.

De projectperiode is op ons verzoek door VWS verlengd tot en met december 2018.

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<i>(in euro's)</i>			
Algemeen			
De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten: (inclusief doorbelastingen)			
Lonen en salarissen	476.126	479.021	491.489
Sociale lasten	82.083	56.726	83.271
Pensioenlasten	58.396	44.120	63.131
Vakantiegeld en -dagen	37.544	50.423	50.834
	654.149	630.291	688.726
Af: Doorbelaste loonkosten	0	(14.420)	(4.379)
	654.149	615.871	684.347

Ultimo boekjaar was de personeelsbezetting in fte als volgt:

Directeur	1,6	1,5	1,5
Fondsenwerver/relatiemanager	0,4	0,6	0,8
Marketing & Communicatie specialist	0,8	1,0	1,0
Accountmanagers	3,1	2,4	1,8
Projectmedewerker fondsenwerving	0,7	0,4	0,0
Helpdeskmedewerker	1,0	0,4	0,8
Controller	1,0	1,0	1,0
Sr. Finance	0,8	1,0	0,8
Administrateur	2,7	3,1	1,9
Totaal	12,2	11,4	9,8

De personeelskosten worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, kosten werving baten en algemene kosten beheer en administratie op basis van verdeling zoals beschreven in de grondslagen.

Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld.

Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in december 2017.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 361 punten met een maximaal jaarinkomen van € 91.871 (1 FTE/12 mnd.).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen (2017 in EUR) voor M.O. Maks (0,95 FTE/12 mnd.): € 87.277 en voor B.J. Minco (0,7FTE/12 mnd.): € 64.310. Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.

Naam Functie	M.O. Maks directeur	B.J. Minco directeur
Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaald	beëindigd
Uren	36	28
Parttime percentage	95%	70%
Periode	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging (EUR)		
Jaarinkomen		
Bruto loon/salaris	66.645	48.278
Vakantiegeld	5.595	5.771
Vaste eindejaarsuitkering	5.684	0
Jubileumuitkering/uitbetaling niet opgenomen vakantiedagen	0	0
Totaal	77.924	54.049
Belaste vergoedingen/bijtellingsen	0	0
Pensioenlasten (wg deel)	16.056	6.216
Pensioencompensatie	0	0
Overige beloningen op termijn	0	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0	0
Totaal 2017	93.980	60.265
Totaal 2016	100.303	51.767

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van € 91.871 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 181.000 per jaar. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 2.11 van het jaarverslag.

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<i>(in euro's)</i>			
13. Besteed aan doelstellingen			
13.1 Verstrekte subsidies Jeugdfondsen Sport			
Jeugdfonds Sport Aalsmeer	1.149		3.858
Jeugdfonds Sport Alkmaar	1.736		5.312
Jeugdfonds Sport Almelo	6.015		8.132
Jeugdfonds Sport Almere	88.439		26.015
Jeugdfonds Sport Amsterdam	335.905		131.651
Jeugdfonds Sport Arnhem	38.091		20.844
Jeugdfonds Sport Brabant	79.839		37.932
Jeugdfonds Sport Breda	39.144		17.839
Jeugdfonds Sport Den Bosch	24.854		8.648
Jeugdfonds Sport Den Helder	9.108		7.205
Jeugdfonds Sport Drenthe	108.814		20.469
Jeugdfonds Sport Eindhoven	17.034		9.189
Jeugdfonds Sport Enschede	13.282		10.733
Jeugdfonds Sport Flevoland	42.246		0
Jeugdfonds Sport Friesland	95.695		35.826
Jeugdfonds Sport Gelderland	119.964		81.809
Jeugdfonds Sport Groningen	50.816		25.694
Jeugdfonds Sport Haarlem	49.155		11.960
Jeugdfonds Sport Hengelo	56.616		74.205
Jeugdfonds Sport Limburg	167.284		43.691
Jeugdfonds Sport Noord-Holland	64.594		59.779
Jeugdfonds Sport Overijssel	57.203		12.960
Jeugdfonds Sport Rotterdam	100.589		45.458
Jeugdfonds Sport Tilburg	0		0
Jeugdfonds Sport Utrecht	95.434		39.419
Jeugdfonds Sport Venlo	14.664		8.402
Jeugdfonds Sport West-Friesland	6.635		26.205
Jeugdfonds Sport Wijk bij Duurstede	3.136		0
Jeugdfonds Sport Zaanstreek	8.004		6.474
Jeugdfonds Sport Zeeland	84.847		33.277
Jeugdfonds Sport Zuid-Holland	215.864		78.055
Jeugdfonds Sport Zwolle	8.893		4.600
	2.005.049	2.797.073	895.641

13.2 Verstrekte subsidies Jeugdfondsen Cultuur

Jeugdfonds Cultuur Aalsmeer	310	640
Jeugdfonds Cultuur Alkmaar	2.170	2.880
Jeugdfonds Cultuur Almelo	8.360	7.040
Jeugdfonds Cultuur Almere	20.956	18.880
Jeugdfonds Cultuur Arnhem	35.148	22.720
Jeugdfonds Cultuur Noord-Brabant	34.402	11.920
Jeugdfonds Cultuur Breda	10.670	11.200
Jeugdfonds Cultuur Den Bosch	14.006	9.280
Jeugdfonds Cultuur Drenthe	25.500	7.427
Jeugdfonds Cultuur Eindhoven	16.144	14.200
Jeugdfonds Cultuur Enschede	9.612	9.600
Jeugdfonds Cultuur Flevoland	450	5.000
Jeugdfonds Cultuur Friesland	31.273	15.280
Jeugdfonds Cultuur Gelderland	15.472	7.500
Jeugdfonds Cultuur Groningen	51.389	9.780
Jeugdfonds Cultuur Haarlem	12.200	13.840
Jeugdfonds Cultuur Limburg	35.920	5.060
Jeugdfonds Cultuur Noord-Holland	53.333	0
Jeugdfonds Cultuur Overijssel	11.454	10.100
Jeugdfonds Cultuur Rotterdam	76.710	73.030
Jeugdfonds Cultuur Tilburg	0	8.320
Jeugdfonds Cultuur Utrecht	63.510	42.520
Jeugdfonds Cultuur Venlo	14.188	11.520
Jeugdfonds Cultuur Zaanstad	310	0
Jeugdfonds Cultuur Zeeland	22.027	11.460
Jeugdfonds Cultuur Zuid-Holland	57.521	33.172
Jeugdfonds Cultuur Nederland	0	35.392
	623.033	925.000
		397.761

Verbonden partijen

De stedelijke en provinciale Jeugdfondsen Sport & Cultuur vormen verbonden partijen met Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft samenwerkingsovereenkomsten gesloten met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, waardoor een uniforme uitrol van de Jeugdfonds Sport & Cultuur formule gewaarborgd wordt.

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft in 2017 voor € 2.628.083 aan (start-)subsidies verstrekt aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

Voor zover dit geld nog niet besteed is door de stedelijke en provinciale fondsen, zijn hiervoor door de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen Sport & Cultuur bestemmingsfondsen gevormd.

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<i>(in euro's)</i>			
De verstrekte subsidies aan de Jeugdfondsen Sport zijn geput uit middelen verstrekt door:			
Rabobank Foundation	77.500		31.000
VWS Rijksimpuls / SZW AKDM	1.316.565		128.647
Nationaal Fonds Kinderhulp	216.750		198.750
Achmea	180.000		180.000
Be Green	0		3.750
Coca Cola Foundation	107.634		107.634
Coca Cola Nederland	75.000		75.000
Bovag	9.333		33.624
Delta Lloyd	15.000		15.000
Meeus	9.375		9.375
Eigen middelen / donaties	67.131		188.295
Calamiteitenfonds	0		0
	2.074.288	2.864.908	971.075
Af: reservering tbv calamiteiten	(69.239)	(67.835)	(75.434)
Totaal verstrekte subsidies Jeugdfondsen Sport	2.005.049	2.797.074	895.641
De verstrekte subsidies aan de Jeugdfondsen Cultuur zijn geput uit middelen verstrekt door:			
Rabobank Foundation	145.724		50.000
VWS Rijksimpuls / SZW AKDM	193.039		19.889
HAM Foundation	0		153.000
BankGiroLoterij	150.000		110.000
Gieskes Strijbis Fonds	110.000		15.000
Prins Bernhard Cultuurfonds	15.000		25.354
Eigen middelen / donaties	9.270		24.518
Subsidies overheden	0		0
	623.033	925.000	397.761
Totaal verstrekte subsidies Jeugdfondsen Cultuur	623.033	925.000	397.761
13.2 Incidentele bijdragen andere initiatieven			
Speciale projecten	579	0	8.186
	579	0	8.186

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<i>(in euro's)</i>			
13.3 Kosten stedelijke en provinciale Jeugdfondsen			
Lonen en salarissen	408.322	404.429	313.345
Kosten inhuur personeel	192.249	150.000	188.979
Reis- en verblijfkosten	10.744	10.000	8.570
Overige personeelskosten	17.134	15.000	12.753
Vergaderkosten bestuur (overleg Jeugdfondsen)	5.490	7.000	7.328
Kantoorartikelen, drukwerk en papier	2.227	2.000	2.135
Internet en telefoonkosten	5.028	4.000	3.058
Automatiseringskosten	39.762	35.000	27.265
Contributies en abonnementen	3.227	5.000	5.317
Inhuur webmaster	1.140	2.000	6.093
Adviseurskosten en juridische ondersteuning	7.435	12.000	24.249
Accountantskosten	130.401	100.000	96.643
Verzekeringen	5.132	6.000	6.167
Afschrijvingen (IMVA)	37.161	35.000	29.292
Afas huur AVR	36.411	35.000	35.739
Advieskosten externe procesbegeleider	13.180	15.638	7.653
	915.042	838.067	774.587

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De kosten stedelijke en provinciale Jeugdfondsen zijn met name hoger door uitbreiding van de personeelsformatie en extra kosten inhuur personeel voor marketing en communicatie.

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<i>(in euro's)</i>			
13.4 Voorlichting			
Advertentie- en reclamekosten	311		4.963
Promotiemateriaal	7.674		17.473
Communicatie	71.414		139.648
Danscampagne 'The Floor is Yours'	42.808		0
	122.207	273.500	162.085
Totaal besteed aan doelstellingen	3.665.911	4.833.640	2.238.259

Specificatie doorbelaste lonen en salarissen

Lonen en salarissen	298.817		215.015
Sociale lasten	51.839		46.829
Pensioenlasten	34.008		32.575
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	23.658		18.925
	408.322	404.429	313.345

Ontwikkeling bestedingen aan de doelstellingen

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt:

voor 2017: 98%
en in 2016: 81%

De hogere bestedingen in 2017 wordt met name veroorzaakt door de hogere verstrekte subsidies aan de stedelijke en provinciale fondsen van de subsidie van VWS en SZW.

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt:

voor 2017: 88%
en in 2016: 80%

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De bestedingen aan de doelstellingen zijn € 1.167.729 lager dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door de voorlichtingsactiviteiten en campagnes en projecten bij de stedelijke en provinciale fondsen.

De bestedingen zijn in absolute zin met € 1.427.652 gestegen van € 2.238.259 in 2016 naar € 3.665.911 in 2017, hetgeen vooral wordt veroorzaakt door meer verstrekte subsidies aan de stedelijke en provinciale fondsen.

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<i>(in euro's)</i>			

14. Kosten werving baten

14.1 Kosten eigen fondsenwerving

Lonen en salarissen	22.919	21.578	38.975
Reis- en verblijfkosten	2.467	2.000	2.426
Promotiekosten	853	1.000	1.201
Communicatiekosten	0	19.000	4.297
Representatiekosten en relatiegeschenken	1.445	19.000	653
Promotiemateriaal	0	14.452	4.443
Internet en telefoonkosten	2.514	2.000	1.579
Kosten eigen activiteiten	473	1.000	535
	30.670	80.030	54.109

Specificatie doorbelaste lonen en salarissen

Lonen en salarissen	16.435		29.479
Sociale lasten	2.606		3.852
Pensioenlasten	2.610		3.683
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	1.268		1.961
	22.919	21.578	38.975

Ontwikkeling kosten eigen fondsenwerving

Het totaal van de kosten eigen fondsenwerving uitgedrukt in een percentage van de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt:

voor 2017: 5%
en in 2016: 5%

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<i>(in euro's)</i>			
14.2 Kosten gezamenlijke acties			
Lonen en salarissen	10.183	9.587	15.943
Kosten inhuur personeel	0	0	4.689
Reis- en verblijfkosten	761	1.000	1.487
Overige kosten (danscampagne 'The Floor is Your')	44.021	13.537	2.040
	<u>54.965</u>	<u>24.124</u>	<u>24.159</u>

De overige kosten in 2017 hebben met name te maken met de actie "The Floor is Yours".

Specificatie doorbelaste lonen en salarissen

Lonen en salarissen	7.562		8.391
Sociale lasten	1.287		3.261
Pensioenlasten	732		1.861
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	603		2.430
	<u>10.183</u>	<u>9.587</u>	<u>15.943</u>

14.3 Kosten acties van derden

Lonen en salarissen	36.646	34.501	44.750
Kosten inhuur personeel	0	0	16.064
Reis- en verblijfkosten	1.521	2.000	1.816
Geoormerkt actie lotenverkoop	761	30.000	1.360
Overige kosten	2.426	6.237	4.729
	<u>41.354</u>	<u>72.738</u>	<u>68.719</u>

Specificatie doorbelaste lonen en salarissen

Lonen en salarissen	26.331		29.526
Sociale lasten	4.483		6.491
Pensioenlasten	3.774		5.392
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	2.058		3.342
	<u>36.646</u>	<u>34.501</u>	<u>44.750</u>

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<i>(in euro's)</i>			
14.4 Kosten subsidies overheden			
Lonen en salarissen	42.132	15.058	34.205
Kosten inhuur personeel	0	0	3.343
Reis- en verblijfkosten	1.331	2.000	1.733
Kosten subsidieverklaringen	17.387	5.000	4.028
Overige kosten	3.659	0	2.709
	64.509	22.058	46.019
<i>Specificatie doorbelaste lonen en salarissen</i>			
Lonen en salarissen	29.739		20.886
Sociale lasten	4.947		4.476
Pensioenlasten	5.158		5.771
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	2.288		3.073
	42.132	15.058	34.205
Totaal kosten werving baten	191.498	198.950	193.006

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De kosten werving baten zijn in totaal € 7.452 lager dan begroot en € 1.508 lager dan vorig jaar.

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<i>(in euro's)</i>			
15. Algemene kosten beheer en administratie			
Lonen en salarissen	133.949	130.719	151.390
Kosten inhuur personeel	48.062	12.000	73.674
Afschrijvingen materiële vaste activa	12.673	13.000	13.897
Huisvestingskosten	59.711	58.000	55.912
Overige algemene kosten beheer en administratie	72.084	58.706	60.026
	326.479	272.425	354.899
<i>Specificatie doorbelaste lonen en salarissen</i>			
Lonen en salarissen	97.242		98.073
Sociale lasten	16.922		18.362
Pensioenlasten	12.114		13.850
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	7.670		21.104
	133.949	130.719	151.390
<i>Specificatie huisvestingskosten</i>			
Kosten huur kantoor	46.227	40.000	24.711
Overige huisvestingskosten	13.484	18.000	31.201
	59.711	58.000	55.912
<i>Specificatie overige algemene kosten beheer en administratie</i>			
Bestuurskosten	1.372	2.000	2.443
Reis- en verblijfkosten	3.708	4.000	3.557
Overige personeelskosten	5.914	5.000	5.489
Representatiekosten	8.186	4.000	3.702
Internet en telefoonkosten	5.028	3.000	3.158
Automatiseringskosten	8.950	8.000	7.289
Contributies en abonnementskosten	3.227	5.000	5.317
Kantoorartikelen, drukwerk en papier	2.227	2.000	2.135
Accountantskosten	26.080	19.000	20.132
Administratiekosten	2.623	3.000	2.363
Portikosten	199	1.000	742
Bankkosten	2.296	2.000	2.722
Overige kosten	2.276	706	975
	72.084	58.706	60.026

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<i>(in euro's)</i>			
Specificatie Bestuurskosten			
Reiskosten	0	0	611
Vergaderkosten	1.359	2.000	1.816
Overige bestuurskosten	14	0	16
	1.372	2.000	2.443

De vergaderkosten betreft de kosten van landelijke bijeenkomst met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

De bestuurders van de stichting ontvangen een bezoldiging volgens de GDN regeling zoals vermeld bij "Bezoldiging directie" en is er geen sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders.

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De algemene kosten beheer en administratie zijn € 54.054 hoger dan begroot en € 28.420 lager dan vorig jaar doordat meer personeel in loondienst is getreden in plaats van externe inhuur.

Amsterdam, 29 juni 2018

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Het bestuur:

Directeur: Monique Maks

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Werving baten				Beheer en administratie	Totaal 2017	Begroot 2017	Totaal 2016
	verstrekte subsidies	kosten stedelijke/ provinciale fondsen	voorlichting intermediairs	eigen fondsenwerving	gezamenlijke acties	acties van derden	subsidies van overheden				
Lasten											
Subsidies en bijdragen	2.628.083								2.628.083	3.722.073	1.293.402
Incidentele bijdragen andere initiatieven	579								579	0	8.186
Publiciteit en communicatie			79.399	853	0	0			80.252	307.952	173.386
Personeelskosten		436.200		25.386	10.943	38.167	43.463	133.949	688.108	647.872	627.393
Uitbesteed werk (inhuur personeel)		192.249			0	0	0	48.062	240.311	162.000	286.749
Huisvestingskosten								59.711	59.711	58.000	55.912
Kantoor-, automatiserings- en algemene kosten		249.432		3.959				70.712	324.102	321.118	281.462
Bestuurskosten								1.372	1.372	2.000	2.443
Kosten activiteiten			42.808	473	44.021	3.187	3.659		94.149	31.000	10.013
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen						0	17.387		17.387	5.000	4.028
Afschrijving		37.161						12.673	49.834	48.000	43.188
	2.628.662	915.042	122.207	30.670	54.965	41.354	64.509	326.479	4.183.887	5.305.015	2.786.164

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire bestemming van saldo van baten en lasten

In de statuten zijn geen bepalingen opgenomen omtrent de bestemming van het saldo van baten en lasten.

Controleverklaring

De controleverklaring treft u op de volgende bladzijde aan.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de statutaire jaarrekening 2017 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland op 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650, "Fondsenwervende Instellingen".

De statutaire jaarrekening bestaat uit:

- ▶ de statutaire balans per 31 december 2017;
- ▶ de statutaire winst-en-verliesrekening over 2017;
- ▶ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de statutaire jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de statutaire jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de statutaire jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650, "Fondsenwervende Instellingen".

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de statutaire jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de statutaire jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de statutaire jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650, "Fondsenwervende Instellingen". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de statutaire jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de statutaire jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de statutaire jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de statutaire jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de statutaire jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze statutaire jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de statutaire jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de statutaire jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de statutaire jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de statutaire jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- ▶ het evalueren of de statutaire jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Den Haag, 29 juni 2018

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. R.L.A. Eveleens RA

SAMENGEVOEGDE BALANS

(na resultaatbestemming)

		31 december	31 december
	Ref.	2017	2016
(in euro's)			
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1.1	19.155	22.454
Immateriële vaste activa	1.2	11.656	48.818
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	2	1.134.602	1.988.520
Liquide middelen	3	15.031.963	10.277.849
		16.166.565	12.266.369
Totaal activa		16.197.375	12.337.641
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Overige reserve	4	(193.520)	(342.512)
Continuïteitsreserve	5	955.130	835.130
Bestemmingsreserve	6	2.978.552	2.523.614
Bestemmingsfondsen	7	2.865.143	2.586.049
		6.605.305	5.602.281
Kortlopende schulden	8	9.592.070	6.735.360
		9.592.070	6.735.360
Totaal passiva		16.197.375	12.337.641

SAMENGEVOEGDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Ref.	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<i>(in euro's)</i>				
Baten				
Baten uit eigen fondsenwerving	9	1.724.185	2.125.555	2.049.132
Baten uit gezamenlijke acties	10	78.561	41.000	72.486
Baten uit acties van derden	11	1.076.403	1.013.564	1.044.665
Subsidies van overheden	12	17.366.149	16.854.403	11.383.974
Baten uit beleggingen	13	5.657	69.688	17.640
Som der baten		20.250.954	20.104.210	14.567.897
Lasten				
Besteed aan doelstellingen	14	16.691.519	17.572.320	12.830.433
Werving baten:				
Kosten eigen fondsenwerving	15.1	47.312	199.930	99.231
Kosten gezamenlijke acties	15.2	87.948	35.624	44.117
Kosten acties derden	15.3	52.815	83.438	71.667
Kosten subsidies van overheden	15.4	418.974	50.639	161.449
Algemene kosten beheer en administratie	16	1.949.360	1.840.121	1.769.815
Som der lasten		19.247.928	19.782.072	14.976.714
Saldo van baten en lasten		1.003.026	322.138	(408.817)
Bestemming van het saldo van baten en lasten				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Overige reserve		148.993	342.511	(111.968)
- Continuïteitsreserve		120.001	0	33.672
- Bestemmingsreserve		454.936	550.838	(455.747)
- Bestemmingsfondsen		279.095	(571.211)	125.226
Saldo		1.003.026	322.138	(408.817)

SAMENGEVOEGDE KASSTROOMOVERZICHT

	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten		
Totaal ontvangsten uit eigen fondsenwerving	3.472.706	2.672.013
Totaal ontvangsten uit gezamenlijke acties	78.561	97.306
Totaal ontvangsten uit acties van derden	1.028.545	895.088
Totaal ontvangsten uit subsidies van overheden	21.714.127	13.723.060
Ontvangsten uit beleggingen (rente)	15.079	38.457
Totaal van de ontvangsten (A)	26.309.018	17.425.923
Uitgaven:		
Aan derden verstrekte subsidies NL	2.658.038	2.038.885
Besteed aan doelstellingen	15.297.740	11.469.597
Betalingen van kosten van werving van baten	437.253	160.080
Betalingen van kosten beheer en administratie	1.646.795	1.260.153
Betalingen aan leveranciers	1.502.558	1.329.774
Totaal van de uitgaven (B)	21.542.383	16.258.489
Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)	4.766.634	1.167.434
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Betalingen inzake investeringen in (im)materiële vaste activa	(12.517)	(38.363)
Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten (C)	(12.517)	(38.363)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
Mutatie liquide middelen (A-B+C)	4.754.117	1.129.071
Liquide middelen per 1 januari	10.277.846	9.148.774
Mutatie liquide middelen	4.754.117	1.129.071
Liquide middelen per 31 december	15.031.963	10.277.845

TOELICHTING SAMENGEVOEGDE JAARREKENING

ALGEMENE TOELICHTING

Algemeen

Bij de inrichting van de jaarrekening is voldaan aan de Richtlijnen Fondswervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Samenvoeging

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft geen overheersende zeggenschap op de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de stedelijke en provinciale stichtingen onder één naam in de publiciteit. De Jeugdfondsen doen ook als zodanig beroep op de publieke offervaardigheid. Om die reden is de samengevoegde jaarrekening opgenomen.

In de samengevoegde jaarrekening 2017 van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zijn de volgende Jeugdfondsen opgenomen:

Jeugdfondsen Sport:

Aalsmeer, Alkmaar, Almelo, Almere, Amsterdam, Arnhem, Brabant, Breda, Den Bosch-Vught, Den Helder, Drenthe, Eindhoven, Enschede, Flevoland, Friesland, Gelderland, Groningen, Haarlem, Limburg, Noord-Holland, Overijssel, Rotterdam, Tilburg, Utrecht, Venlo, West-Friesland (in liquidatie), Zaanstreek, Zeeland, Zuid-Holland en Zwolle.

Jeugdfondsen Sport & Cultuur:

Hengelo-Borne, Wijk bij Duurstede.

Jeugdfondsen Cultuur:

Aalsmeer, Alkmaar, Almelo, Almere, Arnhem, Noord-Brabant, Breda, Den Bosch-Vught, Drenthe, Eindhoven, Enschede, Flevoland, Friesland, Gelderland, Groningen, Haarlem, Limburg, Noord-Holland, Overijssel, Rotterdam, Tilburg, Utrecht, Venlo, Zaanstad, Zeeland en Zuid-Holland.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

De waarderingsgrondslagen voor de samengevoegde jaarrekening komen overeen met de waarderingsgrondslagen voor de statutaire jaarrekening van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

Toelichting verschillen reserves, fondsen en resultaat

De verschillen tussen de reserves en fondsen volgens de statutaire balans en volgens de samengevoegde balans en de verschillen tussen het resultaat in de staat van baten en lasten en het resultaat in de samengevoegde staat van baten en lasten zijn toegelicht in samenvoegingsstaat.

Deze samenvoegingsstaat is opgenomen onder de aanvullende gegevens en specificaties.

Als gevolg van de samenvoeging van de reserves en fondsen van de Jeugdfondsen is het eigen vermogen een optelsom van deze reserves en fondsen.

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft zich niet garant gesteld voor eventuele tekorten in de reserves en fondsen van een stedelijk of provinciaal Jeugdfonds.

Personeelsleden

In de groep waren in 2017 gemiddeld 10,6 fte's werkzaam (2016: 12,8.)

STICHTINGEN JEUGDFONDSEN

Algemene doelstelling

Alle onder vermelde Jeugdfondsen hebben als doelstelling het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening.

De bestuurssamenstelling per 31 december is als volgt:

Stichting Jeugdfonds Sport Aalsmeer te Aalsmeer, opgericht op 23 februari 2006.

Voorzitter:	N.Th.P. Stokman	22-04-2013
Penningmeester:	W.Th. Zandvliet	01-01-2016
Secretaris:	A. de Vos	23-02-2006
Algemeen lid:	C. Wijnen	15-11-2006
Algemeen lid:	M.M.W.M. Klaassen	18-12-2017

Stichting Jeugdfonds Sport Alkmaar te Alkmaar, opgericht op 3 november 2009.

Voorzitter:	W.B. van der Ham	23-04-2013
Penningmeester:	R.C.J. Mul	01-06-2016
Secretaris:	J.J.M. Schipper	03-11-2009
Algemeen lid:	M.E. Ursem-de Zeeuw	01-01-2011
Algemeen lid:	L. Spaans	01-01-2012
Algemeen lid:	P.J. Bollen	01-01-2014
Algemeen lid:	Th.H. van Bergen	01-01-2015
Algemeen lid:	M.C.J. Klaassens-Moll	01-04-2015

Stichting Jeugdfonds Sport Almelo te Almelo, opgericht op 15 december 2010.

Voorzitter:	A. Sjoers	01-01-2014
Penningmeester:	H.G.J. Nij Bijvanck	01-01-2017
Secretaris:	A.B. Nijhuis-Kuipers	01-05-2014
Algemeen lid:	G.F. Lohuis	01-01-2014
Algemeen lid:	C. P. van Gilst	01-01-2014
Algemeen lid:	W.G. van der Pluijm	01-01-2017

Stichting Jeugdfonds Sport Almere te Almere, opgericht op 15 september 2006.

Voorzitter:	D.J. Lievense	13-03-2012
Secretaris:	M. Remie	24-06-2014
Penningmeester:	R.J. Ruijmgaart	03-04-2012
Algemeen lid:	A.G. Boorsma	01-03-2016

Stichting Jeugdfonds Sport Amsterdam te Amsterdam, opgericht op 4 juni 1999.

Voorzitter:	P.R. Storm	05-03-2012
Penningmeester:	J.W. Oldewelt	01-04-2010
Algemeen lid:	D.G. Nelissen	05-03-2012
Algemeen lid:	A.L.P. Taminiau	13-11-2014
Algemeen lid:	J. van de Linde	19-10-2015
Bestuurslid intermediairs:	A.P.M. van der Poel	06-02-2017

Stichting Jeugdfonds Sport Arnhem te Arnhem, opgericht 7 juli 2009.

Voorzitter:	W. Ludeke	08-07-2009
Penningmeester:	T.C. Vos	08-07-2009
Secretaris:	J. Hersbach	08-07-2009
Algemeen lid:	M.A. Hooijmeijer	08-07-2009
Algemeen lid:	J. Harms-Bezem	08-07-2009

Stichting Jeugdfonds Sport Brabant te Goirle, opgericht op 4 december 2006.

Voorzitter:	M.G. Rijsdorp	04-12-2006
Secretaris:	R.P.B.M. Brekelmans	15-01-2015
Penningmeester:	J. Willemze	01-01-2014
Algemeen lid:	S.A.M. Heerius	01-01-2009

Stichting Jeugdfonds Sport Breda te Breda, opgericht op 4 oktober 2013.

Voorzitter:	M.A. Bengsch - Schooleman	04-10-2013
Secretaris:	I.O.D.V. Wetzels	04-10-2013
Penningmeester:	J.E.E. van der Veeke	19-12-2016
Algemeen lid:	P.G. van der Aalst	04-10-2013
Algemeen lid:	R. van der Beemt-Groothuizen	04-10-2013
Algemeen lid:	J.C.F. de Jongh	04-10-2013
Algemeen lid:	A. van der Dussen-Onsman	08-05-2017

Stichting Jeugdfonds Sport 's-Hertogenbosch-Vught te 's-Hertogenbosch, opgericht op 8 december 2005.

Voorzitter:	A.H.A. Lensen	14-03-2016
Vice-voorzitter:	E.L.M. Hurkens	14-03-2017
Penningmeester:	G. Tijdeman	15-07-2017
Algemeen lid:	W.J.P. Kersten	03-09-2012
Algemeen lid:	M. van Rijn van Alkemade	29-06-2015
Algemeen lid:	E.J. van den Berg-Hardenbol	29-06-2015

Stichting Jeugdfonds Sport Den Helder te Den Helder, opgericht op 6 januari 2006.

Voorzitter:	Th.P.J. van der Weide	18-03-2016
Penningmeester:	J.W. Groot	18-05-2006
Secretaris:	H. van Veldhuizen	18-03-2016
Algemeen lid:	C. Slot	15-11-2016

Stichting Jeugdfonds Sport Drenthe te Assen, opgericht op 13 april 2007.

Voorzitter:	J.F.A. Alberts	01-06-2012
Vice-voorzitter:	J. de Lang	13-04-2007
Secretaris:	P.N. Swieringa	04-12-2017
Penningmeester:	R. van den Akker	04-12-2017
Algemeen lid:	M.H.M. de Jong	01-01-2014
Algemeen lid:	M.E.S. Vegt	07-04-2015
Algemeen lid:	J.C. Wiggerink	08-03-2016
Algemeen lid:	D.J. van Leeuwen	01-12-2016

Stichting Jeugdfonds Sport Eindhoven te Eindhoven, opgericht op 29 juli 2008.

Voorzitter:	M.C.T. Fiers	03-12-2015
Secretaris:	J.G.H. Wolfs	29-07-2008
Penningmeester:	R.A.M. Slaats	09-02-2017
Algemeen lid:	A.H.E.M. Gerbrands	01-07-2015
Algemeen lid:	M.P.A. Fitters	01-04-2017
Algemeen lid:	M. van Est	14-04-2017

Stichting Jeugdfonds Sport Enschede te Enschede, opgericht op 17 mei 2011.

Voorzitter:	E.B.E.M. Ruesen	01-01-2015
Penningmeester:	G.J. Janssen	17-05-2011
Algemeen lid:	H.M.A. Disberg	12-12-2013
Algemeen lid:	M. van de Steeg	03-07-2014
Algemeen lid:	P.G.J. ter Braak	15-09-2015
Algemeen lid:	W. Meere	20-10-2016

Stichting Jeugdfonds Sport Flevoland, opgericht op 9 december 2016.

Voorzitter:	J.J.C. Wolhuis	09-12-2016
Secretaris:	A. Kooij	09-12-2016
Penningmeester:	F. Klasens	09-12-2016
Algemeen lid:	A. Voogd-de Boer	09-12-2016
Algemeen lid:	S. Toualla-Kaddouri	09-12-2016
Algemeen lid:	E. Hoffs	09-12-2016
Algemeen lid:	H.H. Noorman	09-12-2016

Stichting Jeugdfonds Sport Friesland, opgericht op 27 april 2006.

Voorzitter:	A.J. de Vries	04-09-2015
Secretaris:	T.J.C. Spijkervet	10-04-2006
Penningmeester:	J. van Zanden	26-10-2015
Algemeen lid:	A. Keimpema	01-01-2013
Algemeen lid:	H.N. van Keulen	05-06-2015
Algemeen lid:	W.W. Visser	13-04-2017

Stichting Jeugdfonds Sport Gelderland te Arnhem, opgericht op 4 februari 2010.

Voorzitter:	J.T.H.M. Penninx	04-02-2010
Secretaris:	A.B. Bavinck	04-02-2010
Penningmeester:	A. Lammers	04-02-2010
Algemeen lid:	M.P.E. Sinte Maartensdijk-Willems	10-10-2013
Algemeen lid:	Th.A.M. van der Meer	29-10-2014
Algemeen lid:	G.A. van Balveren	01-06-2015
Algemeen lid:	H.J. Weeda	01-01-2016

Stichting Jeugdfonds Sport Groningen te Groningen, opgericht op 3 mei 2007.

Voorzitter:	A. Hadders	03-05-2007
Penningmeester:	G. Kuik	10-12-2008
Secretaris:	C.P. van Linschoten	03-05-2007
Algemeen lid:	R.H. Heres	06-10-2009
Algemeen lid:	N.E. Kruit	01-02-2015

Stichting Jeugdfonds Sport Haarlem te Haarlem, opgericht op 26 maart 2007.

Voorzitter:	T. de Mon	26-03-2007
Secretaris:	B. Rietveld	11-07-2016
Penningmeester:	J. Klinkspoor	12-12-2017
Algemeen lid:	T. Cohen-Kleijn	01-01-2011
Algemeen lid:	J. Baas	21-10-2009
Algemeen lid:	W.F. van Marion	12-12-2017
Algemeen lid:	M. Lodeweegs	13-11-2017
Algemeen lid:	J.C.G. Snoeks-Reijnders	01-06-2017

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Hengelo-Borne te Hengelo, opgericht op 4 januari 2008.

Voorzitter:	H.J.M. Rupert	04-01-2008
Secretaris:	J. Bijlstra	25-09-2015
Penningmeester:	R.M.G. Weber	04-01-2008

Stichting Jeugdfonds Sport Limburg te Roermond, opgericht op 24 oktober 2004.

Voorzitter:	G.J.M. Cox	01-01-2008
Penningmeester:	M.P.P.F. Groutars	22-10-2004
Secretaris:	B.C.M. Vostermans	01-06-2016
Algemeen lid:	A.L.H.J. Bongers	14-09-2015
Algemeen lid:	N.W.M. Plitscher	01-01-2007
Algemeen lid:	F.P.W.C. Perey	01-01-2017

Stichting Jeugdfonds Sport Noord-Holland te Haarlem, opgericht 19 november 2008.

Voorzitter:	E. Boog	12-05-2016
Algemeen lid:	E. van Dam	15-02-2016
Algemeen lid:	T. Roos	15-02-2016
Algemeen lid:	D. Wildeboer	28-11-2016
Algemeen lid:	I.K.M. Reichmann-Kops	06-06-2017

Stichting Jeugdfonds Sport Overijssel te Zwolle, opgericht op 4 juni 2009.

Voorzitter:	P.A. van der Terp	17-09-2015
Penningmeester:	H.B. Goettsch	04-06-2009
Secretaris:	C.H.D. Beckmann	04-06-2009
Algemeen lid:	X. Wilhelm	01-01-2011
Algemeen lid:	B. Otten	01-09-2011

Stichting Jeugdfonds Sport Rotterdam te Rotterdam, opgericht op 21 maart 2007.

Voorzitter:	J. Markerink	13-01-2014
Vice-voorzitter:	J.W.A.M. Spierings	01-04-2015
Secretaris:	J.D. van der Meer	02-05-2011
Algemeen lid:	J. van Steen	21-01-2013
Algemeen lid:	G.J. van der Zalm	12-04-2017
Algemeen lid:	M. van de Passe	12-04-2017
Algemeen lid:	K.S. Evers	04-07-2017
Algemeen lid:	C.M. Klop-van Weert	04-07-2017

Stichting Jeugdsportfonds Tilburg te Tilburg, opgericht op 11 juli 2005.

Voorzitter:	C.J.M. Pheninckx	11-07-2005
Penningmeester:	E.P. Janse-Pragt	01-01-2013
Secretaris:	N. van Mourik	01-01-2011

Stichting Jeugdfonds Sport Utrecht te Utrecht, opgericht op 3 januari 2005.

Voorzitter:	W. van der Weide	29-05-2017
Penningmeester:	H.R. Bredenoord	01-01-2017
Algemeen lid:	J. de Vries	01-01-2017
Algemeen lid:	M. Herman de Groot	11-01-2017
Algemeen lid:	E. van der Weerden	15-02-2017

Stichting Jeugdfonds Sport Venlo te Venlo, opgericht op 16 maart 2007.

Voorzitter:	P.C.M. Freij	01-01-2012
Secretaris:	B.Ch.J. Janssen	01-01-2015
Penningmeester:	T.M.J.M. Bours	01-01-2009
Algemeen lid:	J.W.H. Huijs	01-03-2016
Algemeen lid:	J.H. le Sage	01-12-2017

Stichting Jeugdsportfonds West-Friesland te Hoorn (in liquidatie), opgericht op 23 januari 2008.

Voorzitter:	R.P. Willekes	01-06-2009
Penningmeester:	A. Müller	01-06-2010
Secretaris:	P.C. Mol	23-01-2008
Algemeen lid:	J.H.B.M. Wolthuis	23-01-2008

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Wijk bij Duurstede, opgericht 3 november 2014.

Voorzitter:	M.A.E. Soons-Vrencken	12-01-2015
Secretaris:	J.H.M. Heijman	12-01-2015
Penningmeester:	J.C.F. Melkert	12-01-2015
Algemeen lid:	M.J.M. Hodes	12-01-2015
Algemeen lid:	E. Oppenhuizen	12-01-2015
Algemeen lid:	A.J.M. Kauffman	12-01-2015
Algemeen lid:	A.J. Rol van Calverenbrouck	31-03-2017

Stichting Jeugdfonds Sport Zaanstreek te Zaanstad, opgericht op 28 april 2007.

Algemeen lid:	J. de Bruin	01-01-2014
Secretaris:	M.C.C. de Jong	01-01-2014
Penningmeester:	E.A.D. Zijlmans	24-08-2007
Algemeen lid:	L. Tweebeeke	28-04-2007
Algemeen lid:	R.M. de Joode	01-04-2010
Algemeen lid:	P.G. Sikkas	01-01-2014
Algemeen lid:	J. Bosch	01-01-2014

Stichting Jeugdfonds Sport Zeeland te Middelburg, opgericht op 28 december 2007.

Voorzitter:	P.F. de Doelder	28-12-2007
Penningmeester:	J.H. Herselman	28-12-2007
Algemeen lid:	P.E.P. Kwekkeboom-Janse	25-01-2011
Algemeen lid:	R. Stevens	26-08-2016
Algemeen lid:	J. de Groene	05-07-2011

Stichting Jeugdfonds Sport Zuid-Holland te Den Haag, opgericht op 22 december 2004.

Voorzitter:	M.M. Gersie	21-07-2017
Vice-voorzitter:	J.B. Waaijer	24-11-2015
Penningmeester:	H.C. van Staaldunin	14-06-2016
Algemeen lid:	J.A. van den Berg	01-06-2014
Algemeen lid:	J.W. Wigt	01-12-2014
Algemeen lid:	E.L.E.M. Weststrate-Taks	21-07-2017
Algemeen lid:	M.C.T.H. Dijkman	21-07-2017

Stichting Jeugdfonds Sport Zwolle te Zwolle, opgericht op 1 november 2007.

Voorzitter:	F.A. Tromp-Fioole	28-11-2014
Penningmeester:	B.P. van Riet Paap	08-09-2017
Secretaris:	L. de Jong	17-09-2007
Algemeen lid:	F.W. Smit	25-03-2011
Algemeen lid:	D. Bremmer	11-09-2012
Algemeen lid:	C. Bonten	30-11-2012
Algemeen lid:	H.H. Thiry	23-06-2001

Stichting Jeugdcultuurfonds Aalsmeer te Aalsmeer, opgericht op 16 oktober 2012.

Voorzitter:	I.E. Mulder	16-10-2012
Secretaris:	I.M. Andersen	19-12-2016
Penningmeester:	M. Blom	01-01-2016
Algemeen lid:	A. de Vos	16-10-2012
Algemeen lid:	A.F.C.M. Zwagerman	08-04-2014

Stichting Jeugdfonds Cultuur Alkmaar te Alkmaar, opgericht op 24 november 2009.

Voorzitter:	W.B. van der Ham	23-04-2013
Penningmeester:	R.C.J. Mul	01-06-2016
Secretaris:	J.J.M. Schipper	24-11-2009
Algemeen lid:	M.E. Ursem - de Zeeuw	01-01-2011
Algemeen lid:	L. Spaans	01-01-2012
Algemeen lid:	P.J. Bollen	01-01-2014
Algemeen lid:	T.H. van Bergen	01-01-2015
Algemeen lid:	M.C.J. Klaassens	01-01-2015

Stichting Jeugdfonds Cultuur Almelo te Almelo, opgericht op 15 december 2010.

Voorzitter:	A. Sjoers	01-01-2014
Penningmeester:	H.G.J. Nij Bijvanck	01-01-2017
Secretaris:	A.B. Nijhuis-Kuipers	01-05-2014
Algemeen lid:	G.F. Lohuis	01-01-2014
Algemeen lid:	C.P. van Gilst	01-01-2014
Algemeen lid:	W.G. van der Pluijm	01-01-2017

Stichting Jeugdfonds Cultuur Almere te Almere, opgericht op 15 december 2010.

Voorzitter:	S. Hendriks - Kok	01-01-2015
Secretaris:	P. Roelofs	14-03-2013
Penningmeester:	G. Matena - Groen	15-12-2010
Algemeen lid:	C.I. Franssen	31-12-2016

Stichting Jeugdfonds Cultuur Arnhem te Arnhem, opgericht op 24 oktober 2013.

Voorzitter:	K.A. Verkerk	24-10-2013
Secretaris/penningmeester:	T.A.M. van der Meer	24-10-2013
Algemeen lid:	F.G.A.M. van Hees	17-11-2016
Algemeen lid:	A.M. Britsia	17-11-2016

Stichting Jeugdfonds Cultuur Noord-Brabant te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.

Voorzitter:	E.S.S. Visser	01-02-2015
Secretaris:	I.A.P.C. Langen- de Kanter	01-09-2016
Penningmeester:	J.P.M. Franken	23-01-2015
Algemeen lid:	B.A. Brouwer-Schild	01-09-2016

Stichting Jeugdfonds Cultuur Breda te Breda, opgericht op 4 oktober 2013.

Voorzitter:	O.A. van der Dussen	08-05-2017
Secretaris:	I.O.D.V. Wetzels	04-10-2013
Penningmeester:	J.E.E. van der Veen	19-12-2016
Algemeen lid:	M.A. Bengsch - Schooleman	04-10-2013
Algemeen lid:	R. van der Beemt-Groothuizen	04-10-2013
Algemeen lid:	J.C.F. de Jongh	04-10-2013

Stichting Jeugdfonds Cultuur 's-Hertogenbosch-Vught te Vught, opgericht op 9 april 2010.

Voorzitter:	A.H.A. Lenssen	14-03-2016
Vice-voorzitter:	E.L.M. Hurkens	14-03-2016
Penningmeester:	G. Tijdema	15-07-2017
Algemeen lid:	W.J.P. Kersten	03-09-2012
Algemeen lid:	M. van Rijn van Alkemade	29-06-2015
Algemeen lid:	E.J. van den Berg-Hardenbol	29-06-2015

Stichting Jeugdfonds Cultuur Drenthe te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.

Voorzitter:	J.F.A. Alberts	01-06-2012
Secretaris:	P.N. Swieringa	04-12-2017
Penningmeester:	R. van den Akker	04-12-2017
Algemeen lid:	M.H.M. de Jong	26-11-2013
Algemeen lid:	J. de Lang	01-06-2012
Algemeen lid:	M.E.S. Vegt	07-04-2015
Algemeen lid:	J.C. Wiggerink	08-03-2016
Algemeen lid:	D.J. van Leeuwen	01-12-2016

Stichting Jeugdfonds Cultuur Eindhoven te Eindhoven, opgericht op 7 juli 2009.

Voorzitter:	W. Folkers	25-03-2016
Penningmeester:	J.H. Bakker	25-03-2016
Secretaris:	F.A.E. van der Ploeg	11-11-2010
Algemeen lid:	M.L. Broens	01-09-2010
Algemeen lid:	R.C. Janssen - de Boer	07-07-2009
Algemeen lid:	N.J.A.P.B. Kansil-Niessen	25-03-2016

Stichting Jeugdfonds Cultuur Enschede te Enschede, opgericht op 6 oktober 2011.

Voorzitter:	E.B.E.M. Ruesen	01-01-2015
Penningmeester:	G.J. Janssen	06-10-2011
Algemeen lid:	H.M.A. Disberg	12-12-2013
Algemeen lid:	M. van de Steeg	03-07-2014
Algemeen lid:	P.G.J. ter Braak	15-09-2015
Algemeen lid:	W. Meere	20-10-2016

Stichting Jeugdfonds Cultuur Flevoland te Lelystad, opgericht op 9 april 2009.

Voorzitter:	J.J.C. Wolthuis	01-02-2016
Secretaris:	A. Kooij	01-02-2016
Penningmeester:	F. Klasens	29-09-2016
Algemeen lid:	S. Touoalla-Kaddouri	01-02-2016
Algemeen lid:	E. Hoffs	15-04-2016
Algemeen lid:	H.H. Noorman	01-02-2016
Algemeen lid:	L. Kuijpers	01-02-2016

Stichting Jeugdfonds Cultuur Friesland te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.

Voorzitter:	H.G. Buith	16-01-2015
Secretaris:	H.M. Terpstra	24-04-2015
Penningmeester:	C.R. Alserda	01-02-2016
Algemeen lid:	S.M. Avezaat	01-12-2012
Algemeen lid:	I.J. Jonkman	01-12-2012
Algemeen lid:	L. Buwalda	06-03-2015
Algemeen lid:	A. de Kluijver	24-01-2005

Stichting Jeugdfonds Cultuur Gelderland te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.

Voorzitter:	J.T.H.M. Penninx	28-10-2014
Secretaris/penningmeester:	A. Lammers	01-09-2014
Secretaris:	A.B. Bavinck	28-10-2014
Algemeen lid:	Th.A.M. van der Meer	01-09-2014
Algemeen lid:	G.A. van Balveren	01-06-2015
Algemeen lid:	M.P.E. Sinte-Maartensdijk-Willems	28-10-2014
Algemeen lid:	H.J. Weeda	01-02-2016

Stichting Jeugdfonds Cultuur Groningen te Amsterdam, opgericht 9 april 2009.

Voorzitter:	J.C.M. van Schie	01-07-2014
Secretaris:	J.E. Meijer	01-07-2014
Penningmeester:	J. Bakker	15-02-2015
Algemeen lid:	M.E. Leertouwer	01-07-2014
Algemeen lid:	A. Meindersma	01-01-2015
Algemeen lid:	M. Winters	01-12-2016

Stichting Jeugdfonds Cultuur Haarlem te Haarlem, opgericht op 21 oktober 2009.

Voorzitter:	T. Cohen - Kleijn	16-05-2011
Penningmeester:	J. Klinkspoor	12-12-2017
Secretaris:	A. Rietveld	10-10-2016
Algemeen lid:	T. de Mon	21-10-2009
Algemeen lid:	J. Baas	21-10-2009
Algemeen lid:	M. Lodeweegs	13-11-2017
Algemeen lid:	W.F. van Marion	12-12-2017

Stichting Jeugdfonds Cultuur Limburg te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.

Voorzitter:	Th. P. Dassen-Houssen	04-08-2016
Penningmeester:	S.M.E. Holtjer-Mols	15-04-2014
Secretaris:	P.C.J. Diederden	15-04-2014

Stichting Jeugdfonds Cultuur Noord-Holland te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.

Voorzitter:	E. Boog	12-05-2016
Algemeen lid:	S.A. Pechler	29-03-2016
Algemeen lid:	E. van Dam	01-03-2016
Algemeen lid:	T. Roos	01-03-2016
Algemeen lid:	I.K.M. Reichmann-Knops	06-06-2017

Stichting Jeugdfonds Cultuur Overijssel te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.

Voorzitter:	P.A. van de Terp	19-09-2015
Penningmeester:	H.B. Goettsch	01-05-2011
Secretaris:	C.H.D. Beckmann	01-05-2011
Algemeen lid:	J.G. Tabak	01-01-2015

Stichting Jeugdfonds Cultuur Rotterdam te Rotterdam, opgericht op 29 maart 2011.

Voorzitter:	M.D. Teenstra - Verhaar	01-10-2011
Penningmeester:	J.P.M. Karstel	14-01-2013
Algemeen lid:	R. Gerritsen	25-09-2017
Algemeen lid:	E.W.F. de Winter	16-01-2012
Algemeen lid:	G.H.W. Meijers - de Graaf	26-03-2012

Stichting Jeugdcultuurfonds Tilburg te Tilburg, opgericht op 27 februari 2012.

Voorzitter:	C.J.C.M. Pheninckx	27-02-2012
Penningmeester:	E.P. Janse-Pragt	01-01-2013
Secretaris:	N. van Mourik	27-02-2012

Stichting Jeugdfonds Cultuur Utrecht te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.

Voorzitter:	J.W. Spigt	14-01-2015
Secretaris:	J. Basart	12-02-2017
Penningmeester:	R. Koops	16-04-2013
Algemeen lid:	H.J.A.M. de Groot	02-12-2013
Algemeen lid:	F.S. van Ginkel	12-02-2017
Algemeen lid:	E.G.M. Janssens	12-02-2017

Stichting Jeugdfonds Cultuur Venlo te Venlo, opgericht op 17 september 2008.

Voorzitter:	P.C.M. Freij	01-01-2010
Penningmeester:	T.M.J.M. Bours	01-01-2011
Secretaris:	B.C.J. Janssen	15-11-2016
Algemeen lid:	J.J. Oostdam	01-01-2011
Algemeen lid:	J.W.H. Huijs	01-03-2016
Algemeen lid:	J.H. le Sage	01-12-2017

Stichting Jeugdfonds Cultuur Zaanstad te Zaanstad, opgericht op 28 januari 2010.

Voorzitter:	J. de Bruin	28-01-2010
Penningmeester:	J.van der Tol	28-01-2010
Secretaris:	M.C.C. de Jong	28-01-2010
Algemeen lid:	P.G. Sikkens	28-10-2010
Algemeen lid:	J. Bosch	28-01-2010

Stichting Jeugdfonds Cultuur Zeeland te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.

Voorzitter:	P.F. de Doelder	01-10-2010
Penningmeester:	J.H. Herselman	01-10-2010
Algemeen lid:	J. de Groene	01-01-2016
Algemeen lid:	R. Stevens	01-01-2016

Stichting Jeugdfonds Cultuur Zuid-Holland te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.

Voorzitter:	J.A. Gersie	27-02-2012
Algemeen lid:	J.W. Wigt	01-12-2014
Vice-voorzitter:	J.B. Waaijer	24-11-2015
Penningmeester:	H.C. van Staaldunin	14-06-2016
Algemeen lid:	J.A. van den Berg	01-06-2014
Algemeen lid:	E.L.E.M. Weststrate-Taks	21-07-2017
Algemeen lid:	M.C.T.H. Dijkman	21-07-2017

TOELICHTING OP DE SAMENGEVOEGDE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1.1 Materiële vaste activa

	inventaris
<i>(in euro's)</i>	
Boekwaarde 1 januari 2017	22.454
Aanschaffingen	12.517
Desinvesteringen	0
Afschrijvingen	(15.816)
Boekwaarde 31 december 2017	19.155

De materiële vaste activa wordt in 3-5 jaar afgeschreven.

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering.

1.2 Immateriële vaste activa

	software
<i>(in euro's)</i>	
Boekwaarde 1 januari 2017	48.818
Aanschaffingen	0
Desinvesteringen	0
Afschrijvingen	(37.161)
Boekwaarde 31 december 2017	11.657

Kantoorsoftware wordt in 3 jaar afgeschreven.

De immateriële vaste activa worden geheel ingezet ten behoeve van de doelstelling.

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Nog te ontvangen subsidies overheden	702.174	985.608
Nog te ontvangen sponsorbijdragen	372.986	902.382
Te ontvangen rente	1.397	10.820
Nog te ontvangen diversen	58.045	89.711
	1.134.602	1.988.520

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

3. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Betaalrekening	7.099.406	2.788.902
Spaarrekening	7.932.557	7.488.947
	<u>15.031.963</u>	<u>10.277.849</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA

RESERVES EN FONDSEN

Voorstel bestemming saldo van baten en lasten

De besturen van de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hebben allen bij het opmaken van de jaarrekening een voorstel genomen ten aanzien van de bestemming. Deze besluiten zijn op stedelijk en provinciaal fondseniveau verwerkt in de jaarrekening van saldo baten en lasten.

Vooruitlopend op de besluiten daarvan zijn de voorstellen verwerkt in de jaarrekening.

4. Overige reserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	31 december	
	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	(342.512)	(230.544)
Saldo baten en lasten	148.993	(111.968)
Stand eind boekjaar	<u>(193.519)</u>	<u>(342.512)</u>

De overige reserves betreft negatieve reserves van individuele stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

5. Continuïteitsreserve

	31 december	
	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	835.130	801.458
Saldo baten en lasten	120.001	33.672
Stand eind boekjaar	<u>955.131</u>	<u>835.130</u>

De continuïteitsreserve (€ 955.131) heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van het Jeugdfonds met werknemers in loondienst voor enige tijd veilig te stellen.

6. Bestemmingsreserve

Het verloop van deze post is als volgt:

	31 december	
	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	2.523.611	2.979.358
Saldo baten en lasten	454.941	(455.747)
Stand eind boekjaar	2.978.553	2.523.611

Onder bestemmingsreserves is een deel van de reserves verantwoord, welk met goedkeuring van het bestuur is afgezonderd voor de doelstelling van het Jeugdfonds.

Bestemmingsreserve vaste activa	30.811	71.271
Bestemmingsreserve calamiteitenfonds Jeugdfondsen Sport	210.868	135.434
Bestemmingsreserve sporters- en cultuurbijdragen	2.736.874	2.316.906
	2.978.553	2.523.611

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

De bestemmingsreserve calamiteitenfonds Jeugdfondsen Sport is gevormd uit een vooraf vastgesteld percentage van de beschikbare middelen ten behoeve de stedelijke en provinciale fondsen Sport en bestemd voor calamiteiten. De bestemmingsreserve sporters- en cultuurbijdragen betreft door de stedelijke en provinciale besturen bestemde gelden voor toekomstige sporters- en cultuurbijdragen.

7. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	31 december	
	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	2.586.049	2.460.823
Saldo baten en lasten	279.095	125.226
Stand eind boekjaar	2.865.144	2.586.049

Deze post bestaat uit de volgende elementen.

- overschotten op door overheden verstrekte, maar nog niet definitief beschikte subsidies.
- door overheden beschikte subsidies waar een specifiek bestedingsdoel is benoemd voor nog niet bestede gelden.

Deze post is als volgt opgebouwd:

	31 december	
	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Subsidies overheden	944.470	1.713.558
Bijdrage derden	1.920.674	872.491
Stand eind boekjaar	2.865.144	2.586.049

8. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2017	2016
<i>(in euro's)</i>		
Te betalen loonheffing	29.515	25.343
Te betalen pensioenen	0	6.273
Vooruitontvangen / terug te betalen subsidies overheden	6.232.320	3.681.388
Nog te betalen sporters- en cultuurbijdragen	2.525.516	2.110.089
Vooruitontvangen donaties	0	68.250
Nog te betalen administratiekosten	517.197	623.991
Nog te betalen diverse kosten	287.522	220.026
	<u>9.592.070</u>	<u>6.735.360</u>

De post 'nog te betalen sporters- en cultuurbijdragen' heeft betrekking op toegezegde bijdragen in 2017 die in 2018 betaald zullen worden

De post 'nog te betalen diverse kosten' hebben met name betrekking op de service- en dienstverlening van onder andere de sportservice of cultuurorganisaties.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting

De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract dat loopt tot 31 oktober 2021. De jaarlijkse huurverplichting voor 2018 bedraagt: huur € 51.121 en servicekosten € 3.811 (totaal € 54.932).

Subsidies

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland of de stedelijke en provinciale fondsen niet voldoen aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstrekker gerechtigd de nog verschuldigde bijdrage niet te betalen en/of betaalde subsidies terug te vorderen. De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is ingeschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

Omdat subsidievaststellingen nog niet altijd voor het opmaken van de jaarrekening zijn ontvangen, worden overschotten en tekorten in het jaar verwerkt als bestemmingsfonds.

Samenwerking

Door enkele Stichtingen die zijn opgenomen in de samenvoeging, worden met subsidiegevers gecombineerde subsidie-overeenkomsten afgesloten, waarbij een stedelijk/provinciaal fonds een gezamenlijke verplichting is aangegaan met een andere stichting, bijvoorbeeld Stichting Leergeld. Voor zover de subsidierelatie via derde partij verloopt, heeft het stedelijke en provinciale fonds geen inzicht in de status van subsidievaststellingen en eventuele terugbetalingsverplichtingen. Een betrouwbare inschatting van een eventuele verplichting is daarom niet mogelijk.

Gebeurtenissen na balansdatum

Besluit naamswijziging

Het bestuur van Stichting Jeugdsportfonds en Jeugdcultuurfonds Nederland en de samenwerkende Jeugdsportfondsen en Jeugdcultuurfondsen hebben in 2017 het besluit genomen tot naamswijziging conform de door Schut | van Os Notarissen te Amsterdam opgestelde concept akte.

In het bestuursbesluit ingaande per 1 april 2018 wordt de statutaire naam van het landelijk bureau gewijzigd in '**Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland**' en van de lokale stichtingen in '**Stichting Jeugdfonds Sport en Cultuur**'.

Ontbinding 'Stichting Jeugdsportfonds West-Friesland'.

Het bestuur van Stichting Jeugdsportfonds West Friesland heeft in 2017 het besluit genomen tot ontbinding van de rechtspersoon met ingang van 01-01-2018. De activiteiten worden vanaf 2018 ondergebracht bij Stichting Jeugdfonds Noord-Holland.

Er hebben zich verder geen omstandigheden voorgedaan na balansdatum.

TOELICHTING OP SAMENGEVOEGDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2017

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
--	-------------------	-------------------	-------------------

(in euro's)

9. Baten uit eigen fondsenwerving

Giften en donaties van stichtingen/overheden	1.206.641		1.342.871
Giften en donaties van bedrijfsleven	460.707		605.595
Giften en donaties van particulieren	56.837		100.666
	<u>1.724.185</u>	<u>2.125.555</u>	<u>2.049.132</u>

<i>Ontvangen via Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland</i>	<i>1.121.600</i>		<i>1.109.474</i>
---	------------------	--	------------------

De totale baten uit eigen fondsenwerving zijn lager dan werkelijk 2016 en begroot 2017 omdat de nadruk lag op intermediaricampagnes voor het bereik van meer kinderen en zijn de baten daarom lager.

10. Baten uit gezamenlijke acties

Overige	78.561		72.486
	<u>78.561</u>	<u>41.000</u>	<u>72.486</u>

11. Baten uit acties van derden

Vriendenloterij (Sport)	232.750		249.751
VriendenLoterij (Cultuur)	13.630		21.076
BankGiro Loterij	226.534		243.135
Nationaal Fonds Kinderhulp (project Superspeters)	216.750		198.750
Deen supermarkten	0		71.264
Overige	386.739		260.689
	<u>1.076.403</u>	<u>1.013.564</u>	<u>1.044.665</u>

De overige baten uit acties van derden betreft de donaties van diverse acties bij de stedelijke en provinciale fondsen en de baten via het actieplatform om online te doneren.

TOELICHTING OP SAMENGEVOEGDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<i>(in euro's)</i>			
12. Subsidies van overheden			
Gemeentelijke subsidies	14.419.389		9.851.278
Ministerie van VWS/SZW	2.071.701		548.536
Provinciale subsidies	198.278		261.925
Via derden	676.781		722.236
	<u>17.366.149</u>	<u>16.854.403</u>	<u>11.383.974</u>
<i>Via derden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland</i>	<i>1.509.605</i>		<i>148.536</i>
13. Baten uit beleggingen			
Rentebaten	5.657	69.688	17.640
	<u>5.657</u>	<u>69.688</u>	<u>17.640</u>
Som der baten	<u>20.250.954</u>	<u>20.104.210</u>	<u>14.567.897</u>

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De totaal gerealiseerde baten zijn € 146.744 hoger dan begroot en € 5.683.057 hoger dan vorig jaar. De baten uit eigen fondsenwerving ten opzichte van begroot en vorig jaar is lager omdat de focus meer lag op intermediair campagnes voor het bereiken van meer kinderen. De stijging bij subsidies is hoger door meer gemeentelijke subsidies voor het aantal geholpen kinderen, meer gemeenten zijn aangesloten en door de Rijksimpuls van van VWS en subsidiebijdrage van SZW voor 'Kansen voor alle Kinderen'. Tevens zijn een aantal gemeentelijke subsidies van voorgaande jaren vastgesteld en als baten in het boekjaar verantwoord. Het verschil tussen begroting en werkelijk wordt met name veroorzaakt door de hogere ambities voor het laten aansluiten van meer gemeenten.

Algemeen

De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten:
(inclusief doorbelastingen)

	Werkelijk 2017	Werkelijk 2016
<i>(in euro's)</i>		
Lonen en salarissen	713.315	644.733
Sociale lasten	119.737	113.228
Pensioenlasten	76.398	73.987
Vakantiegeld en -dagen	55.675	49.668
	<u>965.125</u>	<u>881.616</u>

De personeelskosten worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, kosten werving baten en algemene kosten beheer en administratie.

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<i>(in euro's)</i>			
14. Besteed aan doelstellingen			
Besteed aan doelstellingen stedelijke en provinciale fondsen	15.068.134	16.900.867	11.602.843
Kosten stedelijke en provinciale Jeugdfondsen (NL)	915.042	542.828	774.587
Voorlichting	708.343	128.625	453.004
	<u>16.691.519</u>	<u>17.572.320</u>	<u>12.830.433</u>

Ontwikkeling bestedingen aan de doelstellingen.

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt:

voor 2017: 82%
voor 2016: 88%

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt:

voor 2017: 87%
voor 2016: 86%

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde bestedingen zijn € 880.801 lager dan begroot en € 3.861.085 hoger dan vorig jaar.

In de begroting is rekening gehouden met een stijging van het totaal te helpen aantal van 57.085 kinderen in 2016 naar 75.000 kinderen in 2017 (60.000 sport en 15.000 cultuur).

In het boekjaar zijn uiteindelijk 70.055 aanvragen goedgekeurd (60.103 sport en 9.952 cultuur) en was de gemiddelde sportersbijdrage € 203 (2016: € 188) en gemiddelde cultuurbijdrage € 290 (2016: € 300).

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<i>(in euro's)</i>			
15. Kosten werving baten			
15.1 Kosten eigen fondsenwerving	47.312	199.930	99.231
15.2 Kosten gezamenlijke acties	87.948	35.624	44.117
15.3 Kosten acties van derden	52.815	83.438	71.667
15.4 Kosten subsidies overheden	418.974	50.639	161.449
	607.049	369.631	376.465

Ontwikkeling kosten eigen fondsenwerving.

Het totaal van de kosten eigen fondsenwerving uitgedrukt in een percentage van de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt:

voor 2017: 3%
voor 2016: 5%
voor 2015: 4%

16. Algemene kosten beheer en administratie

Lonen en salarissen	360.988	162.571	372.107
Inhuur personeel	294.667	88.000	204.130
Afschrijvingen	15.816	4.090	18.318
Bestuurskosten	17.354	5.000	14.681
Kantoorkosten	177.965	59.495	164.570
Administratiekosten	1.064.233	1.519.040	975.873
Bankkosten	18.337	1.925	20.138
	1.949.360	1.840.121	1.769.815
Som der lasten	19.247.928	19.782.072	14.976.714

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde lasten voor algemene kosten beheer en administratie zijn € 109.239 hoger dan begroot en € 179.545 hoger dan vorig jaar.

De afwijkingen liggen in lijn met de ambities voor 2017 en de realisatie voor het bereikte aantal kinderen.

De doelstelling ten aanzien van de kosten beheer en administratie is gesteld op maximaal 20%.

In 2017 bedraagt de overhead 10% van de totale lasten en 10% van de totale baten.

Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

De bestuurders van de samenwerkende Jeugdfondsen ontvangen geen bezoldiging noch is er sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders. Voor de bezoldiging van de bestuurders van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland, zie de statutaire jaarrekening.

Amsterdam, 29 juni 2018

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Het bestuur:

Directeur: Monique Maks

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING SAMENGEVOEGD

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Werving baten				Beheer en administratie	Totaal 2017	Begroot 2017	Totaal 2016
	verstekte subsidies	kosten stedelijk provinciale fondsen	voorlichting	eigen fondsenwerving	gezamenlijke acties	acties van derden	subsidies van overheden				
Lasten											
Subsidies en bijdragen	15.067.555	0	0	0	0	0	0	0	15.067.555	16.548.985	11.602.314
Incidentele bijdragen andere initiatieven	579	0	0	0	0	0	0	0	579	0	8.186
Voorlichting, publiciteit en communicatie	0	0	665.535	853	0	0	0	0	666.387	389.427	464.305
Personeelskosten	0	436.200	0	25.386	10.943	38.167	43.463	360.988	915.147	780.872	917.747
Uitbesteed werk (inhuur personeel)	0	192.249	0	16.641	32.983	11.462	354.465	1.330.197	1.937.998	1.607.040	1.302.452
Huisvestingskosten	0	0	0	0	0	0	0	59.711	59.711	66.000	55.912
Kantoor-, automatiserings- en algemene kosten	0	249.432	0	3.959	0	0	0	165.294	418.684	333.748	369.654
Bestuurskosten	0	0	0	0	0	0	0	17.354	17.354	7.000	15.072
Kosten eigen activiteiten	0	0	42.808	473	44.021	3.187	3.659	0	94.149	0	189.435
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen	0	0	0	0	0	0	17.387	0	17.387	0	4.028
Afschrijvingen	0	37.161	0	0	0	0	0	15.816	52.977	49.000	47.609
	15.068.135	915.042	708.343	47.312	87.948	52.815	418.974	1.949.360	19.247.928	19.782.072	14.976.713

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire bestemming van saldo van baten en lasten

In de statuten zijn geen bepalingen opgenomen omtrent de bestemming van het saldo van baten en lasten.

Controleverklaring

De controleverklaring bij de samengevoegde jaarrekening treft u op de volgende bladzijden aan.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de samengevoegde jaarrekening 2017 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland op 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650, "Fondsenwervende Instellingen".

De statutaire jaarrekening bestaat uit:

- ▶ de samengevoegde balans per 31 december 2017;
- ▶ de samengevoegde winst-en-verliesrekening over 2017;
- ▶ de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de samengevoegde jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de samengevoegde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de samengevoegde jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de samengevoegde jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650, "Fondsenwervende Instellingen".

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de samengevoegde jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de samengevoegde jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de samengevoegde jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650, "Fondsenwervende Instellingen". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de samengevoegde jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de samengevoegde jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de samengevoegde jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de samengevoegde jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de samengevoegde jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze samengevoegde jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de samengevoegde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de samengevoegde jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de samengevoegde jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de samengevoegde jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- ▶ het evalueren of de samengevoegde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Den Haag, 29 juni 2018

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. R.L.A. Eveleens RA

Aantal goedgekeurde aanvragen 2017	148	162	738	2.093	7.608	1.862	1.693	3.007	1.006	520	2.204	969	1.075	839
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2017 (na resultaatbestemming)	Aalsmeer Sport	Alkmaar Sport	Almelo Sport	Almere Sport	Amsterdam Sport	Arnhem Sport	Brabant Sport	Breda Sport	Den Bosch - Vught Sport	Den Helder Sport	Drenthe Sport	Eindhoven Sport	Enschede Sport	Flevoland Sport
<i>(in euro's)</i>														
Vaste activa														
Materiële vaste activa	0	0	0	0	418	0	0	1.289	0	0	0	0	0	0
Immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Viottende activa														
Vorderingen en overlopende activa	0	439	19.050	3.705	8.750	0	60.250	79.197	76	0	236	0	14.159	36.496
Liquide middelen	21.743	38.403	7.245	317.468	552.355	96.070	329.059	176.323	158.760	30.536	345.428	83.518	92.932	25.843
Totaal activa	21.743	38.842	26.295	321.173	561.522	96.070	389.310	256.808	158.836	30.536	345.664	83.519	107.091	62.339
PASSIVA														
Reserves en fondsen														
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(1.679)	0	(17.118)	0	0
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	70.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bestemmingsreserve	13.289	11.703	0	135.106	81.129	23.811	56.898	159.073	38.223	(0)	88.251	0	18.503	1.173
Bestemmingsfondsen	0	0	0	0	0	18.541	230.659	0	9.435	1.254	81.207	0	0	0
Kortlopende schulden	8.454	27.139	26.295	186.067	410.393	53.718	101.753	97.736	111.177	30.961	176.206	100.636	88.588	61.166
Totaal passiva	21.743	38.842	26.295	321.173	561.522	96.070	389.310	256.808	158.836	30.536	345.664	83.519	107.091	62.339
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017														
<i>(in euro's)</i>														
Baten														
Baten uit eigen fondsenwerving	7.386	475	30.597	101.021	31.196	30.141	36.470	13.788	8.394	1.661	5.777	30.817	1.000	365
Ontvangen Jeugdsportfonds Nederland	1.149	1.736	6.015	10.937	119.993	19.291	40.840	16.324	6.284	4.108	17.596	8.672	7.808	5.750
Baten uit gezamenlijke acties	0	1.964	0	0	0	0	0	7.050	0	0	0	0	0	0
Baten uit acties van derden	2.948	2.500	0	3.154	4.985	0	4.324	46.816	3.604	1.500	17.354	1.908	0	0
Subsidies van overheden	15.000	30.426	128.678	638.041	2.077.529	337.953	385.413	400.320	205.460	102.592	562.220	173.904	213.854	226.496
Baten uit beleggingen	0	59	0	0	3	11	120	1.036	76	0	235	38	7	0
Som der baten	26.483	37.159	165.290	753.153	2.233.706	387.396	467.167	485.333	223.818	109.861	603.182	215.338	222.669	232.611
Lasten														
Besteed aan doelstellingen	22.619	27.943	139.181	623.433	1.614.646	362.413	310.145	444.404	186.816	90.922	426.650	212.848	192.955	219.417
Kosten werving baten	0	0	0	0	30.342	0	95	7.938	10.997	0	14.397	148	0	0
Algemene kosten beheer en administratie	311	11.025	26.109	23.738	215.238	535	39.334	30.682	17.917	21.242	32.524	23.327	29.174	11.770
Som der lasten	22.930	38.969	165.290	647.171	1.860.226	362.949	349.574	483.024	215.730	112.165	473.571	236.323	222.129	231.187
Saldo van baten en lasten	3.553	(1.809)	0	105.982	373.480	24.447	117.594	2.310	8.088	(2.304)	129.612	(20.985)	539	1.423
Bestemming van het saldo van baten en lasten														
Toevoeging / onttrekking aan:														
- Overige reserve	0	0	0	0	222.351	0	0	0	0	(1.679)	0	(17.118)	0	250
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	70.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Bestemmingsreserve	3.553	(1.809)	0	105.982	81.129	5.906	23.533	11.576	6.734	(1.879)	55.081	(3.867)	539	1.173
- Bestemmingsfondsen	0	0	0	0	0	18.541	94.061	(9.266)	1.354	1.254	74.530	0	0	0
Saldo	3.553	(1.809)	0	105.982	373.480	24.447	117.594	2.310	8.088	(2.304)	129.612	(20.985)	539	1.423

Aantal goedgekeurde aanvragen 2017	2.382	1.935	2.285	1.348	416	5.158	2.212	1.507	4.951	0	4.220	658	65
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2017 (na resultaatbestemming)	Friesland Sport	Gelderland Sport	Groningen Sport	Haarlem Sport	Hengelo - Borne Sport & Cultuur	Limburg Sport	Noord- Holland Sport	Overijssel Sport	Rotterdam Sport	Tilburg Sport	Utrecht Sport	Venlo Sport	Wijk bij Duurstede Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>													
Vaste activa													
Materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Viottende activa													
Vorderingen en overlopende activa	64.452	114.905	16.200	0	0	25.171	15.700	14.919	0	0	45.525	10.010	0
Liquide middelen	367.020	232.943	567.057	98.614	161.282	684.536	518.341	160.028	382.950	19.717	328.359	105.149	27.788
Totaal activa	431.472	347.848	583.257	98.614	161.282	709.707	534.042	174.947	382.950	19.717	373.884	115.159	27.788
PASSIVA													
Reserves en fondsen													
Overige reserve	(9.714)	0	0	0	0	0	0	(3.776)	0	0	(88.024)	0	0
Continuïteitsreserve	0	0	0	28.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bestemmingsreserve	0	26.425	199.023	21.813	159.229	215.237	39.868	(0)	100.080	12.616	(0)	88.265	5.016
Bestemmingsfondsen	86.545	88.351	244.773	0	0	48.110	29.320	66.164	0	7.101	10.296	7.635	6.745
Kortlopende schulden	354.641	233.072	139.461	48.801	2.052	446.360	464.854	112.560	282.869	0	451.612	19.259	16.027
Totaal passiva	431.472	347.848	583.257	98.614	161.282	709.707	534.042	174.947	382.950	19.717	373.884	115.159	27.788
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017													
<i>(in euro's)</i>													
Baten													
Baten uit eigen fondsenwerving	3.299	31.219	34.685	14.221	85.166	44.684	1.518	39.970	236.673	0	80.177	11.008	(926)
Ontvangen Jeugdsportfonds Nederland	20.360	76.087	15.966	10.163	50.396	38.185	28.926	9.071	40.383	0	37.274	4.817	3.136
Baten uit gezamenlijke acties	0	0	0	582	0	3.391	0	0	37.391	0	0	0	0
Baten uit acties van derden	2.625	25.830	4.961	2.600	14	35.277	49	4.366	5.580	0	8.126	5.338	5.619
Subsidies van overheden	491.908	371.508	480.534	231.991	46.220	868.116	626.612	265.356	817.701	0	1.033.269	175.357	12.079
Baten uit beleggingen	420	0	572	0	115	77	0	253	0	0	0	132	26
Som der baten	518.612	504.645	536.719	259.557	181.912	989.731	657.106	319.016	1.137.728	0	1.158.846	196.653	19.934
Lasten													
Besteed aan doelstellingen	470.184	489.145	412.133	259.447	122.448	865.266	572.180	255.893	877.652	275	1.108.472	145.854	11.710
Kosten werving baten	27.349	41.116	425	16	0	28.684	23.355	9.419	19.313	0	35.501	0	0
Algemene kosten beheer en administratie	42.627	45.619	31.098	32.447	158	47.680	64.089	28.008	129.755	445	98.687	14.110	4.010
Som der lasten	540.161	575.880	443.656	291.910	122.607	941.630	659.624	293.320	1.026.719	719	1.242.660	159.964	15.721
Saldo van baten en lasten	(21.549)	(71.236)	93.063	(32.353)	59.305	48.101	(2.518)	25.696	111.008	(719)	(83.814)	36.689	4.213
Bestemming van het saldo van baten en lasten													
Toevoeging / onttrekking aan:													
- Overige reserve	(9.714)	0	0	0	0	0	0	20.466	10.928	0	(46.901)	0	0
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Bestemmingsreserve	(14.051)	(88.740)	31.121	(23.168)	59.305	22.913	(27.472)	(0)	100.080	(445)	(0)	45.435	1.773
- Bestemmingsfondsen	2.216	17.504	61.941	(9.185)	0	25.188	24.953	5.230	0	(275)	(36.912)	(8.746)	2.440
Saldo	(21.549)	(71.236)	93.063	(32.353)	59.305	48.101	(2.519)	25.695	111.008	(719)	(83.814)	36.689	4.213

Aantal goedgekeurde aanvragen 2017	160	145	2.405	5.829	503	60.103
SAMENVOEGING BALANSEN						
PER 31 DECEMBER 2017	West- Friesland Sport	Zaanstreek Sport	Zeeland Sport	Zuid- Holland Sport	Zwolle Sport	Subtotaal Sport
(na resultaatbestemming)	(in liquidatie)					
(in euro's)						
Vaste activa						
Materiële vaste activa	0	0	0	0	0	1.706
Immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
Viottende activa						
Vorderingen en overlopende activa	1.693	7.385	33.636	35.002	5.000	611.956
Liquide middelen	38.435	124.433	128.769	827.639	150.030	7.198.773
Totaal activa	40.128	131.818	162.405	862.640	155.030	7.812.435
PASSIVA						
Reserves en fondsen						
Overige reserve	0	0	(4.533)	(4.257)	0	(129.101)
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	98.000
Bestemmingsreserve	39.162	104.270	0	(0)	53.925	1.692.087
Bestemmingsfondsen	(0)	27.498	33.407	218.339	0	1.215.380
Kortlopende schulden	966	50	133.532	648.558	101.105	4.936.068
Totaal passiva	40.128	131.818	162.405	862.640	155.030	7.812.434
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017						
(in euro's)						
Baten						
Baten uit eigen fondsenwerving	528	5.049	18.514	13.382	10.422	928.677
Ontvangen Jeugdsportfonds Nederland	1.842	619	26.724	52.462	3.692	686.606
Baten uit gezamenlijke acties	0	0	300	0	0	50.677
Baten uit acties van derden	1.000	620	7.110	7.290	6.007	211.508
Subsidies van overheden	18.229	27.349	438.799	1.821.811	82.033	13.306.758
Baten uit beleggingen	0	0	174	0	77	3.430
Som der baten	21.598	33.637	491.621	1.894.944	102.231	15.187.657
Lasten						
Besteed aan doelstellingen	17.722	30.429	439.261	1.583.512	77.572	12.613.552
Kosten werving baten	0	0	15.161	59.594	0	323.851
Algemene kosten beheer en administratie	3.236	2.836	36.721	145.537	22.745	1.232.732
Som der lasten	20.958	33.265	491.143	1.788.643	100.317	14.170.135
Saldo van baten en lasten	640	372	478	106.301	1.914	1.017.523
Bestemming van het saldo van baten en lasten						
Toevoeging / onttrekking aan:						
- Overige reserve	0	0	(4.533)	5.185	0	179.235
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	70.001
- Bestemmingsreserve	640	5.946	(27.374)	0	7.934	381.552
- Bestemmingsfondsen	0	(5.574)	32.386	101.116	(6.020)	386.736
Saldo	640	372	478	106.301	1.914	1.017.523

Aantal goedgekeurde aanvragen 2017	25	59	166	473	510	474	263	208	346	215	215	162	529	165	483	317
SAMENVOEGING BALANSEN	Aalsmeer	Alkmaar	Almelo	Almere	Arnhem	Noord- Brabant	Breda	Den Bosch - Vught	Drenthe	Eindhoven	Enschede	Flevoland	Friesland	Gelderland	Groningen	Haarlem
PER 31 DECEMBER 2017	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur	Cultuur
<i>(na resultaatbestemming)</i>																
<i>(in euro's)</i>																
Vaste activa																
Materiële vaste activa	0	0	0	0	450	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Viottende activa																
Vorderingen en overlopende activa	77	3.380	0	0	41	0	9.639	25	17.109	5.000	11.000	450	3.280	9.727	10.553	0
Liquide middelen	26.022	25.230	5.029	101.923	56.309	522.650	137.593	52.337	84.403	85.302	10.341	84.846	382.387	98.823	137.766	175.283
Totaal activa	26.099	28.610	5.030	101.923	56.800	522.650	147.232	52.362	101.512	90.302	21.341	85.296	385.667	108.550	148.319	175.283
PASSIVA																
Reserves en fondsen																
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(35.298)	(21.719)	(6.453)	0
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bestemmingsreserve	20.905	7.023	0	33.349	20.641	39.792	41.306	36.716	3.096	57.677	6.374	1.124	0	(0)	(0)	152.804
Bestemmingsfondsen	2.005	0	0	13.950	15.209	68.861	95.495	3.929	20.451	0	0	0	81.722	25.756	60.893	0
Kortlopende schulden	3.188	21.587	5.030	54.623	20.950	413.997	10.432	11.717	77.964	32.625	14.967	84.172	339.243	104.513	93.880	22.479
Totaal passiva	26.099	28.610	5.030	101.923	56.800	522.650	147.232	52.362	101.512	90.302	21.341	85.296	385.667	108.550	148.319	175.283
SAMENVOEGING STAAT VAN																
BATEN EN LASTEN OVER 2017																
<i>(in euro's)</i>																
Baten																
Baten uit eigen fondsenwerving	980	0	6.591	181	220	9.792	5.590	10.114	1.605	42.520	0	25	265	0	6.380	10.656
Ontvangen Jeugdsportfonds Nederland	310	2.170	6.200	13.950	18.290	22.110	8.990	8.680	18.060	9.920	7.440	0	16.740	14.360	34.920	9.920
Baten uit gezamenlijke acties	0	0	0	0	0	311	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Baten uit acties van derden	0	5.137	0	0	3.500	2.836	3.792	11.177	3.285	1.595	50	0	0	635	0	4.200
Subsidies van overheden	4.821	30.712	45.463	160.481	144.823	166.913	127.455	62.326	106.743	54.098	47.503	35.892	155.807	81.270	162.093	65.666
Baten uit beleggingen	7	0	0	0	224	0	0	25	46	0	0	0	0	0	0	503
Som der baten	6.118	38.019	58.253	174.612	167.057	201.963	145.827	92.322	129.738	108.134	54.993	35.917	172.812	96.265	203.393	90.945
Lasten																
Besteed aan doelstellingen	7.145	27.751	51.615	144.289	146.442	136.095	88.085	62.353	105.714	63.378	50.226	35.749	159.466	94.478	144.244	107.523
Kosten werving baten	0	0	0	1.500	2.780	11.155	0	5.061	2.500	0	0	0	12.444	11.638	0	0
Algemene kosten beheer en administratie	265	10.507	6.639	7.936	18.910	24.527	3.777	5.928	3.788	13.271	7.765	2.287	17.920	5.918	11.250	14.234
Som der lasten	7.410	38.258	58.253	153.725	168.132	171.776	91.862	73.342	112.003	76.650	57.991	38.036	189.829	112.034	155.494	121.757
Saldo van baten en lasten	(1.292)	(239)	0	20.886	(1.075)	30.187	53.965	18.980	17.736	31.484	(2.998)	(2.119)	(17.017)	(15.769)	47.899	(30.812)
Bestemming van het saldo van baten en lasten																
Toevoeging / onttrekking aan:																
- Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	5.738	0	0	1.758	(21.895)	(21.719)	2.360	0
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Bestemmingsreserve	(1.235)	(239)	0	6.936	(11.534)	16.296	10.877	15.051	3.096	31.484	(2.998)	1.123	(1)	(5.506)	(0)	(24.263)
- Bestemmingsfondsen	(57)	0	0	13.950	10.460	13.890	43.087	3.929	8.901	0	0	(5.000)	4.878	11.456	45.540	(6.549)
Saldo	(1.292)	(239)	0	20.886	(1.075)	30.187	53.965	18.980	17.736	31.484	(2.998)	(2.119)	(17.017)	(15.769)	47.899	(30.812)

Aantal goedgekeurde aanvragen 2017	817	204	238	1.850	0	882	271	8	307	765	9.952			70.055
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2017 (na resultaatbestemming)	Limburg Cultuur	Noord- Holland Cultuur	Overijssel Cultuur	Rotterdam Cultuur	Tilburg Cultuur	Utrecht Cultuur	Venlo Cultuur	Zaanstad Cultuur	Zeeland Cultuur	Zuid- Holland Cultuur	Subtotaal Cultuur	Nederland Sport & Cultuur	Eliminatie	Totaal Jeugdfondsen Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>														
Vaste activa														
Materiële vaste activa	0	0	0	2.624	0	0	0	0	0	0	3.073	14.375	0	19.155
Immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.656	0	11.656
Viottende activa														
Vorderingen en overlopende activa	121.077	8.242	4.325	6.349	8.680	34.696	0	613	8.150	23.610	286.021	1.205.143	(968.517)	1.134.602
Liquide middelen	205.855	229.642	192.136	579.726	591	237.623	105.812	167.148	98.701	279.675	4.083.155	3.750.035	0	15.031.963
Totaal activa	326.932	237.883	196.461	588.699	9.270	272.320	105.812	167.761	106.851	303.286	4.372.249	4.981.208	(968.517)	16.197.375
PASSIVA														
Reserves en fondsen														
Overige reserve	0	(378)	0	0	(571)	0	0	0	0	0	(64.419)	0	0	(193.520)
Continuïteitsreserve	0	0	0	34.630	0	0	0	0	0	0	34.630	822.500	0	955.130
Bestemmingsreserve	25.382	0	51.718	180.558	0	48.971	48.759	144.705	10.484	40.262	971.645	314.820	0	2.978.552
Bestemmingsfondsen	195.069	33.554	60.852	269.652	820	79.753	47.387	22.850	36.652	126.765	1.261.625	388.138	0	2.865.143
Kortlopende schulden	106.481	204.708	83.891	103.859	9.021	143.595	9.667	206	59.715	136.259	2.168.768	3.455.750	(968.517)	9.592.070
Totaal passiva	326.932	237.883	196.461	588.699	9.270	272.320	105.812	167.761	106.851	303.286	4.372.249	4.981.208	(968.517)	16.197.375
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017														
<i>(in euro's)</i>														
Baten														
Baten uit eigen fondsenwerving	4.035	3.294	3.534	1.885	0	12.397	0	8.500	650	4.550	133.763	671.755	(10.010)	1.724.185
Ontvangen Jeugdsportfonds Nederland	23.930	33.224	8.390	63.550	0	50.070	8.680	310	12.730	42.050	434.994	0	(1.121.600)	0
Baten uit gezamenlijke acties	0	78	0	0	0	0	0	0	0	0	389	27.494	0	78.561
Baten uit acties van derden	0	0	230	0	0	1.545	0	0	0	80	38.063	826.832	0	1.076.403
Subsidies van overheden	225.464	89.106	68.874	653.952	(7.500)	326.712	147.750	25.000	65.765	300.108	3.347.294	2.221.701	(1.509.605)	17.366.149
Baten uit beleggingen	0	0	0	6	0	93	132	247	151	0	1.434	792	0	5.657
Som der baten	253.429	125.701	81.028	719.393	(7.500)	390.817	156.562	34.057	79.295	346.788	3.955.937	3.748.574	(2.641.215)	20.250.954
Lasten														
Besteed aan doelstellingen	193.933	79.314	61.542	581.213	0	264.261	97.924	4.358	66.876	279.298	3.053.271	3.665.910	(2.641.215)	16.691.519
Kosten werving baten	0	11.215	1.488	0	0	16.643	0	0	0	15.277	91.701	191.498	0	607.049
Algemene kosten beheer en administratie	25.298	1.996	7.651	120.700	334	50.382	9.659	1.519	3.955	13.730	390.149	326.480	0	1.949.360
Som der lasten	219.231	92.526	70.681	701.913	334	331.286	107.584	5.877	70.831	308.306	3.535.121	4.183.887	(2.641.215)	19.247.928
Saldo van baten en lasten	34.197	33.176	10.346	17.480	(7.834)	59.531	48.978	28.179	8.464	38.482	420.816	(435.313)	0	1.003.026
Bestemming van het saldo van baten en lasten														
Toevoeging / onttrekking aan:														
- Overige reserve	1.664	(378)	0	0	(334)	2.564	0	0	0	0	(30.242)	0	0	148.994
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.000	0	120.001
- Bestemmingsreserve	25.382	0	(431)	(78.904)	(0)	48.971	40.298	5.329	3.294	(8.682)	74.345	(960)	0	454.936
- Bestemmingsfondsen	7.151	33.554	10.776	96.384	(7.500)	7.996	8.680	22.850	5.170	47.164	376.712	(484.353)	0	279.095
Saldo	34.197	33.176	10.345	17.480	(7.834)	59.531	48.978	28.179	8.464	38.482	420.815	(435.313)	0	1.003.026



jeugdfondssportencultuur.nl

Like en volg ons op:

