

JEUGD FONDS

SPORT & CULTUUR



Jaarverslag 2024



Inhoudsopgave

1. Over het Jeugdfonds Sport & Cultuur	6
1.1 Missie & visie	6
1.2 Werkwijze	6
2. Doelen en realisatie	8
2.1 Alle kinderen doen mee!	8
2.2 Financieel beleid en resultaten	8
2.3 Meerkrachten erven, behouden en faciliteren	10
2.4 Landelijke dekking	10
2.5 Marketingcommunicatie, fondsenwerving en partnerships	11
2.5.1 Campagnes, projecten & online	11
2.5.2 Fondsenwerving & partnerships	12
2.5.3 Familie- en vermogensfondsen	15
2.6 Samenwerkingen	15
2.7 Toekomstvisie: 2024+	16
3. Organisatie en belanghebbenden	17
3.1 Organisatie: landelijk bureau & stedelijke en provinciale fondsen	17
3.2 Landelijk bureau	17
3.3 Stedelijke en provinciale fondsen	18
3.4 Raad van Toezicht	19
3.4.1 Rol Raad van Toezicht (RvT)	19
3.4.2 Samenstelling Raad van Toezicht	19
3.4.3 Rooster van aftreding RvT	21
3.4.4 Verslag van commissies 2024	21
3.4.5 Verslag van werkzaamheden RvT 2024	22
3.4.6 Verantwoording RvT 2024	22
3.4.7 Vooruitblik RvT	23
3.5 Maatschappelijk verantwoord ondernemen	23
3.6 AVG-wetgeving	24
3.7 Good Governance	24
3.7.1 CBF-erkenning	25
3.7.2 ANBI-status	26

4. Financiering	27
4.1 Financieringsbronnen van het Jeugdfonds	27
4.1.1 Subsidies van Overheden	27
4.1.2 Private financiering	27
4.2 Beleggingsbeleid	28
4.3 Risicoparagraaf	29
4.3.1 Reserves en fondsen	30
4.3.2 Risicomanagement	30
4.3.3 Belangrijkste risico's	31
5. Vooruitblik 2025	34
5.1 Op naar 2026	34
5.2 Begroting 2025	35
5.2.1 Begroting samengevoegde jaarrekening	35
5.2.2 Begroting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland	36
Statutaire Jaarrekening 2024	37
Statutaire balans	38
Statutaire staat van baten en lasten	39
Statutaire kasstroomoverzicht volgens directe methode	40
Algemene toelichting	41
Toelichting op de statutaire balans per 31 december 2024	46
Toelichting op de statutaire staat van baten en lasten 2024	50
Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	54
Overige gegevens 2024	58
Controleverklaring onafhankelijke accountant bij de statutaire jaarrekening	59
Samengevoegde Jaarrekening 2024	63
Samengevoegde balans	64
Samengevoegde staat van baten en lasten	65
Samengevoegde kasstroomoverzicht volgens directe methode	66
Algemene toelichting	67
Bestuurssamenstelling Stichting Jeugdfondsen	72
Toelichting op de samengevoegde balans per 31 december 2024	76
Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten 2024	81

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	83
Overige gegevens 2024	87
Controleverklaring onafhankelijke accountant bij de statutaire jaarrekening	88
Bijlage 1	93
Samenvoegingsstaat 2024	94

Bestuursverslag 2024



1. Over het Jeugdfonds Sport & Cultuur

1.1 Missie & visie

Wij vinden dat alle kinderen en jongeren mee moeten kunnen doen aan sport en cultuur, omdat dit bijdraagt aan hun fysieke, mentale, creatieve en sociale ontwikkeling en kansengelijkheid bevordert.

Daarom is het onze missie om de contributie of het lesgeld van een club naar keuze én benodigdheden zoals sport- of danskleding te betalen, als er thuis te weinig geld is om mee te doen aan sport of cultuur. Daarnaast laten we kinderen en jongeren dichtbij huis kennismaken met sport en cultuur.

Dit realiseren we met een netwerk van professionals: 'Meerkrachten'. Zij signaleren wanneer kinderen steun kunnen gebruiken en doen een online steunaanvraag. Op landelijk en lokaal niveau verbinden we partijen om sport- en cultuurdeelname te stimuleren.

1.2 Werkwijze

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland vormt het landelijk bureau van de Jeugdfondsgroep. De Jeugdfondsgroep is de samenwerking van alle 24 stedelijke en provinciale fondsen en het landelijk bureau. De Jeugdfondsgroep stelt gezamenlijk elk jaar een samengevoegde jaarrekening op. De Jeugdfondsgroep is via deze 24 lokale fondsen en meer dan 13.000 Meerkrachten (voorheen intermediairs) stevig verankerd in de samenleving.

Meerkrachten

Meerkrachten zijn professionals die betrokken zijn bij de opvoeding van kinderen, zoals leraren, buurtsport- en cultuurcoaches, schuldhulpverleners en mensen van jeugdzorg. Zij staan dichtbij kinderen en jongeren en signaleren wanneer zij hulp kunnen gebruiken. Vervolgens gaan ze het gesprek aan met ouders en doen een aanvraag voor steun van het Jeugdfonds via het online-aanvraagstelsel. Het Jeugdfonds betaalt vervolgens de contributie, het lesgeld en de benodigde materialen voor een activiteit. Meerkrachten zetten zich op volledig vrijwillige basis voor ons in.

Criteria

Het Jeugdfonds is er voor kinderen en jongeren die opgroeien in een omgeving waar niet genoeg geld is om mee te kunnen doen aan sportieve en culturele activiteiten. De criteria die we hanteren om te bepalen of wij kinderen ondersteunen, zijn gebaseerd op de richtlijnen van het ministerie van Sociale Zaken & Werkgelegenheid (SZW) en gemeenten.

Bijdrage

Om een kind een jaar lang structureel te laten deelnemen aan een sport- of cultuurclub, was in 2024 een gemiddelde bijdrage van € 344,- (sport)/€ 414,- (cultuur) nodig. Dit is inclusief administratiekosten. Deze bedragen zijn gebaseerd op landelijke gemiddelden.



Kind wil aan sport of cultuur doen

Meerkracht:

Ik kan helpen! Samen met de ouder dien ik een aanvraag in bij het Jeugdfonds.

Ouder:

Ik heb over het Jeugdfonds gehoord, ik check kieseenclub.nl en vul al mijn gegevens in.

Jeugdfonds beoordeelt de aanvraag.

Meerkracht:

Ik neem contact op met de ouder. Samen met de ouder dien ik een aanvraag in bij het Jeugdfonds.

Kind kan binnen 3 weken lid zijn van een sport- of cultuurclub.

Jeugdfonds betaalt contributie of lesgeld rechtstreeks aan de club.

Ouders ontvangen een waardebon voor benodigdheden zoals sportkleding of dansschoenen.

2. Doelen en realisatie

2.1 Alle kinderen doen mee!

Onze ambitie is om alle kinderen en jongeren in Nederland die opgroeien in armoede de kans te geven om zich structureel aan te sluiten bij een sport- of cultuurclub.

Voor 2024 was het doel van de Jeugdfondsgroep om van 86.279 naar 89.000 geholpen kinderen te groeien. We zijn uiteindelijk uitgekomen op 86.426 kinderen en jongeren (75.070 sport, 11.376 cultuur). Het feit dat de doelstelling niet is gehaald is input geweest bij het opstellen van het Jaarplan 2025 voor de Jeugdfondsgroep, de samenwerking van alle fondsen en het landelijk bureau. Een verdere invulling hiervan is te vinden in [hoofdstuk 5 \(Vooruitblik 2025\)](#).

Sport vs. Cultuur

De verhouding van sport- en cultuurdeelname was in 2023 86%/14%, in 2024 was dat 87%/13%.

Jongens en meisjes

Van de kinderen die dankzij onze steun zijn gaan sporten of lessen op cultuurgebied volgden was 59% jongen en 41% meisje. Dat is nagenoeg dezelfde verdeling als in 2023. Het is onze ambitie om tot een meer evenwichtige verhouding te komen.

Leeftijd

61% van de deelnemers aan sport was jonger dan 13 jaar (ten opzichte van 63% in 2023). Van kinderen die deelnemen aan cultuur was 68% jonger dan 13 (ten opzichte van 67% in 2023).

Herhaalaanvragen

In het aanvragensysteem voor Meerkrachten (voorheen intermediairs) is het mogelijk om een herhaalaanvraag te doen: dat is een terugkerende aanvraag nadat een kind reeds een jaar gesport/ cultuur beoefend heeft. In 2024 zijn er in totaal 14.456 herhaalaanvragen ingediend waarvan 12.318 ten behoeve van sport en 2.138 ten behoeve van cultuur. Deze aanvragen bedroegen 17% van het totaal aantal aanvragen (net als in 2023).

2.2 Financieel beleid en resultaten

Ontwikkeling besteed aan doelstelling 2024

Het totale bedrag (voor de samengevoegde jaarrekening) besteed aan onze doelstelling om alle kinderen en jongeren in Nederland de kans te geven om zich aan te sluiten bij een sport- of cultuurclub, was in 2024 € 30.970.943,-. Dat is meer dan het begrote bedrag van € 30.000.000,- (3 %). Dat het totaal bestede bedrag hoger uitkomt, heeft te maken met een hoge inflatie in 2024 waardoor ook de gemiddelde bijdrage per kind is gestegen.

In 2024 zijn er binnen de Jeugdfondsgroep 86.426 aanvragen goedgekeurd. Dit staat nagenoeg gelijk aan 86.279 aanvragen in 2023.

Het totaal aan de doelstelling van de Jeugdfondsgroep bestede bedrag uitgedrukt in het percentage van het totaal van de baten bedroeg 90% (2023: 86%). Het percentage besteed aan doelstelling uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedroeg 87% (2023: 88%).

Voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland, het landelijk bureau, is het bestede bedrag uitgedrukt in het percentage van het totaal van de baten 98% (2023: 83%). Het percentage besteed aan doelstelling uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedroeg 89% (2023: 89%).

Ontwikkeling kosten beheer en administratiekosten 2024

De kosten van overhead binnen de Jeugdfondsgroep bedroegen in 2024 11% van de totale lasten en 11% van de totale baten. Hetzelfde als in 2023. Dit was ruim onder de interne doelstelling van maximaal 20%.

Voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland, het landelijk bureau, bedroegen de kosten van overhead in 2024 8% van de totale lasten. Hetzelfde percentage als in 2023.

Ontwikkeling wervingskosten 2024

De wervingskosten binnen de Jeugdfondsgroep bedroegen in 2024 totaal € 677.744,-. Dit was minder dan in 2023. Het percentage wervingskosten bedroeg 2% van de totale baten en 2% van de totale lasten (2023: 2%, 2%). Dit was ruim onder de interne richtlijn van maximaal 25%.

De wervingskosten van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland, het landelijk bureau, bedroegen in 2024 totaal € 201.901,-. Dit was minder dan in 2023. Het percentage wervingskosten bedroeg 3% van de totale baten en 2% van de totale lasten (2023: 3%, 4%).



10 minuten van Mo, is een jaar lang boksen voor Nadia

2.3 Meerkrachten erven, behouden en faciliteren

Meerkrachten (voorheen intermediairs) zijn essentieel voor het Jeugdfonds. Zij vormen de onmisbare schakel tussen gezinnen en het Jeugdfonds. Deze professionals - leerkrachten, schuldhulpverleners, buurtsportcoaches en maatschappelijke werkers - signaleren het als een kind/gezin een steuntje in de rug kan gebruiken en doen steunaanvragen via het online systeem. In 2024 hebben zich 1.964 nieuwe Meerkrachten gemeld binnen de Jeugdfondsgroep die ook daadwerkelijk minimaal een aanvraag hebben ingediend. Het totaal aantal Meerkrachten binnen de Jeugdfondsgroep was eind 2024 13.427.

In 2023 hebben we ons als doel gesteld om met de subsidie van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport meer Meerkrachten in het basisonderwijs te werven, te betrekken en te inspireren. Dit traject hebben we in 2024 voortgezet. Met de nieuwe slogan '10 minuten van jouw tijd, is een jaar lang sport of cultuur voor een kind', hebben we basisschoolleerkrachten proberen te enthousiasmeren om Meerkracht te worden.

2.4 Landelijke dekking

Om alle Nederlandse kinderen en jongeren te bereiken is landelijke dekking cruciaal. Daarom werkt het Jeugdfonds Sport & Cultuur nauw samen met de gemeenten. Het aansluiten van nieuwe gemeenten was ook in 2024 een belangrijke doelstelling. Desalniettemin is het aantal gemeenten waar het Jeugdfonds een samenwerkingsovereenkomst/subsidie-relatie mee had eind 2024 gedaald naar 209 (vs. 218 in 2023).

Verschillen per gemeente

De stedelijke en provinciale fondsen krijgen subsidie van gemeenten op basis van individuele subsidiebeschikkingen. Deze subsidies variëren. Elke gemeente heeft haar eigen armoede-, sport- en cultuurbeleid: met de lokale fondsen worden afspraken gemaakt over bijvoorbeeld de focusdoelgroep, het sport-/culturaanbod, de maximale bijdrage per kind en de vergoeding van benodigdheden. Waar mogelijk proberen we uniformiteit te realiseren, maar er is dus een divers beleid in verschillende regio's. Om de efficiëntie van de samenwerkingen te verbeteren, bieden we een standaard samenwerkingsovereenkomst aan gemeenten aan. Ook proberen we vanuit Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland via instanties als de VNG en de VSG te lobbyen voor meer eenvoud en eenduidigheid.

Toegevoegde waarde

Gezien de belangrijke rol die gemeenten voor ons spelen, is onze zichtbaarheid hier essentieel. We communiceren daarom continu over hoe we kunnen samenwerken, wat dit kan opleveren en welke kostenbesparing hiermee indirect gerealiseerd kunnen worden. Een greep uit datgene wat een samenwerking met het Jeugdfonds de gemeente brengt:

- Verdere ontsluiting van lokale netwerken (e.g. buurtsportcoaches, schuldhulpverleners, jeugdzorg): onze Meerkrachten zitten al in deze netwerken en kunnen kinderen in de gemeente eenvoudig bereiken;
- Toffe wijkprojecten zoals Cultuur@CruyffCourts, Panna Knock Out, Jeugdfonds Let's Dance en FC Straat Play-offs;
- Toegang tot onze communicatiecampagnes & tools;
- Eenvoudige toegang tot Sam&-partnerorganisaties zoals Leergeld Nederland, Nationaal Fonds Kinderhulp, Jarige Job en het Jeugdeducatiefonds.

2.5 Marketingcommunicatie, fondsenwerving en partnerships

Met een scherpe positionering van ons fonds, bereiken we onze doelgroepen beter: van ouders tot Meerkrachten, bedrijfspartners en vermogensfondsen. Externe exposure via marketingcommunicatie is hierbij van essentieel belang. Om bij de verschillende doelgroepen top-of-mind te blijven, moet deze positionering voortdurend worden geladen en versterkt. Dat hebben we ook in 2024 gedaan.

2.5.1 Campagnes, projecten & online

Campagne ouders: Gewoon mogelijk.

Net als voorgaande jaren hebben we in september 2024, aan de start van het sport- en cultuurseizoen, zoveel mogelijk ouders en verzorgers proberen te bereiken. Dit keer met een landelijke campagne die zich focuste op de positieve neveneffecten van lid zijn van een sport- of cultuurclub vanuit het perspectief van de ouder. Het gaat niet alleen om voetbal of dansen, maar je ziet je kind ook vrienden maken, nieuwe dingen leren, stralen, talenten ontdekken en meer zelfvertrouwen krijgen. De boodschap? Als ouder kun je dit 'Gewoon mogelijk.' maken.

De campagne riep ouders op om op kieseenclub.nl een verzoek tot een aanvraag te doen. Vervolgens werden de ouders in contact gebracht met een Meerkracht in de buurt van het gezin, die een online steunaanvraag indiende. De campagne is offline en online zichtbaar geweest in zorgvuldig geselecteerde gebieden in Nederland. De middelenmix was divers: Out of home, Facebook, Instagram en YouTube. Daarnaast hebben we voor extra zichtbaarheid samengewerkt met:

- supermarktketen Dirk van den Broek waar de campagne zichtbaar was op posters en flyers in 70 winkels;
- winkelketen Scapino – zij toonden in 176 winkels een display met de campagne bij de kassa en bij de sportkleding rekken;
- Ambassadeurs, partners en sportbonden en cultuurorganisaties die berichtgeving deelden.

De campagne heeft in totaal tot 5.042 ingevulde ouderformulieren opgeleverd!

Projecten in de wijk

In samenwerking met partners organiseerde het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland binnen de Jeugdfondsgroep in 2024 de volgende kennismakingsprojecten in lage sociaaleconomische positie (SEP)-wijken.

- *Panna Knock Out on Tour*

Panna Knock Out is een wereldwijd platform voor panna- en straatvoetbal dat wordt gerund door en voor straatvoetballers. Samen met hen hebben we tussen april en september 2024 een landelijke tour gemaakt, waarbij in 30 gemeenten toernooien werden georganiseerd. Ambassadeur Nasser el Jackson opende elk toernooi met een show en 1-op-1 wedstrijdjes. Winnaars van de toernooien kwalificeerden zich voor het NK Panna Knock Out. De centrale pannakooi, gatengoal (side event), aanmeldtent, winnaars banner en goodiebags waren allemaal in de stijl van het Jeugdfonds. Hierdoor hebben we zowel online als offline goede zichtbaarheid gekregen.

- *Jeugdfonds Let's Dance*

Van TikTok-dansjes tot lessen in de dansschool – dansen is enorm populair! Daarom zijn we in 2024 gestart met danslessen in de wijk. Op een 5-tal Urban Dance Grounds. Op deze openbare dansvloeren lieten we kinderen en jongeren kennismaken met verschillende dansstijlen zoals hiphop, afrodance en streetdance. De lessen werden gegeven door professionele dansdocenten van dansscholen in de buurt en wanneer kinderen enthousiast waren, konden ze zich gemakkelijk aanmelden voor een lidmaatschap bij een dansschool dichtbij.

- *FC Straat Play-Offs*

Ook in 2024 was het Jeugdfonds supporter van de FC Straat Play-Offs: het grootste straatvoetbaltoernooi van Nederland georganiseerd door FC Straat, Johan Cruyff Foundation en Richard Krajicek Foundation. Om onze naamsbekendheid te vergroten en onze doelgroepen te bereiken gingen we mee in alle communicatie/video's naar de deelnemers, de buurtsportcoaches en de jongerenwerkers.

- *El Jackson Education*

Onze ambassadeur Nasser El Jackson is oprichter van de 'El Jackson Education'. Een uniek educatietraject waarbij voetbal, dans en theater wordt gebruikt om kinderen en jongeren hun talenten en interesses te laten ontdekken in een respectvolle en veilige omgeving. De deelnemers uit aandachtswijken kregen in de eerste maanden van 2024, wekelijks twee tot zes uur les. Het Jeugdfonds heeft dit project ondersteund.

- *Wereldmeiden & Wereldgozers*

Wereldgozers-Wereldmeiden (WG-WM) is een maatjesproject (MDT). Via dit project maken jongeren met een vluchtelingachtergrond tien weken lang in een sportcarroussel samen met een Nederlandse sportbuddy kennis met verschillende sportactiviteiten. Ze krijgen een proefabonnement bij een sportclub en kunnen daarna kiezen voor een structureel lidmaatschap. Het Jeugdfonds was ook in 2024 één van de betrokken partners: wij faciliteerde de sportcarroussel, tijdelijke én de structurele lidmaatschappen.

Deze projecten boden 13.476 kinderen en jongeren de mogelijkheid om in hun eigen wijk kennis te maken met sport en cultuur.

Jeugdfonds Sport & Cultuur online

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is actief op verschillende online platformen. Naast websites voor diverse doelgroepen, zijn we actief op meerdere social mediakanalen. De landelijke kanalen van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hadden in 2024 gemiddeld 32.000 volgers.

Er werd ongeveer één keer per kwartaal een nieuwsbrief vanuit het landelijk kantoor verstuurd naar 3.894 abonnees (eind 2024). Daarnaast deelden de stedelijke en provinciale fondsen tientallen nieuwsbrieven met diverse geïnteresseerde doelgroepen.

Actieplatform

Het Jeugdfonds kent een *Actieplatform*. Hier kunnen particulieren, medewerkers van bedrijven en verenigingen voor ons in actie komen of losse donaties doen. Ook in 2024 werd het Actieplatform veel gebruikt: er werden in totaal **386** acties opgetuigd. Van kleinschalige acties zoals een inzameling rondom een pensioenviering, tot grootschalige acties rondom hardloophwedstrijden. De verhalen achter deze acties dragen bij aan onze zichtbaarheid en naamsbekendheid.

2.5.2 Fondsenwerving & partnerships

We merken dat steeds meer partners een échte, concrete bijdrage aan de samenleving willen leveren. Het gaat ze om meer dan alleen een financiële bijdrage. Samen zoeken we daarom naar manieren om onze samenwerkingen tastbaar te maken, bekendheid van het Jeugdfonds te vergroten, meetbare impact te realiseren en gezamenlijk meer waarde te generen vanuit het partnership. In het verlengde hiervan organiseerden we in 2024 voor het eerst de 'Jeugdfonds Vrijwilligersdag' voor al onze partners en grote donateurs! Verder hebben de inspanningen van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland in 2024 geleid tot het onderstaande:

- *ABN AMRO*

In 2024 werd ABN AMRO partner van het Jeugdfonds. Samen bundelen we onze krachten om kinderen en jongeren een eerlijke start en gelijke kansen te geven. Het partnership werd in het najaar afgetrapt met 'De Week van Ontdekken'. Ruim 3000 kinderen hebben toen kennis gemaakt met diverse sporten onder begeleiding van 900 vrijwilligers van de bank. Daarnaast heeft de bank een onderzoek uitgevoerd dat ons waardevolle inzichten gaf in de drempels die ouders ervaren bij het doen van een aanvraag. Ook deden ze een mooie donatie, waardoor nog meer kinderen lid kunnen worden van een sport- of cultuurclub.

De bank organiseert via de ABN AMRO Foundation al jaren gratis sport- en cultuuractiviteiten voor kinderen voor wie meedoen niet vanzelfsprekend is. Een perfecte match dus! Wij kunnen ervoor zorgen dat kinderen die enthousiast zijn geworden lid kunnen worden van een club.

- *Pon/Volkswagen Bedrijfswagens*

Dankzij Volkswagen Bedrijfswagens rijden we sinds 2024 door Nederland met een gloednieuwe elektrische ID. Buzz Cargo in Jeugdfonds-stijl. Hierdoor zijn we goed zichtbaar op de weg, herkenbaar bij evenementen in het hele land én duurzaam onderweg.

Daarnaast faciliteerde Pon een uitvoering van onze ambassadeurs Lucas en Arthur Jussen en het Wijk talentorkest Noord bij Move Amsterdam, onderdeel van Pon. Een groep basisschoolleerlingen uit Amsterdam Noord voerde – na wekenlang oefenen – samen met de pianobroers het befaamde 'Le Carnaval des Animaux' op voor 250 man publiek. Een prachtige middag waarbij de impact van samen muziek maken letterlijk voelbaar werd. Ook deed Pon weer een jaarlijkse donatie, waarmee we ruim 750 kinderen kunnen helpen.

- *De Nationale Postcode Loterij & VriendenLoterij*

De Nationale Postcode Loterij en de VriendenLoterij ondersteunen het Jeugdfonds jaarlijks met een donatie. In 2024 werd deze donatie met €100.000,- verhoogd, waardoor we nu €600.000,- jaarlijkse bijdrage ontvangen. Daarnaast zetten de loterijen zich actief in om bij te dragen aan de bekendheid van het Jeugdfonds.

Tijdens de Goede Doelen editie van het bekende programma 'Miljoenenjacht' won het Jeugdfonds €11.000,-. Daarnaast ontving Sam& voor alle kinderen in 2023 een donatie van € 5 miljoen. Deze donatie helpt het Jeugdfonds en de andere partners binnen Sam& om de stijgende vraag naar voorzieningen op te vangen. Het Jeugdfonds ontvangt uit deze donatie in 2024 € 1.375.000,- en gebruikt deze om in 2024 en 2025 meer kinderen toegang te geven tot sport, cultuur en zwembles.

- *TK Maxx*

In 2024 werd internationale retailer TK Maxx partner van het Jeugdfonds. TK Maxx doneert voor meerdere jaren een mooi bedrag, dat wordt opgehaald door acties zoals de verkoop van "Bags for Life", speciale actieproducten en een donatie-actie bij de kassa. Tijdens deze acties zorgt TK Maxx ervoor dat het Jeugdfonds goed zichtbaar is in de winkels en online, zodat ouders ook weten dat het Jeugdfonds kan helpen als er thuis te weinig geld is voor een club voor hun kinderen.

- *Univé*

In 2024 is Univé partner geworden van het Jeugdfonds. Zij steunen het Jeugdfonds met een mooie donatie en het inzetten van hun netwerk in de sport. Zo hebben ze een groep kinderen uit onze doelgroep uitgenodigd voor een wedstrijd van Roda JC en de Magic Horse Show.

- *Allianz Direct*

Allianz Direct steunde ook in 2024 het Jeugdfonds met een mooie donatie. Daarnaast brachten ze het Jeugdfonds onder de aandacht in communicatie naar hun klanten en hebben ze de campagne Gewoon mogelijk. verspreid op vindplekken.

- *Team Visma - Lease a Bike*

Het Jeugdfonds was ook in 2024 zichtbaar tijdens alle clinics op scholen en wielerverenigingen van Ready2Race, een stichting gelieerd aan Team Visma - Lease a Bike. Ook stond het logo wederom groot zichtbaar op alle versies van het kindershirt van de wielerploeg.

- *BNP Paribas - Dream Up Foundation*

Mede dankzij de jaarlijkse donatie van de Dream Up Foundation van BNP Paribas lanceerden we in de zomer van 2024 het hiervoor benoemde 'Jeugdfonds Let's Dance'. Samen met lokale dansscholen en professionele dansdocenten organiseerden we gratis danslessen op pleintjes in de wijk. Zes weken lang probeerden deelnemers verschillende dansstijlen en hebben ze een zetje in de rug gekregen om hun talent verder te ontwikkelen.

- *Kunstweken*

De Kunstweken, een partner die ons al jaren steunt, is een initiatief dat kinderen via gratis educatieve projecten in contact brengt met kunst. Ze maken op school kunstwerken geïnspireerd op beroemde werken, die ze verkopen in een 'online museum'. Van elke bestelling wordt een deel gedoneerd aan het Jeugdfonds. In 2024 leverde dit € 25.678,85 op.

- *TeamNL Veiling*

Eind 2024 werd er opnieuw een TeamNL veiling georganiseerd. Je kon dit jaar bieden op items van de Olympische - en Paralympische Spelen 2024. Denk aan gesignde wedstrijdshirts van de 3x3 basketballers, de hockeystick van Oranje keeper Pirmin Blaak, het shirt van Sifan Hassan of het tennisracket van tweevoudig paralympisch kampioen Niels Vink. Op speciaal verzoek van de sporters zelf was het Jeugdfonds weer het goede doel! De veiling leverde een bedrag van € 26.932,- op.

- *Dirk van den Broek*

Klanten van supermarktketen Dirk van den Broek hebben in 8 januari tot en met 25 februari 2024 statiegeldbonnen gedoneerd aan het Jeugdfonds Sport & Cultuur. De actie leverde een totaalbedrag op van € 32.681,-.

- *Jeugdfonds Vrijwilligersdag*

Meerdere grote partners hebben aangegeven graag de betrokkenheid van hun eigen medewerkers bij het Jeugdfonds te versterken. Daarom hielden we in 2024 onze eerste Jeugdfonds vrijwilligersdag. Hier hebben zo'n 100 vrijwilligers van onze partners en grote donateurs (zoals Pon, Univé, Nationale Postcode Loterij en ministeries) zich ingezet om een geweldige sportdag neer te zetten voor kinderen voor wie meedoen met sport en cultuur niet vanzelfsprekend is. Zo'n 750 kinderen uit groep 7 en 8 van scholen in Amsterdam en omstreken deden mee en hebben nieuwe talenten kunnen ontdekken. Onze partners hebben zo kunnen ervaren wat sport en beweging met kinderen doet en hebben ze het Jeugdfonds nóg beter leren kennen.

2.5.3 Familie- en vermogensfondsen

Het Jeugdfonds ontvangt donaties van familie- en vermogensfondsen. Deze fondsen zijn bereid om een deel van hun vermogen te plaatsen in een onafhankelijk fonds en doneren zo aan goede doelen. Deze familie- en vermogensfondsen komen in sommige gevallen binnen via de grootbanken zoals ABN AMRO en ING. Er zijn ook verschillende 'stichtingen op naam', gelinkt aan een familie, echtpaar of individu, die het Jeugdfonds vaak voor meerdere jaren steunen. Al deze families- en vermogensfondsen wensen anoniem te blijven.

2.6 Samenwerkingen

Voor onze (publieke en private) financiers is het van toegevoegde waarde dat we samenwerken met partners. Zo creëren we zowel landelijk als lokaal een breed maatschappelijk netwerk en draagvlak. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur werkt daarom samen met organisaties die zich ook inspannen voor kinderen uit arme gezinnen, maar ook organisaties voor doelgroepen als gehandicapten, vreemdelingen of jeugdigen met gedragsproblematiek. Daarnaast werken we samen met partijen die sport en cultuur aanbieden en die onderzoek doen.

Sam& voor alle kinderen

Sam& bestaat sinds 2024 uit de volgende vijf partnerorganisaties: het Jeugdfonds, Stichting Leergeld, Nationaal Fonds Kinderhulp, Stichting Jarige Job en het Jeugdeducatiefonds. De verschillende partners hebben ieder hun eigen aanbod (*wat*), hun eigen werkwijze (*hoe*) en verschillende (landelijke) dekking (*waar*). Hierdoor vullen we elkaar aan en versterken we elkaar. Met elkaar willen we *meer* kinderen, *sneller* en *completer* ondersteunen. Daarbij voeren we een gezamenlijk lobby tegen kinderarmoede.

Met Sam& is er in 2024 ingezet op:

- Het zogenaamd 'stapelen' van voorzieningen voor kinderen en jongeren. We zijn een pilot gestart waarbij er bij een Jeugdfonds-aanvraag een directe aanmelding bij Jarige Job mogelijk is. Deze pilot was succesvol: in 2025 zal deze optie landelijk worden uitgerold! Ook is er een pilot gestart waarbij een Meerkracht bij een aanvraag een actieve doorverwijzing naar Leergeld kan maken voor andere voorzieningen. Deze pilot loopt nog in 2025.
- Het creëren van awareness over hoe belangrijk het is voor kinderen om mee te doen aan sport-, cultuur en andere activiteiten. Zo hebben we op Prinsjesdag aandacht gevraagd voor de Sam& [petitie tegen kinderarmoede](#). De verzamelde handtekeningen zullen in 2025 worden aangeboden aan staatssecretaris van Sociale Zaken en Werkgelegenheid.

Maatschappelijke Organisaties in de Sport (MOS)

Sinds 2023 is het Jeugdfonds verbonden aan de MOS. Deze koepel van organisaties probeert drempels voor deelname aan sport weg te nemen. Deze drempels kunnen van fysieke, financiële of sociale aard zijn. Door ons te verenigen kunnen we deelnemen aan landelijk overleggen (naast partijen als NOC*NSF en Platform Ondernemende Sport) en gezamenlijk lobbyen in Den Haag. In 2024 richtte deze lobby zich onder andere op de voorgenomen maatregelen van het kabinet om de BTW op sport en cultuur en de kansspelbelasting te verhogen.

Andere maatschappelijke partners

Dit zijn de overige organisaties waar we in 2024 mee samenwerkten:

- [Alliantie sport en bewegen voor iedereen](#)
- [NOC*NSF](#) /sportbonden
- [Cruyff Foundation](#)
- [LKCA](#)
- [Fonds voor Cultuurparticipatie](#)
- [Yvonne van Gennip Talent Fonds](#)
- [Esther Vergeer Foundation](#)
- [Leerorkest Nederland](#)
- [Alleen jij bepaalt](#)
- [Volwassenenfonds Sport & Cultuur](#)

2.7 Toekomstvisie: 2024+

In 2024 is er door de Jeugdfondsgroep een nieuwe toekomstvisie opgesteld: [Meer Kracht voor Meer Kids](#). Hierin is koers van het Jeugdfonds voor de komende jaren vastgelegd.

3. Organisatie en belanghebbenden

3.1 Organisatie: landelijk bureau & stedelijke en provinciale fondsen

Ons fonds bestaat uit een landelijk bureau en 24 stedelijke en provinciale fondsen welke te samen de Jeugdfondsgroep vormen. Deze fondsen vormen stuk voor stuk afzonderlijke stichtingen. De relatie tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen is formeel vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst met rollen, rechten en plichten. Daarnaast werken we volgens een operationeel handboek.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de stedelijke en provinciale stichtingen onder één naam in de publiciteit en legt gezamenlijke verantwoording af. Er is voor de Jeugdfondsgroep in 2024 een samengevoegde jaarrekening opgesteld om meer inzicht te geven in de behaalde resultaten.

Een groot deel van de organisatie bestaat uit vrijwilligers: besturen, Meerkrachten, ambassadeurs, en soms backofficemedewerkers. Daarnaast is er een beperkt aantal betaalde krachten: coördinatoren en backofficemedewerkers van de lokale fondsen en de staforganisatie van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland (het landelijk bureau).

3.2 Landelijk bureau

Het landelijk bureau, Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland, is gevestigd in Amsterdam en heeft een eenhoofdige directie. De directeur-bestuurder is Petra Bosman.

De overige functies van Petra Bosman zijn:

- Bestuurder Stichting Samen voor Alle Kinderen;
- Voorzitter Stichting Nederlandse Politie Sport Bond.

Onder de taken van het landelijk bureau vallen:

- Faciliteren en ondersteunen van de stedelijke en provinciale fondsen op beleidsmatig en strategisch gebied;
- Bouwen van een landelijk netwerk;
- Landelijke fondsenwerving;
- Merkpositionering en communicatie;
- Landelijke politieke lobby;
- Uitvoering financiële administraties van de stedelijke en provinciale fondsen;
- Juridische zaken;
- Rapportage en verantwoording;
- Bewaken van CBF-erkenning en de ANBI-status;
- Bewaken regelgeving AVG;
- Faciliteren en ontwikkelen van het aanvraagstelsel.

Aanvraagstelsysteem & administratieve processen

De afhandeling van de administratieve- en financiële processen wordt door de stedelijke en provinciale fondsen verwerkt in een systeem, AFAS. Hierdoor kan Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland de stedelijke en provinciale fondsen goed faciliteren.

We monitoren en optimaliseren het aanvraagproces en de administratieve afhandeling voortdurend. Onze prioriteit ligt bij verbeteringen voor Meerkrachten; voor hen moet het aanvragen van een bijdrage zo gemakkelijk mogelijk zijn. Daarnaast hebben we ook stappen gezet in het doorvoeren van verbeteringen in AFAS voor backoffice medewerkers van de lokale fondsen.

Arbeidsvoorwaarden

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hanteert de CAO-Sport voor de uitvoering van het salarisbeleid.

Bezoldiging

Het salaris van de directeur-bestuurder van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is passend binnen de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties en de Wet normering topinkomens (WNT). De leden van de Raad van Toezicht van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland ontvangen geen bezoldiging (zie [hoofdstuk 3.4](#)).

3.3 Stedelijke en provinciale fondsen

Alle stedelijke en provinciale fondsen hebben een stichtingsbestuur dat activiteiten onderneemt voor fondsenwerving en samenwerkingen met externe partijen opzoekt. De bestuursleden zijn statutair verantwoordelijk en zetten zich onbezoldigd in.

Daarnaast beschikt een fonds over één of meerdere betaalde professionele coördinator(en). Zij zijn verantwoordelijk voor de operationele werkzaamheden van het fonds. (Vrijwillige) backofficemedewerker(s) voeren de administratieve afhandeling van de aanvragen uit. De functie van coördinator is op verschillende manieren ingevuld; door inzet als zzp'er of in dienstverband bij het eigen fonds. Daarnaast is in veel gevallen het stedelijke of provinciale fonds opdrachtgever van bijvoorbeeld een sportservicebureau of culturele instelling waar de coördinator in dienst is. Dit geldt eveneens voor de backofficefunctie.

Het takenpakket van de lokale fondsen is als volgt:

- Afhandeling van aanvragen;
- Werving, behoud en ondersteuning van Meerkrachten bij het bereiken van kinderen;
- Samenwerking met gemeente(n) en lokale partners waaronder Sam& en sport- en cultuuraanbieders;
- Lokale fondsenwerving;
- Communicatie en PR;
- Rapportage en verantwoording;
- Specifiek voor provinciaal: aansluiting van gemeenten en het sluiten van subsidieovereenkomsten daartoe.

De bestuurssamenstelling van alle stedelijke en provinciale fondsen per 31 december 2024 is te vinden als overzicht in de samengevoegde jaarrekening 2024.

3.4 Raad van Toezicht

3.4.1 Rol Raad van Toezicht (RvT)

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft naast een bestuur een RvT. Het bestuur functioneert als stichtingsbestuur en de RvT als intern toezichthoudend orgaan. De RvT moet, kortom, het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken in de stichting in de gaten houden. Daarnaast benoemt de RvT de directeur-bestuurder (sinds 2023 Petra Bosman) en stelt de RvT de arbeidsvoorwaarden van het bestuur vast.

In 2024 kwam de RvT vier keer samen. Daarnaast overlegde Tom van 't Hek (voorzitter) maandelijks met de Petra Bosman (directeur). Ook waren er aparte commissiebijeenkomsten.

Vergoeding Raad van Toezicht

De RvT van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland krijgt geen vergoeding voor haar werkzaamheden.

3.4.2 Samenstelling Raad van Toezicht

De leden van de RvT van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zitten in principe vier jaar en kunnen één keer herbenoemd worden. In 2024 bestond de RvT van het Jeugdfonds uit:

Tom van 't Hek, voorzitter

- Achtergrond: huisarts, presentator, dagvoorzitter en voormalig bondscoach Nederlandse hockeyploeg
- Overige functies: Tom van 't Hek Training- en Adviesbureau

Christa Compas, algemeen lid/portefeuille financiën en bedrijfsvoering

- Achtergrond: programmamanager lerende aanpak bij de Realisatie-Eenheid
- Overige functies: commissaris Stichting De Amsterdamse MAVO, bestuurder HUMANITAS, lid Raad van Toezicht Stichting Pantar Amsterdam, voorzitter Stichting Wikistad, voorzitter Vereniging van Eigenaars.

Maarten Divendal, algemeen lid

- Achtergrond: burgemeester Ronde Venen
- Overige functies: voorzitter Stichting Beveiliging Bedrijventerrein de Ronde Venen, voorzitter afdeling Utrecht van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten, lid Raad van Toezicht Stichting Bibliotheek Servicecentrum, lid Raad van Toezicht Stichting Cubiss Brabant, lid Raad van Toezicht Stichting Cubiss Limburg, lid Raad van Toezicht Cubiss Next, voorzitter Stichting Financiële Hulp aan Studerenden.

Brian Hirman, algemeen lid

- Achtergrond: directeur M&A bij iO
- Overige functies: directeur en enig aandeelhouder Hirman Beheer B.V., bestuurder Clamil N.V., vennoot Spoonbill, bestuurder VIA/Vereniging in Advertising, commissaris SVP Holding B.V., lid Raad van Toezicht Hydraloop Systems, voorzitter Raad van Commissarissen Rabobank Amsterdam

Rutger van Hilst, algemeen lid/portefeuille financiën en bedrijfsvoering

- Achtergrond: Chief Operating Officer bij Bolder Group
- Overige functies: directeur Bolder Corporate Holding B.V., directeur Amsterdam Management Services B.V., directeur Bolder Corporate Services (Netherlands) B.V., directeur C.L.I.M.B. B.V., directeur Bolder Corporate Holding (Netherlands) B.V., directeur Mattress Holdings International B.V., directeur Stichting Administratiekantoor Bolder Group, bestuurder Tempur Holdings B.V., directeur Bolder Participaties B.V., directeur Bolder Funds Holding B.V., directeur Bolder Private Holding B.V.

Wieteke van de Kamp, algemeen lid/portefeuille werkgeverschap en juridische zaken

- Achtergrond: General Counsel bij Avedon Capital Partners

Marthe de Vet, algemeen lid

- Achtergrond: Hoofd Publiekszaken, MT-lid Stichting Frans Hals Museum.
- Overige functies: commissaris Stichting Pieterskerk Leiden, bestuurder Stichting Stadsmuseum Woerden

Eind 2024 zijn Christa Compas en Maarten Divendal afgetreden. Er zijn per 1 januari 2025 twee nieuwe leden benoemd te weten Deborah Lauria en Farid Gamei.

Farid Gamei, algemeen lid

- Achtergrond: Directeur Nederlandse Vechtsportautoriteit
- Overige functies: Raadslid NL Sportraad, eigenaar Gamei Consultancy

Deborah Lauria, algemeen lid

- Achtergrond: Directeur Ieder(in)
- Overige functies: lid Raad van toezicht Stichting Dance Connects

3.4.3 Rooster van aftreding RvT

Naam	Eerste benoeming	Herbenoeming	Afgetreden	Uiterlijk aftredend op
Christa Compas	1 januari 2017	1 januari 2021	31 december 2024	
Brian Hirman	12 december 2019	12 december 2023		12 december 2027
Maarten Divendal	1 januari 2017	1 januari 2021	31 december 2024	
Tom van 't Hek	7 oktober 2021			7 oktober 2025
Rutger van Hilst	7 oktober 2021			7 oktober 2025
Wieteke van de Kamp	7 oktober 2021			7 oktober 2025
Marthe de Vet	7 oktober 2021			7 oktober 2025
Deborah Lauria	1 januari 2025			1 januari 2029
Farid Gamei	1 januari 2025			1 januari 2029

De zittingstermijn voor de Raad van Toezicht is vier jaar met eenmaal de mogelijkheid tot herbenoeming.

3.4.4 Verslag van commissies 2024

In 2024 waren er drie afzonderlijke commissies binnen de RvT: de auditcommissie, de inhoudelijke commissie en de werkgeverscommissie.

Auditcommissie

De auditcommissie komt vier keer per jaar bijeen de financiële rapportages, de begroting en het jaarverslag te bespreken. De commissie adviseert de RvT over de goedkeuring van de begroting en het jaarverslag. Bij het jaarverslag is tevens onze controlerend accountant Forvis Mazars betrokken. In 2024 was één van de belangrijkste thema's opnieuw het (zoveel mogelijk) wegnemen van financiële risico's voor het fonds. Ook heeft de auditcommissie herhaaldelijk stilgestaan bij de structurele financiering van het landelijk bureau.

Inhoudelijke commissie

De leden van de inhoudelijke commissie zijn in 2024 twee keer bijgepraat over strategisch belangrijke onderwerpen. Zij worden vervolgens gevraagd om hun inhoudelijke en adviserende expertise in te zetten aangaande deze onderwerpen. De inhoudelijke commissie heeft een klankbordfunctie en voorbereidende functie voor onderwerpen, die geagendeerd worden voor de Raad van Toezicht-vergaderingen.

Werkgeverscommissie

De werkgeverscommissie is in 2024 twee keer samengekomen en bespreekt het werkgeverschap waaronder het bezoldigingsbeleid van het landelijk bureau.

3.4.5 Verslag van werkzaamheden RvT 2024

De RvT hield zich in 2024 bezig met de volgende strategische thema's:

Jaarplan, begroting en financiering

2024 was een financieel zwaar jaar voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. Er waren verschillende financiële tegenvallers zoals de noodzakelijke inzet van (extra) externe krachten door uitval. Daarnaast speelde mee dat de subsidies voor het landelijk bureau niet geïndexeerd worden, terwijl de kosten uiteraard ieder jaar stijgen.

Om de financiering weer in balans te brengen zijn er, in samenspraak met de auditcommissie, een aantal aanpassingen gedaan in het jaarplan en de begroting voor 2025. De doelstelling voor 2025 is om 4.000 extra kinderen te helpen ten opzichte van 2024. Het bereiken van (extra) kinderen is het allerbelangrijkst om voor het Rijk en gemeenten een aantrekkelijke partner te blijven.

Projecten

In 2024 zijn de projecten 'Ontzorgen van de lokale fondsen' en 'Verbreden van het sport- en cultuuraanbod' afgerond binnen de Jeugdfondsgroep. Samen met/onder leiding van een externe projectmanager werden de eerste stappen gezet voor standaardrapportages (in Power BI) en zijn er belangrijke veranderingen geïmplementeerd zoals de introductie van de 'Jeugdfondsgroep' (tbv de verhouding lokale fondsen/landelijk bureau) en de aanscherping van onze juridische- en AVG-processen en. Daarnaast is een eerste samenwerking opgetuigd met een fitnessketen en er zijn nieuwe richtlijnen opgesteld voor het verbreden van ons sport- en cultuuraanbod.

Politieke lobby

De relatie met het Rijk en de gemeenten is belangrijk voor de financiering van het Jeugdfonds: we ontvangen van verschillende ministeries subsidie. Om ervoor te zorgen dat deze subsidies voor de Jeugdfondsgroep aanhouden, benadrukte de RvT ook in 2024 het belang van de politieke lobby. De directie heeft in 2024 meerdere gesprekken gevoerd met het ministerie van Sociale Zaken & Werkgelegenheid, het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn & Sport en het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Er is vanuit de directie ook met enige regelmaat contact geweest met Tweede Kamerleden. De RvT werd altijd op de hoogte gehouden.

Sam& / MOS

De RvT boog zich in 2024 over de samenwerking binnen Sam&. De impact hiervan voor het Jeugdfonds is inzichtelijk gemaakt en gedurende het jaar gemonitord. Daarnaast bleef de RvT op de hoogte van de eerste stappen van de Maatschappelijke Organisaties in de Sport (MOS).

3.4.6 Verantwoording RvT 2024

Jaarlijks vindt er een zelfevaluatie plaats aan de hand van een schriftelijke vragenlijst. De uitkomsten en bevindingen uit 2024 zijn besproken in een vergadering van de Raad van Toezicht (ref. 20 maart 2025). Daarin heeft de Raad van Toezicht de onderlinge taakverdeling en samenwerking uitgebreid geëvalueerd. De Raad van Toezicht heeft andermaal de samenstelling van de diverse commissies vastgesteld alsook het jaarlijkse functioneringsgesprek met de directeur bestuurder waarin toezicht en samenwerking worden geëvalueerd. Naar aanleiding van de bevindingen zal de Raad van Toezicht haar blik naar voren blijven richten hoe het Jeugdfonds zich opnieuw kan blijven uitvinden en de aansluiting bij de behoefte van de doelgroep te optimaliseren. Tevens is er gewerkt aan een nieuwe samenstelling van de Raad van Toezicht. Christa Compas en Maarten Divendal zijn per 31 december afgetreden en zijn per 2025 opgevolgd door Deborah Lauria en Farid Gamei. Het wisselschema van de leden van de Raad van Toezicht zal ook komend jaar weer specifiek de aandacht hebben om een gebalanceerde samenstelling te handhaven en daarmee continuïteit te kunnen waarborgen.

3.4.7 Vooruitblik RvT

In 2024 is bepaald dat de RvT zich in 2025 zal richten op de volgende strategische onderwerpen:

- Meerjarenfinanciering van de Jeugdfondsgroep en specifiek het landelijk bureau;
- Het monitoren van de meerjaren-agenda Meer Kracht voor Meer Kids (zie [hoofdstuk 2.7](#));
- Monitoren voortgang Jaarplan Jeugdfondsgroep 2025;
- Strategische visie op de samenwerkingen Sam& en MOS.

3.5 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Binnen de Jeugdfondsgroep maken we bewust duurzame keuzes. Zowel als het gaat om interne als externe zaken. Op het landelijk bureau scheiden we ons afval, maken we meer duurzame voedselkeuzes, gaan we zuinig om met energie en moedigen het gebruik van OV en de fiets aan. Daarnaast maken we bewuste partnerkeuzes en houden we bij de organisatie van evenementen bewust rekening met duurzaamheid (denk aan gebruik van herbruikbare bidons en terughoudendheid met milieubelastende goodies). Na een CSR-themasessie in 2024 is er vanuit de organisatie veel animo om hier verder mee aan de slag te gaan.

Ook levert het Jeugdfonds vanuit haar missie – het laten meedoen van kinderen en jongeren die opgroeien armoede – een directe bijdrage aan nummer 1,3 en 10 van de Sustainable Development Goals.



1. Armoede

Door kinderen en jongeren te laten deelnemen aan sport- en cultuuractiviteiten ontwikkelen ze zich beter en hebben ze bewezen betere kansen in de toekomst. Ons werk is gericht op het leveren van een bijdrage aan de sociale, mentale, fysieke en creatieve ontwikkeling van kinderen en jongeren die opgroeien in armere gezinnen: zodoende bestrijden we armoede op de langere termijn.

Onderzoek wijst daarnaast uit dat er positieve economische effecten zijn van het betrekken van kinderen en jongeren bij sport en cultuur. Kosten op langere termijn, bijvoorbeeld voor jeugdzorg, justitie of gezondheidszorg, kunnen hiermee worden voorkomen.

3. Gezondheid en welzijn

Kinderen sporten en spelen minder buiten omdat er steeds minder plekken (in de wijk) zijn waar dat kan. De toegenomen populariteit van schermen en social media dragen hier niet aan bij. Daarnaast is er voor steeds meer gezinnen een financiële drempel om mee te doen aan sport. Dit heeft als gevolg dat het aantal kinderen met gezondheidsklachten zoals obesitas stijgt. Door zoveel mogelijk kinderen en jongeren te laten meedoen aan sport (en cultuur) draagt het Jeugdfonds bij aan de gezondheid en het welzijn van onze samenleving.

10. Gelijkheid

Kinderen die niet kunnen meedoen aan sport- en/of cultuuractiviteiten, lopen een achterstand op ten opzichte van leeftijdgenootjes. Bij sport en cultuur leer je omgaan met tegenslag, samenwerken, kweek je discipline en verantwoordelijkheidsgevoel. Door álle kinderen toegang te geven tot sport en cultuur, verkleinen we [ongelijkheid](#).

3.6 AVG-wetgeving

Het Jeugdfonds past haar werkwijze continu aan als het gaat om privacy en AVG. We krijgen ondersteuning van een jurist van Citius Advocaten om ons beleid up to date te houden en om ervoor te zorgen dat bij nieuwe initiatieven privacy- en AVG-wetgeving gewaarborgd wordt. In 2024 hebben we onder meer ons privacybeleid op verschillende vlakken aangescherpt. Er is een nieuwe Data Protection Impact Assessment uitgevoerd en er zijn nieuwe verwerkersovereenkomsten afgesloten met samenwerkende partijen. Intern worden privacy- en AVG gerelateerde onderwerpen regelmatig aangestipt.

3.7 Good Governance

Als goed doel zijn we verplicht integer en transparant te handelen. Dit doen we door *de goede dingen te doen*: kinderen en jongeren de kans geven om mee te doen aan sport of cultuur. Maar ook door *de dingen goed te doen*: zoals ons te houden aan de geldende gedragscodes in onze branche voor managers, bestuurders en toezichthouders (zie hieronder) én aan de voorwaarden voor de CBF-erkenning, de ANBI-status en de AVG-wetgeving.

De branche specifieke 'spelregels'/gedragscodes waar wij ons aan houden:

1. Het besturen van de organisatie (onder andere het bestuursreglement);
2. Het toezicht houden op het bestuur (onder andere het reglement Raad van Toezicht);
3. Het verantwoording afleggen aan belanghebbenden zoals donateurs, begunstigen, vrijwilligers en samenleving.

Het bestuur en de Raad van Toezicht van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hebben jaarlijks aandacht voor de principes van goed bestuur (Scheiding tussen de functies besturen en toezicht houden, Optimale besteding van middelen én Optimale relaties met belanghebbenden). In 2024 hebben we hier als volgt uitvoering aan gegeven:

Scheiding tussen de functies besturen en toezicht houden

We hebben een bestuur en een Raad van Toezicht. Het bestuur functioneert als stichtingsbestuur en de Raad van Toezicht als intern toezichthoudend orgaan. De directeur bestuurder van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft de dagelijkse leiding van het landelijk bureau en is belast met het besturen van de stichting.

In 2019 is een bestuursreglement en reglement Raad van Toezicht opgesteld waarin de verschillende verantwoordelijkheden vastgelegd zijn. De zelfevaluatie van de Raad van Toezicht heeft plaatsgevonden op 5 maart 2025. De werkgeverscommissie voert een jaarlijks functioneringsgesprek met de directeur bestuurder (zie ook [hoofdstuk 3.4](#)).

Optimalisatie effectiviteit en efficiency bestedingen

Het landelijk bureau en de stedelijke en provinciale fondsen spannen zich in om alle beschikbare middelen optimaal te besteden door onder andere:

- Te werken met een minimale personeelsbezetting;
- Te werken met deels vrijwilligers en deels betaalde krachten (stedelijke en provinciale fondsen).

Optimalisatie van de omgang met belanghebbenden

Het Jeugdfonds organiseert diverse bijeenkomsten met de fondsen in het land en andere stakeholders. Daarnaast wordt via interne en externe nieuwsbrieven en andere kanalen de communicatie geoptimaliseerd. In 2024 hebben er onder andere kennissessies, tweemaal een overleg met de voorzitters en een overleg met de penningmeesters plaatsgevonden.

De jaarverslaglegging is ingericht overeenkomstig de Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. Ook de besturen van de stedelijke en provinciale fondsen besteden aandacht aan bovenstaande principes.

3.7.1 CBF-erkenning

De CBF-erkenning is een Nederlands goede doelen-‘keurmerk’ dat wordt afgegeven door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland kreeg deze erkenning in 2021 als groepshoofd en we zijn vastbesloten de erkenning te behouden door als organisatie integer, transparant en verantwoordelijk te blijven handelen. Hoe?

Interne doelstellingen

Het intern vastgestelde percentage van de baten resp. kosten dat moet worden besteed aan de doelstellingen van het Jeugdfonds is 80% voor zowel Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland als voor de Jeugdfondsgroep.

Daarnaast is voor de Jeugdfondsgroep de gewenste verhouding wat betreft de wervingskosten maximaal 25%. Met een kostenpercentage van 3% (percentage van de totale baten voor wervingskosten voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland in 2024 bleven we hier ruim onder. De wervingskosten over de Jeugdfondsgroep, uitgedrukt als percentage van het totaal van de baten, bedroeg 2%. De kosten over een periode van drie achtereenvolgende jaren voor de Jeugdfondsgroep bedroegen gemiddeld 2.33% van het totaal van de baten.

Voor kosten beheer en administratie is een maximum percentage van 20% vastgesteld voor zowel Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland als voor de Jeugdfondsgroep. In 2024 bedroeg de overhead voor de Jeugdfondsgroep 11% van de totale lasten en 11% van de totale baten. Voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland bedroeg de overhead 8% van de totale lasten en 9% van de totale baten (zie ook [hoofdstuk 2.2](#))

Integriteit

Een integere bedrijfsvoering is één van de vereisten voor een CBF-erkenning. Het Jeugdfonds bewerkstelligt de integriteit van de organisatie op de volgende manier:

Gedragcodes

Het Jeugdfonds heeft twee gedragcodes: gedragcode en integriteit bestuur én een gedragcode voor medewerkers en vrijwilligers. Deze gedragcodes staan gepubliceerd op de website van het Jeugdfonds en zijn van toepassing voor de gehele Jeugdfondsgroep.

Melden van schendingen van integriteit

Er is één interne vertrouwenspersoon en één externe vertrouwenspersoon voor de gehele Jeugdfondsgroep. Hierbij kunnen schendingen van integriteit op een laagdrempelige manier, veilig en vertrouwelijk, door iedereen worden gemeld. Het meldpunt en protocol vertrouwenspersoon is gepubliceerd op onze website.

Onderzoek en maatregelen bij meldingen van schendingen van integriteit

Wij geven inzicht in de wijze waarop wij borgen dat enerzijds meldingen worden onderzocht en anderzijds adequate maatregelen worden genomen waarbij ook aandacht wordt geschonken aan het bieden van passende ondersteuning aan betrokkenen en communicatie. In 2024 zijn geen meldingen geweest van grensoverschrijdend gedrag.

Klachtenprocedure

Het Jeugdfonds heeft een klachtenprocedure opgetuigd, met als doel externe klachten op een goede, snelle manier af te kunnen handelen. Deze procedure is te vinden op de website. In 2024 zijn er zes klachten binnengekomen. Deze waren onder te verdelen in de volgende categorieën:

- Klacht van ouders over behandeling steunaanvraag (1x);
- Klacht van ouders over afwijzing/hogte vergoeding (4x);
- Klacht van aanbieder over aanmelding kinderen (1x).

De klachten zijn in alle gevallen opgepakt door lokale coördinatoren. Er is contact opgenomen met de klachtindieners om zaken te verduidelijken en op te lossen. Daar waar nodig heeft ook het lokale bestuur contact opgenomen met de klachtindieners.

3.7.2 ANBI-status

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling en heeft zodanig een ANBI- (groeps)beschikking voor de gehele Jeugdfondsgroep.

4. Financiering

4.1 Financieringsbronnen van het Jeugdfonds

4.1.1 Subsidies van Overheden

Het Rijk heeft armoedebestrijding gedecentraliseerd: alle Nederlandse gemeenten krijgen gelden naar rato van het aantal kinderen in armoede. Onze stedelijke en provinciale fondsen draaien zodoende veelal op subsidies van gemeenten. In sommige gevallen krijgen ze subsidies vanuit de provincie. Het landelijk bureau heeft de afgelopen jaren subsidie verkregen vanuit verschillende ministeries: het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW), het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) en het van ministerie Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW).

In 2024 liepen er twee subsidies vanuit deze departementen voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland:

- *Inclusie Sport en Cultuur* vanuit het ministerie van VWS (en OCW) met een looptijd van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2024. Voor 2025 en 2026 loopt een aanvraag om deze subsidie weer te verlengen. Een deel van deze subsidie wordt doorgegeven aan de stedelijke en provinciale fondsen.
- *Instellingssubsidie* vanuit het ministerie van SZW met een looptijd van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024. Deze kan per jaar opnieuw worden aangevraagd en is opgenomen in de meerjarige begroting van het ministerie. Een deel van deze subsidie wordt doorgegeven aan de stedelijke en provinciale fondsen.

Daarnaast ontvangen de stedelijke en provinciale fondsen subsidies van lokale overheden zoals gemeenten en in sommige gevallen provincies. Deze subsidies worden uitgegeven op basis van samenwerkingsovereenkomsten met deze lokale overheden of (jaarlijkse) subsidieaanvragen.

4.1.2 Private financiering

Om risico's te kunnen spreiden en een solide financieringsbasis te garanderen, is het de ambitie van de Jeugdfondsgroep om – naast de verwerving van subsidies – meerjarige samenwerkingsverbanden met partners uit het bedrijfsleven en familie- en vermogensfondsen aan te gaan. Conform RJ 650 kent de jaarrekening de volgende soorten van private financiering:

- Baten van particulieren;
- Baten van bedrijven;
- Baten van loterijopbrengsten;
- Baten van andere organisaties zonder winststreven.

Baten van particulieren

Het Jeugdfonds ontvangt periodieke of eenmalige schenkingen van particuliere donateurs, maar doet niet aan actieve, particuliere fondsenwerving zoals collectes of directe mailings.

Het Jeugdfonds kent een *Actieplatform*. Hier kunnen veelal particulieren, werknemers van bedrijven en verenigingen voor ons in actie komen of losse donaties doen. Ook in 2024 werd het Actieplatform veel gebruikt: er werden in totaal **386** acties opgetuigd. Van kleinschalige acties zoals een inzameling rondom een pensioenviering, tot grootschalige acties rondom hardloophwedstrijden. Deze acties leverden in 2024 een totaalbedrag van € 236.550,- op.

Baten van bedrijven

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft verschillende grote, samenwerkingen met het bedrijfsleven. Daarnaast ontvangen we ook veel kleinere en middelgrote donaties van bedrijven, zowel voor de landelijke organisatie als voor de stedelijke en provinciale fondsen.

In 2024 hebben we de relaties met onze huidige bedrijfspartners en vermogensfondsen versterkt, en hebben drie grote nieuwe partners zich aangesloten; ABN AMRO, TK Maxx en Univé. Ook werd de samenwerking met Detailconsult Supermarkten BV (Dirk) voortgezet via een statiegeldactie. Elk partnership bestaat uit een (meerjarige) donatie en één of meerdere gezamenlijke projecten. Deze projecten leveren soms direct extra private financiering op en creëren vaak indirecte waarde voor het Jeugdfonds. Voorbeelden zijn de in bruikleen gestelde ID. Buzz via Volkswagen Bedrijfswagens of het onderzoek naar drempels voor een aanvraag via ABN AMRO.

Baten van loterijopbrengsten

De Nationale Postcode Loterij en de Vriendenloterij ondersteunen het Jeugdfonds jaarlijks met een donatie. Voor het Jeugdfonds is het zijn van partner van de Nationale Postcode Loterij essentieel om de organisatie verder te kunnen ontwikkelen. De Nationale Postcode Loterij is in 1989 opgericht om goede doelen te steunen die werken aan een rechtvaardige, gezonde en groene wereld. De loterij werft fondsen voor haar goede doelen en geeft bekendheid aan hun werk. In 2024 werd de jaarlijkse donatie met € 100.000,- verhoogd, waardoor we tot en met 2026 een jaarlijkse bijdrage van € 600.000,- ontvangen.

Daarnaast ontving Sam& voor alle kinderen in 2023 een donatie van € 5 miljoen. Deze donatie helpt het Jeugdfonds en de andere partners binnen Sam& om de stijgende vraag naar voorzieningen op te vangen. Het Jeugdfonds ontvangt uit deze donatie in 2024 € 1.375.000,- en gebruikt deze om in 2024 en 2025 meer kinderen toegang te geven tot sport, cultuur en zwembles. Via de speciale Goede Doelen editie van het programma 'Miljoenenjacht' won het Jeugdfonds € 11.000,-.

Vanuit de VriendenLoterij ontvangen wij, direct en via de geoormerkte loten vanuit het samenwerkingsverband Sam&, jaarlijkse steun via de afdracht van lotenverkoop. In 2024 betekende dit een bijdrag van € 233.912,- waarbij de opbrengsten in 2020 reeds de gedane investering overtroffen. Wij zijn de deelnemers van de Nationale Postcode Loterij en VriendenLoterij daarvoor zeer dankbaar.

Baten van organisaties zonder winststreven

Het Jeugdfonds ontvangt donaties van familie- en vermogensfondsen. Deze fondsen zijn bereid om een deel van hun vermogen te plaatsen in een onafhankelijk fonds en doneren zo aan goede doelen. Deze familie- en vermogensfondsen komen in sommige gevallen binnen via de grootbanken zoals ABN AMRO en ING. Er zijn verschillende 'stichtingen op naam', gelinkt aan een familie, echtpaar of individu, die het Jeugdfonds vaak voor meerdere jaren steunen. Al deze familie- en vermogensfondsen wensen anoniem te blijven.

Daarnaast laat Kunstweken (Medialen BV) kinderen op scholen kennismaken met kunst. Een aandenken kan gekocht worden waarbij een deel van de opbrengst naar het Jeugdfonds gaat. Stedelijke en provinciale fondsen hebben via een grote diversiteit van organisaties zonder winststreven diverse bijdragen ontvangen.

4.2 Beleggingsbeleid

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen beleggen niet.

4.3 Risicoparagraaf

Samengevoegde balans		31-12-2024	31-12-2023	Mutatie
Activa	<i>Vaste activa</i>			
	Materiële vaste activa	16.358	29.984	-13.626
	<i>Vlottende activa</i>			
	Vorderingen en overlopende activa	1.798.841	2.235.707	-436.866
	Liquide middelen	26.039.627	23.555.907	2.483.720
		<u>27.854.826</u>	<u>25.821.598</u>	
Passiva	<i>Reserves en fondsen</i>			
	Overige reserve	0	-24.183	24.183
	Continuïteitsreserve	3.251.087	3.041.087	210.000
	Bestemmingsreserve	5.727.104	5.443.729	283.375
	Egalisatiereserve	0	300.664	-300.664
	Bestemmingsfondsen	2.812.021	3.693.869	-881.848
	<i>Kortlopende schulden</i>	16.064.614	13.366.432	2.698.182
		<u>27.854.826</u>	<u>25.821.598</u>	
Samengevoegd exploitatieresultaat				
	Baten	34.353.082	33.692.113	
	Lasten	35.404.171	32.967.288	
	Saldo baten en lasten	-1.051.089	724.825	
	Liquiditeit, current ratio	1,7	1,9	
	Solvabiliteit	42%	47%	

Nederland Statutaire balans		31-12-2024	31-12-2023	Mutatie
Activa	<i>Vaste activa</i>			
	Materiële vaste activa	9.641	17.353	-7.712
	<i>Vlottende activa</i>			
	Vorderingen en overlopende activa	857.761	1.161.360	-303.599
	Liquide middelen	3.264.485	4.088.025	-823.540
		<u>4.131.887</u>	<u>5.266.739</u>	
Passiva	<i>Reserves en fondsen</i>			
	Continuïteitsreserve	1.860.000	1.860.000	0
	Bestemmingsreserve	331.287	562.152	-230.865
	Egalisatiereserve	0	300.664	-300.664
	Bestemmingsfondsen	29.205	165.807	-136.602
	<i>Kortlopende schulden</i>	1.911.395	2.378.115	-466.720
		<u>4.131.887</u>	<u>5.266.739</u>	
Samengevoegd exploitatieresultaat				
	Baten	7.658.898	7.249.181	
	Lasten	8.386.069	6.755.948	
	Saldo baten en lasten	-727.171	493.233	
	Liquiditeit, current ratio	2,2	2,2	
	Solvabiliteit	53%	52%	

4.3.1 Reserves en fondsen

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen zijn opgebouwd uit overschotten van subsidies van provincies en gemeenten en staan niet ter vrije beschikking van het Jeugdfonds. Alleen wanneer ze door gemeenten of provincies worden vrijgegeven, worden ze beschikbaar.

Bestemmings- en continuïteitsreserve

Door het bestuur is besloten om de vrije reserves te verdelen over een continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve.

De continuïteitsreserve moet, in het geval van financieel zwaar weer, de continuïteit van onze activiteiten voor een bepaalde tijd waarborgen. De financiering van het landelijk bureau (Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland) is voor een periode van bijna 10 maanden volledig gedekt. Voor de financiering van de Jeugdfondsgroep zijn de kosten voor een periode van ruim 10 maanden volledig gedekt waarbij er vanzelfsprekend wel verschillen zijn tussen de verschillende fondsen. Volledig dekkende structurele financiering blijft een belangrijk punt van aandacht.

De bestemmingsreserves bestaan voor het grootste deel uit de reserves voor sport- en cultuurbijdragen. Deze zijn bedoeld voor toekomstige aanvragen, die niet zijn gedekt door subsidie-inkomsten.

Het streven is om de reserves jaarlijks niet substantieel toe te laten nemen: in 2025 verwachten we de opgebouwde reserves nodig te hebben voor een groeiend aantal steunaanvragen.

Egalisatiereserve

Met een egalisatiereserve kan een overschot in het ene jaar gebruikt worden om een tekort in een later jaar op te vangen. De Instellingssubsidie van het Ministerie van Sociale Zaken & Werkgelegenheid voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland biedt deze mogelijkheid. Een overschot is echter alléén mogelijk als voldaan is aan de verplichtingen die aan de subsidie verbonden zijn.

Gezien de liquiditeit en solvabiliteit is Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de Jeugdfondsgroep financieel gezond.

4.3.2 Risicomanagement

Als een fonds met ambitieuze doelen, is het belangrijk om kansen op en de impact van risico's goed in kaart te brengen. In 2022 heeft een uitgebreide en brede risicoanalyse plaatsgevonden (o.m. met vertegenwoordigers van de lokale besturen) en deze analyse was ook in 2024 de basis voor de risicobeheersing binnen de Jeugdfondsgroep: hiermee zijn onze risicobereidheid en mitigerende maatregelen vastgesteld.

We actualiseren dit overzicht van risico's en de te nemen maatregelen ieder kwartaal. Dit gebeurt aan de hand van bevindingen, observaties en onze 'risico top 10-lijst'. Eén keer per jaar wordt de gehele risicolijst gereviewed en ge(her)prioriteerd in samenspraak met de auditcommissie. Het onderwerp risicomanagement wordt na een review ook geagendeerd in de Raad van Toezicht. Dit wordt vastgelegd in het verslag van de vergaderingen. Voor 2025 staat een grote update van de risicoanalyse op de planning.

De Jeugdfondsgroep onderscheidt drie soorten risico's: strategisch, financieel en operationeel.

Strategische risico's:

Imago/reputatieschade wordt als ons grootste strategische risico gezien. Imagoschade bij één van onze 24 lokalen fondsen, leidt tot imagoschade van het hele Jeugdfonds. Dit kan verstrekende gevolgen hebben op het gebied van subsidieverstrekking en fondsenwerving door het hele land ook voor onze Meerkrachten en de kinderen en jongeren, die dankzij het Jeugdfonds kunnen sporten en deelnemen aan cultuur.

Financiële risico's

Het Jeugdfonds is heel nadrukkelijk geen vermogensfonds. We houden dan ook enkel de reserves aan die nodig zijn voor onze continuïteitsreserve. Daarnaast hanteren we duidelijke functiescheiding en het vier-ogen-principe als het gaat om belangrijke (financiële) processen of documenten. Vast onderdeel van de interne beheersorganisatie zijn mitigerende maatregelen omtrent (financiële) fraude en de betrouwbaarheid van de interne en externe financiële verslaggeving. Onze autorisatiematrix wordt periodiek gevalideerd.

Operationele risico's

Ons fonds werkt met zeer gevoelige data: NAW-gegevens van kwetsbare gezinnen. Onvoldoende beveiliging of onrechtmatige verwerking van deze persoonsgegevens kan ingrijpende gevolgen hebben voor onze relaties en kan leiden tot imagoschade en potentiële boetes. Daarom heeft het Jeugdfonds een Privacy Officer en is AVG-borging belegd binnen het Privacy Overleg.

Daarnaast besteedt het Jeugdfonds aandacht aan het onderwerp integriteit. We hebben twee gedragscodes: gedragscode integriteit bestuur én een gedragscode voor medewerkers en vrijwilligers. Deze gedragscode staat gepubliceerd op de website van het Jeugdfonds. Tevens is er een meldpunt en protocol vertrouwenspersoon binnen het Jeugdfonds. (zie ook [hoofdstuk 3.7](#))

4.3.3 Belangrijkste risico's

De belangrijkste risico's in het boekjaar 2024 voor de Jeugdfondsgroep waren:

Risico: variërende eisen van gemeenten

Verschillende gemeenten hanteren verschillende voorwaarden voor hun subsidies. Hierdoor ontstaan ongelijke kansen voor kinderen en jongeren uit verschillende gemeenten. Ook zorgen deze wisselende voorwaarden voor een toename van complexiteit voor de Jeugdfonds-organisatie. Dit kan tot imagoschade leiden, omdat gezinnen zich in bepaalde gemeenten achtergesteld voelen.

Genomen maatregelen: Er is een standaard samenwerkingsovereenkomst die lokale fondsen kunnen gebruiken voor hun samenwerking met gemeenten. Daarnaast zal in 2025 het project 'Behouden en uitbreiden van aangesloten gemeenten' verder geïmplementeerd worden. Binnen de scope van dit project valt de borging van zoveel mogelijk uniforme eisen vanuit gemeenten.

Risico: onvoldoende inzicht in toegevoegde waarde Jeugdfonds Sport & Cultuur

Voor de continuïteit van onze samenwerkingen met gemeenten, is het belangrijk dat onze toegevoegde waarde (tov partnerorganisaties) inzichtelijk blijft. Is deze niet goed zichtbaar, dan lopen we het risico dat gemeenten hun samenwerking met Jeugdfonds beëindigen. En dat bemoeilijkt het bereiken van onze doelgroep en het halen van onze doelstellingen.

Genomen maatregelen: In 2024 is de samenwerking met de Sam&-partners verder verstevigd én uitgewerkt. Er zijn twee pilots gestart: één met Stichting Jarige Job en één met Stichting Leergeld. Meerkrachten konden binnen deze pilots bij een steunaanvraag direct een aanvraag voor een verjaardagsbox van Stichting Jarige Job doen, of een lead doorgeven aan een lokale Leergeldstichting. De pilot met Stichting Jarige Job was een succes: in 2025 wordt deze samenwerkingsmogelijkheid voor alle lokale fondsen doorgevoerd. De pilot met de lokale Leergeldstichtingen wordt in de loop van 2025 geëvalueerd. Tevens is het Jeugdfonds actief in het

bestuur van de Maatschappelijke Organisaties in de Sport (MOS). De MOS probeert drempels weg te nemen welke fysiek, financieel en/of sociaal van aard kunnen zijn. Het Jeugdfonds weet dat er nog enorme kansen liggen om alle kwetsbare Nederlanders in staat te kunnen stellen om duurzaam te sporten en te bewegen.

Risico: *gecompliceerde (financiële) processen*

Gecompliceerde (financiële) processen tussen de lokale fondsen en het landelijk bureau kunnen leiden tot fouten. Dit zou bijvoorbeeld gevolgen kunnen hebben voor onze CBF-erkenning.

Genomen maatregelen: In 2024 is het project 'Ontzorgen van lokale fondsen' afgerond. Het project heeft ervoor gezorgd dat (financiële) processen zijn versimpeld. Ook heeft het landelijk bureau, om hen te ontlasten, een aantal werkzaamheden uit handen genomen van de lokale fondsen. Ook is het project 'Uniform Factuur Proces' gestart. Het doel van dit project? Ervoor zorgen dat alle ontvangen facturen volledig zijn en in één keer efficiënt kunnen worden verwerkt.

Risico: *zoeken van juiste balans tussen lage overheadkosten en professionaliteit*

Het bereiken van méér kinderen vraagt om meer professionele inzet en goedwerkende IT-systemen. Tegelijkertijd sturen subsidieverstrekkers aan op lage overheadkosten. Sommige financiers eisen zelfs dat hun geld alleen naar de ondersteuning van kinderen gaat (en niet naar het runnen van de organisatie/salarissen). Het zoeken van de juiste balans tussen enerzijds lage overheadkosten en anderzijds professionaliteit vormt een uitdaging: professionalisering kan meer vaste en hogere lasten met zich meebrengen.

Genomen maatregelen: We blijven gesprekken voeren over de preciaire balans tussen verder groeien en professionaliseren, versus het laag houden van onze overhead. Voor Jeugdfonds Nederland is dit extra van belang omdat de bekostiging vanuit de ministeries al enige jaren niet geïndexeerd kan worden terwijl de kosten (onder andere huur, IT en personeel) wel stijgen.

Risico: *kwetsbaarheid op het gebied van IT*

IT-schade, zoals (langdurige) storingen en data-hacks, kan imagoschade opleveren geven én ons voortbestaan in gevaar brengen ('license to operate'). Omdat er niet voldoende IT-capaciteit is en/of onvoldoende IT-kennis bij lokale fondsen, kunnen optimalisatie- en verandertrajecten stroef verlopen.

Genomen maatregelen: In 2024 zijn onze IT-processen en onze IT-capaciteit aangepast om verdere professionalisering mogelijk te maken. De focus hierbij lag op de productie-omgeving. Daarnaast wordt elke vier maanden het IT-portfolio ge(her)prioriteerd en zijn kleinere wensen opgepakt om het werken met AFAS gebruiksvriendelijker te maken en werden er stappen gezet om data inzichtelijk te maken via Power BI.

Voor de belangrijkste software en datagegevens is de Beschikbaarheid, Integriteit en Vertrouwelijkheid (BIV)-classificatie vastgesteld en vastgelegd. In 2024 zijn meerdere mitigerende maatregelen geïmplementeerd om de risico's te beperken (denk aan vastlegging van verantwoordelijkheden, optimaliseren proces on- en offboarding medewerkers en ingebruikstelling van een wachtwoordkluis).

Risico: *verloren persoonsgegevens van kinderen/ouders (privacy) of datalek*

Slechte beveiliging van onze persoonsgegevens, zoals de NAW-gegevens van kwetsbare gezinnen, kan ingrijpende gevolgen hebben voor onze relaties en kan leiden tot imagoschade en potentiële boetes.

Genomen maatregelen: Om dit risico te verminderen heeft het Jeugdfonds de naleving van de AVG toebedeeld aan één van haar medewerkers. Daarnaast is er een zogenaamd privacy-overleg, waarin we maatregelen prioriteren en monitoren en informatieverzoeken in behandeling nemen. Ook wordt er samengewerkt met een externe jurist met betrekking tot de AVG (zie [hoofdstuk 3.6](#)).

Risico: *ongeoorloofd onttrekken van gelden*

Door het ontbreken van aanvullende controles, maar ook door beperkte controle op de effectiviteit van functiescheiding bij betaalbevoegdheden, ambitieuze doelstellingen en hoge werkdruk, is er een risico op het ongeoorloofd onttrekken van gelden. Het feit dat we met veel vrijwilligers werken, verhoogd dit risico. Daarnaast kunnen onterechte aanvragers misbruik maken van onze (onterecht uitgekeerde) maatschappelijke gelden.

Genomen maatregelen: We proberen fraude ten alle tijden te voorkomen. We werken met fraude analyses van AFAS om fraude te kunnen detecteren. Daarnaast hanteren we het vier-ogen principe voor alle betalingen via een centrale bankomgeving. Iedereen die toegang krijgt tot één of meerdere bankrekeningen van het Jeugdfonds, is verplicht een VOG af te geven.

In 2024 hebben we extra aandacht besteed aan het voorkomen van fraude en het werken met verbonden partijen met een 'zelfevaluatie Good governance'. Stedelijke en provinciale besturen gaan eind 2024 en halverwege 2025 met deze zelfevaluatie aan de slag: samen stellen ze vast hoe het staat met fraude-gerelateerde onderwerpen binnen het fonds. Tenslotte wordt dit onderwerp altijd besproken bij het jaarlijkse Penningmeesteroverleg.

5. Vooruitblik 2025

5.1 Op naar 2026

'Meedoen' aan sport en cultuur bevordert de kansengelijkheid. Hoewel dit breed wordt onderkend en er de nodige (politieke) aandacht is, staat de financiering hiervan – de financiering van het Jeugdfonds – onder druk. Tegelijkertijd is het, in het licht van de huidige maatschappelijke en politieke ontwikkelingen, niet aannemelijk dat het aantal kinderen en jongeren dat de ondersteuning van het Jeugdfonds nodig heeft de komende jaren zal dalen.

Deze ontwikkelingen zijn zorgelijk. Om er zo goed mogelijk op in te spelen, hebben we in 2025 voor het eerst een Jaarplan voor de Jeugdfondsgroep opgesteld. Hierin richten we ons op de volgende drie pijlers, voortvloeiend uit de meerjaren-agenda '[Meer Kracht voor Meer Kids](#)':

- Uitvoering;
- Samenwerking;
- Beleidsbeïnvloeding.

Uitvoering

Onze corebusiness is en blijft het daadwerkelijk ondersteunen van kinderen en jongeren met een sport- en/of cultuurlidmaatschap. De verwachting is dat het aantal kinderen en jongeren dat deze ondersteuning nodig heeft zal stijgen. Ons streven voor 2025: de ondersteuning van 90.000 kinderen en jongeren met geldzorgen thuis! Hoe we daar willen komen? Door onze naamsbekendheid en zichtbaarheid in de wijk verder te vergroten, de inzet van onze Meerkrachten uit te bereiden en het doen van steunaanvragen zo laagdrempelig mogelijk te maken.

Om dit te kunnen realiseren zullen we landelijk en lokaal onze financiën veilig moeten stellen. Dit doen we door subsidies aan te vragen én de overheid te blijven wijzen op hun verantwoordelijkheid om deelname aan sport en/of cultuur mogelijk te maken – dit is onderdeel van ieders bestaanszekerheid. Enkel overheidsfinanciering maakt ons echter kwetsbaar en daarom zetten we in 2025 ook in op meerjarige samenwerkingsverbanden met partners uit het bedrijfsleven en vermogensfondsen.

Samenwerking

De behoeften van kinderen en jongeren die opgroeien in armoede gaan veel verder dan de ondersteuning van het Jeugdfonds. Om hieraan zoveel mogelijk tegemoet te komen, werken wij samen met organisaties die zich ook inzetten voor deze kinderen en jongeren (zie ook [hoofdstuk 2.6](#)). Dit vergroot niet alleen de impact voor kinderen, maar ook onze positionering richting overheden.

In 2025 willen we deze samenwerkingen bestendigen en versterken. Bovendien willen we ons (gezamenlijke) bereik, onze resultaten en onze impact inzichtelijk gaan maken aan de hand van data. Zodat gemeenten ons op waarde kunnen schatten. We zouden zo een belangrijke rol kunnen gaan spelen voor gemeenten in de ontwikkeling van constructies zoals de stadspas.

Verder zijn we van plan om brugfunctionarissen te gaan betrekken als Meerkrachten. Hiervan zijn er in Nederland zo'n 1.100. Deze 'bruggers' vormen op basisscholen vaak de letterlijke brug tussen school en gezin en zijn dus goed op de hoogte van gezinssituaties.

Met deze partners blijven we in 2025 onverminderd samenwerken: *MOS (maatschappelijke organisaties in de sport), NOC*NSF, Platform Ondernemende Sportaanbieders (POS), KNVB, LKCA, Fonds voor Cultuurparticipatie, Meer Muziek in de Klas, Leerorkest, de Johan Cruijff Foundation, de Esther Vergeer Foundation, Yvonne van Gennip talentfonds, FC Straat, Panna Knock Out en Wereldmeiden/Wereldgozers. En vanzelfsprekend ook met sportbonden en cultuurorganisaties, Kenniscentrum Sport & Bewegen, Mulier Instituut en de Vereniging van Nederlandse Gemeenten en de Vereniging van Sport en Gemeenten.*

Beleidsbeïnvloeding

Ons ultieme doel is het Jeugdfonds overbodig maken. In een ideale wereld is de ondersteuning die wij bieden niet meer nodig en kunnen ouders zélf in de sport- en cultuurbehoeften van hun kinderen voorzien. Om hier te komen blijven we in 2025 aan verschillende bestuurstafels (lokaal, provinciaal en landelijk) aandacht vragen voor participatie van álle kinderen. Zelf, of in samenstellingsverbanden als de MOS en Sam&.

5.2 Begroting 2025

5.2.1 Begroting samengevoegde jaarrekening

De begroting is opgesteld met input van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen. Hierbij is rekening gehouden met de vermelde activiteiten en doelstellingen in de toekomstvisie 'Meer Kracht voor Meer Kids' (zie [hoofdstuk 2.7](#)).

<i>(in euro's)</i>	Begroting 2025	Werkelijk 2024	Begroting 2024
Baten			
Baten van particulieren	708.000	704.670	487.000
Baten van bedrijven	660.000	620.747	596.000
Baten van loterijopbrengsten	1.278.750	1.402.911	775.000
Subsidies van subsidies van overheden	32.328.000	30.230.817	31.200.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.610.000	1.393.938	1.177.000
Som der baten	36.584.750	34.353.083	34.235.000
Lasten			
Besteed aan doelstellingen	32.240.000	30.970.943	30.000.000
Wervingskosten	790.000	677.744	750.000
Algemene kosten beheer en administratie	3.760.000	3.755.485	3.400.000
Som der lasten	36.790.000	35.404.172	34.150.000
Saldo voor financiële baten en lasten	(205.250)	(1.051.089)	85.000
Saldo financiële baten en lasten	237.500	386.136	102.000
Saldo van baten en lasten	32.250	(664.953)	187.000

5.2.2 Begroting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

De begroting voor 2025 is goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 10 december 2024. Bij het opstellen van de begroting is rekening gehouden met de vermelde activiteiten en doelstellingen in de toekomstvisie 'Meer Kracht voor Meer Kids' (zie [hoofdstuk 2.7](#)). De verwachte baten van de landelijke subsidies vanuit de ministeries SZW en VWS/OCW zijn in de begroting verwerkt.

<i>(in euro's)</i>	Begroting 2025	Werkelijk 2024	Begroting 2024
Baten			
Baten van particulieren	288.000	285.340	162.000
Baten van bedrijven	455.000	423.131	390.000
Baten van loterijopbrengsten	1.278.750	1.402.662	735.000
Subsidies van subsidies van overheden	5.450.000	5.326.000	5.145.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	429.500	221.765	257.000
Som der baten	7.901.250	7.658.898	6.689.000
Lasten			
Besteed aan doelstellingen	6.933.500	7.504.131	6.025.000
Wervingskosten	304.250	201.901	307.500
Algemene kosten beheer en administratie	617.500	680.037	556.000
Som der lasten	7.855.250	8.386.069	6.888.500
Saldo voor financiële baten en lasten	46.000	(727.171)	(199.500)
Saldo financiële baten en lasten	67.500	59.040	(1.500)
Saldo van baten en lasten	113.500	(668.131)	(201.000)

Statutaire jaarrekening 2024



Statutaire balans
(na resultaatbestemming)

		31 december	31 december
	Ref.	2024	2023
(in euro's)			
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	9.641	17.353
Viottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	2	857.761	1.161.360
Liquide middelen	3	3.264.485	4.088.025
		4.122.246	5.249.385
Totaal activa		4.131.887	5.266.739
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
- Reserves			
Continuïteitsreserve	4	1.860.000	1.860.000
Bestemmingsreserves	5	331.287	562.152
Egalisatiereserves	6	0	300.664
		2.191.287	2.722.817
- Fondsen			
Bestemmingsfondsen	7	29.205	165.807
		2.220.493	2.888.624
Kortlopende schulden	8	1.911.394	2.378.115
		1.911.394	2.378.115
Totaal passiva		4.131.887	5.266.739

Statutaire staat van baten en lasten

	Ref.	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>				
Baten:				
Baten van particulieren	9	285.340	162.000	170.629
Baten van bedrijven	10	423.131	390.000	362.509
Baten van loterijopbrengsten	11	1.402.662	735.000	783.144
Baten van subsidies van overheden	12	5.326.000	5.145.000	5.515.283
Baten van andere organisaties zonder winststreven	13	221.765	257.000	417.616
Som der baten		7.658.898	6.689.000	7.249.181
Lasten:				
Besteed aan doelstellingen	14	7.504.131	6.025.000	5.981.679
Wervingskosten	15	201.901	307.500	252.365
Kosten beheer en administratie	16	680.037	560.000	521.905
Som der lasten		8.386.069	6.892.500	6.755.948
Saldo voor financiële baten en lasten		(727.171)	(203.500)	493.233
Saldo financiële baten en lasten	17	59.040	2.500	15.919
Saldo van baten en lasten		(668.131)	(201.000)	509.151
Bestemming van het saldo van baten en lasten				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Continuïteitsreserve		0	0	60.000
- Bestemmingsreserves		(230.865)	(201.000)	48.487
- Egalisatiereserves		(300.664)	0	300.664
- Bestemmingsfondsen		(136.602)	0	100.000
Saldo		(668.131)	(201.000)	509.151

Statutaire kasstroomoverzicht volgens directe methode

	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten:		
Baten van particulieren	321.688	170.629
Baten van bedrijven	479.682	362.509
Baten van loterijopbrengsten	1.936.045	783.144
Baten van subsidies van overheden	4.222.001	6.256.859
Baten van andere organisaties zonder winststreven	326.765	426.802
Ontvangen rente	34.622	(8.184)
Totaal van de ontvangsten (A)	7.320.802	7.991.759
Uitgaven:		
Aan derden verstrekte subsidies	3.816.137	3.904.534
Betalingen aan leveranciers en werknemers	4.328.205	3.372.322
Totaal van de uitgaven (B)	8.144.342	7.276.856
Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)	(823.540)	714.903
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	0	(9.354)
Mutatie liquide middelen	(823.540)	705.549
Liquide middelen per 1 januari	4.088.025	3.382.476
Mutatie liquide middelen	(823.540)	705.549
Liquide middelen per 31 december	3.264.485	4.088.025

Algemene toelichting

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. Deze richtlijn dient samengelezen te worden met de overige Richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder RJ640 Organisaties zonder winststreven. Conform RJ 640.104 dient de specifieke wet-en regelgeving en de subsidievoorschriften voor te gaan op de stellige uitspraken in de RJ640. De Stichting volgt de richtlijnen van de jaarverslaggeving integraal tenzij anders vermeld in de grondslagen.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 34192455.

Activiteiten van de stichting

De belangrijkste activiteiten van de stichting zijn het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening, het introduceren en implementeren van het concept Jeugdfonds Sport & Cultuur in Nederland en het geven van voorlichting over de methode en het belang van het Jeugdfonds Sport & Cultuur ten behoeve van de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en het brede publiek.

Schattingen

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Continuïteit van de activiteiten

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

Ten behoeve van de vergelijkbaarheid hebben in de vergelijkende cijfers herrubriceringen plaatsgevonden. De bankkosten zijn verantwoord onder de kosten beheer en administratie in plaats van onder de financiële baten en lasten. Bovendien zijn de baten die verantwoord werden als "overige baten" geherrubriceerd. Dit betreft baten die het Jeugdfonds ontvangt door derden georganiseerde fondsenwervende activiteiten. Deze zijn nu conform de andere baten verantwoord op grond van de herkomst. Dit betekent dat de statiegeld actie wordt verantwoord onder baten bedrijven, de veilingen onder baten organisaties zonder winststreven, en inkomsten vanuit het actieplatform onder baten particulieren.

In de vergelijkende cijfers 2023 heeft een reclassificatie plaatsgevonden in de genoemde vorderingen.

Financiële instrumenten

Algemeen

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico. Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen. De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, onder aftrek van eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan de tegoeden op bankrekeningen. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting financiële activa gerubriceerd.

Reserves en fondsen

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden.

Wanneer een subsidiegever aangeeft dat niet in het boekjaar bestede subsidies in latere jaren alsnog voor het doel van de subsidie mag worden aangewend, worden deze middelen gereserveerd in een egalisereserve. In afwijking van RJ 650 wordt de egalisereserve niet als bestemmingsfonds aangeduid maar als een reserve. De aanduiding als egalisereserve is conform de subsidievoorschriften bepaald door het Ministerie van SZW geldend voor Instellingsubsidies.

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Indien een actie voor een specifiek doel meer heeft opgebracht dan voor dat doel benodigd was of aan een gift de bestemming ontvalt, wordt dit vermeld in het verslagjaar van het jaar waarin dit duidelijk wordt. Het meerdere bedrag wordt dan niet langer onder het bestemmingsfonds, maar onder de bestemmingsreserves verantwoord.

Subsidieverplichting

Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur heeft besloten een subsidie toe te kennen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke levering ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld opgenomen, tenzij sprake is van een egalisereserve. Van de verplichtingen die betrekking hebben op meerdere jaren, wordt het langlopende deel (> 1 jaar) onder de langlopende schulden gerekend, overige verplichtingen (korter dan één jaar) onder de kortlopende schulden.

Wanneer bij subsidies door Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland wordt opgetreden als penvoerder met betrekking tot landelijke subsidies voor de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en er sprake is van een toezegging, wordt deze verantwoord als last en bate in het jaar waarop het betrekking heeft. Hierin mindering moet worden gebracht eventuele terugvorderingen wanneer hier indicaties voor zijn.

Pensioenen

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstak-pensioenfonds Zorg en Welzijn. Jeugdfonds Sport & Cultuur betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds dit toelaat. Volgens de sinds 2015 geldende regels wordt de dekkingsgraad bepaald als het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te hanteren, geeft de dekkingsgraad een stabiel beeld. Per eind december 2024 bedroeg de actuele dekkingsgraad 109,5% (bron: website pensioenfonds zorg en welzijn pfzw). Het vereiste niveau van de dekkingsgraad 125% (financieel gezond). Het Pensioenfonds verwacht volgens haar herstelplan tijdig aan haar verplichtingen te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om extra premieverhogingen door te voeren. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende premie in geval van een tekort bij het pensioenfonds. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

Overige financiële verplichtingen

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Financiële instrumenten

Algemeen

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico. Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen. De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Baten van particulieren, bedrijven, verbonden organisaties zonder winststreven en andere organisaties zonder winststreven

De baten worden verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag. De kosten die hiervoor gemaakt zijn worden verantwoord onder "wervingskosten". Nalatenschappen worden verantwoord op het moment dat de akte van verdeling is ontvangen, of indien er geen akte van verdeling is, op het moment van ontvangst van de nalatenschap.

Baten van loterijopbrengsten

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen worden als 'baten van loterijopbrengsten' verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag. Tevens worden loterijopbrengsten ontvangen via andere organisaties hier verantwoord. Verwerking vindt plaats in het jaar waarop de loterijperiode betrekking heeft.

De eventueel door de stichting in het kader van een actie van derden gemaakte kosten worden in de staat van baten en lasten onder 'wervingskosten' verantwoord.

Subsidies van overheden

Onder subsidies wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project of van het exploitatietekort van de gehele stichting. Als subsidies van overheden gelden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke instellingen.

Verschillen in toegezegde en gerealiseerde baten uit subsidies worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder 'subsidies van overheden', in het jaar waarin deze verschillen betrouwbaar kunnen worden geschat. Daar waar de stichting optreedt als penvoerder en subsidies doorschuift naar de verbonden stichtingen, wordt het geheel van de toegezegde subsidie aan de verbonden stichtingen in het betreffende jaar als baten en lasten in de staat van baten en lasten meegenomen.

De kosten gemaakt om subsidies te verkrijgen, worden in de staat van baten en lasten afzonderlijk als 'wervingskosten' opgenomen.

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland niet voldoet aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstrekker gerechtigd de nog verschuldigde bijdrage niet te betalen en/of verleende subsidies terug te vorderen.

De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is ingeschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

Bestedingen aan de doelstelling

Onder de kosten van de eigen activiteiten in het kader van de doelstelling worden de kosten verstaan, die rechtstreeks verband houden met de sport- en cultuurbijdragen jongeren.

Van voorlichting als onderdeel van de doelstelling is sprake wanneer de stichting voorlichting geeft, die primair ten doel heeft het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep. Kosten doelstelling worden verantwoord in het jaar waarin de aanvraag is goedgekeurd. Verplichtingen uit hoofde van de doelstelling vallen vrij nadat is vastgesteld dat de verplichting is vervallen omdat is gebleken dat het kind niet meer deelneemt aan de sport- en cultuuractiviteit of niet meer in rekening is gebracht door de sport-/cultuuraanbieder.

Kosten ten behoeve van wervingskosten

Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten werving baten. Dit houdt in dat de kosten voor promotie, publiciteit en public relations tot de wervingskosten worden gerekend, tenzij sprake is van voorlichtingskosten zoals bovenstaand beschreven.

Algemene kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de stichting maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De aan de fondswervende organisatie berekende bankkosten worden toegerekend aan 'kosten beheer en administratie'. Als gevolg hiervan zijn de vergelijkende cijfers 2023 aangepast en geclassificeerd onder 'kosten beheer en administratie'.

Grondslagen voor de kostenverdeling

Grondslag voor de toerekening van lonen en salarissen

Door de organisatie wordt geen urenregistratie bijgehouden. De toegerekende kosten voor lonen en salarissen besteed aan fondsenwerving zijn gebaseerd op een door de organisatie gemaakte inschatting op basis van de werkzaamheden en taakomschrijving in de arbeidsovereenkomst.

Grondslag voor de toerekening van overige gemengde kosten

De kosten van de website en folders zijn toegerekend aan de kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, kosten voorlichting en wervingskosten op basis van het gewogen aandeel van enerzijds de doelstelling (voorlichting) en het aandeel fondsenwerving in de website en folders.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2024 gemiddeld 25,1 personeelsleden werkzaam (2023:20,53).

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder sponsoring, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Ontvangsten van subsidies zijn opgenomen in het jaar waarin zij zijn ontvangen en niet in het jaar waarop zij betrekking hebben.

ACTIVA**VASTE ACTIVA****1. Materiële vaste activa**

	Kantoor- inventaris	Computer apparatuur	Computer programmatuur	Totaal	Totaal
	2024	2024	2024	2024	2023
<i>(in euro's)</i>					
Aanschafwaarde per 1 januari 2024	32.444	47.461	52.325	132.230	122.876
Mutaties 2024	0	0	0	0	9.354
Aanschafwaarde per 31 december 2024	32.444	47.461	52.325	132.230	132.230
Boekwaarde 1 januari 2024	10.175	7.178	0	17.353	16.607
Aanschaffingen	0	0	0	0	9.354
Desinvesteringen	0	0	0	0	0
Afschrijvingen	(2.714)	(4.998)	0	(7.712)	(8.608)
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0	0	0
Boekwaarde 31 december 2024	7.461	2.180	0	9.641	17.353

De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Computerapparatuur en –programmatuur 33,33%
- Kantoorinventaris 20%

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering

VLOTTENDE ACTIVA**2. Vorderingen en overlopende activa**

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Nationale Postcode Loterij	600.000	500.000
Nog te ontvangen donaties	51.836	54.120
Nog te ontvangen donaties van Sam&	0	100.570
Nog te ontvangen subsidies (Jeugdfondsen Sport & Cultuur)	136.772	205.010
Nog te vereffenen subsidie AKDM	0	99.199
Te ontvangen rente	32.602	8.184
Vooruitbetaalde bedragen	25.230	24.490
Overige vorderingen	11.321	169.787
	857.761	1.161.360

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

- De nog te ontvangen subsidies betreft met name terug te ontvangen voorschotten van de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen in het kader van instellingssubsidie, wegens het niet besteden van de middelen.
- De overige vorderingen in 2024 zijn lager dan vorig jaar. Dit betrof in 2023 de nog te ontvangen bedragen van met name Danone (€ 56.551), Johan Cruyff Foundation (€ 47.000) en Match Worn Shirts (€ 60.000).

3. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Betaalrekeningen	3.262.131	2.487.856
Spaarrekeningen	2.353	1.600.169
	3.264.485	4.088.025

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

PASSIVA

RESERVES EN FONDSEN

4. Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	31 december	
	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	1.860.000	1.800.000
Dotatie	0	60.000
Onttrekking	0	0
Stand eind boekjaar	1.860.000	1.860.000

De continuïteitsreserve van € 1.860.000 heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van Jeugdfonds

Sport & Cultuur Nederland voor enige tijd veilig te stellen.

Doelstelling voor de hoogte van de reserve is vastgesteld op anderhalf maal de hoogte van de voor 2025 begrote kosten van , lonen en salarissen, afschrijvingen materiele vaste activa, de kosten van huisvesting en algemene kosten beheer en administratie

5. Bestemmingsreserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	31 december	
	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	562.152	513.663
Onttrekking	(230.865)	0
Dotatie	0	48.489
Stand eind boekjaar	331.287	562.152

Deze post is als volgt opgebouwd:

Bestemmingsreserve vaste activa

Stand begin boekjaar	17.353	16.607
Onttrekking	(7.712)	0
Dotatie	0	746
Stand eind boekjaar	9.641	17.353

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

Bestemmingsreserve overige

Stand begin boekjaar	544.799	497.056
Onttrekking	(223.153)	0
Dotatie	0	47.743
Stand eind boekjaar	321.646	544.799

De bestemmingsreserve overige is gevormd door het bestuur voor toekomstige bestedingen aan de doelstelling.

6. Egalisatiereserves

Het verloop van egalisatiereserve is als volgt:

	31 december	
	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	300.664	0
Onttrekking	(300.664)	
Dotatie		300.664
Stand eind boekjaar	0	300.664

De egalisatiereserve is conform de beschikking gevormd vanuit de instellingssubsidie van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid waarbij gesteld wordt dat de niet bestede middelen voor deze subsidie toegevoegd en later weer onttrokken kunnen worden via deze reserve. De egalisatiereserve mag maximaal 10% van het in de beschikking voorlopig verleende subsidiebedrag bedragen.

7. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	31 december	
	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	165.807	65.807
Onttrekking	(136.602)	
Dotatie		100.000
Stand eind boekjaar	29.205	165.807

Door derden is aan deze middelen een specifieke besteding gegeven.

Deze post is als volgt opgebouwd:

Bestemmingsfonds anonieme stichting

Stand begin boekjaar	100.000	0
Onttrekking	(70.795)	
Dotatie		100.000
Stand eind boekjaar	29.205	100.000

Het bestemmingsfonds anonieme stichting betreft een donatie van een anonieme stichting die als voorwaarde heeft gesteld dat de donatie beschikbaar is voor de verdere professionalisering van het Jeugdfonds Sport & Cultuur.

Fonds op naam

Stand begin boekjaar	65.807	65.807
Onttrekking	(65.807)	0
Dotatie		
Stand eind boekjaar	0	65.807

Het bestemmingsfonds op naam betreft een donatie van een anonieme donateur die als voorwaarde heeft gesteld dat de donatie beschikbaar is voor sport- en cultuurbijdragen voor de kinderen.

8. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Crediteuren	71.965	337.643
Belastingen en premies sociale verzekeringen	69.296	1.043
Overige schulden en overlopende passiva	1.770.133	2.039.429
	1.911.394	2.378.115

Specificatie overige schulden en overlopende passiva

Nog te betalen subsidies (stedelijke en provinciale Jeugdfondsen)	754.947	535.038
Vooruitontvangen subsidies	0	1.203.199
Nog te betalen accountantskosten	135.647	128.352
Nog te betalen pensioenen	44.936	(308)
Reservering vakantiegeld, -dagen en eindejaarsuitkering	157.486	102.375
Vooruitontvangen donaties van Sam&	532.813	0
Overige vooruitontvangen donaties	34.064	0
Overige schulden	110.241	70.775
	1.770.134	2.039.429

De nog te betalen subsidies betreft de te betalen instellingssubsidie aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

De vooruitontvangen subsidies in 2024 is nihil en betrof in 2023 de vooruitontvangen subsidie Inclusie en de terugbetalingsverplichting aan het ministerie van VWS naar aanleiding van het afronden van het project Alle Kinderen Doen Mee.

De vooruitontvangen donaties van Sam& betreft de bijdrage van Nationale Postcode Loterij met een looptijd van twee jaar ingaande 1 januari 2024.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting

De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract inzake het kantoorpand aan de Vliegtuigstraat in Amsterdam dat loopt tot 31 oktober 2026.

De jaarlijkse huurverplichting voor 2025 bedraagt: huur€ 63.204 en servicekosten € 8.397 (totaal € 71.601).

De verplichting voor huur en servicekosten bedraagt tot en met oktober 2026 EUR 131.261.

< 1 jaar 1-5 jaar >5 jaar

71.601 131.261 0

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen (significante) gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die een impact hebben op de situatie op balansdatum.

Toelichting op de statutaire staat van baten en lasten 2024

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>			
Baten:			
9. Baten van particulieren			
Donaties en giften	285.340	162.000	159.425
Nalatenschap	0	0	11.204
	285.340	162.000	170.629
De baten van particulieren betreft donaties.			
10. Baten van bedrijven			
Baten van bedrijven	423.131	390.000	362.509
	423.131	390.000	362.509
11. Baten van loterijopbrengsten			
Nationale Postcode Loterij	600.000	500.000	500.000
Nationale Postcode Loterij Sam&	568.750		0
Vrienden Loterij (afdracht lotenverkoop)	233.912	235.000	283.144
	1.402.662	735.000	783.144
12. Baten van subsidies van overheden			
Ministerie van SZW 'Instellingssubsidie'	4.326.000	3.900.000	3.900.000
Ministerie van SZW 'AKDM' en 'Organisatiekosten'	0	0	39.237
Ministerie van SZW 'Motie Renkema'	0	0	285
Ministerie van VWS 'Inclusie kinderen en jongeren'	1.000.000	1.100.000	1.000.000
Ministerie van VWS 'Corona aanvraagstraat'	0	145.000	575.761
	5.326.000	5.145.000	5.515.283
Alle bovenstaande subsidies dienen te worden verantwoord middels een tussentijdse rapportage, eindverslag, meldplicht en van toepassing zijnde Kaderregeling OCW, SZW en VWS.			
13. Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Giften en donaties	221.765	257.000	417.616
	221.765	257.000	417.616
Totale baten	7.658.898	6.689.000	7.249.181

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde baten zijn € 969.898 hoger dan begroot en € 409.717 hoger dan vorig jaar.

De baten particulieren zijn hoger dan begroot en vorig jaar omdat de inkomsten uit actieplatform zijn toegenomen.

De baten van bedrijven zijn hoger dan de realisatie vorig jaar en begroting door doordat er meer gedoneerd is door de bedrijven. Dit is afhankelijk van de bereidheid die er is.

De baten van loterijopbrengsten zijn hoger doordat de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij € 100.000 hoger is. Daarnaast hebben we via SAM& een extra bijdrage van de NPL ontvangen.

De subsidies overheden zijn hoger dan begroot en hoger dan vorig jaar door een hogere bijdrage van het Ministerie SZW.

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn nagenoeg gelijk aan de begroting en lager dan vorig jaar omdat we in 2023 incidentele bijdragen hebben ontvangen van de Johan Cruyff Foundation en twee stichtingen.

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>			
Algemeen			
De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten: (inclusief doorbelastingen)			
Lonen en salarissen	1.319.325	1.137.000	1.024.739
Sociale lasten	248.126	221.000	185.618
Pensioenlasten	123.470	135.000	103.027
Vakantiegeld, -dagen en eindejaarsuitkering	143.429	88.000	84.435
	<u>1.834.350</u>	<u>1.581.000</u>	<u>1.397.818</u>

Ultimo boekjaar was de personeelsbezetting in fte als volgt:

Directeur	1,00	1,00
Accountmanagers	4,05	3,11
Marketingcommunicatie & Fondsenwerving	5,68	8,69
Financien & Bedrijfsvoering	16,15	9,84
Totaal	<u>26,88</u>	<u>22,64</u>

De personeelskosten worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, wervingskosten en algemene kosten beheer en administratie op basis van verdeling zoals beschreven in de grondslagen.

Bezoldiging directie**WNT-verantwoording 2024 Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland**

De WNT is van toepassing op Stichting Jeugdfonds sport & cultuur. Het voor Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 233.000 (2023: € 223.000).

Bij de klassebepaling geldt de algemene WNT instelling aangezien het Jeugdfonds niet onder specifieke regelgeving valt.

Gegevens 2024	
Bedragen x € 1	P.F. Bosman
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functieervulling in 2024	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijd-factor in fte)	1,0000
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkosten-vergoedingen	109.469
Beloningen betaalbaar op termijn	11.927
Subtotaal	121.396
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	121.396
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2023	
Bedragen x € 1	P. Bosman
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functieervulling in 2023	01/04 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijd-factor in fte) ⁷	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkosten-vergoedingen	73.272
Beloningen betaalbaar op termijn	8.460
Subtotaal	81.732
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	168.014
Bezoldiging	81.732

Raad van Toezicht

De Raad van toezicht gedurende 2024 is als volgt samengesteld, de leden ontvangen geen bezoldiging:

Voorzitter:	T.M van 't Hek
Algemeen lid/portefeuille financiën:	R.A. van Hilst
Algemeen lid/portefeuille financiën:	C. Compas (afgetreden per 31-12-2024)
Algemeen lid:	M. Divendal (afgetreden per 31-12-2024)
Algemeen lid:	F. Gamei (in functie per 01-01-2025)
Algemeen lid:	D. Lauria (in functie 01-01-2025)
Algemeen lid:	B.P.R. Hirman
Algemeen lid/portefeuille financiën:	W.L. van de Kamp
Algemeen lid:	M.H.J. de Vet

Bezoldiging directie volgens de regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in januari 2022.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

De weging van de situatie bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 460 punten met een maximaal jaarinkomen van € 163.473 (1 fte/12 mnd.).

Het jaarinkomen van de directeur mag bij een BSD-score van 460 punten (functiegroep I) en een deeltijdfactor van 1 fte maximaal € 163.473 bedragen.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 3.1 van het jaarverslag.

Naam P.F. Bosman

Functie gegevens Directeur-
bestuurder
2024

Dienstverband

Aard (looptijd) onbepaald
Uren 38
Parttime percentage 100%
Periode 1/1 - 31/12

Bezoldiging (EUR)

Jaarinkomen

Bruto loon/salaris 101.824
Vakantiegeld 7.665
Vaste eindejaarsuitkering 0

Totaal 109.489

Pensioenlasten, wg deel 11.927

Totaal 121.416

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal	Begroot	Totaal
	verstrekte subsidies	kosten stedelijke/ provinciale fondsen	voorzichting intermediairs			2024	2024	2023
Lasten								
Subsidies en bijdragen	4.103.545					4.103.545	3.294.955	3.328.533
Incidentele bijdragen andere initiatieven	376.109					376.109	315.045	143.675
Publiciteit en communicatie			484.811	2.190		487.001	578.000	760.611
Personeelskosten		1.462.851		159.833	275.153	1.897.837	1.630.500	1.443.405
Uitbesteed werk (inhuur personeel)		379.125		0	204.144	583.269	332.000	336.713
Huisvestingskosten					82.020	82.020	83.000	84.171
Kantoor-, automatiserings- en algemene kosten		697.691		3.109	109.472	810.271	602.000	626.270
Bestuurskosten					1.537	1.537	2.000	934
Kosten activiteiten				0		0	0	363
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen				36.769		36.769	45.000	22.666
Afschrijving		0			7.712	7.712	10.000	8.608
	4.479.653	2.539.667	484.811	201.901	680.037	8.386.069	6.892.500	6.755.949

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
--	-------------------	-------------------	-------------------

(in euro's)

Lasten:

14. Besteed aan doelstellingen

14.1 Verstrekte subsidies en bijdragen Jeugdfondsen

Kindgelden (SZW)	2.871.175	2.544.955	2.426.577
Versterking coördinatie (SZW)	650.033	750.000	749.000
Kennismakingsprojecten (SZW) - lokaal	64.797	0	76.275
Kennismakingsprojecten (Private bijdrage) - lokaal	27.250	0	0
Overige	490.289	0	76.680
Totaal verstrekte subsidies Jeugdfondsen	4.103.545	3.294.955	3.328.533

Verbonden partijen

De stedelijke en provinciale Jeugdfondsen zijn verbonden partijen met Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft samenwerkingsovereenkomsten gesloten met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, waardoor een uniforme uitrol van de Jeugdfonds Sport & Cultuur formule gewaarborgd wordt.

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft in 2024 voor € 4.103.545 aan subsidies en bijdragen verstrekt aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. Voor zover dit geld nog niet besteed is door de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, zijn deze opgenomen onder de kortlopende schulden.

De totaal verstrekte subsidies Jeugdfondsen zijn hoger dan begroot doordat meer subsidie is verstrekt voor kindgelden en hogere overige bijdragen uitgekeerd voor o.a. kindgelden ontvangen via private partijen.

14.2 Projecten

Kennismakingsprojecten (SZW) - landelijk	318.830	255.045	70.822
Speciale projecten	57.279	60.000	72.853
	376.109	315.045	143.675

14.3 Kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen

	2.539.667	1.840.000	1.756.830
--	-----------	-----------	-----------

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen zijn hoger dan vorig jaar door met name hogere salarissen. De startsalaries liggen hoger en er heeft wederom indexatie plaatsgevonden conform de CAO.

De kosten inhuur personeel zijn hoger door vervanging door langdurige ziekte. De automatiseringskosten zijn in lijn met vorig jaar. De adviseurskosten en juridische ondersteuning zijn hoger door extra voornamelijk juridisch gevraagde adviezen. Tevens is de stijging van de kosten het gevolg van de inflatie. In de begroting is hier te weinig rekening mee gehouden.

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>			

14.4 Voorlichting	484.811	575.000	752.642
Totaal besteed aan doelstellingen	7.504.131	6.025.000	5.981.679

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De bestedingen aan voorlichting zijn € 90.189 lager dan begroot.

Dit wordt met name veroorzaakt door het niet uitvoeren van de activiteiten voor 20- jarig jubileum omdat enkele samenwerkende Jeugdfondsen reeds langer bestaan. De kosten zijn aanzienlijk lager dan in 2023 doordat er incidentele campagnes zijn geweest.

Ontwikkeling bestedingen aan de doelstellingen

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt

voor 2024: 98%

in 2023: 83%

en in 2022: 87%

De besteding in percentage van de baten zijn ten opzichte van 2023 hoger door hogere bestedingen tegenover relatief lagere baten in verband met onttrekkinge uit de reserves en fondsen.

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt

voor 2024: 89%

in 2023: 89%

en in 2022: 89%

15. Wervingskosten	201.901	307.500	252.365
---------------------------	---------	---------	---------

Ontwikkeling wervingskosten

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt

voor 2024: 3%

in 2023: 3%

en in 2022: 5%

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt

voor 2024: 2%

in 2023: 4%

en in 2022: 5%

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>			
16. Kosten beheer en administratie			
Lonen en salarissen	275.153	280.000	242.288
Kosten inhuur personeel	204.144	116.000	117.850
Afschrijvingen materiële vaste activa	7.712	10.000	8.608
Huisvestingskosten	82.020	83.000	84.171
Overige kosten beheer en administratie	111.009	71.000	68.988
	<u>680.037</u>	<u>560.000</u>	<u>521.905</u>
Specificatie Bestuurskosten			
Vergaderkosten	1.294	1.000	363
Overige bestuurskosten	243	1.000	571
	<u>1.537</u>	<u>2.000</u>	<u>934</u>

De vergaderkosten betreft de kosten van landelijke bijeenkomst met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

Overhead in percentage uitgedrukt van de totale lasten	8%	8%	8%
--	----	----	----

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De algemene kosten beheer en administratie zijn € 120.037 hoger dan begroot en € 158.132 hoger dan vorig jaar. Met name de kosten inhuur personeel zijn hoger uitgevallen dan begroot, door enerzijds ziekte en het niet kunnen invullen van openstaande vacatures en anderzijds de inflatiecorrectie.

Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

De bestuurder van de stichting ontvangt een bezoldiging zoals toegelicht in 'Bezoldiging directie' en is er geen sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders. De toezichthouders van de stichting zijn onbezoldigd.

17. Financiële baten en lasten

Rentebaten	59.040	2.500	15.919
	<u>59.040</u>	<u>2.500</u>	<u>15.919</u>

Amsterdam, 12 juni 2025

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Het bestuur:

P.F. Bosman
Directeur-bestuurder

Raad van Toezicht:

T. van 't Hek
R.A. van Hilst
C. Compas (afgetreden per 31-12-2024)
M. Divendal (afgetreden per 31-12-2024)
F. Gamei (in functie per 01-01-2025)
D. Lauria (in functie per 01-01-2025)
B.P.R. Hirman
W.L. van de Kamp
M.H.J. de Vet

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant treft u op de volgende bladzijde aan.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de statutaire jaarrekening 2024 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland per 31 december 2024 en van het saldo van baten en lasten over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De statutaire jaarrekening bestaat uit:

1. de statutaire balans per 31 december 2024;
2. de statutaire staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de statutaire jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de statutaire jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de statutaire jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de statutaire jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de statutaire jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de statutaire jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de statutaire jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de statutaire jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de statutaire jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten.

Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de statutaire jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de statutaire jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de statutaire jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze statutaire jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de statutaire jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de statutaire jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de statutaire jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de statutaire jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de statutaire jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 12 juni 2025

Forvis Mazars N.V.

drs. M. van Dijk RA

Samengevoegde jaarrekening 2024



Samengevoegde balans
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2024	31 december 2023
(in euro's)			
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	16.358	29.984
Viottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	2	1.798.841	2.235.707
Liquide middelen	3	26.039.627	23.555.907
		<u>27.838.469</u>	<u>25.791.614</u>
Totaal activa		<u>27.854.826</u>	<u>25.821.598</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
- Reserves			
Overige reserve	4	0	(24.183)
Continuïteitsreserve	5	3.251.087	3.041.087
Bestemmingsreserve	6	5.727.105	5.443.728
Egalisatiereserve	7	(0)	300.664
		<u>8.978.191</u>	<u>8.761.296</u>
- Fondsen			
Bestemmingsfondsen	8	2.812.021	3.693.869
		<u>11.790.212</u>	<u>12.455.165</u>
Kortlopende schulden	9	16.064.614	13.366.432
		<u>16.064.614</u>	<u>13.366.432</u>
Totaal passiva		<u>27.854.826</u>	<u>25.821.598</u>

Samengevoegde staat van baten en lasten

	Ref.	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>				
Baten				
Baten van particulieren	10	704.670	487.000	499.043
Baten van bedrijven	11	620.747	596.000	570.931
Baten van loterijopbrengsten	12	1.402.911	775.000	783.337
Baten van subsidies van overheden	13	30.230.817	31.200.000	30.242.792
Baten van andere organisaties zonder winststreven	14	1.393.938	1.177.000	1.596.010
Som der baten		34.353.082	34.235.000	33.692.113
Lasten				
Besteed aan doelstellingen	15	30.970.943	30.000.000	28.972.956
Wervingskosten	16	677.744	750.000	750.882
Algemene kosten beheer en administratie	17	3.755.485	3.400.000	3.243.449
Som der lasten		35.404.171	34.150.000	32.967.288
Saldo voor financiële baten en lasten		(1.051.089)	85.000	724.826
Saldo financiële baten en lasten	18	386.136	102.000	119.867
Saldo van baten en lasten		(664.953)	187.000	844.694
Bestemming van het saldo van baten en lasten				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Overige reserve		24.183	0	(22.334)
- Continuïteitsreserve		210.000	0	360.000
- Bestemmingsreserve		283.377	187.000	(288.763)
- Egalisatiereserve		(300.664)	0	300.664
- Bestemmingsfondsen		(881.849)	0	495.126
Saldo		(664.953)	187.000	844.693

Samengevoegde kasstroomoverzicht volgens directe methode

	2024	2023
(in euro's)		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten:		
Baten van particulieren	741.019	510.834
Baten van bedrijven	795.813	569.931
Baten van loterijopbrengsten	1.936.294	783.337
Baten van subsidies van overheden	31.707.623	30.480.011
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	74.430
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.340.757	1.438.448
Financiële baten en lasten	282.637	(5.622)
Totaal van de ontvangsten (A)	36.804.143	33.851.369
Uitgaven:		
Besteed aan doelstellingen	27.048.651	25.789.560
Betalingen aan leveranciers en werknemers	7.271.769	6.370.882
Totaal van de uitgaven (B)	34.320.420	32.160.441
Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)	2.483.723	1.690.927
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in (im)materiële vaste activa	0	(9.354)
Mutatie liquide middelen	2.483.723	1.681.574
Liquide middelen per 1 januari	23.555.906	21.874.332
Mutatie liquide middelen	2.483.721	1.681.574
Liquide middelen per 31 december	26.039.627	23.555.907

Algemene toelichting

Algemeen

De samengevoegde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder 650 "fondsenwervende organisaties". Deze richtlijn dient samengelezen te worden met de overige Richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder RJ640 Organisaties zonder winststreven. Conform RJ 640.104 dient de specifieke wet-en regelgeving en de subsidievoorschriften voor te gaan op de stellige uitspraken in de RJ640. De Stichting volgt de richtlijnen van de jaarverslaggeving integraal tenzij anders vermeld in de grondslagen. Daar de RJ geen samenvoeging van financiële informatie kent van organisaties waarover geen overheersende zeggenschap bestaat, wijkt de stichting op dit aspect af van de RJ. Tevens is de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de WNT.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 34192455.

Samenvoeging

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft geen overheersende zeggenschap in de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de stedelijke en provinciale stichtingen onder één naam in de publiciteit. De Jeugdfondsen doen ook als zodanig beroep op de publieke offervaardigheid. Om die reden is de samengevoegde jaarrekening opgesteld.

In de samengevoegde jaarrekening 2024 van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zijn de volgende Jeugdfondsen opgenomen:

Jeugdfondsen Sport:

Den Helder, Tilburg (geliquideerd) en Zwolle.

Jeugdfondsen Sport & Cultuur:

Alkmaar, Almere, Almelo (geliquideerd), Amsterdam, Brabant, Breda, Drenthe, Enschede, Flevoland, Fryslân, Gelderland, Groningen, Haarlem, Hengelo en Borne, Limburg, Noord-Holland, Overijssel, Rotterdam, 's-Hertogenbosch-Vught, Utrecht, Venlo, Zeeland en Zuid-Holland.

Jeugdfondsen Cultuur:

Tilburg (geliquideerd).

Activiteiten van de stichting

De belangrijkste activiteiten van de stichtingen zijn het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening en het introduceren en implementeren van het concept Jeugdfonds Sport & Cultuur in Nederland.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft daarnaast als doel het geven van voorlichting over de methode en het belang van het Jeugdfonds Sport & Cultuur ten behoeve van de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en het brede publiek.

Schattingen

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Continuïteit van de activiteiten

In 2024 is er sprake van een toename van het aantal geholpen kinderen en jongeren ten opzichte van 2023. In de begroting 2025 is de toegezegde instellingssubsidie van SZW opgenomen. Mede op basis hiervan is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

Ten behoeve van de vergelijkbaarheid hebben in de vergelijkende cijfers herrubriceringen plaatsgevonden. De bankkosten zijn verantwoord onder de kosten beheer en administratie in plaats van onder de financiële baten en lasten. Bovendien zijn de baten die verantwoord werden als "overige baten" geherrubriceerd. Dit betreft baten die het Jeugdfonds ontvangt door derden georganiseerde fondsenwervende activiteiten. Deze zijn nu conform de andere baten verantwoord op grond van de herkomst. Dit betekent dat de statiegeld actie wordt verantwoord onder baten bedrijven, de veilingen onder baten organisaties zonder winststreven, en inkomsten vanuit het actieplatform onder baten particulieren.

Financiële instrumenten

Algemeen

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico. Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen. De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

Waarderingsgrondslagen activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, onder aftrek van eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan de tegoeden op bankrekeningen. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting worden onder financiële activa gerubriceerd.

Reserves en fondsen

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden.

Wanneer een subsidiegever aangeeft dat niet in het boekjaar bestede subsidies in latere jaren alsnog voor het doel van de subsidie mogen worden aangewend, dan worden deze middelen gereserveerd in een egalisatiereserve. In afwijking van RJ 650 wordt de egalisatiereserve niet als bestemmingsfonds aangeduid maar als een reserve. De aanduiding als egalisatiereserve is conform de subsidievoorschriften bepaald door het Ministerie van SZW geldend voor Instellingsubsidies.

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Indien een actie voor een specifiek doel meer heeft opgebracht dan voor dat doel benodigd was of aan een gift de bestemming ontvalt, wordt dit vermeld in het verslagjaar van het jaar waarin dit duidelijk wordt. Het meerdere bedrag wordt dan niet langer onder het bestemmingsfonds, maar onder de bestemmingsreserves verantwoord.

Toelichting verschillen reserves, fondsen en resultaat

De verschillen tussen de reserves en fondsen volgens de statutaire balans en volgens de samengevoegde balans en de verschillen tussen het resultaat in de staat van baten en lasten en het resultaat in de samengevoegde staat van baten en lasten zijn toegelicht in samenvoegingsstaat. Deze samenvoegingsstaat is opgenomen, zie bijlage 1.

Als gevolg van de samenvoeging van de reserves en fondsen van de Jeugdfondsen is het eigen vermogen een optelsom van deze reserves en fondsen. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft zich niet garant gesteld voor eventuele tekorten in de reserves en fondsen van een stedelijk of provinciaal Jeugdfonds.

Subsidieverplichting

Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur heeft besloten een subsidie toe te kennen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke levering ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld opgenomen. Van de verplichtingen die betrekking hebben op meerdere jaren, wordt het langlopende deel (> 1 jaar) onder de langlopende schulden gerekend, overige verplichtingen (korter dan één jaar) onder de kortlopende schulden.

Pensioenen

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en enkele lokale Jeugdfondsen hebben voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland of de lokale Jeugdfondsen.

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Jeugdfonds Sport & Cultuur betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds dit toelaat. Volgens de sinds 2015 geldende regels wordt de dekkingsgraad bepaald als het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te hanteren, geeft de dekkingsgraad een stabiel beeld. Per eind december 2024 bedroeg de actuele dekkingsgraad 109,5%, (bron: website pensioenfonds zorg en welzijn pfzw). Het vereiste niveau van de dekkingsgraad 125% (financieel gezond). Het Pensioenfonds verwacht volgens haar herstelplan tijdig aan haar verplichtingen te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om extra premieverhogingen door te voeren. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de lokale Jeugdfondsen hebben geen verplichting tot het voldoen van aanvullende premie in geval van een tekort bij het pensioenfonds. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de lokale Jeugdfondsen hebben daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

Overige financiële verplichtingen

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Baten van particulieren, bedrijven, verbonden organisaties zonder winststreven en andere organisaties zonder winststreven

Baten worden verantwoord in het jaar waarin ze worden toegezegd danwel, als er geen toezegging is, als ze zijn ontvangen. Baten die het karakter hebben van een subsidie worden als bate verantwoord in het jaar waarin de stichting verplichtingen is aangegaan die passend zijn binnen de gestelde voorwaarden. De kosten die hiervoor gemaakt zijn worden verantwoord onder "wervingskosten". Nalatenschappen worden verantwoord op het moment dat de akte van verdeling is ontvangen, of indien er geen akte van verdeling is, op het moment van ontvangst van de nalatenschap.

Baten van loterijopbrengsten

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen worden als 'baten van loterijopbrengsten' verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag. Tevens worden loterijopbrengsten ontvangen via andere organisaties hier verantwoord. Verwerking vindt plaats in het jaar waarop de loterijperiode betrekking heeft.

De eventueel door de stichting in het kader van een actie van derden gemaakte kosten worden in de staat van baten en lasten onder 'wervingskosten' verantwoord.

Subsidies van overheden

Onder subsidies wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project of van het exploitatietekort van de gehele stichting. Als subsidies van overheden gelden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke instellingen.

Daar waar de stichting optreedt als penvoerder en subsidies doorschuift naar de verbonden stichtingen, wordt het geheel van de toegezegde subsidie aan de verbonden stichtingen in het betreffende jaar als baten en lasten in de staat van baten en lasten meegenomen.

De kosten gemaakt om subsidies te verkrijgen, worden in de staat van baten en lasten afzonderlijk als 'wervingskosten' opgenomen.

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland niet voldoet aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstrekker gerechtigd de nog verschuldigde bijdrage niet te betalen en/of verleende subsidies terug te vorderen.

De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is ingeschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

Bestedingen aan de doelstelling

Onder de kosten van de eigen activiteiten in het kader van de doelstelling worden de kosten verstaan, die rechtstreeks verband houden met de sport- en cultuurbijdragen jongeren.

Kosten doelstelling worden verantwoord in het jaar waarin de aanvraag is goedgekeurd. Verplichtingen uit hoofde van de doelstelling vallen vrij nadat is vastgesteld dat de verplichting is vervallen omdat is gebleken dat het kind niet meer deelneemt aan de sport- en cultuuractiviteit of niet meer in rekening is gebracht door de sport-/culturaanbieder.

Van voorlichting als onderdeel van de doelstelling is sprake wanneer de stichting voorlichting geeft, die primair ten doel heeft het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep.

Kosten ten behoeve van wervingskosten

Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als wervingskosten. Dit houdt in dat de kosten voor promotie, publiciteit en public relations tot de kosten van werving baten worden gerekend, tenzij sprake is van voorlichtingskosten zoals bovenstaand beschreven.

Algemene kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de stichting maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de wervingskosten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De bankkosten worden verantwoord onder de algemene kosten beheer en administratie.

Grondslagen voor de kostenverdeling**Grondslag voor toerekening van lonen en salarissen**

Door de organisatie wordt geen urenregistratie bijgehouden. De toegerekende kosten voor lonen en salarissen besteed aan fondsenwerving zijn gebaseerd op een door de organisatie gemaakte inschatting op basis van de werkzaamheden en taakomschrijving in de arbeidsovereenkomst.

Grondslag voor de toerekening van overige gemengde kosten

De kosten van de website en folders zijn toegerekend aan de kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, kosten voorlichting en wervingskosten op basis van het gewogen aandeel van enerzijds de doelstelling (voorlichting) en het aandeel fondsenwerving in de website en folders.

De kosten voor administratiekosten zijn toegerekend aan de algemene kosten beheer en administratie op basis van het aantal goedgekeurde sport- en cultuuraanvragen.

Personeelsleden

In de groep waren in 2024 gemiddeld 41,99 personeelsleden werkzaam (2023: 36,75).

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Ontvangsten van subsidies zijn opgenomen in het jaar waarin zij zijn ontvangen en niet in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Stichtingen Jeugdfondsen

Algemene doelstelling

Alle onder vermelde Jeugdfondsen hebben als doelstelling het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening.

De bestuurssamenstelling per 31 december 2024 is als volgt:

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Alkmaar te Alkmaar, opgericht op 3 november 2009.

Voorzitter:	W.B. van der Ham	23-4-2013
Penningmeester:	R.C.J. Mul	1-6-2016 Afgetreden
Algemeen lid:	M.E. Ursem - de Zeeuw	1-1-2011
Algemeen lid:	A. van der Meulen - Schermer	21-3-2022
Voorzitter:	K. de Groot	19-9-2022 Afgetreden
Secretaris:	P.N. van der Mark	30-11-2022
Algemeen lid:	B. Toebes	1-1-2022

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Almere te Almere, opgericht op 15 september 2006.

Voorzitter:	I.S. van Gelder	1-1-2018
Voorzitter:	H.B. van Klompenburg	1-7-2021
Secretaris:	M.C. Lopez Vega	21-1-2020 Afgetreden
Secretaris:	J.S. Rosiek	1-1-2021 Afgetreden
Secretaris:	B.F. van Assum	15-11-2023 Afgetreden
Secretaris:	C. Westerink - Laanen	1-1-2025
Penningmeester:	J.M.C. Bouman	1-1-2020 Afgetreden
Penningmeester:	P.S. Serno	1-1-2025
Algemeen lid:	L.R.S. Els	1-7-2021 Afgetreden
Algemeen lid:	B.J. Scholten	1-1-2023
Algemeen lid:	M. Hernandez	1-10-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Amsterdam te Amsterdam, opgericht op 4 juni 1999.

Voorzitter:	A.P.M. van der Poel	6-2-2017
Penningmeester:	C.G. J. Karsten	15-2-2022
Algemeen lid:	S.N. Lebrun	6-2-2024
Algemeen lid:	A.E. Knipping - Ter Laak	18-7-2023
Algemeen lid:	S.W. Vermeulen	16-4-2024
Algemeen lid:	R.C. van Geuns	1-1-2023 Afgetreden
Algemeen lid:	J. van de Linde	19-10-2015
Algemeen lid:	C.R.B. Menso	1-1-2023 Afgetreden

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Brabant te Goirle, opgericht op 4 december 2006.

Voorzitter:	H.A.A.J. van Rinsum	1-1-2023
Secretaris:	G. de Steur	1-1-2018
Penningmeester:	L.F. Hendriks	1-7-2021
Algemeen lid:	L.C.M. Verhoeven	1-9-2020
Algemeen lid:	C.M.V.E. de Bonth - Vromans	1-1-2023 Afgetreden
Algemeen lid:	A.A.W. de Vries	1-1-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Breda te Breda, opgericht op 4 oktober 2013.

Voorzitter:	J.J.J. Meeuwissen	1-7-2021
Penningmeester:	B. de Jong	1-11-2022
Algemeen lid:	C.W.N. Lageuse	1-10-2020
Algemeen lid:	A. Siebrand - Matthijssen	1-10-2021 Afgetreden
Algemeen lid:	J.A. Kuijsters	1-1-2022
Algemeen lid:	M.J.A. Hiel	1-1-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur 's-Hertogenbosch-Vught te 's-Hertogenbosch, opgericht op 8 december 2005.

Voorzitter:	W.M.S. Koning - van der Eerden	1-11-2020	Afgetreden
Voorzitter:	U. Kahya	1-1-2024	
Secretaris:	R.H.J. Uffelen	15-5-2022	
Penningmeester:	P.F. van Woudenberg	1-4-2022	
Algemeen lid:	G.C.P.G. Timmermans	1-1-2019	
Algemeen lid:	J.J. de Leeuw	1-7-2019	

Stichting Jeugdfonds Sport Den Helder te Den Helder, opgericht op 6 januari 2006.

Voorzitter:	W. Top	1-3-2021	
Secretaris:	M. Slot - Hubregtsen	24-10-2022	
Penningmeester:	S.M. van der Weide - Hulzebos	1-3-2021	
Algemeen lid:	C. Slot	15-11-2016	Afgetreden
Algemeen lid:	M.J. Schop	24-10-2022	
Algemeen lid:	C.P. Zuurbier	28-11-2022	

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Drenthe te Assen, opgericht op 13 april 2007.

Voorzitter:	J. Westendorp	9-3-2021	
Secretaris:	J.C. Wiggerink	8-3-2016	
Penningmeester:	E. Benjamins	28-5-2019	Overleden
Algemeen lid:	S. Prinsen	8-12-2022	
Algemeen lid:	A. Velthuis	8-12-2022	

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Enschede te Enschede, opgericht op 17 mei 2011.

Voorzitter:	W.J. Zwart	15-9-2019	
Penningmeester:	G.J. Janssen	17-5-2011	
Algemeen lid:	H.M.A. Disberg	12-12-2013	
Algemeen lid:	M. van Sluijs	30-11-2017	
Algemeen lid:	R. Klokman-Wouwenberg	1-12-2023	
Algemeen lid:	M.J. Hegeman	1-10-2024	
Algemeen lid:	W.G.M. Rijntjes - Diepenmaat	1-10-2024	
Algemeen lid:	R.A. Schoonewille	1-10-2024	

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Flevoland te Lelystad, opgericht op 9 december 2016.

Voorzitter:	T.L.M. van Dongen	27-1-2020	
Secretaris:	W.J.M. Hoogstraten	14-1-2019	
Penningmeester:	J.F. van Valkengoed	1-5-2022	
Algemeen lid:	J.Y.E. Kooiker - Vos	1-10-2019	
Algemeen lid:	E.G. Cherrat	1-1-2022	
Algemeen lid:	N. van der Hoeven	1-11-2023	

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Fryslân te Leeuwarden, opgericht op 27 februari 2002

Voorzitter:	J. van der Laan	29-10-2018	
Penningmeester:	R. Storm	1-4-2024	
Penningmeester:	J. van Zanden	26-10-2015	Afgetreden
Algemeen lid:	L.G. Krol	1-1-2021	
Algemeen lid:	W.W. Visser	13-4-2017	
Algemeen lid:	A. Helder	1-1-2018	
Algemeen lid:	M. Zuiderbaan	21-6-2022	
Algemeen lid:	Y. Bergsma	8-6-2023	

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Gelderland te Arnhem, opgericht op 4 februari 2010.

Voorzitter:	J.G. Kruithof	17-1-2019	Afgetreden
Voorzitter:	N.T. Stukker	26-11-2024	
Secretaris:	H.J. Weeda	1-1-2016	Afgetreden
Secretaris:	A.J.S. Devreese	3-9-2024	
Penningmeester:	J.P.L. Visser	1-1-2022	
Penningmeester:	M.J.A. van Munster	1-7-2017	Afgetreden
Algemeen lid:	M.P.E. Sinte Maartensdijk - Willems	10-10-2013	Afgetreden
Algemeen lid:	G.A. van Balveren	1-6-2015	Afgetreden
Algemeen lid:	L. Roetert - Lageman	1-2-2022	
Algemeen lid:	D.A.P. van der Bruggen	1-7-2023	

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Groningen te Groningen, opgericht op 3 mei 2007.

Voorzitter:	R. Schuur	29-6-2020
Penningmeester:	A. van Ginkel - van der Maas	7-2-2022 Afgetreden
Algemeen lid:	R. de Waard	1-12-2017
Algemeen lid:	L.E.A. Lanser	22-3-2021
Algemeen lid:	K.J. Zwart	16-9-2021 Afgetreden
Algemeen lid:	L. van Dijken	12-6-2023
Algemeen lid:	E.R. Pleizier	12-6-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Haarlem te Haarlem, opgericht op 26 maart 2007.

Voorzitter:	M. Lodeweegs	13-11-2017
Secretaris:	M.J.M.M. Lommerse	1-1-2021 Afgetreden
Penningmeester:	A. Noomen	11-3-2019
Algemeen lid:	M.J. van Heugten	1-8-2022
Algemeen lid:	E.A. Kuipers	9-7-2018
Algemeen lid:	A.M. Vulink	1-5-2024

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Hengelo en Borne te Hengelo, opgericht op 4 januari 2008.

Voorzitter:	H.J.M. Rupert	4-1-2008
Secretaris:	J. Bijlstra	25-9-2015
Secretaris:	M.J. Rosema	11-9-2023
Penningmeester:	R.M.G. Weber	4-1-2008

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Limburg te Roermond, opgericht op 21 oktober 2004.

Voorzitter:	B.M.T.J. Op de Laak	1-7-2020
Penningmeester:	E.E.M. Gillissen	1-4-2022
Algemeen lid:	A.L.H.J. Bongers	14-9-2015 Afgetreden
Algemeen lid:	N.W.M. Plitscher	1-1-2007 Afgetreden
Algemeen lid:	F.P.W.C. Perey	1-1-2017 Afgetreden
Secretaris:	N.J.B.J. van Lith - Hermans	1-1-2023
Algemeen lid:	W.A. Lichtleitner	1-1-2023
Algemeen lid:	G.M. van de Straat	1-6-2024

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Noord-Holland te Haarlem, opgericht 19 november 2008.

Voorzitter:	I.K.M. Reichmann - Kops	6-6-2017
Penningmeester:	D.J. Terhorst	12-9-2023
Algemeen lid:	G.E.M. Cartigny	25-5-2018
Algemeen lid:	E. van Dam	15-2-2016
Algemeen lid:	J.M. Hasselbach	12-9-2023
Algemeen lid:	S. Spoorenberg	1-3-2021
Algemeen lid:	N.F.G. de Jager - de Windt	1-3-2021
Algemeen lid:	C.J. Asser	16-9-2024

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Overijssel te Zwolle, opgericht op 4 juni 2009.

Voorzitter:	M. van Abbema - Wijtsma	6-10-2022
Secretaris:	S.R. de Wit	23-5-2024
Penningmeester:	A.B. van der Vijgh	16-11-2023
Algemeen lid:	J.H.M. Schilderink	14-3-2024
Algemeen lid:	J.H. Scholtens	23-5-2024
Algemeen lid:	L. Kievit - Braakman	16-11-2023 Afgetreden
Algemeen lid:	E.J. van de Peppel	1-1-2019 Afgetreden
Algemeen lid:	G.K. Oldehinkel - Kotterink	16-11-2023 Afgetreden

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Rotterdam te Rotterdam, opgericht op 21 maart 2007.

Voorzitter:	S. Azrioual	26-5-2021
Voorzitter:	S.J.J. Schampers	1-1-2020 Afgetreden
Penningmeester:	E.F.H. Barkey Wolf	16-7-2020 Afgetreden
Penningmeester:	C.M. Verschuure	30-1-2024
Algemeen lid:	M.E. van Rijn	16-7-2020 Afgetreden
Algemeen lid:	E.C. Hoogendijk	1-3-2024
Algemeen lid:	I. Bijloo	4-3-2024
Algemeen lid:	P.A. van Dorst - Kremers	22-11-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Utrecht te Utrecht, opgericht op 3 januari 2005.

Voorzitter:	J. de Vries	1-1-2017 Afgetreden
Voorzitter:	G. Kirkels	16-1-2024
Penningmeester:	M.J. Koning - Tops	12-3-2018 Afgetreden
Penningmeester:	G.S. Flikweert	4-1-2024
Algemeen lid:	S.A. van den Brand	15-4-2019 Afgetreden
Algemeen lid:	S. van Ginkel - Frequin	1-1-2020 Afgetreden
Algemeen lid:	J. Basart	1-1-2020 Afgetreden
Algemeen lid:	L. Volz	23-1-2023
Algemeen lid:	O.H. Ghijsen Cohen	22-8-2024
Algemeen lid:	P. van Herk	1-4-2022 Afgetreden
Algemeen lid:	M.H. Sanders - de Wit	23-1-2023 Afgetreden
Algemeen lid:	E. Tanir - Okken	20-11-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Venlo te Venlo, opgericht op 16 maart 2007.

Voorzitter:	P.C.M. Freij	1-1-2012
Penningmeester:	T.M.J.M. Bours	1-1-2009
Algemeen lid:	J.H. le Sage	1-12-2017
Algemeen lid:	J.J. Oostdam	1-11-2017
Algemeen lid:	G.P. Schuurs	1-7-2019
Algemeen lid:	D.R.H. Schelberg	9-2-2022

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Zeeland te Middelburg, opgericht op 28 december 2007.

Voorzitter:	P.F. de Doelder	27-12-2007
Secretaris:	P.H. van Kampen	2-1-2019
Penningmeester:	J.H. Herselman	27-12-2007
Algemeen lid:	P.E.P. Kwekkeboom - Janse	25-1-2011
Algemeen lid:	J. de Groene	5-7-2011
Algemeen lid:	H.H.E. Starmans	27-10-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Zuid-Holland te Den Haag, opgericht op 22 december 2004.

Voorzitter:	M.M. Gersie	21-7-2017
Penningmeester:	H.C. van Staalduinen	14-6-2016 Afgetreden
Penningmeester:	W.W. de Winter	23-7-2024
Algemeen lid:	E.L.E.M. Weststrate - Tax	21-7-2017
Algemeen lid:	T. Krullaars	30-3-2021
Algemeen lid:	M.E. Blok	30-3-2021
Algemeen lid:	N. Farwerck - Bergwerf	26-3-2024

Stichting Jeugdfonds Sport Zwolle te Zwolle, opgericht op 17 september 2007.

Voorzitter:	H. Kromdijk	1-11-2020
Secretaris:	J. Fuller - Eshuis	3-10-2018
Algemeen lid:	F.C.M. van Langevelde	15-4-2020
Penningmeester:	A. Ellermann - Huls	1-7-2022
Algemeen lid:	A.F. de Vries - Reurink	22-2-2023

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	2024	2023
(in euro's)		
Boekwaarde 1 januari	29.984	40.323
Aanschaffingen	0	8.258
Desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen	13.626	18.599
Boekwaarde 31 december	16.358	29.984

De materiële vaste activa wordt in 3-5 jaar afgeschreven.

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering.

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	2024	31 december 2023
(in euro's)		
Nog te ontvangen subsidies overheden	454.731	870.355
Nog te ontvangen donaties	1.044.835	893.608
Overige vorderingen	299.275	471.743
	1.798.841	2.235.706

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

- De nog te ontvangen subsidies betreft met name te ontvangen subsidies van gemeenten of provincie bij de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.
- De nog te ontvangen donaties per 31 december 2024 betreft met name de bijdragen van Nationale Postcode Loterij € 600.000 bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederlanden en diverse organisaties bij de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.
- De overige vorderingen betreft in 2024 met name de nog te ontvangen rente € 217.920 .

3. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	2024	31 december 2023
(in euro's)		
Betaalrekeningen	25.239.776	8.527.135
Spaarrekeningen	799.851	15.028.771
	26.039.627	23.555.906

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichtingen.

PASSIVA

RESERVES EN FONDSEN

Voorstel bestemming saldo van baten en lasten

De besturen van de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hebben allen bij het opmaken van de jaarrekening een voorstel opgenomen ten aanzien van de bestemming. Deze besluiten zijn op stedelijk en provinciaal fondsniveau verwerkt in de jaarrekeningen. Deze voorstellen moet nog in de bestuursvergaderingen van de stedelijke en provinciale fondsen bekrachtigd worden. Vooruitlopend op deze besluiten zijn de voorstellen verwerkt in deze samengevoegde jaarrekening.

4. Overige reserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	2024	2023
(in euro's)		
Stand begin boekjaar	(24.183)	(1.849)
Dotatie	24.183	
Ontrekking		(22.334)
Stand eind boekjaar	0	(24.183)

De overige reserves betreft negatieve reserves van individuele stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

5. Continuïteitsreserve

	2024	2023
(in euro's)		
Stand begin boekjaar (gerapporteerd)	3.041.087	2.681.087
Dotatie	210.000	360.000
Onttrekking	0	0
Stand eind boekjaar	3.251.087	3.041.087

De continuïteitsreserve van € 3.251.087 heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van het Jeugdfonds met werknemers in loondienst voor enige tijd veilig te stellen. Doelstelling voor de hoogte van de reserve is vastgesteld op anderhalf maal de hoogte van de voor 2025 begrote kosten van lonen in salarissen, afschrijvingen materiele activa, de kosten van huisvesting en algemene kosten beheer en administratie.

6. Bestemmingsreserve

Het verloop van deze post is als volgt:

	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	5.443.728	5.732.490
Saldo onttrekkingen/dotaties	283.377	-288.763
Stand eind boekjaar	5.727.105	5.443.728

Onder bestemmingsreserves is een deel van de reserves verantwoord, welk met goedkeuring van het bestuur is afgezonderd.

Deze post is als volgt opgebouwd:

Bestemmingsreserve vaste activa

Stand begin boekjaar	29.984	40.324
Saldo onttrekkingen/dotaties	(13.626)	(10.340)
Stand eind boekjaar	16.358	29.984

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

Bestemmingsreserve sport- en cultuurbijdragen

Stand begin boekjaar	5.413.744	5.692.166
Saldo onttrekkingen/dotaties	297.003	(278.422)
Stand eind boekjaar	5.710.747	5.413.744

De bestemmingsreserve sport- en cultuurbijdragen betreft door de stedelijke en provinciale besturen bestemde gelden voor toekomstige sport- en cultuurbijdragen.

7. Egalisatiereserve

Het verloop van deze post is als volgt:

	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	300.664	0
Onttrekking	(300.664)	300.664
Stand eind boekjaar	(0)	300.664

De egalisatiereserve is conform de beschikking gevormd vanuit de instellingssubsidie van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid waarbij gesteld wordt dat de niet bestede middelen voor deze subsidie toegevoegd en later weer onttrokken kunnen worden via deze reserve. De egalisatiereserve mag maximaal 10% van het in de beschikking voorlopig verleende subsidiebedrag bedragen.

8. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	3.693.869	3.198.742
Saldo dotaties/onttrekkingen	(881.848)	495.126
Stand eind boekjaar	2.812.021	3.693.869

Deze post bestaat uit de volgende elementen:

- overschotten op door overheden verstrekte, maar nog niet definitief beschikte subsidies.
- door overheden beschikte subsidies waar een specifiek bestedingsdoel is benoemd voor nog niet bestede gelden met de voorwaarde te besteden aan sport- en cultuuraanvragen.

Deze post is als volgt opgebouwd:

Bestemmingsfonds Subsidies overheden	2024	2023
Stand begin boekjaar	2.409.625	1.943.487
Saldo dotaties/onttrekkingen	(498.525)	466.138
Stand eind boekjaar	1.911.100	2.409.625

Bestemmingsfonds Subsidie via derden	2024	2023
Stand begin boekjaar	1.284.244	1.255.255
Saldo dotaties/onttrekkingen	(383.323)	28.989
Stand eind boekjaar	900.921	1.284.244

9. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Te betalen loonheffing	110.626	3.188
Te betalen pensioenen	69.896	17.549
Vooruitontvangen / terug te betalen subsidies overheden	9.062.480	7.170.050
Nog te betalen sport- en cultuurbijdragen	5.269.665	5.118.401
Nog te betalen accountants-/ administratie- en inhuurkosten	614.185	554.161
Vooruitontvangen / nog te betalen diverse kosten	937.762	503.084
	16.064.614	13.366.432

- De vooruitontvangen / terug te betalen subsidies betreft de subsidies bij de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen van gemeenten en/of provincies.
- De hoogte van de post 'nog te betalen sport- en cultuurbijdragen' wordt bepaald op basis van het aantal in 2024 goedgekeurde maar nog niet betaalde aanvragen. Het gebruikte tarief wordt bepaald op basis van het in 2024 gemiddeld betaalde bedrag per aanvraag. En vervolgens wordt 76% hiervan opgenomen als 'nog te betalen sport- en cultuurbijdragen'. Het genoemde % is gebaseerd op basis van ervaringen uit het verleden.
- De vooruitontvangen / nog te betalen diverse kosten hebben met name betrekking op de bijdrage € 568.750 via Sam& van Nationale Postcode Loterij met een looptijd van twee jaar ingaande 1 januari 2024.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting

De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract inzake het kantoorpand aan de Vliegtuigstraat in Amsterdam dat loopt tot 31 oktober 2026.

De jaarlijkse huurverplichting voor 2025 bedraagt: huur € 63.204 en servicekosten € 8.397 (totaal € 71.601).

De verplichting voor huur en servicekosten bedraagt tot en met oktober 2026 EUR 131.261.

< 1 jaar	1-5 jaar	>5 jaar
71.601	131.261	0

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen (significante) gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die een impact hebben op de situatie op balansdatum.

Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten 2024

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>			
10. Baten van particulieren			
Donaties en giften van particulieren	704.670	487.000	487.839
Nalatenschap	0	0	11.204
	<u>704.670</u>	<u>487.000</u>	<u>499.043</u>
De baten van particulieren betreft donaties.			
11. Baten van bedrijven			
Giften en donaties van bedrijven	620.747	596.000	570.931
	<u>620.747</u>	<u>596.000</u>	<u>570.931</u>
12. Baten van loterijopbrengsten			
Nationale Postcode Loterij	600.000	500.000	500.000
Vrienden Loterij (afdracht lotenverkoop)	233.912	275.000	283.144
Nationale Postcode Loterij Sam&	568.750	0	0
Overig	249		193
	<u>1.402.911</u>	<u>775.000</u>	<u>783.337</u>
13. Baten van subsidies van overheden			
Gemeentelijke subsidies	24.203.366	25.801.000	23.905.211
Provincie / Ministerie van SZW/VWS	5.768.402	5.399.000	5.936.032
Via derden	259.038	0	401.910
Via derden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland	10	0	(360)
	<u>30.230.817</u>	<u>31.200.000</u>	<u>30.242.792</u>
<i>Ontvangen via derden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland</i>	<i>3.586.015</i>		<i>3.251.493</i>
De subsidies bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hebben een incidenteel karakter en bij de samenwerkende Jeugdfondsen overwegend een structureel karakter die (meer)jaarlijks wordt toegekend. De subsidie dient te worden verantwoord middels een tussentijdse rapportage, eindverslag, meldplicht en van toepassing zijnde Kaderregeling OCW, SZW en VWS. Voor gemeentelijke subsidies zijn lokale wet- en regelgeving en in voorkomende gevallen behorende protocollen van toepassing.			
14. Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Diverse stichtingen	1.393.938	1.177.000	1.596.010
	<u>1.393.938</u>	<u>1.177.000</u>	<u>1.596.010</u>
Som der baten	<u>34.353.082</u>	<u>34.235.000</u>	<u>33.692.113</u>

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De totaal gerealiseerde baten zijn € 118.082 hoger dan begroot en € 660.969 hoger dan vorig jaar.

De baten particulieren zijn 217.670 hoger dan begroot en 205.627 hoger dan vorig jaar omdat de inkomsten actieplatform aanzienlijk hoger waren.

De baten van bedrijven zijn € 24.747 hoger dan begroot en € 49.816 hoger dan vorig jaar en bestaan uit bijdragen van verschillende bedrijven.

De hoogte van deze baten worden bepaald door de bereidheid van de bedrijven te doneren.

De baten van loterijopbrengsten zijn € 627.911 hoger dan begroot en € 619.574 hoger dan vorig jaar. Doordat de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij € 100.000 hoger is. Daarnaast hebben we via Sam& een extra bijdrage ontvangen.

De subsidies van overheden zijn € 969.183 lager dan begroot en € 11.975 lager dan vorig jaar door enerzijds minder bereikte kinderen dan begroot en lager dan vorig jaar omdat meer bijdragen zijn onttrokken uit de reserves en fondsen, zodat er minder beroep is gedaan op donoren.

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn € 216.938 hoger dan begroot en € 202.072 lager dan vorig jaar. In 2023 hebben incidentele giften ontvangen van de Johan Cruyff Foundation en twee stichtingen. Een gedeelte van de overige baten is gereclassificeerd en valt nu onder deze categorie.

Specificatie kosten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2024
	verstekte subsidies	kosten lokalen	voorlichting			
Lasten						
Subsidies en bijdragen	26.832.660			0		26.832.660
Incidentele bijdragen andere initiatieven	367.255			0		367.255
Publiciteit en communicatie			1.231.362	2.190	0	1.233.551
Personeelskosten		1.462.851		159.833	1.289.322	2.912.006
Uitbesteed werk (inhuur personeel)		379.125		0	1.979.383	2.358.508
Huisvestingskosten		0		0	82.020	82.020
Kantoor-, automatiserings- en algemene kosten		697.691		3.109	376.755	1.077.554
Bestuurskosten		0		0	14.379	14.379
Kosten eigen activiteiten		0	0	475.843		475.843
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen		0		36.769		36.769
Afschrijving		0		0	13.626	13.626
	27.199.915	2.539.667	1.231.362	677.743	3.755.485	35.404.171

Algemeen

De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten:
(inclusief doorbelastingen)

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>			
Lonen en salarissen	2.179.798		1.748.578
Sociale lasten	387.358		308.203
Pensioenlasten	194.896		168.472
Vakantiegeld en -dagen en eindejaarsuitkering	218.338		152.378
	<u>2.980.390</u>		<u>2.377.631</u>

De personeelskosten worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, wervingskosten en algemene kosten beheer en administratie.

15. Besteed aan doelstellingen

Besteed aan doelstellingen stedelijke en provinciale fondsen	27.199.915	26.765.000	25.599.222
Kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen (NL)	2.539.667	1.840.000	1.756.830
Voorlichting	1.231.361	1.395.000	1.616.904
	<u>30.970.943</u>	<u>30.000.000</u>	<u>28.972.956</u>

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt:

voor 2024: 90%

voor 2023: 86%

voor 2022: 86%

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt:

voor 2024: 87%

voor 2023: 88%

voor 2022: 87%

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde bestedingen zijn € 970.943 hoger dan begroot en € 1.997.987 hoger dan vorig jaar.

In het boekjaar zijn uiteindelijk 86.426 (2023: 86.279) aanvragen goedgekeurd waarvan 75.049 sport en en 11.377 cultuur en was de gemiddelde sport- en cultuurbijdrage € 315 (2023: € 297).

De stijging wordt veroorzaakt door meer aanvragen en de stijging van contributie en les gelden.

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
<i>(in euro's)</i>			
16. Wervingskosten			
Wervingskosten	677.744	750.000	750.882
	677.744	750.000	750.882

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt:

voor 2024: 2%

voor 2023: 2%

voor 2022: 3%

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt:

voor 2024: 2%

voor 2023: 2%

voor 2022: 3%

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De wervingskosten zijn iets lager dan begroot en lager dan vorig jaar. Er wordt hierbij rekening gehouden met de baten die binnen komen. Deze bepalen mede hoeveel aan werving uitgegeven kan worden.

17. Algemene kosten beheer en administratie

Lonen en salarissen	1.289.322	1.100.000	1.090.989
Inhuur personeel	790.871	600.000	564.488
Afschrijvingen	13.626	20.000	19.694
Bestuurskosten	14.379	25.000	27.160
Kantoorkosten	398.208	400.000	393.776
Administratiekosten	1.226.923	1.230.000	1.125.029
Bankkosten	22.155	25.000	22.313
	3.755.485	3.400.000	3.243.449
Som der lasten	35.404.171	34.150.000	32.967.288

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde lasten voor algemene kosten beheer en administratie zijn € 355.485 hoger dan begroot en € 512.035 hoger dan vorig jaar.

Met name de kosten inhuur personeel zijn hoger uitgevallen dan begroot, door enerzijds ziekte en het niet kunnen invullen van openstaande vacatures en anderzijds de inflatiecorrectie.

De doelstelling ten aanzien van de kosten beheer en administratie is gesteld op maximaal 20%.

In 2024 bedraagt de overhead 11% van de totale lasten en 11% van de totale baten.

In 2023 bedroeg de overhead 10% van de totale lasten en 10% van de totale baten.

Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

De fondsen vallende onder Wet normering topinkomens (WNT) zijn de samenwerkende jeugdfondsen Almere, Amsterdam, Brabant, Breda, Drenthe, Fryslân, Gelderland, Groningen, Haarlem, Limburg, Noord-Holland, Rotterdam, Utrecht en Zuid-Holland. De bestuurders van deze samenwerkende Jeugdfondsen hebben over 2024 geen bezoldiging ontvangen, noch is er sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders.

De bestuursleden per 31-12-2024 staan eerder vermeld in dit verslag onder 'Stichtingen Jeugdfondsen' en waren de bestuurders die zijn afgetreden in 2024 eveneens onbezoldigd.

De bezoldiging van het bestuur en de raad van toezicht (onbezoldigd) van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is verantwoord in de statutaire jaarrekening van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
18. Financiële baten en lasten			
Rentebaten	386.136	102.000	119.867
	386.136	102.000	119.867

Amsterdam, 12 juni 2025

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Het bestuur:

P.F. Bosman
Directeur-bestuurder

Raad van Toezicht:

T.M. van 't Hek
R.A. van Hilst
C. Compas (afgetreden per 31-12-2024)
M. Divendal (afgetreden per 31-12-2024)
F. Gamei (in functie per 01-01-2025)
L. Deborah (in functie per 01-01-2025)
B.P.R. Hirman
W.L. van de Kamp
M.H.J. de Vet

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant bij de samengevoegde jaarrekening treft u op de volgende bladzijden aan.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de samengevoegde jaarrekening 2024 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam en de stedelijke en provinciale Jeugdfonds stichtingen (hierna 'de stichtingen') gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening, met inachtneming van de aangelegenheid zoals toegelicht in de sectie 'Benadrukking samengevoegde jaarrekening', in alle van materieel zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Organisaties en met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De samengevoegde jaarrekening bestaat uit:

1. de samengevoegde balans per 31 december 2024;
2. de samengevoegde staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Benadrukking samengevoegde jaarrekening

Wij vestigen de aandacht op de paragraaf 'Samenvoeging' zoals opgenomen onder de 'Algemene toelichting' op pagina 67 in de toelichting op de samengevoegde jaarrekening. Hierin is uiteengezet van welke stichtingen de financiële gegevens zijn opgenomen in de samengevoegde jaarrekening. Omdat Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Organisaties geen bepalingen bevat voor de samenvoeging van financiële informatie van organisaties waarover de stichting geen overheersende zeggenschap heeft, wijkt de jaarrekening op dit onderwerp af van de genoemde Richtlijn.

Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

1. het bestuursverslag;
2. de overige gegevens;
3. bijlage 1. Samenvoegingsstaat 2024

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de samengevoegde jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Organisaties is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de samengevoegde jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de samengevoegde jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de samengevoegde jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichtingen in staat zijn om hun werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het voornemen bestaat de stichtingen te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichtingen hun activiteiten in continuïteit kunnen voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de samengevoegde jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichtingen;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichtingen hun activiteiten in continuïteit kunnen voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 12 juni 2025

Forvis Mazars N.V.

drs. M. van Dijk RA

Bijlage 1. Samenvoegings- staat 2024



Bijlage 1. Samenvoegingsstaat 2024

Aantal goedgekeurde aanvragen 2024	381	0	2.474	13.367	2.570	3.155	1.473	535	3.693	0	1.240	1.053	3.225	3.220
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2024 (na resultaatbestemming)	Alkmaar Sport & Cultuur	Almelo Sport & Cultuur	Almere Sport & Cultuur	Amsterdam Sport & Cultuur	Brabant Sport & Cultuur	Breda Sport & Cultuur	Den Bosch - Vught Sport & Cultuur	Den Helder Sport	Drenthe Sport & Cultuur	Eindhoven Sport & Cultuur	Enschede Sport & Cultuur	Flevoland Sport & Cultuur	Fryslân Sport & Cultuur	Gelderland Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>														
Vaste activa														
Immateriële vaste activa														
Materiële vaste activa	0	0	0	1.012	0	1.286	0	0	1.040	0	0	0	0	0
Viottende activa														
Vorderingen en overlopende activa	1.476	0	2.677	59.336	270.606	7.391	16.933	2.849	43.451	0	57.365	7.790	25.817	64.779
Liquide middelen	138.254	0	348.694	5.446.464	1.262.709	1.034.264	221.529	153.171	871.255	0	3.309	127.652	1.220.308	1.530.883
Totaal activa	139.730	0	351.371	5.506.812	1.533.315	1.042.942	238.462	156.020	915.745	0	60.674	135.442	1.246.125	1.595.663
PASSIVA														
Reserves en fondsen														
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Continuïteitsreserve	0	0	160.000	600.000	0	0	0	0	130.000	0	0	0	0	0
Bestemmingsreserve	102.925	(0)	40.091	452.066	433.071	477.910	170.458	29.831	200.306	0	32.373	29.770	377.787	460.469
Egalisatiereserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bestemmingsfondsen	8.486	(0)	20.102	0	650.473	272.003	0	0	142.641	0	0	0	250.521	169.045
Kortlopende schulden	28.319	0	131.178	4.454.745	449.771	293.029	68.004	126.189	442.799	0	28.301	105.672	617.817	966.149
Totaal passiva	139.730	(0)	351.371	5.506.812	1.533.315	1.042.942	238.462	156.020	915.745	0	60.674	135.442	1.246.125	1.595.663
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024														
<i>(in euro's)</i>														
Baten														
Baten van particulieren	7.465	0	1.426	19.741	10.149	17.449	15.682	0	13.562	0	5.115	49	28.845	52.920
Baten van bedrijven	512	0	0	7.500	22.209	10.360	2.864	0	14.197	0	0	0	6.718	215
Baten van loterijopbrengsten	89	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	109.000	(144.440)	1.145.939	5.342.453	710.380	860.772	269.576	170.828	1.215.395	0	425.978	338.623	1.123.194	1.193.503
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	10.000	0	56.805	36.606	18.750	28.750	43.195	30.467	90.127	0	0	0	19.310	28.750
Baten van andere organisaties zonder winststreven	29.896	0	4.345	206.359	15.205	44.986	10.604	2.000	5.303	0	104	0	12.433	5.259
Overige baten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Som der baten	156.962	(144.440)	1.208.515	5.612.660	776.692	962.316	341.922	203.295	1.338.584	0	431.197	338.672	1.190.501	1.280.647
Lasten														
Besteed aan doelstellingen	128.605	34.567	1.060.136	4.891.563	835.567	839.826	409.591	150.136	1.099.561	(7.056)	380.488	339.894	1.033.964	1.084.707
Wervingskosten	0	0	28.945	31.648	25.837	8.255	3.911	1.618	11.504	0	5.610	2.981	22.389	40.791
Algemene kosten beheer en administratie	22.458	(26.469)	117.550	454.467	98.304	83.528	32.168	13.259	148.296	0	45.437	27.029	118.962	124.671
Som der lasten	151.063	8.098	1.206.631	5.377.677	959.708	931.610	445.670	165.014	1.259.361	(7.056)	431.535	369.904	1.175.315	1.250.169
Saldo voor financiële baten en lasten	5.899	(152.538)	1.885	234.982	(183.016)	30.707	(103.748)	38.281	79.223	7.056	(338)	(31.232)	15.186	30.478
Saldo financiële baten en lasten	2.587	0	6.547	41.951	21.735	13.888	4.668	1.114	15.514	0	338	3.652	21.598	25.054
Saldo van baten en lasten	8.486	(152.538)	8.432	276.933	(161.280)	44.595	(99.081)	39.395	94.737	7.056	(0)	(27.581)	36.783	55.532
Bestemming van het saldo van baten en lasten														
Toevoeging / onttrekking aan:														
- Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	9.565	0	7.056	0	0	0	0
- Continuïteitsreserve	0	0	10.000	150.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Bestemmingsreserve	0	(28.888)	12.318	126.933	47.248	47.257	(72.330)	29.830	69.837	0	0	(22.141)	36.408	49.912
- Egalisatiereserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Bestemmingsfondsen	8.486	(123.650)	(13.887)	0	(208.528)	(2.662)	(26.751)	0	24.899	0	0	(5.440)	376	5.620
Saldo	8.486	(152.538)	8.432	276.933	(161.280)	44.595	(99.081)	39.395	94.737	7.056	0	(27.581)	36.783	55.532

Bijlage 1. Samenvoegingsstaat 2024

Aantal goedgekeurde aanvragen 2024	3.941	1.860	475	8.198	5.183	1.595	7.838	0	5.799	806	2.570	10.962	813	0
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2024 (na resultaatbestemming)	Groningen Sport & Cultuur	Haarlem Sport & Cultuur	Hengelo en Borne Sport & Cultuur	Limburg Sport & Cultuur	Noord- Holland Sport & Cultuur	Overijssel Sport & Cultuur	Rotterdam Sport & Cultuur	Tilburg Sport	Utrecht Sport & Cultuur	Venlo Sport & Cultuur	Zeeland Sport & Cultuur	Zuid- Holland Sport & Cultuur	Zwolle Sport	Tilburg Cultuur
<i>(in euro's)</i>														
Vaste activa														
Immateriële vaste activa														
Materiële vaste activa	124	0	0	0	0	0	3.254	0	0	0	0	0	0	0
Viottende activa														
Vorderingen en overlopende activa	24.068	23.289	2.819	113.010	73.020	34.310	204.806	0	79.147	12.794	59.511	679.748	1.901	0
Liquide middelen	944.121	545.566	209.881	1.529.328	1.347.633	602.610	1.269.750	0	1.744.823	218.299	538.204	1.209.948	256.486	0
Totaal activa	968.314	568.855	212.700	1.642.338	1.420.653	636.920	1.477.811	0	1.823.970	231.093	597.715	1.889.697	258.387	0
PASSIVA														
Reserves en fondsen														
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Continuïteitsreserve	0	48.000	0	178.087	0	50.000	200.000	0	0	25.000	0	0	0	0
Bestemmingsreserve	469.062	119.790	158.577	211.996	181.290	76.594	233.218	0	262.682	156.070	230.095	441.640	47.746	0
Egalisatiereserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bestemmingsfondsen	274.691	112.760	0	100.624	54.695	43.263	245.267	0	128.724	44.711	44.978	219.832	0	0
Kortlopende schulden	224.561	288.304	54.124	1.151.632	1.184.668	467.064	799.326	0	1.432.564	5.311	322.643	1.228.225	210.641	0
Totaal passiva	968.314	568.855	212.700	1.642.338	1.420.653	636.920	1.477.811	0	1.823.970	231.093	597.715	1.889.697	258.387	0
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024														
<i>(in euro's)</i>														
Baten														
Baten van particulieren	103.529	7.723	12.305	11.504	5.513	7.142	11.087	0	15.565	315	9.986	60.319	1.938	0
Baten van bedrijven	2.302	0	332	26.968	360	10.662	17.010	0	2.623	0	3.945	67.205	1.635	0
Baten van loterijopbrengsten	0	0	0	160	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	949.046	636.111	162.605	2.176.343	1.994.565	295.998	2.034.040	0	2.493.306	266.833	496.953	3.973.366	259.134	(8.680)
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	13.320	17.000	10.000	10.000	28.750	0	10.000	0	26.959	28.750	10.000	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	0	5.284	7.500	35.525	10.740	14.706	276.795	0	23.552	9.102	10.349	450.959	22	0
Overige baten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Som der baten	1.054.877	649.118	196.062	2.267.500	2.021.177	338.509	2.367.682	0	2.545.046	276.250	548.192	4.580.598	272.729	(8.680)
Lasten														
Besteed aan doelstellingen	935.075	609.221	142.156	2.317.571	1.909.576	353.034	1.987.940	1.000	2.279.278	247.747	437.828	3.873.692	213.563	(10.021)
Wervingskosten	29.478	5.308	6.634	13.412	55.365	3.649	18.102	0	61.056	2.368	7.563	74.957	14.462	0
Algemene kosten beheer en administratie	94.928	75.125	18.993	226.254	190.462	54.068	283.897	0	223.587	28.007	95.891	487.959	36.501	114
Som der lasten	1.059.480	689.654	167.783	2.557.236	2.155.404	410.751	2.289.940	1.000	2.563.922	278.122	541.283	4.436.608	264.526	(9.907)
Saldo voor financiële baten en lasten	(4.603)	(40.536)	28.279	(289.736)	(134.226)	(72.243)	77.742	(1.000)	(18.876)	(1.872)	6.909	143.990	8.203	1.228
Saldo financiële baten en lasten	13.396	9.234	3.058	23.859	20.303	9.165	19.965	0	27.920	5.244	7.910	25.974	2.422	0
Saldo van baten en lasten	8.792	(31.302)	31.337	(265.877)	(113.924)	(63.078)	97.707	(1.000)	9.044	3.372	14.819	169.965	10.625	1.228
Bestemming van het saldo van baten en lasten														
Toevoeging / onttrekking aan:														
- Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	5.713	0	0	0	0	0	1.849
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	50.000	0	0	0	0	0	0	0
- Bestemmingsreserve	54.493	(17.600)	31.337	(165.935)	(112.018)	48.847	77.707	0	56.565	16.678	14.364	202.590	10.625	199
- Egalisatiereserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Bestemmingsfondsen	(45.701)	(13.702)	0	(99.943)	(1.906)	(111.924)	(30.000)	(6.713)	(47.521)	(13.306)	455	(32.626)	0	(820)
Saldo	8.792	(31.302)	31.337	(265.877)	(113.924)	(63.078)	97.707	(1.000)	9.044	3.372	14.819	169.965	10.625	1.228

Bijlage 1. Samenvoegingsstaat 2024

Aantal goedgekeurde aanvragen 2024	86.426	86.426		
---	---------------	---------------	--	--

SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2024 <i>(na resultaatbestemming)</i>	Subtotaal Sport & Cultuur	Nederland Sport & Cultuur	Eliminatie	Totaal Jeugdfondsen Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>				

Vaste activa				
Immateriële vaste activa	0		0	0
Materiële vaste activa	6.717	9.641	0	16.358

Viottende activa				
Vorderingen en overlopende activa	1.868.894	857.761	(927.813)	1.798.841
Liquide middelen	22.775.143	3.264.485	0	26.039.627
Totaal activa	24.650.753	4.131.887	(927.813)	27.854.826

PASSIVA

Reserves en fondsen				
Overige reserve	0	0	0	0
Continuïteitsreserve	1.391.087	1.860.000	0	3.251.087
Bestemmingsreserve	5.395.817	331.288	0	5.727.105
Egalisatiereserve	0	(1)	0	(1)
Bestemmingsfondsen	2.782.815	29.205	0	2.812.021

Kortlopende schulden	15.081.033	1.911.394	(927.813)	16.064.614
Totaal passiva	24.650.752	4.131.887	(927.813)	27.854.826

**SAMENVOEGING STAAT VAN
BATEN EN LASTEN OVER 2024**

(in euro's)

Baten

Baten van particulieren	419.329	285.340	0	704.670
Baten van bedrijven	197.616	423.131	0	620.747
Baten van loterijopbrengsten	249	1.402.662	0	1.402.911
Baten van subsidies van overheden	28.490.822	5.326.000	(3.586.005)	30.230.817
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	517.539	0	(517.539)	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.181.027	221.765	(8.854)	1.393.938
Overige baten	1	0	0	0
Som der baten	30.806.584	7.658.898	(4.112.399)	34.353.082

Lasten

Besteed aan doelstellingen	27.579.211	7.504.131	(4.112.399)	30.970.943
Wervingskosten	475.843	201.901	0	677.744
Algemene kosten beheer en administratie	3.075.448	680.037	0	3.755.485
Som der lasten	31.130.501	8.386.069	(4.112.399)	35.404.171

Saldo voor financiële baten en lasten	(323.917)	(727.171)	0	(1.051.089)
Saldo financiële baten en lasten	327.096	59.040	0	386.136

Saldo van baten en lasten	3.179	(668.131)	0	(664.953)
----------------------------------	--------------	------------------	----------	------------------

Bestemming van het saldo van baten en lasten

Toevoeging / onttrekking aan:				
- Overige reserve	24.183	0	0	24.183
- Continuïteitsreserve	210.000	0	0	210.000
- Bestemmingsreserve	514.237	(230.865)	0	283.377
- Egalisatiereserve	0	(300.664)	0	(300.664)
- Bestemmingsfondsen	(745.241)	(136.602)	0	(881.848)
Saldo	3.179	(668.131)	0	(664.952)



Colofon

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland
Jaarverslag 2024

Vliegtuigstraat 6 F
1059 CL Amsterdam

KvK nummer 34192455

Accountant: Forvis Mazars

© 2025 JEUGDFONDS SPORT EN CULTUUR
Alle rechten voorbehouden.

www.jeugdfondssportencultuur.nl