

JEUGD FONDS

SPORT & CULTUUR



**Jaarverslag
2023**



Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Bestuursverslag 2023	4
1. Over het Jeugdfonds Sport & Cultuur	5
1.1 Missie	5
1.2 Visie	5
1.3 Werkwijze	5
2. Doelen en realisatie	7
2.1 Alle kinderen kunnen meedoen	7
2.2 Intermediairs werven, behouden en faciliteren	7
2.3 Landelijke dekking	8
2.4 Financieel beleid en resultaten	9
2.5 Marketingcommunicatie, fondsenwerving en partnerships	9
2.6 Samenwerkingen versterken	13
3. Organisatie en belanghebbenden	14
3.1 Landelijk bureau	14
3.2 Stedelijke en provinciale fondsen	15
3.3 Vrijwilligers en professionals	16
3.4 De Raad van Toezicht	16
3.4.1 Rol Raad van Toezicht	16
3.4.2 Samenstelling Raad van Toezicht	16
3.4.3 Rooster van aftreding	17
3.4.4 Verantwoording evaluatie	17
3.4.5 Verslag van werkzaamheden	18
3.4.6 Verslag van commissies	19
3.4.7 Vergoeding	19
3.4.8 Toekomst	19
3.5 Comité van Aanbeveling	19
3.6 Good Governance	20
3.6.1 CBF-erkenning	20
3.6.2 ANBI-status	21

3.7 AVG-wetgeving	21
3.8 Maatschappelijk verantwoord ondernemen	22
4. Financiering	23
4.1.1 Subsidies van Overheden	23
4.1.2 Private financiering	23
4.2 Beleggingsbeleid	24
4.3 Risicoparagraaf	25
4.3.1 Reserves en fondsen	25
4.3.2 Risicomanagement	25
4.3.3 Belangrijkste risico's	26
5. Vooruitblik 2024	29
5.1 Samengevoegde begroting 2024	31
Statutaire Jaarrekening 2023	32
Statutaire balans	33
Statutaire staat van baten en lasten	34
Statutaire kasstroomoverzicht volgens directe methode	35
Algemene toelichting	36
Toelichting op de statutaire balans per 31 december 2023	41
Toelichting op de statutaire staat van baten en lasten 2023	47
Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	58
Overige gegevens 2023	59
Controleverklaring onafhankelijke accountant bij de statutaire jaarrekening	60
Samengevoegde Jaarrekening 2023	65
Samengevoegde balans	66
Samengevoegde staat van baten en lasten	67
Samengevoegde kasstroomoverzicht volgens directe methode	68
Algemene toelichting	69
Bestuurssamenstelling Stichting Jeugdfondsen	74
Toelichting op de samengevoegde balans per 31 december 2023	79
Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten 2023	85
Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	89
Overige gegevens 2023	90
Controleverklaring onafhankelijke accountant bij de statutaire jaarrekening	91
Bijlage 1	96
Samenvoegingsstaat 2023	97

Bestuursverslag 2023



1. Over het Jeugdfonds Sport & Cultuur

1.1 Missie

Onze missie is helder in al zijn eenvoud: het Jeugdfonds Sport & Cultuur biedt alle kinderen en jongeren uit gezinnen waar thuis niet genoeg geld is, de kans om structureel te sporten en/of aan cultuur te doen. We betalen de contributie of het lesgeld en de eventueel benodigde attributen. Daarnaast wil het Jeugdfonds Sport & Cultuur een bijdrage leveren aan het toegankelijk maken van een breder pakket voorzieningen (onder andere op het gebied van onderwijs, verjaardagen en recreatie) dat aangeboden wordt vanuit Sam& voor alle kinderen (Sam&).

1.2 Visie

Onze visie is een Nederlandse samenleving waarin ieder kind de kans krijgt zich fysiek, mentaal, sociaal en creatief te ontwikkelen via deelname aan sportieve en culturele activiteiten, ongeacht de financiële situatie thuis. Deelname aan sport en cultuur in sociaal verband draagt in belangrijke mate bij aan de ontwikkeling van het kind en jongere en voorkomt sociale uitsluiting. Onze visie is dat alle kinderen structureel moeten kunnen meedoen aan sport of cultuur. Het is onze overtuiging dat geen enkele partij dit alleen kan realiseren maar dat samenwerking tussen overheid, private partijen en bedrijfsleven nodig is.

1.3 Werkwijze

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is via de lokale fondsen en de intermediairs stevig geworteld in de samenleving. Dichtbij huis vinden en bereiken we de kinderen en jongeren via de intermediairs; professionals uit het onderwijs, de jeugdzorg, wijkteams, schuldhulpverlening, buurtsport- en cultuurcoaches en via de vrijwilligers van Leergeld. Zij signaleren, gaan het gesprek aan met ouders en doen de aanvraag via het online-aanvraagstelsel. Zij kennen de (thuis)situatie van de kinderen en zetten zich op vrijwillige basis in. Wij vertrouwen op hun professionele oordeel. Daarnaast wordt aan de intermediairs de mogelijkheid geboden om kinderen door te verwijzen naar onze Sam&-partners zodat zij de toegang hebben tot een breder pakket voorzieningen (onderwijs, verjaardag, recreatie et cetera).

Wij zijn er voor alle kinderen en jongeren tot achttien jaar, die opgroeien in gezinnen waar niet genoeg geld is om sportieve en culturele activiteiten te kunnen betalen. De criteria die we hanteren om mee te kunnen doen, liggen in lijn met de richtlijnen van het ministerie van Sociale Zaken & Werkgelegenheid (SZW) en gemeenten. Om een kind structureel een jaar lang te laten sporten is de bijdrage € 333 per jaar, voor cultuur is het € 406 per jaar. Dit is inclusief administratiekosten. Deze richtlijnen zijn gebaseerd op landelijke gemiddelden over de afgelopen jaren en zijn niet per definitie gelijk aan de bijdrage die per kind per jaar wordt besteed aan sport- of cultuurdeelname.

Werkwijze



2. Doelen en realisatie

2.1 Alle kinderen kunnen meedoen

Het is onze ambitie om alle kinderen en jongeren in Nederland die opgroeien in armere gezinnen de kans te geven structureel te sporten of om aan cultuur te doen.

Voor 2023 was de doelstelling om 5.000 extra kinderen en jongeren te helpen, uitkomend op een totaal van 82.000. Dit getal was op basis van de realisatie in 2022: 77.310 plus de doelstelling van 5.000.

Daar waar we in de eerste maanden van 2022 nog echt de impact van corona zagen, was dit effect in de eerste maanden van 2023 echt verdwenen. Vanaf de start van 2023 lag het niveau van de aanvragen op dat van 2019. De cijfers van de aanvragen laten een duidelijke trend zien: een stijgende lijn in de eerste maanden met een piek vlak voor de zomer en in de maanden september, oktober en november. De impact van de coronapandemie was weliswaar verdwenen maar de impact van de energiecrisis en de inflatie zetten zich in 2023 onverminderd door. Hierdoor zaten er meer kinderen en jongeren uit gezinnen met geldzorgen thuis. In de politieke campagnes voor de Tweede Kamerverkiezingen stond één woord centraal: bestaanszekerheid. De maanden september tot en met december lieten een flinke groei in aantallen zien. In 2023 zijn we uiteindelijk uitgekomen op 86.279 kinderen en jongeren (74.159 sport, 12.120 cultuur) die dankzij onze steun zijn gaan sporten of lessen op cultuurgebied volgden. Dat zijn 8.969 (11,6%) kinderen en jongeren meer ten opzichte van 2022 en 4.279 (5,2%) meer dan geambieerd.

Jongens en meisjes

Van de kinderen die actief waren via het Jeugdfonds Sport & Cultuur was 58% jongens, 41% meisjes en 1% 'categorie onbekend/overig'. Dat is nagenoeg dezelfde verdeling als in 2022. Het is onze ambitie om tot een meer evenwichtige verhouding te komen.

Leeftijd

Het grootste deel van de kinderen dat sport of aan cultuurbeoefening deed via ons fonds (zo'n 57%), is nul tot twaalf jaar. Het aandeel van kinderen en jongeren in de leeftijd van twaalf tot achttien jaar was 42%.

Herhaalaanvragen

In het aanvragensysteem voor intermediairs is het mogelijk om de herhaalaanvraag functionaliteit te gebruiken. In 2023 zijn er in totaal 14.938 herhaalaanvragen ingediend waarvan 12.965 ten behoeve van sport en 1.973 ten behoeve van cultuur. In 2023 was 17% van alle aanvragen een herhaalaanvraag, nagenoeg hetzelfde percentage als in 2022. De intermediair maakte in het aanvragensysteem hierbij de keuze om een herhaalaanvraag te doen in plaats van een standaard aanvraag. Een dubbele aanvraag voor hetzelfde kind via een standaard aanvraag, wordt niet als een herhaalaanvraag meegeteld in deze cijfers.

2.2 Intermediairs werven, behouden en faciliteren

De intermediairs zijn essentieel voor het Jeugdfonds. Zij zijn de onmisbare schakel tussen gezin en Jeugdfonds. Deze professionals - leerkrachten, schuldhulpverleners, buurtsportcoaches en maatschappelijke werkers - signaleren het als een gezin een steuntje in de rug kan gebruiken en doen de aanvragen. In 2023 hebben 4.536 nieuwe intermediairs zich verbonden aan het Jeugdfonds.

Daarnaast hebben we met de subsidie van VWS ingezet op het werven, betrekken en inspireren van intermediairs specifiek in het basisonderwijs. Hierbij hebben we een nieuwe titel voor de intermediair gelanceerd: de Meerkracht. Essentieel daarbij is een nieuwe aanpak waarbij we het signaleren en aanvragen voor de onderwijs professional zo efficiënt, eenvoudig en laagdrempelig mogelijk hebben gemaakt. Het project is in vierde kwartaal van start gegaan en loopt tot en met maart 2024, waarna de resultaten bekend zijn.

2.3 Landelijke dekking

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is een sterke uitvoeringspartner van de gemeenten. Om alle kinderen en jongeren te bereiken, is landelijke dekking cruciaal. Daarom zetten we in op het aansluiten van gemeenten waar we nog niet mee samenwerken. Dit deden we in 2023 bij voorkeur binnen het samenwerkingsverband Sam& zodat we gezamenlijk meer voorzieningen kunnen bieden en meer kinderen kunnen bereiken. We werkten in 2023 samen met 218 gemeenten.

Verschillen per gemeente

De stedelijke en provinciale fondsen maken afspraken met gemeenten over hoeveel kinderen ze denken te bereiken. Zij krijgen hiervoor subsidie van de gemeente op basis van individuele subsidiebeschikkingen. Elke gemeente heeft haar eigen armoede-, sport- en cultuurbeleid. Zij maken afspraken met het fonds over bijvoorbeeld bereik doelgroep, aanbod of type voorzieningen (spelregels) en looptijd. Ook de financiële randvoorwaarden kunnen verschillen per gemeente. We hebben het dan bijvoorbeeld over de maximale bijdrage of voorziening per kind, de bijdrage aan contributie of lesgeld en de vergoeding van attributen. Deze verschillen illustreren de hoge mate van lokaal maatwerk benodigd en diversiteit in het land. Waar mogelijk proberen we uniformiteit te realiseren. Dit doen we onder andere door het aanbieden van een standaard samenwerkingsovereenkomst aan gemeenten. Hiermee kunnen we een betere bijdrage leveren aan ons doel en de efficiëntie van de samenwerkingen verbeteren.

Toegevoegde waarde

Uit de eindvaluatie Tegengaan kinderarmoede vanuit het ministerie SZW (uitvoering door I&O research) van de Rijksgelden, blijkt dat gemeenten in toenemende mate samenwerken met Sam&-partners, waaronder het Jeugdfonds Sport & Cultuur en dat zij deze samenwerking waarderen en als toegevoegde waarde zien. <https://www.ioresearch.nl/actueel/gemeenten-en-sam-bereiken-meer-kinderen-in-armoede>.

Gezien de regelmatige personeelwisselingen bij gemeenten, zowel op ambtelijk als bestuurlijk niveau, is het zichtbaar blijven van Jeugdfonds Sport & Cultuur belangrijk. Daarom maken wij voortdurend duidelijk wat we kunnen bieden. We communiceren over hoe we kunnen samenwerken en wat dit kan opleveren voor de gemeenten. We laten de kostenbesparing zien die gemeenten indirect realiseren als gevolg van de samenwerking.

Gemeenten profiteren onder andere van:

- Onze aanpak om kinderen te bereiken: de werving en activering van intermediairs uit de lokale netwerken; het ontsluiten en inzetten van deze bestaande netwerken;
- Ons landelijk aanvraag - en administratiesysteem;
- Kennismakingsprojecten in de wijk zoals Cultuur@CruyffCourts en FC Straat;
- Onze samenwerking met de huidige Sam&-partners Leergeld Nederland, Nationaal Fonds Kinderhulp en Jarige Job; en mogelijk toekomstige Sam&-partner Jeugdeducatiefonds;
- De financiële administratie, rapportage en verantwoording;
- Communicatiecampagnes en tools;
- De inzet van ambassadeurs.

Allemaal zaken die wij de gemeenten uit handen kunnen nemen.

2.4 Financieel beleid en resultaten

Ontwikkeling besteding aan doelstelling

- Voor de samengevoegde jaarrekening bedroeg het totaal besteed aan doelstelling € 28.972.956. Dit is 0,7% lager dan het begrote bedrag van € 29.180.000. In het boekjaar zijn er 86.279 (2022: 77.310) aanvragen goedgekeurd. Dit is een stijging van 11,6%. Het totaal besteed aan doelstelling ten opzichte van vorig jaar is hoger omdat Nederland te maken heeft gekregen met een energie- en inflatiecrises. Daarnaast heeft een vergrote zichtbaarheid van het Jeugdfonds bijgedragen aan een toename van het aantal goedgekeurde aanvragen.
- Het percentage besteed aan doelstelling uitgedrukt in het percentage van het totaal van de baten bedroeg 86% (2022: 86%). Het percentage besteed aan doelstelling uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedroeg 88% (2022: 87%).

Ontwikkeling kosten beheer en administratie

- De kosten van overhead bedroegen 10% van de totale lasten en 10% van de totale baten (2022: 11%, 11%). Dit was ruim onder de interne doelstelling van maximaal 20%.

Ontwikkeling wervingskosten

- De wervingskosten bedroegen in totaal € 750.882, dit was hoger dan in 2022. Het percentage wervingskosten bedroeg 2% van de totale baten en 2% van de totale lasten (2022: 3%, 3%). Dit was ruim onder de interne richtlijn van maximaal 25%.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur heeft een stevig fundament met stedelijke en provinciale fondsen en een landelijk bureau. Het is van belang dat de organisatie in de pas blijft lopen om de continuïteit voor de kinderen en jongeren te kunnen borgen. We willen een ondernemende organisatie zijn waarbij de lokale fondsen in teamwork samenwerken met het landelijk bureau. Gericht op stimuleren, inspireren, effectiviteit en efficiëntie.

2.5 Marketingcommunicatie, fondsenwerving en partnerships

Voor een goede doelen organisatie is het van cruciaal belang om een sterk merk te creëren. Mensen en organisaties willen graag betrokken zijn bij een organisatie met een maatschappelijk relevant en geloofwaardig doel, waarbij organisatie en doel herkenbaar en betrouwbaar zijn. Vanuit onze overtuiging vinden we dat elk kind het recht heeft op structurele deelname aan sport- en/of culturele activiteiten. Deelname aan sport of cultuur vormt een solide basis voor de sociale, mentale en fysieke en creatieve ontwikkeling van een kind of jongere. Hoe scherper we ons fonds positioneren, hoe duidelijker we onze doelgroepen kunnen bereiken. Externe exposure via marketingcommunicatie is

dan ook van essentieel belang. Dit geldt niet alleen voor ouders en professionals betrokken bij gezinnen (intermediairs), maar ook voor fondsenwerving en (maatschappelijke) partners. Deze positie moet voortdurend worden versterkt en geladen om top-of-mind te zijn bij de diverse doelgroepen.

Campagne ouders

In september, aan de start van het sport- en cultuurseizoen, wil het Jeugdfonds zoveel mogelijk ouders en verzorgers, waar thuis (even) niet genoeg geld is, aansporen een aanvraag te doen voor hun kinderen om deel te nemen aan sport en cultuur. Via de activerende campagne hebben we ouders opgeroepen om op kieseenclub.nl een verzoek tot aanvraag te doen. Vervolgens worden de ouders in contact gebracht met een intermediair in de buurt die hen gaat helpen met de aanvraag. De campagne is offline en online zichtbaar geweest in zorgvuldig geselecteerde gebieden in Nederland met een brede mix aan middelen. Radio, (digital) out of home en op Facebook, Instagram en met IAB Banners. Een goed opgepakt persbericht leidde tot aandacht van het NOS Journaal (1.455.000 kijkers) en het NOS Jeugdjournaal (185.000 kijkers). Daarnaast hebben we voor extra zichtbaarheid samengewerkt met:

- Supermarktketen Dirk van den Broek heeft 12.600 mensen bereikt via de Facebook van Dirk. Verder werd de campagne opgenomen in de online nieuwsbrief en was de campagne zichtbaar op posters en flyers in 70 winkels in gemeenten waar ook een Jeugdfonds aanwezig is.
- Scapino met een display bij de 170 winkels en twee keer een vermelding in de Scapinofolder die verstuurd wordt naar 2,5 miljoen adressen.
- Atlas Bridges welke als contactorganisatie met moskeeën en buurthuizen, flyers en posters heeft verspreid evenals een artikel in de nieuwsbrief.
- Rabobank Clubsupport die een instagrampost en een permanente vermelding op de Rabo Clubsupport website heeft en waar Rabobank medewerkers hun persoonlijke sport- of cultuurverhaal hebben gedeeld.
- Breed gedeelde berichten van ambassadeurs, partners en sportbonden.

De campagne heeft in totaal tot 2.147 ingevulde ouderformulieren voor 2.763 kinderen geleid (tot 31 december 2023). Hiervan zijn inmiddels ruim 1.000 aanvragen goedgekeurd.

Projecten in de wijk

In samenwerking met partners organiseerde het Jeugdfonds Sport & Cultuur de volgende projecten in lage sociaaleconomische positie (SEP)-wijken. Deze projecten boden 5.884 kinderen en jongeren in hun eigen wijk de mogelijkheid om kennis te maken met sport en cultuur.

- *Cultuur@CruyffCourts*

In 2019 is het programma *Cultuur@CruyffCourts*, in samenwerking met de Johan Cruyff Foundation, van start gegaan. Op de Cruyff Courts maken kinderen en jongeren kennis met diverse culturele activiteiten zoals vloggen, breakdancen en rappen. Deze lessen worden gegeven door lokale lesgevers om zo de drempel naar reguliere lessen te verlagen. In 2023 werd op 15 plekken *Cultuur@CruyffCourts* georganiseerd, waarvan twee op een COA-opvang locatie in Sneek en Baarn. In totaal deden 1.210 kinderen mee, voornamelijk jonger dan 12 jaar en gemiddeld bijna evenveel jongens als meisjes.

- *Panna Knock Out on Tour*

Panna Knock Out is een wereldwijd platform voor panna- en straatvoetbal, dat wordt gerund door en voor straatvoetballers. Samen met hen hebben we een landelijke tour gemaakt, waarbij we in 30 gemeenten toernooien hebben georganiseerd. Ambassadeur Nasser el Jackson opende elk toernooi met een show en enkele 1-op-1 wedstrijdjes. Deelnemers hadden ook de mogelijkheid om deel te nemen aan een breakdance workshop en te genieten van een show van een professionele

breakdancer. De toernooien vonden plaats tussen april en september 2023, waarbij de winnaars van elk toernooi een ticket ontvingen voor het NK Panna Knock Out onder het Bijlmer Station. De centrale pannakooi, aanmeldtent, winnaars banner en goodiebags waren allemaal in de stijl van het Jeugdfonds, net als de panna kooi op het NK. Hierdoor hebben we zowel online als offline goede zichtbaarheid gekregen. In totaal hebben 1.510 kinderen en jongeren deelgenomen, overwegend jongens.

- *FC Straat Play-Offs*

Na de pilot in 2022 met FC Straat - van influencer en straatvoetballer Soufiane Touzani - zijn we in 2023 van start gegaan met de FC Straat Play-Offs. Dit is het grootste straatvoetbaltoernooi van Nederland, voorheen de Streetwise Cup. Het wordt georganiseerd door FC Straat, Johan Cruyff Foundation en Richard Krajicek Foundation. Wij zijn hier trotse partner van en focussen ons samen op zoveel mogelijk jongeren in beweging te krijgen. Het Jeugdfonds gaat in alle communicatie mee: naar de deelnemers, in de video's en naar de buurtsportcoaches en jongerenwerkers. Zo vergroten we onze naamsbekendheid én bereik onder potentiële intermediairs.

- *El Jackson Education*

Nasser El Jackson is ambassadeur van het Jeugdfonds, freestyle voetballer en artiest. Wekelijks gaf hij jongens en meisjes tussen 8 en 18 jaar oud uit aandachtswijken cultuurlessen. Alle deelnemers kregen wekelijks twee tot zes uur les. De lessen waren een combinatie van theater, dans, muziek en voetbal. Veiligheid, vertrouwen, broederschap en het gezin waren de kernwaarden van de training. In 2023 zijn er ook twee groepen voor alleen meiden gestart, in Veldhoven en Den Bosch.

- *Wereldmeiden & Wereldgozers*

In Wereldmeiden en Wereldgozers begeleiden jongeren vanuit hun Maatschappelijke Diensttijd, meiden en jongens met een vluchtelingachtergrond. Samen sporten en bewegen biedt mooie kansen om hun isolement te doorbreken en gezondheid, participatie en sociale contacten te bevorderen. De vluchtelingen jongeren proeven 10 weken lang aan allerlei sporten, starten drie maanden als proef op een sportclub en kunnen vervolgens kiezen voor een structureel lidmaatschap op een sportclub. Naast het financieren van de duurzame lidmaatschappen ondersteunt het Jeugdfonds ook de tijdelijke lidmaatschappen. Aanvragen voor een vast lidmaatschap worden gedaan door de projectleider, veelal een buurtsportcoach.

Jeugdfonds Sport & Cultuur online

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is op verschillende platformen online actief. Naast verschillende websites zijn we zowel landelijk als lokaal actief op diverse social mediakanalen (waaronder: Facebook, Instagram, LinkedIn en X). De landelijke kanalen hadden in 2023 gemiddeld zo'n 30.000 volgers.

We versturen een aantal keer per jaar vanuit het landelijk kantoor een nieuwsbrief naar 3.700 abonnees en daarnaast stuurden de stedelijke en provinciale fondsen tientallen nieuwsbrieven naar diverse geïnteresseerde doelgroepen.

Partnerships & Fondsenwerving

Binnen ons fondsenwervings- en samenwerkingsbeleid merken we dat steeds meer partners streven naar een concrete bijdrage aan de samenleving en het oppakken van hun maatschappelijke verantwoordelijkheid. Samen zoeken we naar manieren om onze samenwerkingen met partners concreet te maken, meetbare impact te realiseren en de bekendheid van het Jeugdfonds bij de doelgroepen te vergroten. In 2023 hebben deze inspanningen geleid tot het onderstaande:

- *Danoontje*

Danoontje wil kinderen helpen gezond en gelukkig op te groeien. Daarom steunden ze het Jeugdfonds Sport & Cultuur door 10% van de omzet van de maanden maart en oktober 2023 te doneren. Ook was Danoontje in de media te zien met de campagne 'Renate op karate' en droeg zo bij aan de bekendheid van het Jeugdfonds.

- *Pon/ Volkswagen Bedrijfswagens*

Ook dit jaar droeg Volkswagen bij aan de zichtbaarheid van het Jeugdfonds Sport & Cultuur door een VW Crafter bus, inclusief Jeugdfonds bestickering, beschikbaar te stellen. Daarnaast organiseerden we samen met de KNVB het event MatchDay, waarbij een groep jongeren van de voetbalvereniging AS80 uit Almere werd uitgenodigd voor een volledig verzorgde avond uit naar de wedstrijd Nederland – Ierland.

- *Team Jumbo-Visma, nu Team Visma | Lease a Bike*

De wielrenploeg beleefde een prachtig jaar en deed samen met Pon een extra donatie ter ere van het winnen van de Tour de France. Daarnaast organiseerde de ploeg dit jaar weer een veiling met items uit alle grote wielerrondes. Ook was het Jeugdfonds zichtbaar tijdens alle clinics op scholen en wielerverenigingen van Ready to Race, onderdeel van Team Jumbo-Visma.

- *KNVB Veiling*

In het najaar 2023 heeft de KNVB de shirts gedragen door de Oranje internationals tijdens de EK kwalificatieduels geveild. De Oranje-internationals hebben gekozen om de opbrengst (€ 60.000) te doneren het Jeugdfonds.

- *Dirk van den Broek*

Klanten van supermarktketen Dirk van den Broek hebben tussen in maart en april statiegeldbonnen gedoneerd aan het Jeugdfonds Sport & Cultuur. De actie leverde een totaalbedrag op van € 30.973. De opbrengst van de statiegeldactie is gebruikt voor de Panna Knock Out straatvoetbal clubtour.

- *Nationale Postcode Loterij & Vriendenloterij*

De Nationale Postcode Loterij en de Vriendenloterij jaarlijks bij met een prachtige donatie. Daarnaast zetten de loterijen zich in om bij te dragen aan de bekendheid van het Jeugdfonds. Dit doen zij door het Jeugdfonds mee te nemen in eigen campagnes en programma's op nationale tv, nieuws over bijvoorbeeld projecten in de wijk op te nemen in advertorials en het Jeugdfonds uit te nodigen voor belangrijke events. Zo waren we dit jaar te zien met een item in de programma's Miljoenenjacht en Marble Mania. Ook droeg de Vriendenloterij bij aan de Kies een Club campagne door te zorgen voor zichtbaarheid tijdens een maatschappelijke speelronde van de Eredivisie.

Daarnaast ontving Sam& voor alle kinderen van de Postcode Loterij eind 2023 een extra donatie van € 5 miljoen. Deze donatie helpt het Jeugdfonds en de andere partners binnen Sam& om de stijgende vraag naar voorzieningen op te vangen. Het Jeugdfonds ontvangt uit deze donatie in 2024 € 1.375.000 en gebruikt deze om in 2024 en 2025 meer kinderen toegang te geven tot sport, cultuur en zwemles.

Actieplatform

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur doet niet actief aan particuliere fondsenwerving zoals collectes of direct mail. Het *Actieplatform* biedt de gelegenheid voor particulieren, bedrijven en verenigingen om toch fondsenwervend voor ons in actie te komen. Ook kunnen er op dit platform losse donaties gedaan worden. Het Actieplatform is bij uitstek een manier voor relaties om individueel of in teamverband sportief dan wel creatief bezig te zijn en zo bewustwording te creëren voor ons goede doel. In 2023 werd het Actieplatform ingezet voor 246 acties. Op het actieplatform is een

verscheidenheid aan acties te vinden. Kleinschalige acties zoals viering van het pensioen of een verjaardag tot grootschalige acties als hardloophwedstrijden. Het platform is een laagdrempelige manier voor particulieren en bedrijven om een actie te starten en te delen en de software biedt veel mogelijkheden voor de gebruikers en de beheerders.

2.6 Samenwerkingen versterken

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur werkt samen met vele maatschappelijke partners op zowel landelijk als stedelijk en provinciaal niveau. Dit is cruciaal om onze ambities te kunnen realiseren. We doen dat met partners die zich ook inspannen voor kinderen uit armere gezinnen of voor specifieke doelgroepen actief zijn bijvoorbeeld gehandicapten, talenten of nul tot vierjarigen. Ook werken we samen met partijen die sport- en cultuuraanbod verzorgen, bijdragen aan het verhogen van de naamsbekendheid of onderzoek doen. Door de handen ineen te slaan bereiken we nog meer maatschappelijke impact. Ook voor onze financiers uit de publieke en private sector is het van toegevoegde waarde dat we een breed maatschappelijk netwerk en draagvlak hebben.

Sam& voor alle kinderen

Met de partners Leergeld Nederland, Nationaal Fonds Kinderhulp en Jarige Job is er een intensieve samenwerking, die vanaf 2018 formeel georganiseerd is in Stichting Sam& voor alle kinderen (Sam&). Deze partners zijn allen gericht op het laten meedoen van kinderen die opgroeien in armoede. Samen willen we *meer* kinderen, *sneller* en *completer* ondersteunen. De verschillende partners hebben ieder hun eigen aanbod (*wat*), hun eigen werkwijze (*hoe*) en verschillende (landelijke) dekking (*waar*). Hierdoor vullen we elkaar aan en versterken we elkaar.

Met Sam& is er in 2023 ingezet op:

- Lokale samenwerking tussen Leergeld en de stichtingen Jeugdfonds Sport & Cultuur en de verbinding met Jarige Job, Nationaal Fonds Kinderhulp en gemeentelijke partners;
- Communicatie over het belang van meedoen voor kinderen en het creëren van awareness;
- Samenwerking met het Jeugdeducatiefonds.

Andere maatschappelijke partners

Naast onze rol binnen Sam& werkten we in 2023 samen met de volgende organisaties:

- Alliantiepartner Sportakkoord VWS, NOC*NSF, VSG (deelnemer bij twee allianties);
- Alliantie Kinderarmoede (met Sam&) en zitting in werkgroep met Divosa en alliantiepartners;
- Stuurgroep SZW Brede armoede en Schuldenaanpak (met specifieke aandacht voor corona effect);
- Initiatiefnemer van de oprichting Maatschappelijke Organisaties in de Sport (MOS);
- Werkgroep Sport & Cultuur (o.a. NOC*NSF, LKCA, Mulier Instituut, VSG);
- NOC*NSF en diverse sportbonden en commerciële sportorganisaties- en ploegen;
- Cruyff Foundation;
- LKCA en Fonds voor Cultuur Participatie;
- Jeugdeducatiefonds;
- Yvonne van Gennip Talentboek;
- Esther Vergeer Foundation;
- Special Heroes;
- Leerorkest (Instrumentendepot);
- Panna Knock Out;
- FC Straat;
- Alleen jij bepaalt;
- Wereldmeiden/wereldgozers.

3. Organisatie en belanghebbenden

3.1 Landelijk bureau

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is een netwerkorganisatie bestaande uit een landelijke stichting (Nederland) en stedelijke en provinciale fondsen. Deze fondsen hebben eveneens de rechtsvorm van een stichting. De relatie tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen is formeel vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst met rollen, rechten, plichten et cetera. Daarnaast werken we volgens een operationeel handboek.

Om meer inzicht te geven in de behaalde resultaten van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen tezamen, is een samengevoegde jaarrekening 2023 opgesteld. Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de stedelijke en provinciale stichtingen onder één naam in de publiciteit en legt gezamenlijke verantwoording af.

Taken

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een klein professioneel bureau. De taken van het landelijk bureau zijn:

- Faciliteren en ondersteunen van de stedelijke en provinciale fondsen op beleidsmatig en strategisch gebied;
- Bouwen van een landelijk netwerk;
- Landelijke fondsenwerving;
- Merkpositionering en communicatie;
- Landelijke politieke lobby;
- Uitvoering financiële administraties van de stedelijke en provinciale fondsen;
- Juridische zaken;
- Rapportage en verantwoording;
- Bewaken van CBF-erkenning en de ANBI-status;
- Bewaken regelgeving AVG;
- Faciliteren en ontwikkelen van het aanvraagstelsel.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een eenhoofdige directie. Per 1 april 2023 is de directeur-bestuurder, Petra Bosman, toetreden.

Aanvraagstelsel & administratieve processen

De afhandeling van de administratieve- en financiële processen wordt door de stedelijke en provinciale fondsen verwerkt in een systeem, AFAS. Hierdoor kan Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland de stedelijke en provinciale fondsen goed faciliteren.

We monitoren en optimaliseren het aanvraagproces en de administratieve afhandeling voortdurend. Onze prioriteit ligt bij verbeteringen voor intermediairs; voor hen moet het aanvragen van een bijdrage zo gemakkelijk mogelijk zijn. Daarnaast hebben we ook stappen gezet in het doorvoeren van verbeteringen in AFAS voor backoffice medewerkers van de lokale fondsen.

Arbeidsvoorwaarden

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hanteert de CAO-Sport voor de uitvoering van het salarisbeleid.

Bezoldiging

Het salaris van de directeur-bestuurder is passend binnen de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties en de Wet normering topinkomens (WNT). De leden van de Raad van Toezicht en het Comité van Aanbeveling ontvangen geen bezoldiging.

3.2 Stedelijke en provinciale fondsen

Een stedelijk of provinciaal Jeugdfonds Sport & Cultuur heeft als stichting een bestuur, dat hands-on activiteiten onderneemt voor fondsenwerving en samenwerking met andere partijen. Het fonds beschikt over een of meerdere professionele coördinator(en), die lokaal de operationele uitvoering doen van het werk van het fonds. Daarnaast voeren (vrijwillige) backofficemedewerker(s) de administratieve afhandeling van de aanvragen uit.

Taken

De taken van de stedelijke/provinciale fondsen zijn:

- Afhandeling van aanvragen;
- Werving, behoud en ondersteuning intermediairs bij het bereiken van kinderen;
- Samenwerking met gemeente(n) en lokale partners waaronder Sam& en sport- en cultuuraanbieders;
- Fondsenwerving;
- Communicatie en PR;
- Rapportage en verantwoording;
- Specifiek voor provinciaal: aansluiting van gemeenten en het sluiten van subsidieovereenkomsten daartoe.

Fusies sport en cultuur

Eind 2022 waren er 32 stedelijke en provinciale fondsen actief. Vanaf 1 januari 2023 zijn sport en cultuur Brabant alsmede ook sport en cultuur Limburg gefuseerd. Het Jeugdfonds Sport Amsterdam is per die datum gefuseerd met het Jongerencultuurfonds Amsterdam. Het stedelijke fonds Arnhem is opgeheven en de activiteiten zijn ondergebracht bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Gelderland. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Wijk bij Duurstede is opgeheven. De activiteiten worden voor de gemeente Wijk bij Duurstede voortgezet door het Jeugdfonds Sport & Cultuur Utrecht. In de loop van 2023 zijn de stedelijke Jeugdfondsen Eindhoven en Tilburg opgeheven en de activiteiten ondergebracht bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur Brabant. Eind december 2023 waren er 25 stedelijke en provinciale fondsen actief.

Professionalisering

De functie van coördinator is op verschillende manieren ingevuld; door inzet als zzp'er of in dienstverband bij het eigen fonds. Daarnaast is in veel gevallen het stedelijke of provinciale fonds opdrachtgever van bijvoorbeeld een sportservicebureau of culturele instelling waar de coördinator in dienst is. Dit geldt ook voor de backofficefunctie, verantwoordelijk voor de administratieve afhandeling van de aanvragen. Het vele werk kan lokaal niet door vrijwilligers gedaan worden. Deze professionaliseringsslag resulteert in groter bereik van kinderen, (meer) gestructureerde samenwerking met gemeenten en betere financiële en operationele efficiency.

Besturen stedelijke en provinciale fondsen

De besturen van de stedelijke en provinciale fondsen zijn statutair verantwoordelijk voor de organisatie, zij zetten zich in op vrijwillige basis. De bestuurlijke functie is onbezoldigd.

3.3 Vrijwilligers en professionals

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur werkt in Nederland met een groot netwerk van meer dan 13.000 vrijwilligers (besturen, intermediairs/meerkrachten, ambassadeurs, soms backofficemedewerkers) en een beperkt aantal betaalde krachten, te weten coördinatoren en backofficemedewerkers van de lokale fondsen en de staforganisatie van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland (het landelijk bureau).

3.4 De Raad van Toezicht

3.4.1 Rol Raad van Toezicht

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een bestuur en een Raad van Toezicht. Het bestuur functioneert als stichtingsbestuur en de Raad van Toezicht als intern toezichthoudend orgaan. De directeur-bestuurder van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft de dagelijkse leiding van het landelijk bureau en is belast met het besturen van de stichting. De Raad van Toezicht heeft tot taak het toezicht houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in de stichting. De directeur-bestuurder wordt benoemd door de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht stelt de arbeidsvoorwaarden van het bestuur vast.

3.4.2 Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestond in 2023 uit de volgende leden:

Tom van 't Hek, voorzitter:

- Achtergrond: huisarts, presentator, dagvoorzitter en voormalig bondscoach Nederlandse hockeyploeg
- Overige functies: Tom van 't Hek Training- en Adviesbureau

Christa Compas, algemeen lid/portefeuille financiën en bedrijfsvoering

- Achtergrond: directeur AOb
- Overige functies: commissaris Stichting De Amsterdamse MAVO, bestuurder HUMANITAS, lid Raad van Toezicht Stichting Pantar Amsterdam, voorzitter Stichting Wikistad, voorzitter Vereniging van Eigenaars.

Maarten Divendal, algemeen lid

- Achtergrond: burgemeester Ronde Venen
- Overige functies: voorzitter Stichting Beveiliging Bedrijventerrein de Ronde Venen, voorzitter afdeling Utrecht van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten, lid Raad van Toezicht Stichting Bibliotheek Servicecentrum, lid Raad van Toezicht Stichting Cubiss Brabant, lid Raad van Toezicht Stichting Cubiss Limburg, lid Raad van Toezicht Cubiss Next, voorzitter Stichting Financiële Hulp aan Studerenden.

Brian Hirman, algemeen lid

- Achtergrond: directeur M&A bij iO
- Overige functies: directeur en enig aandeelhouder Hirman Beheer B.V., bestuurder Clamil N.V., vennoot Spoonbill, bestuurder VIA/Vereniging in Advertising, commissaris SVP Holding B.V., voorzitter Raad van Commissarissen Rabobank Amsterdam

Rutger van Hilst, algemeen lid/portefeuille financiën en bedrijfsvoering

- Achtergrond: Chief Operating Officer bij Bolder Group
- Overige functies: bestuurder AMCIN Holdings B.V., bestuurder Amsterdam Management Services B.V., directeur Bolder Corporate Services (Netherlands) B.V., bestuurder C.L.I.M.B. B.V., bestuurder Circle Trust Services Netherlands B.V., bestuurder Mattress Holdings International B.V., bestuurder Stichting Administratiekantoor Bolder Group, bestuurder Tempur Holdings B.V., bestuurder Bolder Participaties B.V.

Wieteke van de Kamp, algemeen lid/portefeuille werkgeverschap en juridische zaken

- Achtergrond: General Counsel bij Avedon Capital Partners

Marthe de Vet, algemeen lid

- Achtergrond: Hoofd Publiekszaken, MT-lid Stichting Frans Hals Museum.
- Overige functies: lid Raad van Toezicht Stichting CultuurSchakel

Afgetreden in 2023

In 2023 zijn er geen leden afgetreden.

3.4.3 Rooster van aftreding

Naam	Eerste benoeming	Herbenoeming	Afgetreden	Uiterlijk aftredend op
Christa Compas	1 januari 2017	1 januari 2021		1 januari 2025
Brian Hirman	12 december 2019	12 december 2023		12 december 2027
Maarten Divendal	1 januari 2017	1 januari 2021		1 januari 2025
Tom van 't Hek	7 oktober 2021			7 oktober 2025
Rutger van Hilst	7 oktober 2021			7 oktober 2025
Wieteke van de Kamp	7 oktober 2021			7 oktober 2025
Marthe de Vet	7 oktober 2021			7 oktober 2025

De zittingstermijn voor de Raad van Toezicht is vier jaar met eenmaal de mogelijkheid tot herbenoeming.

3.4.4 Verantwoording evaluatie

Jaarlijks vindt er een zelfevaluatie plaats aan de hand van een schriftelijke vragenlijst. De uitkomsten en bevindingen uit 2023 zijn besproken in een vergadering van de Raad van Toezicht (ref. 12 maart 2024). Daarin heeft de Raad van Toezicht de onderlinge taakverdeling en samenwerking uitgebreid geëvalueerd. De Raad van Toezicht heeft andermaal de samenstelling van de diverse commissies vastgesteld alsook het jaarlijkse functioneringsgesprek met de directeur bestuurder waarin toezicht en samenwerking worden geëvalueerd. Naar aanleiding van de bevindingen zal de Raad van Toezicht haar blik naar voren blijven richten hoe het Jeugdfonds zich opnieuw kan blijven uitvinden en de

aansluiting bij de behoefte van de doelgroep te optimaliseren. Tevens zijn het wisselschema van de leden van de Raad van Toezicht en samenstelling richting de toekomst aan bod gekomen, hetgeen komend jaar specifiek de aandacht zal hebben van de Raad van Toezicht.

3.4.5 Verslag van werkzaamheden

In 2023 is de Raad van Toezicht vier keer bijeengekomen. Daarnaast zijn de inhoudelijke commissie en werkgeverscommissie ieder tweemaal samen geweest. De auditcommissie kwam bijeen voor iedere Raad van Toezicht-vergadering om de financiële rapportage te bespreken en er was een vergadering om het jaarverslag te bespreken. De voorzitter van de Raad van Toezicht overlegde maandelijks met de bestuurder over de voortgang.

De Raad van Toezicht besprak in 2023 diverse strategische thema's:

Jaarplan, begroting en financiering

In 2023 hebben we meer kinderen en jongeren kunnen helpen dan ooit. Onder andere door de impact van de energie- en inflatiecrises waren er in 2023 meer kinderen en jongeren thuis met geldzorgen. Daarnaast heeft een grotere zichtbaarheid van het fonds onder andere tijdens de Kies een club-campagne én de campagne binnen het primaire onderwijs, voor een grotere bekendheid gezorgd van het Jeugdfonds. Bij het vaststellen van het jaarplan en begroting 2024 zijn we uitgegaan van een doelstelling om 3.000 extra kinderen te helpen ten opzichte van 2023. Het bereiken van kinderen is het belangrijkste aandachtspunt voor 2024 om een aantrekkelijke partner voor het Rijk en gemeenten te blijven.

Projecten Ontzorgen van de lokale fondsen en Verbreden van het sport- en culturaanbod

Na de oplevering in 2022 door Twijnstra Gudde van de eindrapportage op van het *Game Change-traject*, zijn we in 2023 gestart met het opstarten van de eerste projecten. De prioriteit is gelegd op de projecten 'Ontzorgen van de lokale fondsen' en 'Verbreden van het sport- en culturaanbod'. Onder leiding van een hiervoor aangetrokken projectmanager zijn deze projecten gestart met collega's van de fondsen in het land én het landelijk bureau. Na een brede inventarisatie zijn er twee plannen van aanpak opgesteld en gedeeld met alle fondsen in het land. In 2024 ligt de nadruk op de implementatie van de eerste fases binnen deze twee plannen van aanpak.

Toekomstvisie: Meer Kracht voor Meer Kids

Op basis van de uitkomsten van het *Game Change-traject* is een toekomstvisie opgesteld: *Meer Kracht voor Meer Kids*. Hierin wordt de richting aangegeven van het Jeugdfonds voor de komende jaren. *Meer Kracht voor Meer Kids* wordt begin 2024 afgerond waarna er in de jaarplannen voor de komende jaren per jaar vastgesteld zal worden wat de ambitie is voor dat jaar.

Politieke lobby

Belangrijk voor de financiering van het Jeugdfonds Sport & Cultuur is de relatie met het Rijk en de gemeenten. 2023 was het eerste jaar dat Jeugdfonds Sport & Cultuur een instellingssubsidie heeft ontvangen van het ministerie van Sociale Zaken & Werkgelegenheid (SZW). Voor de ministeries van Volksgezondheid, Welzijn & Sport (VWS) en Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW) was 2023 een overbruggingsjaar na het aflopen van de oorspronkelijke Inclusie-subsidie begin 2023. De directie heeft gedurende 2023 meerdere gesprekken gevoerd met de genoemde ministeries waarover de Raad van Toezicht is geüpdatet gedurende het jaar. Tevens is besloten door de Raad van Toezicht om een doorstart te maken met het Comité van Aanbeveling.

Sam& voor alle kinderen én Maatschappelijke Organisaties in de Sport

De implementatie van de vernieuwde positionering van Sam& is gedurende 2023 meerdere keren besproken binnen de Raad van Toezicht. De impact hiervan voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur is inzichtelijk gemaakt en gemonitord gedurende het jaar. Tevens is de Raad van Toezicht op de hoogte

gehouden van de voortgang van de oprichting van de Maatschappelijke Organisaties in de Sport (MOS). Jeugdfonds Sport & Cultuur is één van de initiatiefnemers bij de oprichting van de MOS waarin goede doelen samenwerken die (kwetsbare) Nederlanders in staat stellen om duurzaam te sporten en te bewegen.

3.4.6 Verslag van commissies

Auditcommissie

De auditcommissie komt vier keer per jaar bijeen en voor bijzondere onderwerpen. Besproken worden de financiële rapportages, begroting en het jaarverslag. De auditcommissie adviseert de Raad van Toezicht met betrekking tot het goedkeuren van de begroting en het jaarverslag. Het jaarverslag, het accountantsverslag, de controleaanpak en de management letter worden besproken met de auditcommissie en onze controlerend accountant Forvis Mazars. In 2023 is het Jeugdfonds aan de slag gegaan met het mitigeren van de belangrijkste risico's. De voortgang hiervan is terugkerend onderwerp geweest binnen de Auditcie.

Inhoudelijke commissie

De inhoudelijke commissie komt twee keer per jaar bijeen voor strategisch belangrijke onderwerpen. Deze onderwerpen worden gedurende het jaar gekozen waarbij de leden van de commissie gevraagd worden een inhoudelijke en adviserende expertise in te zetten. De inhoudelijke commissie heeft een klankbordfunctie en voorbereidende functie voor onderwerpen, die geagendeerd worden voor de Raad van Toezicht-vergaderingen.

In 2023 is de inhoudelijk commissie bijeengewees in het kader van het onderwijsproject voor het primair onderwijs én de toekomstvisie Meer Kracht voor Meer Kids.

3.4.7 Vergoeding

De functie van Raad van Toezicht is onbezoldigd.

3.4.8 Toekomst

Voor 2024 zal de Raad van Toezicht zich richten op de volgende strategische onderwerpen:

- Het afronden van Meer Kracht voor Meer Kids waarin opgenomen de output van het *Game Change-traject*;
- Monitoren voortgang Jaarplan 2024;
- Strategische visie op de samenwerking binnen Sam& en MOS;
- Meerjarenfinanciering;
- Ontzorgen van lokale fondsen zodat zij zich op hun kerntaken kunnen richten.

3.5 Comité van Aanbeveling

De volgende personen hadden in 2023 zitting in het Comité van Aanbeveling:

- Michiel van Nispen: Tweede Kamerlid (SP);
- René Peters: Tweede Kamerlid (CDA);
- Rudmer Heerema: Tweede Kamerlid (VVD).

Het Comité heeft geen controlerende taak. Zij heeft de rol om het Jeugdfonds Sport & Cultuur in het brede politiek/maatschappelijk veld te ondersteunen en zij adviseert bestuur en directie op ad-hoc basis. Eind 2023 is er besloten dat een doorstart te maken met het comité door nieuwe leden te vragen zitting te nemen. In 2024 zullen dus nieuwe leden gevraagd worden om deel te nemen in het Comité van Aanbeveling van het Jeugdfonds.

3.6 Good Governance

Als goede doelen organisatie is het van essentieel belang dat we kunnen bouwen op een groot maatschappelijk vertrouwen. Integer en transparant zijn is de basis van ons handelen. Dit doen we door *de goede dingen te doen*; kinderen en jongeren de kans geven om te sporten of aan cultuur te doen. Maar ook door *de dingen goed te doen* door onder andere te voldoen aan de voorwaarden voor de CBF-erkenning, de ANBI-status en de AVG-wetgeving. Er worden in de maatschappij, en niet alleen in de goede doelen sector, hoge eisen gesteld aan integriteit, openheid en transparantie van managers, bestuurders en toezichthouders. Daarvoor zijn er gedragscodes opgesteld voor zowel het bestuur als voor werknemers en vrijwilligers. Voor de goede doelen branche zijn specifiek spelregels ontwikkeld voor de drie functies:

1. Het besturen van de organisatie (onder andere het bestuursreglement);
2. Het toezicht houden op het bestuur (onder andere het reglement Raad van Toezicht);
3. Het verantwoording afleggen aan belanghebbenden zoals donateurs, begunstigen, vrijwilligers en samenleving.

3.6.1 CBF-erkenning

In 2021 heeft het CBF de CBF-erkenning opnieuw positief beoordeeld voor onbepaalde tijd. Het behouden van de CBF-erkenning is voor ons van groot belang want maatschappelijk is er steeds meer aandacht voor de positie van goede doelen organisaties. Er worden hoge eisen gesteld aan integriteit, openheid, transparantie en verantwoording. De jaarverslaglegging is ingericht overeenkomstig de Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De interne doelstelling van de besteding aan de doelstellingen van het Jeugdfonds als percentage van de baten resp. kosten is 80% voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en haar aangesloten stedelijke en provinciale fondsen. Dit is boven de erkenningsrichtlijn welke 70% is voor een driejaars gemiddelde.

Daarnaast is de gewenste verhouding wat betreft de wervingskosten maximaal 25%. Met een kostenpercentage van 4% (percentage van de totale lasten) voor wervingskosten bleef het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland ruim beneden de intern gestelde maximale norm van 25%. De wervingskosten over alle lokale fondsen en Nederland, uitgedrukt als percentage van het totaal van de baten, bedroeg 2%. De kosten over een periode van drie achtereenvolgende jaren bedroegen gemiddeld 4% van het totaal van de baten.

In de vergadering van 12 januari 2012 met de stedelijke en provinciale besturen, is een percentage voor kosten beheer en administratie vastgesteld voor alle lokale fondsen van maximaal 20%. In 2023 bedroeg de overhead voor de samengevoegde jaarrekening 10% van de totale lasten en 10% van de totale baten.

Integriteit

Een van de vereisten van het CBF is de integriteit van de organisatie. Hieraan voldoet het Jeugdfonds Sport & Cultuur. Wij geven inzicht in de wijze waarop wij integer gedrag bij medewerkers en anderen die bij de organisatie betrokken zijn, bevorderen.

Melden van schendingen van integriteit

Wij hebben een speciaal meldpunt ingericht waar schendingen veilig en vertrouwelijk, op laagdrempelige wijze, door iedereen kunnen worden gemeld. Het protocol vertrouwenspersoon is gepubliceerd op onze website.

Onderzoek en maatregelen bij meldingen van schendingen van integriteit

Wij geven inzicht in de wijze waarop wij borgen dat enerzijds meldingen worden onderzocht en anderzijds adequate maatregelen worden genomen waarbij ook aandacht wordt geschonken aan het

bieden van passende ondersteuning aan betrokkenen en communicatie. In 2023 zijn geen meldingen geweest van grensoverschrijdend gedrag.

Afhandeling van de klachten

Wij hebben een klachtenprocedure voor ontvangst en behandeling van klachten. Deze is op de website vermeld onder de contactpagina Klachtenprocedure. Doel is klachten op een goede, snelle manier af te kunnen handelen. In 2023 zijn geen klachten binnengekomen.

Verantwoordingsverklaring 2023

Het bestuur stelt jaarlijks een verantwoordingsverklaring op over de principes van goed bestuur:

1. Scheiding tussen de functies besturen en toezicht houden;
2. Optimale besteding van middelen;
3. Optimale relaties met belanghebbenden.

Het bestuur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland onderschrijft deze drie principes en geeft hier als volgt uitvoering aan:

1. Scheiding tussen de functies besturen en toezicht houden

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland kent als organen een bestuur en een Raad van Toezicht. Het bestuur functioneert als stichtingsbestuur en de Raad van Toezicht als intern toezichhoudend orgaan. De directeur bestuurder van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft de dagelijkse leiding van het landelijk bureau en is belast met het besturen van de stichting.

In 2019 is een bestuursreglement en reglement Raad van Toezicht opgesteld waarin de verschillende verantwoordelijkheden vastgelegd zijn. De zelfevaluatie van de Raad van Toezicht heeft plaatsgevonden op 20 maart 2024. De werkgeverscommissie voert een jaarlijks functioneringsgesprek met de directeur bestuurder.

2. Optimalisatie van de effectiviteit en efficiency van bestedingen

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en haar aangesloten stedelijke en provinciale fondsen spannen zich in de middelen optimaal te besteden door onder andere:

- Te werken met een minimale personeelsbezetting.
- De stedelijke en provinciale fondsen werken veel met vrijwilligers. De uitvoering is, afhankelijk van de grootte van het betreffende fonds, vrijwillig dan wel deels uitbesteed.

3. Optimalisatie van de omgang met belanghebbenden

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland organiseert diverse bijeenkomsten met de fondsen in het land en andere stakeholders. Daarnaast wordt via interne en externe nieuwsbrieven en andere kanalen de communicatie geoptimaliseerd. In 2023 hebben er onder andere kennissessies, tweemaal een overleg met de voorzitters en een overleg met de penningmeesters plaatsgevonden.

3.6.2 ANBI-status

Wij hebben de ANBI-status en hiervoor een groepsbeschikking.

3.7 AVG-wetgeving

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur past haar werkwijze landelijk en lokaal voortdurend aan als het gaat om privacy en AVG. Er is vaste ondersteuning en nauw contact met onze vaste jurist om ons beleid onder de loep te nemen, aan te scherpen en vraagstukken op te pakken zoals contractuele afspraken en waarborging van privacy bij nieuwe initiatieven. Naar aanleiding hiervan zijn onze

privacystatements geüpdatet en (verwerkers)overeenkomsten afgesloten en geüpdatet met samenwerkende partijen. We besteden met regelmaat intern, zowel mondeling als per nieuwsbrief, aandacht besteed aan onderwerpen gerelateerd aan privacy en AVG.

3.8 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is vanuit haar missie volledig gericht op maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Ons werk is gericht op het leveren van een bijdrage aan de sociale, mentale, fysieke en creatieve ontwikkeling van kinderen en jongeren die opgroeien in armere gezinnen. Onderzoek wijst uit dat er ook positieve economische effecten aan de orde zijn. Kinderen die zich op diverse terreinen goed kunnen ontwikkelen hebben kansen op een betere toekomst. Daar zijn niet alleen het kind en het gezin, maar de hele maatschappij bij gebaat. Kosten op langere termijn (bijvoorbeeld voor jeugdzorg, justitie of gezondheidszorg) kunnen worden voorkomen. Sport en cultuur zijn essentiële preventieve instrumenten. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur maakt dit mogelijk en toegankelijk voor de doelgroep kinderen en jongeren.

Wij werken in dialoog met overheid, bedrijfsleven, maatschappelijke partners en ouders via verschillende programma's en methoden.

Ook intern staat maatschappelijk verantwoord ondernemen op de agenda. Zo maken we bewust keuzes in relatie tot duurzaamheid – gebruik van materialen (zo min mogelijk printen, let op bij type 'goodies' etc) -, bieden de mogelijkheid van thuiswerken en stimuleren het gebruik van OV en de (OV-)fiets.

4. Financiering

4.1.1 Subsidies van Overheden

In de publieke sector heeft het Rijk armoedebestrijding gedecentraliseerd naar gemeenten. Het Rijk verstrekt gelden naar rato van het aantal kinderen in armoede aan de gemeenten via een decentralisatie-uitkering.

Stedelijke en provinciale fondsen gaan een samenwerking aan met gemeenten en zetten in op subsidie. Enkele fondsen verkrijgen daarnaast subsidies vanuit de provincie.

Het landelijk bureau heeft de afgelopen jaren subsidie verkregen vanuit verschillende ministeries (SZW, VWS en OCW).

In 2023 liepen er twee subsidies vanuit deze departementen:

- *Inclusie Sport en Cultuur* vanuit het ministerie van VWS (en OCW) met een looptijd van 1 januari 2013 tot en met 31 december 2023. Het jaar 2023 was een overbruggingsjaar dat voor 2024 wordt verlengd.
- *Instellingssubsidie* SZW met een looptijd van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 welke per jaar opnieuw aangevraagd kan worden temeer deze gelden zijn opgenomen in de meerjarige begroting van het ministerie van SZW.

4.1.2 Private financiering

Armoede is de afgelopen jaren een veelbesproken onderwerp in de samenleving. Aanvankelijk als gevolg van de coronacrisis, maar later ook vanwege de impact van inflatie en stijgende kosten van levensonderhoud. Het blijft daarom van groot belang om te midden van de talloze goede doelen, top of mind te blijven in de competitieve markt van de goede doelen organisaties.

Het is onze ambitie om meerjarige samenwerkingsverbanden met partners uit het bedrijfsleven en vermogensfondsen aan te gaan zodat er een nog meer solide financieringsbasis gerealiseerd wordt en de risico's gespreid kunnen worden. We zien dat bedrijven steeds meer een toegevoegde waarde aan de maatschappij willen bieden en hun maatschappelijke verantwoordelijkheid op willen pakken. Het gaat hen en ons om meer dan alleen een financiële bijdrage. Samen zoeken we naar manieren om de samenwerking tastbaar te maken, bekendheid van het Jeugdfonds te vergroten en meetbare impact te realiseren.

Conform RJ 650 kent de jaarrekening de volgende soorten van private financiering:

- Baten van particulieren;
- Baten van bedrijven;
- Baten van loterijopbrengsten;
- Baten van verbonden organisaties zonder winststreven;
- Baten van andere organisaties zonder winststreven;
- Overige baten.

Baten van particulieren

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur ontvangt periodieke of eenmalige schenkingen van particuliere donateurs en richt zich niet actief op het werven van particuliere donaties.

Baten van bedrijven

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is actief bezig met het aangaan van samenwerkingen met partners uit het bedrijfsleven en fondsenwervende activiteiten met partners. In 2023 werden de partnerschappen met Danone (€ 130.018) en Allianz Direct (€ 30.000) gecontinueerd. Ook werd de samenwerking met

Detailconsult Supermarkten BV (Dirk) voorgezet via een statiegeldactie (€ 30.973). Dankzij partner Pon heeft het Jeugdfonds een branded Volkswagen-bus ter beschikking gekregen (€ 45.833). Van Team Jumbo-Visma ontvingen we i.s.m. Pon een donatie (€ 95.833) na het winnen van de Tour de France. Daarnaast ontvangen wij veel kleinere en middelgrote donaties van veel verschillende bedrijven.

Baten van loterijopbrengsten

De Nationale Postcode Loterij ondersteunde het Jeugdfonds Sport & Cultuur in 2023 met een bijdrage van € 500.000. Voor het Jeugdfonds is het zijn van partner van de Nationale Postcode Loterij essentieel om de organisatie verder te kunnen ontwikkelen. De Nationale Postcode Loterij is in 1989 opgericht om goede doelen te steunen die werken aan een rechtvaardige, gezonde en groene wereld. De loterij werft fondsen voor haar goede doelen en geeft bekendheid aan hun werk. Tot en met 2026 zal het Jeugdfonds Sport & Cultuur als meerjarige partner € 500.000 ontvangen als bijdrage vanuit de Nationale Postcode Loterij. Vanuit de VriendenLoterij hebben we ook een afdracht lotenverkoop van € 45.908 ontvangen. Wij zijn de deelnemers van de Nationale Postcode Loterij en VriendenLoterij daarvoor zeer dankbaar. Voormalig profschaatser Ronald Mulder nam deel aan het tv-programma 'Marble Mania', dat mede mogelijk gemaakt wordt door de Vriendenloterij. Ronald heeft vanuit de VriendenLoterij in dit programma met spectaculaire knikkerraces € 25.000 voor het Jeugdfonds gewonnen.

Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

We hebben vanuit het samenwerkingsverband Sam& de VriendenLoterij Bingo een bijdrage ontvangen van € 212.236 (2022: € 274.270). Deze geormerkte loten genereren in toekomstige jaren ook opbrengsten bij komende speelrondes. De opbrengsten hebben in 2020 reeds de gedane investering overtroffen.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland ontvangt ook bijdragen van organisaties zonder winststreven zoals sportkoepels. Het Jeugdfonds heeft een donatie ontvangen van BNP Paribas van € 20.000. Daarnaast ontvangen we donaties van vermogensfondsen ontstaan omdat particulieren of bedrijven bereid zijn om een deel van hun vermogen te plaatsen in een onafhankelijk fonds en doneren aan goede doelen. Stedelijke en provinciale fondsen hebben via een grote diversiteit van organisaties diverse bijdragen ontvangen.

Voor het project Cultuur@CruyffCourts ontving het Jeugdfonds een bijdrage van € 97.000 van de Johan Cruyff Foundation. Beide organisaties bundelen de krachten om kinderen en jongeren uit lagere SEP-wijken en dichtbij huis kennis te laten maken culturele activiteiten op de Cruyff Courts zoals rappen, dj'en, dansen en vloggen.

Overige Baten

Het *Actieplatform* biedt de gelegenheid voor particulieren, bedrijven en verenigingen om fondsenwervend voor het Jeugdfonds in actie te komen. In 2023 werd het Actieplatform ingezet voor 246 acties en werd € 108.552 opgehaald voor Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen. Kunstweken van het bedrijf Medialen BV laat kinderen op scholen kennismaken met kunst. Een aandenken kan gekocht worden waarbij een deel van de opbrengst naar het Jeugdfonds gaat. In 2023 was dit € 4.176.

4.2 Beleggingsbeleid

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur belegt niet.

4.3 Risicoparagraaf

Samengevoegde balans		31-12-2023	31-12-2022	Mutatie
Activa	<i>Vaste activa</i>			
	Materiële vaste activa	29.984	40.324	-10.340
	<i>Vlottende activa</i>			
	Vorderingen en overlopende activa	2.235.707	1.759.307	476.400
	Liquide middelen	23.555.907	21.874.333	1.681.574
		<u>25.821.598</u>	<u>23.673.963</u>	
Passiva	<i>Reserves en fondsen</i>			
	Overige reserve	-24.183	-1.849	-22.334
	Continuïteitsreserve	3.041.087	2.681.087	360.000
	Bestemmingsreserve	5.443.728	5.732.494	-288.766
	Egalisatiereserve	300.664	0	300.664
	Bestemmingsfondsen	3.693.869	3.198.740	495.129
	<i>Kortlopende schulden</i>	13.366.432	12.063.491	1.302.942
		<u>25.821.598</u>	<u>23.673.963</u>	
Samengevoegd exploitatieresultaat				
	Baten	33.692.113	27.841.904	
	Lasten	32.967.288	27.620.705	
	Saldo baten en lasten	724.825	221.199	
	Liquiditeit, current ratio	1,9	2,0	
	Solvabiliteit	47%	49%	

4.3.1 Reserves en fondsen

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen staan niet ter vrije beschikking van Jeugdfonds Sport & Cultuur. Zij zijn opgebouwd vanuit overschotten op toegekende subsidies van provincies en gemeenten. Overschotten uit de bestemmingsfondsen komen pas beschikbaar nadat deze door de provincie of gemeente zijn vrijgegeven, bijvoorbeeld door middel van definitieve subsidievaststellingen.

Bestemmings- en continuïteitsreserve

Door het bestuur is besloten om de vrije reserves te verdelen over een continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve. De financiering van het landelijk bureau is voor een periode van ruim een jaar volledig gedekt. Volledig dekkende structurele financiering blijft een belangrijk punt van aandacht. De continuïteitsreserve is ingesteld om daarmee de continuïteit van activiteiten voor een beperkte tijd te kunnen waarborgen.

De bestemmingsreserves bestaan voor het grootste deel uit de reserves voor sport- en cultuurbijdragen. Deze zijn bedoeld voor toekomstige aanvragen, die niet zijn gedekt door subsidie-inkomsten. Het streven is erop gericht om de reserves en fondsen niet jaarlijks substantieel toe te laten nemen. De ambitieuze groei-doelstellingen zullen zo nodig mede worden gedekt uit de huidige reserves en fondsen. Doordat corona achter ons is en Nederland te maken kreeg met een energie- en inflatiecrisis heeft er in 2023 groei plaatsgevonden van het aantal aanvragen. Hierdoor zijn de reserves afgenomen. We verwachten ook in 2024 dat meer kinderen gebruik gaan maken van het fonds en we de opgebouwde reserve nodig zullen hebben.

Gezien de liquiditeit en solvabiliteit is het Jeugdfonds Sport & Cultuur financieel gezond.

4.3.2 Risicomanagement

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur heeft ambitieuze doelen, die zij wil realiseren in een dynamische en onzekere omgeving. Een goed beeld van de kansen en risico's, die zich hierbij voordoen is van groot belang. In 2022 heeft een uitgebreide en brede risicoanalyse plaatsgevonden (o.m. met

vertegenwoordigers van de lokale besturen). Deze analyse is ook in 2023 de basis geweest voor het verder professionaliseren van de risicobeheersing van het Jeugdfonds. Kans en impact van de risico's bepalen welke mitigerende maatregelen nodig zijn en bieden de mogelijkheid risicobereidheid te beoordelen en vast te stellen.

Ieder kwartaal wordt dit overzicht van risico's en de te nemen maatregelen samen met bevindingen en observaties besproken en geactualiseerd. Dit gebeurt aan de hand van de top 10 lijst. Verder wordt 1x per jaar de gehele risicolijst gereviewed en ge(her)prioriteerd door de auditcommissie. Naar aanleiding hiervan wordt het onderwerp risicomanagement ook besproken in de Raad van Toezicht. Dit wordt vastgelegd in het verslag van de vergaderingen.

Het Jeugdfonds onderscheidt drie soorten risico's: strategisch, financieel en operationeel.

Strategische risico's:

Imago/reputatieschade wordt als grootste risico gezien: goede doelen liggen altijd onder een vergrootglas. Imagoschade bij een van de lokale fondsen, door bijvoorbeeld fraude, is imagoschade voor het hele Jeugdfonds en kan verstrekende gevolgen hebben voor de hele Jeugdfonds-groep zowel op het gebied van subsidieverstrekking, fondsenwerving als onze intermediairs en de kinderen en jongeren, die dankzij het Jeugdfonds kunnen sporten en deelnemen aan cultuur.

Financiële risico's:

Het Jeugdfonds is heel nadrukkelijk geen vermogensfonds. We houden dan ook zoveel reserves aan als de intern vastgestelde richtlijnen die voorgeschreven zijn ten behoeve van een zogenaamde continuïteitsreserve.

Vast onderdeel van de interne beheersorganisatie zijn mitigerende maatregelen omtrent (financiële) fraude en de betrouwbaarheid van de interne en externe financiële verslaggeving. Functiescheiding en vier-ogen-principe worden toegepast waar nodig en de autorisatiematrix wordt periodiek gevalideerd.

Operationele risico's:

Het Jeugdfonds werkt met zeer gevoelige data: veelal NAW-gegevens van kwetsbare gezinnen. Een onvoldoende beveiliging of onrechtmatige verwerking van deze persoonsgegevens kan ingrijpende gevolgen hebben voor onze relaties en kan leiden tot imagoschade en potentiële boetes.

Daarnaast besteedt het Jeugdfonds aandacht aan het onderwerp integriteit: het Jeugdfonds heeft twee gedragscodes: gedragscode en integriteit bestuur én een gedragscode voor medewerkers en vrijwilligers. Deze gedragscode staat gepubliceerd op de website van het Jeugdfonds. Tevens is er een meldpunt en protocol vertrouwenspersoon binnen het Jeugdfonds. Er zijn twee interne vertrouwenspersonen en één externe vertrouwenspersoon.

4.3.3 Belangrijkste risico's

De belangrijkste risico's in het boekjaar 2023 waren:

Risico: *variërende eisen van gemeenten*

Een grote variatie van eisen van gemeenten zorgt voor wisselende voorwaarden in subsidiebeschikkingen. Hierdoor ontstaan ongelijke kansen voor kinderen en jongeren uit verschillende gemeenten als bijvoorbeeld de maximale hoogte van de bijdrage verschilt. Ook zorgen deze wisselende voorwaarden voor een toename van complexiteit wat tot imagoschade zou kunnen leiden wanneer afspraken niet zouden worden nageleefd.

Genomen maatregelen: Er is een standaard samenwerkingsovereenkomst template beschikbaar tussen lokale fondsen en gemeenten waarbij gestreefd wordt deze template zoveel mogelijk te

hanteren. Tevens is er een project gestart in 2023 genaamd 'Behouden en uitbreiden van aangesloten gemeenten'. In de scope van dit project zit ook de borging van zoveel mogelijk borgen van uniforme eisen vanuit gemeenten.

Risico: *onvoldoende zichtbaarheid van toegevoegde waarde Jeugdfonds Sport & Cultuur*

In de samenwerking met andere Goede Doelenfondsen is het belangrijk om zichtbaar te maken wat de toegevoegde waarde is van een samenwerking met Jeugdfonds Sport & Cultuur. Hierdoor wordt voorkomen dat er (mogelijk) sprake is van conflicterende belangen waardoor bijvoorbeeld gemeenten de samenwerking met Jeugdfonds Sport & Cultuur zouden kunnen beëindigen. In zulke gevallen zullen bepaalde doelgroepen niet bereikt kunnen worden wat de doelstellingen van het Jeugdfonds Sport & Cultuur direct raakt.

Genomen maatregelen: In 2023 is er intensief ingezet om de samenwerking met de Sam&-partners te verstevigen zowel landelijk als lokaal. Onder andere zijn een tweetal pilots in 2023 voorbereid waarbij intermediairs van het Jeugdfonds in een beperkt aantal gemeenten een aanvraag kunnen doen voor een verjaardagsbox bij Stichting Jarige Job. In een beperkt aantal andere gemeenten is het mogelijk dat een intermediair een zogenaamde lead kan doorgeven aan een lokale Leergeldstichting als er andere voorzieningen nodig zijn zoals een laptop of een fiets. Deze pilots zijn begin 2024 live gegaan.

Ook zijn er vanuit Sam& afspraken gemaakt om de samenwerking met het Jeugdeducatiefonds te versterken met de Sam&-partners.

Tenslotte is het Jeugdfonds één van de initiatiefnemers bij de oprichting van Maatschappelijke Organisaties in de Sport (MOS). In de MOS hebben (tot op heden 17) organisaties die zich bezighouden met het wegnemen van drempels voor mensen om deel te nemen aan sport en bewegen, zich verenigd. Deze drempels kunnen fysiek, financieel en/of sociaal van aard zijn. Het Jeugdfonds weet dat er nog enorme kansen liggen om alle kwetsbare Nederlanders in staat te kunnen stellen om duurzaam te sporten en te bewegen.

Risico: *governance, gecompliceerde (financiële) processen*

Te gecompliceerde (financiële) processen tussen de lokale fondsen en het landelijk bureau kunnen leiden tot fouten. Dit zou bijvoorbeeld gevolgen kunnen hebben voor de CBF-erkenning.

Genomen maatregelen: In 2023 is naar aanleiding van het Game Change-traject het project gestart 'Ontzorgen van lokale fondsen'. In de scope van dit project zit onder andere een Jeugdfonds brede inventarisatie waar bijvoorbeeld (financiële) processen versimpeld kunnen worden en/of welke werkzaamheden het landelijk bureau uit handen kan nemen van de lokale fondsen.

Risico: *zoeken van juiste balans tussen lage overheadkosten en professionaliteit*

Het zoeken van de juiste balans tussen enerzijds lage overheadkosten en anderzijds professionaliteit is altijd een uitdaging. De fondsen worden bijvoorbeeld vanuit gemeenten en de overheid gestuurd op lage overheadkosten. Sommige financiers eisen dat het geld alleen naar de kinderen gaat. Anderzijds eist het bereiken van meer kinderen meer professionele inzet, waarbij je kan denken aan extra kosten voor IT en/of personeel. Verdere ontwikkeling is noodzakelijk om groei van de organisatie te kunnen borgen. Professionalisering kan meer vaste en hogere lasten met zich meebrengen.

Genomen maatregelen: Ook in 2023 is het gesprek intern gevoerd of de balans in orde is tussen overhead in relatie tot de (gewenste) professionaliteit van de organisatie. Indien naar aanleiding van uitval het noodzakelijk bleek om bijvoorbeeld interne inhuur te starten dan is dat ook gedaan.

Risico: *kwetsbaarheid op het gebied van IT*

Vandaag de dag is er altijd een IT-risico aanwezig bij organisaties. De impact van het voordoen van dit risico kan groot zijn waarbij gedacht kan worden aan reputatieschade en het voortbestaan van de

organisatie ('license to operate'). Doordat er altijd meer wensen en projecten met (een flinke) IT-impact zijn dan beschikbare capaciteit bij het landelijk bureau gecombineerd met onvoldoende IT-kennis bij lokale fondsen, kan dit resulteren in intensieve optimalisatie- en verandertrajecten met een lange doorlooptijd tot gevolg.

Genomen maatregelen: In 2023 is een verdere professionalisering in gang gezet en is de IT-capaciteit (intern en inhuur) uitgebreid. Daarnaast wordt elke vier maanden het IT-portfolio ge(her)prioriteerd en zijn kleinere wensen opgepakt om het werken met AFAS gebruiksvriendelijker te maken.

Door het Jeugdfonds zijn de bevindingen en observaties verder gecategoriseerd en geprioriteerd. Voor de belangrijkste software en datagegevens is de Beschikbaarheid, Integriteit en Vertrouwelijkheid (BIV)-classificatie vastgesteld en vastgelegd. Hierdoor ligt er voor 2024 een duidelijke basis welke mitigerende maatregelen er nodig zijn om dit risico beperkt te houden.

Risico: *verloren persoonsgegevens van kinderen/ouders (privacy) of datalek*

Een onvoldoende beveiliging of onrechtmatige verwerking van de persoonsgegevens, zoals de NAW-gegevens van kwetsbare gezinnen, kan ingrijpende gevolgen hebben voor onze relaties en kan leiden tot imagoschade en potentiële boetes.

Genomen maatregelen: Om dit risico te mitigeren heeft het Jeugdfonds een medewerker specifiek belast met de naleving van de AVG. Daarnaast is er een zogenaamd privacy-overleg. In dit overleg worden benodigde maatregelen geprioriteerd en gemonitord en worden informatieverzoeken behandeld. Ook wordt er intensief samengewerkt met een externe jurist met betrekking tot de AVG.

Risico: *ongeoorloofd onttrekken van gelden*

Door beperkte controle op de effectiviteit van functiescheiding bij betaalbevoegdheden en het ontbreken van aanvullende controles, is er een risico op het ongeoorloofd onttrekken van gelden. Ook is misbruik mogelijk als maatschappelijke gelden ten onrechte worden aangevraagd danwel uitgekeerd aan aanbieders, die hier misbruik van maken. Tenslotte kan ook werkdruk en een te ambitieuze (groei) doelstellingen hieraan bijdragen. Hierbij is bekend dat het werken met vrijwilligers risico verhogend is.

Genomen maatregelen: Het voorkomen van fraude is altijd een prioriteit voor een goeddoel als het Jeugdfonds. Er wordt gewerkt met specifieke analyses in AFAS om mogelijke fraude correctief te detecteren. Tevens is het vier-ogen principe geborgd voor alle betalingen via een centrale bankomgeving. Tevens werkt het Jeugdfonds met een VOG (algemeen screeningsprofiel, categorie Geld) voor iedereen die toegang wil gaan krijgen tot één of meerdere bankrekeningen van het Jeugdfonds Sport & Cultuur.

In 2023 is er binnen het Jeugdfonds extra aandacht besteed aan het voorkomen van fraude door intermediairs en aanbieders in een speciale interne nieuwsbrief en er zijn nieuwe handleidingen gemaakt voor het beoordelen van nieuwe intermediairs en aanbieders. Ook is in deze nieuwsbrief specifiek ingegaan op de waarde van het onderbuikgevoel met een nadrukkelijke oproep dat als iets bij iemand niet goed voelt, om het dan bespreekbaar te maken met een collega, je manager of een bestuurslid.

Tenslotte wordt dit onderwerp altijd besproken bij het jaarlijkse Penningmeesteroverleg.

5. Vooruitblik 2024

Vooruitkijkend naar 2024 verwachten we door te groeien in het aantal kinderen dat we ondersteunen. We weten dat er nog heel veel meer kinderen en jongeren zijn die onze steun kunnen gebruiken. De impact van armoede gaat veel verder dan het hebben van 'weinig geld'. (Financiële) stress bij ouders maakt dat ouders minder betrokken zijn bij het wel en wee van hun kinderen en hun keuzes op school en in hun vrije tijd. Al deze factoren versterken elkaar en maken dat er sprake is van een steeds groter wordende kansenongelijkheid.

We geloven in de 'kracht van de eenvoud' van de Jeugdfonds werkwijze; 'laagdrempelig vinden, laagdrempelig aanvragen en laagdrempelig uitvoeren!'

Afgelopen jaar hebben we een nieuwe meerjarenagenda opgesteld: 'Meer kracht voor Meer Kids'.

Hierin hebben we voor de komende jaren een vijftal ambities opgenomen.

1. Alle ouders, kinderen en jongeren bereiken
2. Meebewegen met maatschappelijke ontwikkelingen
3. Intermediairs: uitbreiden, betrekken en inspireren
4. Samenwerking en verbinding met partners versterken
5. Optimalisatie van onze organisatie en werkwijze.

Alle ouders, kinderen en jongeren bereiken

In 2023 deden ruim 86.000 kinderen dankzij het Jeugdfonds mee aan sport en cultuur. Daar zijn we trots op. Tegelijkertijd weten we dat er nog meer gezinnen zijn die onze steun goed kunnen gebruiken. We willen alle gezinnen die in armoede leven bereiken én kunnen helpen. Van de groep kinderen die opgroeit in armoede doen veel kinderen niets aan sport of cultuur. Daarom besteden wij de komende jaren nóg meer aandacht aan het vergroten van onze bekendheid en de hulp die we kunnen bieden.

Meebewegen met maatschappelijke ontwikkelingen

We zijn alert en bewegen mee met maatschappelijke ontwikkelingen en veranderende behoeften van gezinnen. De manier waarop er aan sport en cultuur gedaan wordt bijvoorbeeld, is in verandering. Niet alle activiteiten zijn nog in verenigingsverband. Steeds meer vindt plaats bij commerciële aanbieders of evenementen of loopt via andere aanbieders zoals naschoolse opvang en de zorg- welzijnssector. Onze werkwijze moet hierop aansluiten. Dat doen we door ons meer te verplaatsen in de leefwereld van kinderen en jongeren via bijvoorbeeld gesprekken met intermediairs en Jongerenraad. We richten ons vooral op 'anders' georganiseerd aanbod, bijvoorbeeld fitnessscholen, urban sports aanbieders en aanbieders van kortere cursussen in de buurt.

Intermediairs uitbreiden, betrekken en inspireren

Intermediairs zijn essentieel voor het Jeugdfonds. Zij zijn de onmisbare schakel tussen gezin en Jeugdfonds. Deze professionals - leerkrachten, schuldhulpverleners, buurtsportcoaches en maatschappelijke werkers - signaleren het als een gezin een steuntje in de rug kan gebruiken en doen de aanvragen. Het is dus cruciaal dat er in het hele land Intermediairs beschikbaar zijn. We zetten daarom in op het werven, betrekken en inspireren van Intermediairs waarvan we denken dat die veel kinderen en jongeren kunnen bereiken: in het onderwijs en de schuldhulpverlening bijvoorbeeld. 'Meer Kracht voor Meer Kids' wordt de slogan waarmee we intermediairs werven en hen ook Meerkracht gaan noemen in plaats van intermediair.

Samenwerking en verbinding met partners versterken

We weten dat we onze ambities niet alleen kunnen waarmaken. Daar hebben we onze partners hard bij nodig. Het komende jaar werken we aan het versterken van de relatie met onze partners en het uitbreiden van dit netwerk. Hierbij gaat het om gemeenten, provincies en de landelijke overheid. Mede

dankzij hun financiële steun kunnen wij kinderen en jongeren laten meedoen en ze helpen gezinnen te bereiken.

De belangrijkste gezamenlijke opgave van de Sam&werking met Leergeld, Stichting Jarige Job en Nationaal Fonds Kinderhulp is om méér kinderen met méér voorzieningen, sneller te helpen. Het Jeugdfonds wil de voorzieningen die de collega organisaties bieden, gemakkelijk toegankelijk maken voor de kinderen die bij het Jeugdfonds een aanvraag doen. Zo kunnen we samen ook andere drempels om mee te doen aan sport en cultuur verlagen of wegnemen.

Het is onze ambitie om meerjarige samenwerkingsverbanden met partners uit het bedrijfsleven en vermogensfondsen aan te gaan zodat er een nog meer solide financieringsbasis gerealiseerd wordt en de risico's gespreid kunnen worden.

We zoeken actief naar logische samenwerkingen met partners die zich ook richten op sport, cultuur en/of het helpen van kinderen en jongeren die opgroeien in armoede. We zijn onderdeel van de MOS (Maatschappelijke Organisaties in de Sport) die zich nadrukkelijk richt op achtergestelde en kwetsbare doelgroepen en bevordert dat meer mensen in beweging komen.

Ook werken we onder andere samen met Platform Ondernemende Sportaanbieders (POS), NOC*NSF, KNVB, LKCA, Fonds voor Cultuurparticipatie, Jeugdeducatiefonds, Kenniscentrum Sport & Bewegen, Meer Muziek in de Klas, Leerorkest, de Johan Cruijff Foundation, FC Straat, Panna Knock Out, en Wereldmeiden/Wereldgozers, sportbonden en cultuurorganisaties.

We leveren een actieve bijdrage aan diverse jeugd- en armoede-allianties en sportakkoorden.

Blijvend werken aan de optimalisatie van onze werkwijze en organisatie

We zijn een professionele organisatie die zichzelf constant uitdaagt: doen we nog de juiste dingen op de juiste manier? We werken continu aan verdere verbetering van onze werkwijze en organisatie. Zo zorgen we dat zoveel mogelijk geld en inspanning daadwerkelijk gaat naar het helpen van kinderen en jongeren. Het Jeugdfonds is een netwerkorganisatie, zowel intern als met partners.

IT is tegenwoordig de backbone van vrijwel iedere organisatie. Dit geldt ook voor het Jeugdfonds. Al onze aanvragen gaan digitaal, net als de facturering. Onze ambitie is om de kansen en mogelijkheden van digitalisering optimaal te benutten door onze processen continu te verbeteren en innovaties door te voeren.

Als Jeugdfonds beschikken we over veel waardevolle data. Door meer aandacht voor datagedreven werken, krijgen we meer inzicht in wat er goed gaat en waar we kunnen verbeteren. Als organisatie die zich bezighoudt met het helpen van kinderen en jongeren die opgroeien in armoede en niet altijd mee kunnen doen, dragen we bij aan het versterken van de maatschappij. Daarnaast nemen we als goede doelen organisatie onze verantwoordelijkheid door bewust keuzes te maken op het gebied van duurzaamheid.

Als goed doel is het van belang dat we kunnen bouwen op een groot maatschappelijk vertrouwen. Integer en transparant zijn is de basis van ons handelen. Dit doen we door de goede dingen te doen, maar ook door de dingen goed te doen. Het Jeugdfonds moet onder andere voldoen aan de voorwaarden voor de CBF-erkenning, de ANBI status. De AVG-wetgeving is een zeer relevant thema omdat we werken met gegevens van kinderen en kwetsbare gezinnen.

Het Jeugdfonds kan geen kinderen helpen zonder de inzet van alle medewerkers en vrijwilligers. We hebben dan ook continu oog voor het welzijn van onze mensen.

Het is ook van belang om voldoende capaciteit te hebben om alle ambities te realiseren. Daarnaast is het belangrijk dat onze werknemers en vrijwilligers een goede afspiegeling vormen van de maatschappij en onze doelgroep.

5.1 Samengevoegde begroting 2024

De begroting is opgesteld rekening houdend met de vermelde activiteiten en doelstellingen in de toekomstvisie 'Meer Kracht voor Meer Kids'. De verwachte effecten voor 2024 van de landelijke subsidies vanuit de ministeries SZW en VWS/OCW zijn in de begroting verwerkt. De begroting van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 12 december 2023.

<i>(in euro's)</i>	Begroting 2024	Werkelijk 2023	Begroting 2023
Baten			
Baten van particulieren	125.000	128.449	145.000
Baten van bedrijven	550.000	566.755	540.000
Baten van loterijopbrengsten	575.000	571.101	540.000
Subsidies van subsidies van overheden	31.200.000	30.242.792	26.780.000
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	200.000	286.666	230.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.150.000	1.461.580	950.000
Overige baten	435.000	434.769	200.000
Som der baten	34.235.000	33.692.113	29.385.000
Lasten			
Besteed aan doelstellingen	30.000.000	28.972.956	26.000.000
Wervingskosten	750.000	750.882	800.000
Algemene kosten beheer en administratie	3.400.000	3.243.449	3.000.000
Som der lasten	34.150.000	32.967.288	29.800.000
Saldo voor financiële baten en lasten	85.000	724.825	(415.000)
Saldo financiële baten en lasten	102.000	119.867	20.000
Saldo van baten en lasten	187.000	844.693	(395.000)

Statutaire jaarrekening 2023



Statutaire balans

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2023	31 december 2022
<i>(in euro's)</i>			
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	17.353	16.607
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	2	1.161.360	1.113.037
Liquide middelen	3	4.088.025	3.382.476
		<u>5.249.385</u>	<u>4.495.514</u>
Totaal activa		<u>5.266.739</u>	<u>4.512.121</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
- Reserves			
Continuïteitsreserve	4	1.860.000	1.800.000
Bestemmingsreserves	5	562.152	513.663
Egalisatiereserves	6	300.664	0
		<u>2.722.817</u>	<u>2.313.663</u>
- Fondsen			
Bestemmingsfondsen	7	165.807	65.807
		<u>2.888.624</u>	<u>2.379.470</u>
Kortlopende schulden	8	<u>2.378.115</u>	<u>2.132.651</u>
Totaal passiva		<u>5.266.739</u>	<u>4.512.121</u>

Statutaire staat van baten en lasten

	Ref.	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
<i>(in euro's)</i>				
Baten:				
Baten van particulieren	9	62.077	45.000	106.655
Baten van bedrijven	10	358.333	392.000	298.915
Baten van loterijopbrengsten	11	570.908	540.000	994.299
Baten van subsidies van overheden	12	5.515.283	5.038.000	4.294.144
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	13	212.236	230.000	274.270
Baten van andere organisaties zonder winststreven	14	357.616	152.000	88.959
Overige baten	15	172.728	120.000	183.728
Som der baten		7.249.181	6.517.000	6.240.971
Lasten:				
Besteed aan doelstellingen	16	5.981.679	5.749.364	5.455.406
Wervingskosten	17	252.365	309.450	284.196
Kosten beheer en administratie	18	518.311	455.186	412.568
Som der lasten		6.752.356	6.514.000	6.152.170
Saldo voor financiële baten en lasten		496.825	3.000	88.801
Saldo financiële baten en lasten	19	12.327	(3.000)	(15.443)
Saldo van baten en lasten		509.153	0	73.357
Bestemming van het saldo van baten en lasten				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Continuïteitsreserve		60.000	0	165.000
- Bestemmingsreserves		48.489	0	(148.949)
- Egalisatiereserves		300.664	0	0
- Bestemmingsfondsen		100.000	0	57.307
Saldo		509.153	0	73.357

Statutaire kasstroomoverzicht volgens directe methode

	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten:		
Baten van particulieren	62.077	106.655
Baten van bedrijven	358.333	298.915
Baten van loterijopbrengsten	570.908	994.299
Baten van subsidies van overheden	6.256.859	4.055.055
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	221.422	353.084
Baten van andere organisaties zonder winststreven	357.616	88.959
Overige baten	172.728	183.728
Financiële baten en lasten	(8.184)	(12.758)
Totaal van de ontvangsten (A)	<u>7.991.759</u>	<u>6.067.938</u>
Uitgaven:		
Aan derden verstrekte subsidies	3.904.534	3.595.604
Betalingen aan leveranciers	3.372.322	2.515.853
Totaal van de uitgaven (B)	<u>7.276.856</u>	<u>6.111.457</u>
Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)	<u>714.903</u>	<u>(43.519)</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	(9.354)	(11.651)
Mutatie liquide middelen	<u>705.549</u>	<u>(55.170)</u>
Liquide middelen per 1 januari	3.382.476	3.437.646
Mutatie liquide middelen	705.549	(55.170)
Liquide middelen per 31 december	<u>4.088.025</u>	<u>3.382.476</u>

Algemene toelichting

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van de Richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 34192455.

Activiteiten van de stichting

De belangrijkste activiteiten van de stichting zijn het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening, het introduceren en implementeren van het concept Jeugdfonds Sport & Cultuur in Nederland en het geven van voorlichting over de methode en het belang van het Jeugdfonds Sport & Cultuur ten behoeve van de lokale en provinciale Jeugdfondsen en het brede publiek.

Schattingen

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Continuïteit van de activiteiten

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

Ten behoeve van de vergelijkbaarheid hebben in de vergelijkende cijfers herrubriceringen plaatsgevonden. Dit ziet toe op de posten baten van loterijopbrengsten en financiële baten en lasten

Financiële instrumenten

Algemeen

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico.

Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen. De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

Waarderingsgrondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, onder aftrek van eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan de tegoeden op bankrekeningen. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting financiële activa gerubriceerd.

Reserves en fondsen

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden.

Wanneer een subsidiegever aangeeft dat niet in het boekjaar bestede subsidies in latere jaren alsnog voor het doel van de subsidie mag worden aangewend, worden deze middelen gereserveerd in een egalisereserve.

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Indien een actie voor een specifiek doel meer heeft opgebracht dan voor dat doel benodigd was of aan een gift de bestemming ontvalt, wordt dit vermeld in het verslagjaar van het jaar waarin dit duidelijk wordt. Het meerdere bedrag wordt dan niet langer onder het bestemmingsfonds, maar onder de bestemmingsreserves verantwoord.

Subsidieverplichting

Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur heeft besloten een subsidie toe te kennen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke levering ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld opgenomen, tenzij sprake is van een egalisereserve. Van de verplichtingen die betrekking hebben op meerdere jaren, wordt het langlopende deel (> 1 jaar) onder de langlopende schulden gerekend, overige verplichtingen (korter dan één jaar) onder de kortlopende schulden.

Wanneer bij subsidies door Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland wordt opgetreden als penvoerder met betrekking tot landelijke subsidies voor de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en er sprake is van een toezegging, wordt deze verantwoord als last en bate in het jaar waarop het betrekking heeft. Hier in mindering moet worden gebracht eventuele terugvorderingen wanneer hier indicaties voor zijn.

Pensioenen

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Jeugdfonds Sport & Cultuur betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds dit toelaat. Volgens de sinds 2015 geldende regels wordt de dekkingsgraad bepaald als het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te hanteren, geeft de dekkingsgraad een stabiel beeld. Per eind december 2023 bedroeg de actuele dekkingsgraad 106,3% (bron: website pensioenfonds zorg en welzijn pfw). Het vereiste niveau van de dekkingsgraad 125% (financieel gezond). Het Pensioenfonds verwacht volgens haar herstelplan tijdig aan haar verplichtingen te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om extra premieverhogingen door te voeren. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende premie in geval van een tekort bij het pensioenfonds. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

Overige financiële verplichtingen

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Financiële instrumenten

Algemeen

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico. Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen. De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

Resultaatbepalingsgrondslagen

Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Baten van particulieren, bedrijven, verbonden organisaties zonder winststreven en andere organisaties zonder winststreven

De baten worden verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht, c.q. betrouwbaar te schatten zijn (rekening en en verantwoording is ontvangen).

Als baten van particulieren worden aangemerkt: opbrengsten uit nalatenschappen, donaties en giften en overige baten van particulieren.

Baten van loterijopbrengsten

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen en bijdragen van andere fondsenwervende organisaties worden als 'baten van loterijopbrengsten' verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarop de loterijperiode betrekking heeft.

De eventueel door de stichting in het kader van een actie van derden gemaakte kosten worden in de staat van baten en lasten onder 'wervingskosten' verantwoord.

Subsidies van overheden

Onder subsidies wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project of van het exploitatietekort van de gehele stichting. Als subsidies van overheden gelden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke instellingen.

Verschillen in toegezegde en gerealiseerde baten uit subsidies worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder 'subsidies van overheden', in het jaar waarin deze verschillen betrouwbaar kunnen worden geschat. Daar waar de stichting optreedt als penvoerder en subsidies doorschuift naar de verbonden stichtingen, wordt het geheel van de toegezegde subsidie aan de verbonden stichtingen in het betreffende jaar als baten en lasten in de staat van baten en lasten meegenomen.

De kosten gemaakt om subsidies te verkrijgen, worden in de staat van baten en lasten afzonderlijk als 'wervingskosten' opgenomen.

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland niet voldoet aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstrekker gerechtigd de nog verschuldigde bijdrage niet te betalen en/of verleende subsidies terug te vorderen.

De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is ingeschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

Overige baten

Onder overige baten wordt verantwoord acties van derden zonder een tegenprestatie en de ontvangen bijdragen via het actieplatform www.mijnjeugdfondsactie.nl.

Bestedingen aan de doelstelling

Onder de kosten van de eigen activiteiten in het kader van de doelstelling worden de kosten verstaan, die rechtstreeks verband houden met de sport- en cultuurbijdragen jongeren.

Van voorlichting als onderdeel van de doelstelling is sprake wanneer de stichting voorlichting geeft, die primair ten doel heeft het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep. Kosten doelstelling worden verantwoord in het jaar waarin de aanvraag is goedgekeurd. Verplichtingen uit hoofde van de doelstelling vallen vrij nadat is vastgesteld dat de verplichting is vervallen omdat is gebleken dat het kind niet meer deelneemt aan de sport- en cultuuractiviteit of niet meer in rekening is gebracht door de sport-/cultuuraanbieder.

Kosten ten behoeve van wervingskosten

Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten werving baten. Dit houdt in dat de kosten voor promotie, publiciteit en public relations tot de wervingskosten worden gerekend, tenzij sprake is van voorlichtingskosten zoals bovenstaand beschreven.

Algemene kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de stichting maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De aan de fondswervende organisatie berekende bankkosten worden in mindering gebracht op de post saldo financiële baten en lasten.

Grondslagen voor de kostenverdeling

Grondslag voor de toerekening van lonen en salarissen

Door de organisatie wordt geen urenregistratie bijgehouden. De toegerekende kosten voor lonen en salarissen besteed aan fondsenwerving zijn gebaseerd op een door de organisatie gemaakte inschatting op basis van de werkzaamheden en taakomschrijving in de arbeidsovereenkomst.

Grondslag voor de toerekening van overige gemengde kosten

De kosten van de website en folders zijn toegerekend aan de kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, kosten voorlichting en wervingskosten op basis van het gewogen aandeel van enerzijds de doelstelling (voorlichting) en het aandeel fondsenwerving in de website en folders.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2023 gemiddeld 20,53 fte's werkzaam (2022:17,66).

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder sponsoring, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Ontvangsten van subsidies zijn opgenomen in het jaar waarin zij zijn ontvangen en niet in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op de statutaire balans per 31 december 2023

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Kantoor- inventaris	Computer apparatuur	Computer programmatuur	Totaal	Totaal
	2023	2023	2023	2023	2022
<i>(in euro's)</i>					
Aanschafwaarde per 1 januari 2023	23.090	47.461	52.325	122.876	303.528
Mutaties 2023	9.354	0	0	9.354	(180.652)
Aanschafwaarde per 31 december 2023	32.444	47.461	52.325	132.230	122.876
Boekwaarde 1 januari 2023	3.225	13.382	0	16.607	14.449
Aanschaffingen	9.354	0	0	9.354	11.651
Desinvesteringen	0	0	0	0	(42.046)
Afschrijvingen	(2.404)	(6.204)	0	(8.608)	(9.493)
Afschrijvingen desinvesteringen	0	0	0	0	42.046
Boekwaarde 31 december 2023	10.175	7.178	0	17.353	16.607

De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Computerapparatuur en –programmatuur 33,33%
- Kantoorinventaris 20%

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering.

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Nog te ontvangen donaties	554.120	758.700
Nog te ontvangen donaties van Sam&	0	56.684
Nog te ontvangen subsidies (Jeugdfondsen Sport & Cultuur)	205.010	269.888
Nog te vereffenen subsidie AKDM	99.199	0
Te ontvangen rente	8.184	0
Vooruitbetaalde bedragen	24.490	18.103
Overige vorderingen	270.357	9.663
	<u>1.161.360</u>	<u>1.113.037</u>

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

- De nog te ontvangen donaties per 31 december 2022 betreft de bijdragen van Nationale Postcode Loterij € 500.000 en de donatie vanuit het Rabobank Medewerkersfestival € 49.120 en overige donaties € 5.000
- De nog te ontvangen subsidies betreft met name terug te ontvangen voorschotten van de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen in het kader van instellingssubsidie, wegens het niet besteden van de middelen.
- De vooruitbetaalde bedragen betreft de waarborgsom van € 12.931 voor de kantoorruimte aan de Vliegtuigstraat 6-F te Amsterdam en de vooruitbetaalde huur van januari en februari 2024.
- De overige vorderingen betreft de nog te ontvangen bedragen voor 2023 van diverse bijdragen en donatie, met name Sam& (€ 100.000), Danone (€ 56.551), Johan Cruyff Foundation (€ 47.000) en Match Worn Shirts (€ 60.000).

3. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Betaalrekeningen	2.487.856	2.290.042
Spaarrekeningen	1.600.169	1.092.434
	<u>4.088.025</u>	<u>3.382.476</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

PASSIVA

RESERVES EN FONDSEN

4. Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	31 december	
	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar (gecorrigeerd)	1.800.000	1.635.000
Saldo van baten en lasten	60.000	165.000
Stand eind boekjaar	<u>1.860.000</u>	<u>1.800.000</u>

De continuïteitsreserve van € 1.860.000 heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland voor enige tijd veilig te stellen.

De hoogte van de reserve is vastgesteld op de hoogte van de voor 2024 begrote kosten van lonen en salarissen, afschrijvingen materiele vaste activa, de kosten van huisvesting en algemene kosten beheer en administratie.

5. Bestemmingsreserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	31 december	
	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	513.663	662.612
Saldo van baten en lasten	48.489	(148.949)
Stand eind boekjaar	562.152	513.663

Deze post is als volgt opgebouwd:

Bestemmingsreserve vaste activa

Stand begin boekjaar	16.607	14.449
Saldo van baten en lasten	746	2.158
Stand eind boekjaar	17.353	16.607

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

Bestemmingsreserve overige

Stand begin boekjaar	497.056	648.163
Saldo van baten en lasten	47.743	(151.107)
Stand eind boekjaar	544.799	497.056

De bestemmingsreserve overige is gevormd door het bestuur voor toekomstige bestedingen aan de doelstelling.

6. Egalisatiereserves

Het verloop van egalisatiereserve is als volgt:

	31 december	
	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	0	0
Saldo van baten en lasten	300.664	0
Stand eind boekjaar	300.664	0

De egalisatiereserve is conform de beschikking gevormd vanuit de instellingssubsidie van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid waarbij gesteld wordt dat de niet bestede middelen voor deze subsidie toegevoegd en later weer onttrokken kunnen worden via deze reserve. De egalisatiereserve mag maximaal 10% van het in de beschikking voorlopig verleende subsidiebedrag bedragen en is minimaal € 0.

7. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	31 december	
	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	65.807	8.500
Saldo van baten en lasten	100.000	57.307
Stand eind boekjaar	165.807	65.807

Door derden is aan deze middelen een specifieke besteding gegeven.

Deze post is als volgt opgebouwd:

Bestemmingsfonds anonieme stichting

Stand begin boekjaar	0	0
Saldo van baten en lasten	100.000	0
Stand eind boekjaar	100.000	0

Het bestemmingsfonds anonieme stichting betreft een donatie van een anonieme stichting die als voorwaarde heeft gesteld dat de donatie beschikbaar is voor de verdere professionalisering van het Jeugdfonds Sport en Cultuur.

Fonds op naam

Stand begin boekjaar	65.806	8.500
Saldo van baten en lasten	0	57.306
Stand eind boekjaar	65.806	65.806

Het bestemmingsfonds op naam betreft een donatie van een anonieme donateur die als voorwaarde heeft gesteld dat de donatie beschikbaar is voor sport- en cultuurbijdragen voor de kinderen.

8. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Crediteuren	337.643	146.161
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.043	56.643
Overige schulden en overlopende passiva	2.039.428	1.929.848
	2.378.115	2.132.651

Specificatie overige schulden en overlopende passiva

Nog te betalen subsidies (stedelijke en provinciale Jeugdfondsen)	535.038	1.098.708
Vooruitontvangen subsidies	1.203.199	362.424
Nog te betalen accountantskosten	128.352	120.926
Nog te betalen pensioenen	(308)	14.524
Reservering vakantiegeld - en dagen	102.375	80.569
Vooruitontvangen donaties	0	47.498
Overige schulden	70.774	205.199
	2.039.428	1.929.848

De nog te betalen subsidies betreft de te betalen instellingssubsidie aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

In 2022 betrof dit de nog te betalen subsidies AKDM en Renkema, alsmede de bijdragen voor diplomazwemmen aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen

De vooruitontvangen subsidies betreft de voor 2024 vooruitontvangen subsidie Inclusie en de terugbetalingsverplichting aan het ministerie van VWS naar aanleiding van het afronden van het project Alle Kinderen Doen Mee.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting

De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract inzake het kantoorpand aan de Vliegtuigstraat in Amsterdam dat loopt tot 31 oktober 2026.

De jaarlijkse huurverplichting voor 2024 bedraagt: huur € 60.955 en servicekosten € 8.397 (totaal € 69.353).

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen (significante) gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die een impact hebben op de situatie op balansdatum.

Toelichting op de statutaire staat van baten en lasten 2023

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
<i>(in euro's)</i>			
Baten:			
9. Baten van particulieren			
Nalatenschap	11.204	0	65.806
Particulieren	50.873	45.000	40.849
	<u>62.077</u>	<u>45.000</u>	<u>106.655</u>
De baten van particulieren betreft donaties.			
10. Baten van bedrijven			
Danone	130.018	130.000	169.744
Detailconsult Supermarkten B.V	30.973	35.000	34.470
Allianz	30.000	30.000	30.000
Pon	95.833	50.000	17.340
Varo Energy	0	0	15.000
Allinq	0	10.000	10.000
Jumbo Visma	0	30.000	0
Jumbo Visma & Decathlon	0	7.000	0
Overige	71.509	100.000	22.362
	<u>358.333</u>	<u>392.000</u>	<u>298.915</u>
11. Baten van loterijopbrengsten			
Nationale Postcode Loterij	500.000	500.000	500.000
Nationale Postcode Loterij (afdracht lotenverkoop)	70.908	40.000	43.323
Extra bijdrage Nationale Postcode Loterij	0	0	450.976
	<u>570.908</u>	<u>540.000</u>	<u>994.299</u>
12. Baten van subsidies van overheden			
Ministerie van SZW 'AKDM' en 'Organisatiekosten'	39.237	0	2.758.438
Ministerie van SZW 'Instellingssubsidie'	3.900.000	3.900.000	0
Ministerie van SZW 'Motie Renkema'	285	0	486.467
Ministerie van VWS 'Inclusie kinderen en jongeren'	1.000.000	1.138.000	400.000
Ministerie van VWS 'Corona aanvraagstraat'	575.761	0	154.239
Ministerie van VWS 'Inclusie diplomazwemmen'	0	0	495.000
	<u>5.515.283</u>	<u>5.038.000</u>	<u>4.294.144</u>
Alle bovenstaande subsidies dienen te worden verantwoord middels een tussentijdse rapportage, eindverslag, meldplicht en van toepassing zijnde Kaderregeling OCW, SZW en VWS.			
13. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven			
Stichting Sam&	212.236	230.000	274.270
	<u>212.236</u>	<u>230.000</u>	<u>274.270</u>

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
<i>(in euro's)</i>			
14. Baten van andere organisaties zonder winststreven			
UEFA Foundation	0	0	26.000
Foundation BNP Paribas	20.000	20.000	20.000
NGF	0	32.000	0
Johan Cruyff Foundation (C@CC)	97.000	0	0
Overige	240.616	100.000	42.959
	<u>357.616</u>	<u>152.000</u>	<u>88.959</u>
15. Overige baten			
Jumbo Visma	0	0	39.227
NGF	0	0	32.059
Medialen B.V. opbrengst Kunstweken	4.176	50.000	27.622
Catawiki veiling	0	20.000	0
Matchworn Shirts veiling KNVB-shirts	60.000	0	0
Overige baten (acties van derden)	108.552	50.000	84.820
	<u>172.728</u>	<u>120.000</u>	<u>183.728</u>
Totale baten	<u>7.249.181</u>	<u>6.517.000</u>	<u>6.240.970</u>

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde baten zijn € 732.181 hoger dan begroot en € 1.008.211 hoger dan vorig jaar.

De baten van bedrijven zijn hoger door de samenwerkingsovereenkomst met Pon.

De baten van loterijopbrengsten zijn lager door een extra bijdrage van de Postcode Loterij in 2022, die in 2023 niet ontvangen werd.

De subsidies van overheden is € 477.283 hoger dan begroot en € 1.221.139 hoger dan vorig jaar omdat de aanvraag Coronastraat in 2023 is toegekend wat niet begroot was en omdat de nieuwe instellingssubsidie hoger is dan de AKDM-subsidie in 2022. De nieuwe subsidie Inclusie is ook hoger.

De baten van verbonden organisaties zonder winststreven zijn € 205.616 hoger dan begroot en €268.657 hoger dan vorig jaar door bijdragen van de Johan Cruyff Foundation en een 2-tal organisaties die anoniem wensen te blijven.

De overige baten zijn redelijk in lijn met 2022.

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
<i>(in euro's)</i>			
Algemeen			
De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten: (inclusief doorbelastingen)			
Lonen en salarissen	1.024.739	1.142.000	898.855
Sociale lasten	185.618	221.000	157.993
Pensioenlasten	103.027	136.000	104.135
Vakantiegeld en -dagen	84.435	89.000	66.316
	<u>1.397.818</u>	<u>1.588.000</u>	<u>1.227.298</u>

Ultimo boekjaar was de personeelsbezetting in fte als volgt:

Directeur	1,00	0,90	0,95
Accountmanagers	3,11	3,10	3,11
Marketingcommunicatie & Fondsenwerving	8,69	6,30	3,52
Financien & Bedrijfsvoering	9,84	11,80	6,88
Totaal	<u>22,64</u>	<u>22,10</u>	<u>14,46</u>

De personeelskosten worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, wervingskosten en algemene kosten beheer en administratie op basis van verdeling zoals beschreven in de grondslagen.

Bezoldiging directie

WNT-verantwoording 2023 Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

De WNT is van toepassing op Stichting Jeugdfonds sport & cultuur. Het voor Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2023 € 223.000 (2022: € 216.000).

Bij de klassebepaling geldt de algemene WNT instelling aangezien het Jeugdfonds niet onder specifieke regelgeving valt.

Gegevens 2023			
Bedragen x € 1	P.F. Bosman	S.B.M. Gallmann	M.O. Maks
Functiegegevens	Directeur-bestuurder	Interim directeur-bestuurder	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/04 t/m 31/12	01/01 t/m 31/03	N.v.t.
Omvang dienstverband (als deeltijd-factor in fte)	1,0000	0,9474	N.v.t.
Dienstbetrekking?	ja	ja	N.v.t.
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkosten-vergoedingen	73.272	17.235	N.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn	8.460	0	N.v.t.
<i>Subtotaal</i>	<i>81.732</i>	<i>17.235</i>	<i>N.v.t.</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	168.014	52.094	N.v.t.
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	81.732	17.235	N.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2022			
Bedragen x € 1	P. Bosman	S.B.M. Gallmann	M.O. Maks
Functiegegevens	Directeur-bestuurder	Interim directeur-bestuurder	Directeur - bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2022	N.v.t.	N.v.t.	01/01-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijd-factor in fte) ⁷	N.v.t.	N.v.t.	0,9474
Dienstbetrekking?	N.v.t.	N.v.t.	Ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkosten-vergoedingen	N.v.t.	N.v.t.	103.330
Beloningen betaalbaar op termijn	N.v.t.	N.v.t.	20.566
<i>Subtotaal</i>	<i>N.v.t.</i>	<i>N.v.t.</i>	<i>123.896</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	N.v.t.	N.v.t.	204.632
Bezoldiging	N.v.t	N.v.t.	123.896

Raad van Toezicht

De Raad van toezicht gedurende 2023 is als volgt samengesteld, de leden ontvangen geen bezoldiging:

Voorzitter:	T.M van 't Hek
Algemeen lid/portefeuille financiën:	R.A. van Hilst
Algemeen lid/portefeuille financiën:	C. Compas
Algemeen lid:	M. Divendal
Algemeen lid:	B.P.R. Hirman
Algemeen lid:	W.L. van de Kamp
Algemeen lid:	M.H.J. de Vet

Bezoldiging directie volgens de regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in januari 2022.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

De weging van de situatie bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 460 punten met een maximaal jaarinkomen van € 152.661 (1 fte/12 mnd.).

Het jaarinkomen van de directeur mag bij een BSD-score van 460 punten (functiegroep I) en een deeltijdfactor van 1 fte maximaal € 152.661 bedragen. De huidige directeur is per 1 april 2023 in dienst getreden, waardoor het maximale jaarinkomen van de directeur in 2023 met een deeltijdfactor van 1 fte € 114.496 en daarmee blijft het inkomen van € 81.732 binnen de norm.

Voor de interim directeur, die van 1 januari t/m 31 maart in functie was, geldt een maximum van € 36.057 bij een werktijdfactor van 0,95 fte. Het werkelijke inkomen blijft met € 17.235 binnen bovengenoemde norm.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 3.1 van het jaarverslag.

Naam	P.F. Bosman	S.B.M. Gallmann	M.O. Maks
Functie gegevens	Directeur- bestuurder 2023	Interim Directeur- bestuurder 2023	Directeur- bestuurder 2022
Dienstverband			
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald	onbepaald
Uren	38	36	36
Parttime percentage	100%	95%	95%
Periode	1/4 - 31/12	1/1 - 31/3	1/1 - 31/12
Bezoldiging (EUR)			
Jaarinkomen			
Bruto loon/salaris	69.921	17.235	85.923
Vakantiegeld	1.243	0	10.514
Vaste eindejaarsuitkering	2.108	0	6.893
Totaal	73.272	17.235	103.330
Pensioenlasten, wg deel	8.460	0	20.566
Totaal	81.732	17.235	123.896

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
<i>(in euro's)</i>			
Lasten:			
16. Besteed aan doelstellingen			
16.1 Verstrekte subsidies Jeugdfondsen			
SZW kindgelden	2.426.577	2.160.000	2.187.013
SZW Versterking coördinatie	749.000	750.000	257.197
SZW Kennismakingsprojecten	147.097	500.000	0
Motie Renkema Kindgelden (SZW)	0	0	234.544
Motie Renkema werving IM en C@CC (SZW)	0	0	124.941
Zwemlessen (VWS)	0	0	495.000
Overige	76.680	80.000	97.250
Totaal verstrekte subsidies Jeugdfondsen	3.399.355	3.490.000	3.395.945
Verbonden partijen			
De stedelijke en provinciale Jeugdfondsen zijn verbonden partijen met Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft samenwerkingsovereenkomsten gesloten met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, waardoor een uniforme uitrol van de Jeugdfonds Sport & Cultuur formule gewaarborgd wordt.			
Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft in 2023 voor € 3.399.355 aan (start-)subsidies verstrekt aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. Voor zover dit geld nog niet besteed is door de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, zijn deze opgenomen onder de kortlopende schulden.			
De totaal verstrekte subsidies Jeugdfondsen zijn lager dan begroot doordat minder kennismakingsprojecten zijn uitgevoerd dan was begroot.			
16.2 Incidentele bijdragen andere initiatieven			
Speciale projecten	72.853	50.000	60.421
	72.853	50.000	60.421

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
<i>(in euro's)</i>			
16.3 Kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen			
Lonen en salarissen	945.858	1.074.547	821.346
Kosten inhuur personeel	218.863	117.740	76.747
Reis- en verblijfkosten	22.816	16.917	15.082
Studiekosten	1.535	0	40.018
Overige personeelskosten	13.375	16.240	35.225
Vergaderkosten bestuur	3.735	1.600	7.133
Kantoorartikelen, drukwerk en papier	1.252	1.000	1.035
Internet en telefoonkosten	3.626	2.400	2.840
Automatiseringskosten	251.029	225.250	111.177
Contributies en abonnementen	3.108	4.000	3.059
Adviseurskosten en juridische ondersteuning	101.866	60.000	94.607
Accountantskosten	120.885	180.800	209.934
Verzekeringen	5.615	6.000	5.530
Afschrijvingen (IMVA)	0	0	0
AFAS licenties	63.267	60.970	64.329
Advieskosten externe procesbegeleider	0	25.000	0
Overige implementatiekosten / Oonvoorzien	0	0	62.161
	1.756.830	1.792.464	1.550.224

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen zijn hoger dan in 2022 door met name hogere inhuur personeel voor het project 'Corona aanvraagstraat', waarvan de activiteiten pas in 2023 hebben plaatsgevonden doordat er een langere voorbereiding nodig was na de laatste corona-lockdown.

Ook de salarislasten zijn hoger, door toename van het aantal fte. Omdat niet alle beoogde vacatures zijn vervuld zijn de lasten wel lager dan aanvankelijk was begroot.

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
<i>(in euro's)</i>			
16.4 Voorlichting			
Communicatie Corporate	285.690	283.000	387.903
Communicatie C@CC	9.262	0	11.031
Corona aanvraagstraat (Onderwijsproject)	385.969	0	0
Promotiemateriaal	14.778	900	48.841
Advertentie- en reclamekosten	56.944	0	1.041
Jubileum 20 jaar	0	133.000	0
	752.642	416.900	448.816
Totaal besteed aan doelstellingen	5.981.679	5.749.364	5.455.406

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De bestedingen aanvoorlichting zijn € 335.742 hoger dan begroot.

Dit wordt met name veroorzaakt door de bestedingen aan de Corona Aanvraagstraat.

Specificatie doorbelaste lonen en salarissen

Lonen en salarissen	693.407	772.754	601.541
Sociale lasten	125.601	149.543	105.734
Pensioenlasten	69.715	92.027	69.690
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	57.135	60.223	44.380
	945.858	1.074.547	821.346

Ontwikkeling bestedingen aan de doelstellingen

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt

voor 2023:	83%
in 2022:	87%
en in 2021:	79%

De besteding in percentage van de baten zijn ten opzichte van 2022 lager door hogere baten in verband met de hogere ontvangsten uit subsidies van overheden.

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt

voor 2023:	89%
in 2022:	89%
en in 2021:	89%

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
<i>(in euro's)</i>			
17. Wervingskosten			
Lonen en salarissen	209.673	238.200	188.815
Kosten inhuur personeel	0	26.100	0
Reis- en verblijfkosten	5.923	3.750	3.916
Studiekosten	340	0	9.200
Overige personeelskosten	3.472	3.600	9.145
Advertentie- en reclamekosten	6.327	0	0
Promotiemateriaal	1.642	100	5.427
Representatiekosten en relatiegeschenken	145	600	179
Internet en telefoonkosten	1.813	1.200	1.420
Kantoorartikelen, drukwerk en papier	0	0	0
Kosten subsidieverklaringen	22.666	33.900	39.363
Overige kosten	363	2.000	26.732
	252.365	309.450	284.196
Specificatie doorbelaste lonen en salarissen			
Lonen en salarissen	153.711	171.300	138.285
Sociale lasten	27.843	33.150	24.307
Pensioenlasten	15.454	20.400	16.021
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	12.665	13.350	10.202
	209.673	238.200	188.815

Ontwikkeling wervingskosten

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt

voor 2023:	3%
in 2022:	5%
en in 2021:	4%

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt

voor 2023:	4%
in 2022:	5%
en in 2021:	4%

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
<i>(in euro's)</i>			
18. Kosten beheer en administratie			
Lonen en salarissen	242.288	275.253	217.137
Kosten inhuur personeel	117.850	30.160	41.325
Afschrijvingen materiële vaste activa	8.608	10.000	9.493
Huisvestingskosten	84.171	67.000	67.327
Overige kosten beheer en administratie	65.396	72.773	77.286
	518.311	455.186	412.568
Specificatie doorbelaste lonen en salarissen			
Lonen en salarissen	177.621	197.946	159.028
Sociale lasten	32.174	38.307	27.953
Pensioenlasten	17.858	23.573	18.424
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	14.635	15.427	11.733
	242.288	275.253	217.137
Specificatie huisvestingskosten			
Kosten huur kantoor	59.916	53.000	53.721
Overige huisvestingskosten	24.255	14.000	13.606
	84.171	67.000	67.327
Specificatie overige kosten beheer en administratie			
Bestuurskosten	934	400	1.783
Reis- en verblijfkosten	6.362	4.333	4.206
Studiekosten	393	0	10.579
Overige personeelskosten	3.730	4.160	9.822
Representatiekosten	823	3.400	1.017
Internet en telefoonkosten	3.626	2.400	2.840
Automatiseringskosten	31.084	30.780	23.506
Contributies en abonnementskosten	3.108	4.000	3.059
Kantoorartikelen, drukwerk en papier	1.252	1.000	1.035
Accountantskosten	7.555	11.300	13.121
Administratiekosten	5.037	5.000	4.221
Portkosten	113	2.000	34
Overige kosten	1.379	4.000	2.063
	65.396	72.773	77.286

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
<i>(in euro's)</i>			
Specificatie Bestuurskosten			
Reiskosten	0	0	0
Vergaderkosten	363	400	1.363
Overige bestuurskosten	571	0	420
	<u>934</u>	<u>400</u>	<u>1.783</u>

De vergaderkosten betreft de kosten van landelijke bijeenkomst met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

Overhead in percentage uitgedrukt van de totale lasten	8%	7%	7%
--	----	----	----

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De algemene kosten beheer en administratie zijn € 63.125 hoger dan begroot en € 105.743 hoger dan vorig jaar. Met name de kosten inhuur personeel zijn hoger uitgevallen dan begroot, door ziekte en het niet kunnen invullen van openstaande vacatures

Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

De bestuurder van de stichting ontvangt een bezoldiging zoals toegelicht in 'Bezoldiging directie' en is er geen sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders. De toezichthouders van de stichting zijn onbezoldigd.

19. Financiële baten en lasten

Rentebaten	15.919	0	0
Rentelasten	0	0	(12.758)
Bankkosten	(3.592)	(3.000)	(2.685)
	<u>12.327</u>	<u>(3.000)</u>	<u>(15.443)</u>

Amsterdam, 28 juni 2024

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Het bestuur:

P.F. Bosman
Directeur-bestuurder

Raad van Toezicht:

T. van 't Hek
R.A. van Hilst
C. Compas
M. Divendal
B.P.R. Hirman
W.L. van de Kamp
M.H.J. de Vet

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2023	Begroot 2023	Totaal 2022
	verstrekke subsidies	kosten stedelijke/ provinciale fondsen	voorlichting intermediairs					
Lasten								
Subsidies en bijdragen	3.399.355					3.399.355	3.490.000	3.395.945
Incidentele bijdragen andere initiatieven	72.853					72.853	50.000	60.421
Publiciteit en communicatie			752.642	7.969		760.611	417.000	454.243
Personeelskosten		982.049		219.069	242.288	1.443.406	1.624.907	1.281.521
Uitbesteed werk (inhuur personeel)		218.863		0	117.850	336.713	174.000	118.072
Huisvestingskosten					84.171	84.171	67.000	67.327
Kantoor-, automatiserings- en algemene kosten		555.917		2.299	64.462	622.678	641.193	638.907
Bestuurskosten					934	934	400	1.783
Kosten activiteiten				363		363	2.000	26.732
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen				22.666		22.666	33.900	39.363
Afschrijving			0		8.608	8.608	10.000	9.493
	3.472.207	1.756.830	752.642	252.365	518.311	6.752.356	6.510.400	6.093.807

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant treft u op de volgende bladzijde aan.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de statutaire jaarrekening 2023 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland per 31 december 2023 en van het saldo van baten en lasten over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De statutaire jaarrekening bestaat uit:

1. de statutaire balans per 31 december 2023;
2. de statutaire staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2023 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de statutaire jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2023 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de statutaire jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de statutaire jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de statutaire jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de statutaire jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de statutaire jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de statutaire jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de statutaire jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de statutaire jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de statutaire jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de statutaire jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de statutaire jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze statutaire jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2023, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de statutaire jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de statutaire jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de statutaire jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de statutaire jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de statutaire jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 28 juni 2024

Forvis Mazars N.V.

Was getekend

G. Juffer RA

Samengevoegde jaarrekening 2023



Samengevoegde balans

(na resultaatbestemming)

		31 december	31 december
	Ref.	2023	2022
<i>(in euro's)</i>			
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	29.984	40.324
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	2	2.235.707	1.759.307
Liquide middelen	3	23.555.907	21.874.333
		<u>25.791.614</u>	<u>23.633.640</u>
Totaal activa		<u>25.821.598</u>	<u>23.673.963</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
- Reserves			
Overige reserve	4	(24.183)	(1.849)
Continuïteitsreserve	5	3.041.087	2.681.087
Bestemmingsreserve	6	5.443.728	5.732.494
Egalisatiereserve	7	300.664	0
		<u>8.761.296</u>	<u>8.411.733</u>
- Fondsen			
Bestemmingsfondsen	8	3.693.869	3.198.740
		<u>12.455.165</u>	<u>11.610.471</u>
Kortlopende schulden	9	13.366.432	12.063.491
		<u>13.366.432</u>	<u>12.063.491</u>
Totaal passiva		<u>25.821.598</u>	<u>23.673.963</u>

Samengevoegde staat van baten en lasten

	Ref.	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
<i>(in euro's)</i>				
Baten				
Baten van particulieren	10	128.449	113.250	170.481
Baten van bedrijven	11	566.755	656.000	528.224
Baten van loterijopbrengsten	12	571.101	540.250	996.626
Baten van subsidies van overheden	13	30.242.792	31.202.706	24.522.687
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	14	286.666	230.000	319.270
Baten van andere organisaties zonder winststreven	15	1.461.580	958.000	850.886
Overige baten	16	434.769	400.000	453.730
Som der baten		33.692.113	34.100.206	27.841.904
Lasten				
Besteed aan doelstellingen	17	28.972.956	29.080.932	23.962.944
Wervingskosten	18	750.882	363.486	709.268
Algemene kosten beheer en administratie	19	3.243.449	5.457.160	2.948.493
Som der lasten		32.967.288	34.901.578	27.620.705
Saldo voor financiële baten en lasten		724.825	(801.372)	221.199
Saldo financiële baten en lasten	20	119.867	(4.000)	(48.681)
Saldo van baten en lasten		844.693	(805.372)	172.518
Bestemming van het saldo van baten en lasten				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Overige reserve		(22.334)	0	(254)
- Continuïteitsreserve		360.000	375.000	413.087
- Bestemmingsreserve		(288.763)	(175.000)	(136.137)
- Egalisatiereserve		300.664	0	0
- Bestemmingsfondsen		495.126	605.372	(104.178)
Saldo		844.693	805.372	172.518

Samengevoegde kasstroomoverzicht volgens directe methode

	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten:		
Baten van particulieren	139.881	170.481
Baten van bedrijven	565.755	528.224
Baten van loterijopbrengsten	571.101	996.626
Baten van subsidies van overheden	30.480.011	21.309.340
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	295.852	495.334
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.369.262	751.615
Overige baten	435.129	453.369
Financiële baten en lasten	(10.274)	(48.681)
Totaal van de ontvangsten (A)	33.846.717	24.656.309
Uitgaven:		
Besteed aan doelstellingen	25.789.560	20.990.311
Betalingen aan leveranciers	6.366.229	5.394.804
Totaal van de uitgaven (B)	32.155.789	26.385.114
Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)	1.690.928	(1.728.805)
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	(9.354)	(29.791)
Mutatie liquide middelen	1.681.574	(1.758.596)
Liquide middelen per 1 januari	21.874.332	23.632.929
Mutatie liquide middelen	1.681.574	(1.758.596)
Liquide middelen per 31 december	23.555.907	21.874.333

Toelichting samengevoegde jaarrekening

Algemene toelichting

Algemeen

Bij de inrichting van de samengevoegde jaarrekening worden de Richtlijnen van de Raad voor Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties zoveel mogelijk gevolgd.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 34192455.

Samenvoeging

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft geen overheersende zeggenschap in de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de stedelijke en provinciale stichtingen onder één naam in de publiciteit. De Jeugdfondsen doen ook als zodanig beroep op de publieke offervaardigheid. Om die reden is de samengevoegde jaarrekening opgesteld.

In de samengevoegde jaarrekening 2023 van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zijn de volgende Jeugdfondsen opgenomen:

Jeugdfondsen Sport:

Den Helder, Zwolle en Tilburg.

Jeugdfondsen Sport & Cultuur:

Alkmaar, Almelo, Almere, Amsterdam, Breda, Drenthe, Eindhoven, Enschede, Flevoland, Fryslân, Gelderland, Groningen, Haarlem, Hengelo en Borne, Limburg, Noord-Brabant, Noord-Holland, Overijssel, Rotterdam, 's-Hertogenbosch-Vught, Utrecht, Venlo, Wijk bij Duurstede, Zeeland en Zuid-Holland.

Activiteiten van de stichting

De belangrijkste activiteiten van de stichtingen zijn het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financiële niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening en het introduceren en implementeren van het concept Jeugdfonds Sport & Cultuur in Nederland. Stichting Jeugdfonds Sport en Cultuur Nederland heeft daarnaast als doel het geven van voorlichting over de methode en het belang van het Jeugdfonds Sport & Cultuur ten behoeve van de lokale en provinciale Jeugdfondsen en het brede publiek.

Schattingen

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Continuïteit van de activiteiten

in 2023 is er sprake van een toename van het aantal geholpen kinderen en jongeren ten opzichte van 2022. In de begroting 2024 is de toegezegde instellingssubsidie van SZW opgenomen. Mede op basis hiervan is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Vergelijkende cijfers

Ten behoeve van de vergelijkbaarheid hebben in de vergelijkende cijfers herrubriceringen plaatsgevonden. Dit ziet toe op de posten baten van loterijopbrengsten en financiële baten en lasten

Financiële instrumenten

Algemeen

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico. Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen. De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer

Waarderingsgrondslagen activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, onder aftrek van eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan de tegoeden op bankrekeningen. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting financiële activa gerubriceerd.

Reserves en fondsen

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden.

Wanneer een subsidiegever aangeeft dat niet in het boekjaar bestede subsidies in latere jaren alsnog voor het doel van de subsidie mogen worden aangewend, dan worden deze middelen gereserveerd in een egalisatiereserve.

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Indien een actie voor een specifiek doel meer heeft opgebracht dan voor dat doel benodigd was of aan een gift de bestemming ontvalt, wordt dit vermeld in het verslagjaar van het jaar waarin dit duidelijk wordt. Het meerdere bedrag wordt dan niet langer onder het bestemmingsfonds, maar onder de bestemmingsreserves verantwoord.

Toelichting verschillen reserves, fondsen en resultaat

De verschillen tussen de reserves en fondsen volgens de statutaire balans en volgens de samengevoegde balans en de verschillen tussen het resultaat in de staat van baten en lasten en het resultaat in de samengevoegde staat van baten en lasten zijn toegelicht in samenvoegingsstaat. Deze samenvoegingsstaat is opgenomen, zie bijlage 1.

Als gevolg van de samenvoeging van de reserves en fondsen van de Jeugdfondsen is het eigen vermogen een optelsom van deze reserves en fondsen. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft zich niet garant gesteld voor eventuele tekorten in de reserves en fondsen van een stedelijk of provinciaal Jeugdfonds.

Subsidieverplichting

Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur heeft besloten een subsidie toe te kennen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke levering ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld opgenomen. Van de verplichtingen die betrekking hebben op meerdere jaren, wordt het langlopende deel (> 1 jaar) onder de langlopende schulden gerekend, overige verplichtingen (korter dan één jaar) onder de kortlopende schulden.

Pensioenen

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en enkele lokale Jeugdfondsen hebben voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland of de lokale Jeugdfondsen.

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Jeugdfonds Sport & Cultuur betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds dit toelaat. Volgens de sinds 2015 geldende regels wordt de dekkingsgraad bepaald als het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te hanteren, geeft de dekkingsgraad een stabiel beeld. Per eind december 2023 bedroeg de actuele dekkingsgraad 106,3%, (bron: website pensioenfonds zorg en welzijn pfw). Het vereiste niveau van de dekkingsgraad 125% (financieel gezond). Het Pensioenfonds verwacht volgens haar herstelplan tijdig aan haar verplichtingen te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om extra premieverhogingen door te voeren. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de lokale Jeugdfondsen hebben geen verplichting tot het voldoen van aanvullende premie in geval van een tekort bij het pensioenfonds. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de lokale Jeugdfondsen hebben daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

Overige financiële verplichtingen

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Resultaatbepalingsgrondslagen

Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Baten van particulieren, bedrijven, verbonden organisaties zonder winststreven en andere organisaties zonder winststreven

De baten worden verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht, c.q. betrouwbaar te schatten zijn (rekening en en verantwoording is ontvangen).

Als baten van particulieren worden aangemerkt: opbrengsten uit nalatenschappen, donaties en giften en overige baten van particulieren.

Baten van loterijopbrengsten

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen en bijdragen van andere fondsenwervende organisaties worden als 'baten van loterijopbrengsten' verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarop de loterijperiode betrekking heeft.

De eventueel door de stichting in het kader van een actie van derden gemaakte kosten worden in de staat van baten en lasten onder 'wervingskosten' verantwoord.

Subsidies van overheden

Onder subsidies wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project of van het exploitatietekort van de gehele stichting. Als subsidies van overheden gelden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke instellingen.

Verschillen in toegezegde en gerealiseerde baten uit subsidies worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder 'subsidies van overheden', in het jaar waarin deze verschillen betrouwbaar kunnen worden geschat. Daar waar de stichting optreedt als penvoerder en subsidies doorschuift naar de verbonden stichtingen, wordt het geheel van de toegezegde subsidie aan de verbonden stichtingen in het betreffende jaar als baten en lasten in de staat van baten en lasten meegenomen.

De kosten gemaakt om subsidies te verkrijgen, worden in de staat van baten en lasten afzonderlijk als 'wervingskosten' opgenomen.

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland niet voldoet aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstrekker gerechtigd de nog verschuldigde bijdrage niet te betalen en/of verleende subsidies terug te vorderen.

De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is ingeschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

Overige baten

Onder overige baten wordt verantwoord acties van derden zonder een tegenprestatie en de ontvangen bijdrage via het actieplatform www.mijnjeugdfondsactie.nl.

Bestedingen aan de doelstelling

Onder de kosten van de eigen activiteiten in het kader van de doelstelling worden de kosten verstaan, die rechtstreeks verband houden met de sport- en cultuurbijdragen jongeren.

Van voorlichting als onderdeel van de doelstelling is sprake wanneer de stichting voorlichting geeft, die primair ten doel heeft het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep. Kosten doelstelling worden verantwoord in het jaar waarin de aanvraag is goedgekeurd. Verplichtingen uit hoofde van de doelstelling vallen vrij nadat is vastgesteld dat de verplichting is vervallen omdat is gebleken dat het kind niet meer deelneemt aan de sport- en cultuuractiviteit of niet meer in rekening is gebracht door de sport-/cultuuraanbieder.

Kosten ten behoeve van wervingskosten

Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten werving baten. Dit houdt in dat de kosten voor promotie, publiciteit en public relations tot de kosten van werving baten worden gerekend, tenzij sprake is van voorlichtingskosten zoals bovenstaand beschreven.

Algemene kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de stichting maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

De bankkosten worden verantwoord onder de algemene kosten beheer en administratie. Dit zorgt voor een verschuiving in de vergelijkende cijfers 2022 het saldo Algemene kosten beheer en administratie voor een bedrag van € 16.011. De reden voor deze verschuiving is een correcte presentatie van de bankkosten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De bankkosten worden verantwoord onder de algemene kosten beheer en administratie. Dit zorgt voor een verschuiving in de vergelijkende cijfers 2022 in het saldo financiële baten en lasten voor een bedrag van € 16.011.

De reden voor deze verschuiving is een correcte presentatie van de bankkosten.

Grondslagen voor de kostenverdeling

Grondslag voor toerekening van lonen en salarissen

Door de organisatie wordt geen urenregistratie bijgehouden. De toegerekende kosten voor lonen en salarissen besteed aan fondsenwerving zijn gebaseerd op een door de organisatie gemaakte inschatting op basis van de werkzaamheden en taakomschrijving in de arbeidsovereenkomst.

Grondslag voor de toerekening van overige gemengde kosten

De kosten van de website en folders zijn toegerekend aan de kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, kosten voorlichting en wervingskosten op basis van het gewogen aandeel van enerzijds de doelstelling (voorlichting) en het aandeel fondsenwerving in de website en folders.

De kosten voor administratiekosten zijn toegerekend aan de algemene kosten beheer en administratie op basis van het aantal goedgekeurde sport- en cultuuraanvragen.

Personeelsleden

In de groep waren in 2023 gemiddeld 36,75 fte's werkzaam (2022: 32,01).

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Ontvangsten van subsidies zijn opgenomen in het jaar waarin zij zijn ontvangen en niet in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Stichtingen Jeugdfondsen

Algemene doelstelling

Alle onder vermelde Jeugdfondsen hebben als doelstelling het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening.

De bestuurssamenstelling per 31 december 2023 is als volgt:

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Alkmaar te Alkmaar, opgericht op 3 november 2009.

Voorzitter:	W.B. van der Ham	23-4-2013
Secretaris:	M.C.J. Klaassens - Moll	1-4-2015 Uitgetreden
Penningmeester:	R.C.J. Mul	1-6-2016
Algemeen lid:	M.E. Ursem - de Zeeuw	1-1-2011
Algemeen lid:	H.J. Eenennaam	1-1-2018 Uitgetreden
Algemeen lid:	B. Toebes	1-1-2022
Algemeen lid:	A. van der Meulen - Schermer	21-3-2022
Algemeen lid:	K. de Grootte	19-9-2022
Algemeen lid:	P.N. van der Mark	30-11-2022

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Almelo te Almelo, opgericht op 15 december 2010.

Voorzitter:	F. Schoondermark	1-4-2018
Penningmeester:	S.M. Nijhuis	1-10-2022
Algemeen lid:	C.M. Bruggink-Bruns	1-12-2021
Algemeen lid:	W. Tijhof	17-4-2018
Algemeen lid:	F. Gerdzen	1-3-2021
Algemeen lid:	F.J.M. Timmerman	23-6-2020
Algemeen lid:	C. B. ten Hove - Schoonebeek	17-4-2018

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Almere te Almere, opgericht op 15 september 2006.

Secretaris:	B.F. van Assum	15-11-2023
Penningmeester:	I.S. van Gelder	1-1-2018
Penningmeester:	J.M.C. Bouman	1-1-2020
Algemeen lid:	H.B. van Klompenburg	1-7-2021

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Amsterdam te Amsterdam, opgericht op 4 juni 1999.

Voorzitter:	P.R. Storm	5-3-2012 Uitgetreden
Voorzitter:	A.P.M. van der Poel	6-2-2017
Penningmeester:	A.L.P. Taminiau	13-11-2014 Uitgetreden
Penningmeester:	C.G. J. Karsten	15-2-2022
Algemeen lid:	P.W.E. de Wild	5-2-2020 Uitgetreden
Algemeen lid:	J. van de Linde	19-10-2015
Algemeen lid:	A.E. Knipping - Ter Laak	18-7-2023
Algemeen lid:	R.C. van Geuns	1-1-2023
Algemeen lid:	C.R.B. Menso	1-1-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Brabant te Goirle, opgericht op 4 december 2006.

Voorzitter:	H.A.A.J. van Rinsum	1-1-2023
Vice-voorzitter:	S.A.M. Heerius	1-1-2009 Uitgetreden
Secretaris:	G. de Steur	1-1-2018
Penningmeester:	L.F. Hendriks	1-7-2021
Algemeen lid:	L.C.M. Verhoeven	1-9-2020
Algemeen lid:	G. Pennings	1-1-2021 Uitgetreden
Algemeen lid:	A.A.W. de Vries	1-1-2023
Algemeen lid:	C.M.V.E. de Bonth - Vromans	1-1-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Breda te Breda, opgericht op 4 oktober 2013.

Voorzitter:	J.J.J. Meeuwissen	1-7-2021
Secretaris:	T. Kremers	15-4-2019 Uitgetreden
Penningmeester:	B. de Jong	1-11-2022
Algemeen lid:	A. Siebrand - Matthijssen	1-10-2021
Algemeen lid:	C.W.N. Lageuse	1-10-2020
Algemeen lid:	J.A. Kuijsters	1-1-2022
Algemeen lid:	M.J.A. Hiel	1-1-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur 's-Hertogenbosch-Vught te 's-Hertogenbosch, opgericht op 8 december 2005.

Voorzitter:	W.M.S. Koning - van der Eerden	1-11-2020
Secretaris:	R.H.J. Uffelen	15-5-2022
Penningmeester:	P.F. van Woudenberg	1-4-2022
Algemeen lid:	G.C.P.G. Timmermans	1-1-2019
Algemeen lid:	J.J. de Leeuw	1-7-2019

Stichting Jeugdfonds Sport Den Helder te Den Helder, opgericht op 6 januari 2006.

Voorzitter:	W. Top	1-3-2021
Secretaris:	M. Slot - Hubregtsen	24-10-2022
Penningmeester:	S.M. van der Weide - Hulzebos	1-3-2021
Algemeen lid:	M.J. Schop	24-10-2022
Algemeen lid:	C.P. Zuurbier	28-11-2022
Algemeen lid:	C. Slot	15-11-2016

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Drenthe te Assen, opgericht op 13 april 2007.

Voorzitter:	J. Westendorp	9-3-2021
Secretaris:	J.C. Wiggerink	8-3-2016
Penningmeester:	E. Benjamins	28-5-2019
Algemeen lid:	M.H.M. de Jong	1-1-2014 Uitgetreden
Algemeen lid:	S. Prinsen	8-12-2022
Algemeen lid:	A. Velthuis	8-12-2022

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Eindhoven te Eindhoven, opgericht op 29 juli 2008.

Voorzitter:	R.A.M. Quarles van Ufford - Hendriks	29-4-2020
Secretaris:	C.P.A. Kroonen	29-4-2020
Penningmeester:	P.A. Khemai	29-4-2020

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Enschede te Enschede, opgericht op 17 mei 2011.

Voorzitter:	E.B.E.M. Ruesen	1-1-2015 Uitgetreden
Penningmeester:	G.J. Janssen	17-5-2011
Algemeen lid:	H.M.A. Disberg	12-12-2013
Algemeen lid:	W.J. Zwart	15-9-2019
Algemeen lid:	R. Klokman-Wouwenberg	1-12-2023
Algemeen lid:	M. van Sluijs	30-11-2017

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Flevoland te Lelystad, opgericht op 9 december 2016.

Voorzitter:	T.L.M. van Dongen	27-1-2020
Secretaris:	A. Kooij	9-12-2016 Uitgetreden
Secretaris:	W.J.M. Hoogstraten	14-1-2019
Penningmeester:	F. Klasens	9-12-2016 Uitgetreden
Penningmeester:	J.F. van Valkengoed	1-5-2022
Algemeen lid:	J.Y.E. Kooiker - Vos	1-10-2019
Algemeen lid:	E.G. Cherrat	1-1-2022
Algemeen lid:	N. van der Hoeven	1-11-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Fryslân te Leeuwarden, opgericht op 27 februari 2002

Voorzitter:	J. van der Laan	29-10-2018
Penningmeester:	J. van Zanden	26-10-2015
Algemeen lid:	L.G. Krol	1-1-2021
Algemeen lid:	H.N. van Keulen	5-6-2015 Uitgetreden
Algemeen lid:	W.W. Visser	13-4-2017
Algemeen lid:	A. Helder	1-1-2018
Algemeen lid:	M. Zuiderbaan	21-6-2022
Algemeen lid:	Y. Bergsma	8-6-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Gelderland te Arnhem, opgericht op 4 februari 2010.

Voorzitter:	J.G. Kruithof	17-1-2019
Secretaris:	H.J. Weeda	1-1-2016
Penningmeester:	M.J.A. van Munster	1-7-2017
Penningmeester:	J.P.L. Visser	1-1-2022
Algemeen lid:	G.A. van Balveren	1-6-2015
Algemeen lid:	M.P.E. Sinte Maartensdijk - Willems	10-10-2013
Algemeen lid:	L. Roetert - Lageman	1-2-2022
Algemeen lid:	D.A.P. van der Bruggen	1-7-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Groningen te Groningen, opgericht op 3 mei 2007.

Voorzitter:	R. Schuur	29-6-2020
Secretaris:	J.E. Meijer	1-1-2021 Uitgetreden
Penningmeester:	A. van Ginkel - van der Maas	7-2-2022
Algemeen lid:	L.E.A. Lanser	22-3-2021
Algemeen lid:	A. Derksen	1-1-2021 Uitgetreden
Algemeen lid:	K.J. Zwart	16-9-2021
Algemeen lid:	L. van Dijken	12-6-2023
Algemeen lid:	E.R. Pleizier	12-6-2023
Algemeen lid:	R. de Waard	1-12-2017

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Haarlem te Haarlem, opgericht op 26 maart 2007.

Voorzitter:	M. Lodeweegs	13-11-2017
Secretaris:	M.J.M.M. Lommerse	1-1-2021
Penningmeester:	A. Noomen	11-3-2019
Algemeen lid:	E.A. Kuipers	9-7-2018
Algemeen lid:	M.J. van Heugten	1-8-2022

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Hengelo en Borne te Hengelo, opgericht op 4 januari 2008.

Voorzitter:	H.J.M. Rupert	4-1-2008
Secretaris:	J. Bijlstra	25-9-2015
Secretaris:	M.J. Rosema	11-9-2023
Penningmeester:	R.M.G. Weber	4-1-2008

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Limburg te Roermond, opgericht op 21 oktober 2004.

Voorzitter:	B.M.T.J. Op de Laak	1-7-2020
Penningmeester:	E.E.M. Gilissen	1-4-2022
Algemeen lid:	A.L.H.J. Bongers	14-9-2015
Algemeen lid:	F.P.W.C. Perey	1-1-2017
Algemeen lid:	N.W.M. Plictscher	1-1-2007
Algemeen lid:	W.A. Lichtleitner	1-1-2023
Algemeen lid:	N.J.B.J. van Lith - Hermans	1-1-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Noord-Holland te Haarlem, opgericht 19 november 2008.

Voorzitter:	E. Boog	12-5-2016	Uitgetreden
Voorzitter:	I.K.M. Reichmann - Kops	6-6-2017	
Penningmeester:	M.A.B. Selles	1-3-2021	Uitgetreden
Penningmeester:	D.J. Terhorst	12-9-2023	
Algemeen lid:	S. Spoorenberg	1-3-2021	
Algemeen lid:	N.F.G. de Jager - de Windt	1-3-2021	
Algemeen lid:	E. van Dam	15-2-2016	
Algemeen lid:	G.E.M. Cartigny	25-5-2018	
Algemeen lid:	J.M. Hasselbach	12-9-2023	

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Overijssel te Zwolle, opgericht op 4 juni 2009.

Voorzitter:	M. van Abbema - Wijtsma	6-10-2022	
Penningmeester:	A.B. van der Vijgh	16-11-2023	
Algemeen lid:	R. Bonsink	1-9-2020	Uitgetreden
Algemeen lid:	H. Kraaijenhof	1-9-2020	Uitgetreden
Algemeen lid:	E.J. van de Peppel	1-1-2019	
Algemeen lid:	R.J.F.J. Kox	25-1-2021	Uitgetreden
Algemeen lid:	L. Kievit - Braakman	16-11-2023	
Algemeen lid:	G.K. Oldehinkel - Kotterink	16-11-2023	

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Rotterdam te Rotterdam, opgericht op 21 maart 2007.

Voorzitter:	S.J.J. Schampers	1-1-2020	Uitgetreden
Penningmeester:	E.F.H. Barkey Wolf	16-7-2020	
Algemeen lid:	S. Azrioual	26-5-2021	
Algemeen lid:	P.A. van Dorst - Kremers	22-11-2023	
Algemeen lid:	K. Jarbandhan	1-1-2020	Uitgetreden
Algemeen lid:	M.E. van Rijn	16-7-2020	

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Utrecht te Utrecht, opgericht op 3 januari 2005.

Voorzitter:	J. de Vries	1-1-2017	
Penningmeester:	M.J. Koning - Tops	12-3-2018	
Algemeen lid:	J. Basart	1-1-2020	
Algemeen lid:	S. van Ginkel - Frequin	1-1-2020	
Algemeen lid:	S.A. van den Brand	15-4-2019	
Algemeen lid:	P. van Herk	1-4-2022	
Algemeen lid:	L. Volz	23-1-2023	
Algemeen lid:	M.H. Sanders - de Wit	23-1-2023	
Algemeen lid:	E. Tanir - Okken	20-11-2023	

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Venlo te Venlo, opgericht op 16 maart 2007.

Voorzitter:	P.C.M. Freij	1-1-2012	
Penningmeester:	T.M.J.M. Bours	1-1-2009	
Algemeen lid:	J.J. Oostdam	1-11-2017	
Algemeen lid:	J.H. le Sage	1-12-2017	
Algemeen lid:	G.P. Schuurs	1-7-2019	
Algemeen lid:	D.R.H. Schelberg	9-2-2022	

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Zeeland te Middelburg, opgericht op 28 december 2007.

Voorzitter:	P.F. de Doelder	27-12-2007
Secretaris:	P.H. van Kampen	2-1-2019
Penningmeester:	J.H. Herselman	27-12-2007
Algemeen lid:	P.E.P. Kwekkeboom - Janse	25-1-2011
Algemeen lid:	R. Stevens	25-8-2016 Uitgetreden
Algemeen lid:	J. de Groene	5-7-2011
Algemeen lid:	H.H.E. Starmans	27-10-2023

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Zuid-Holland te Den Haag, opgericht op 22 december 2004.

Voorzitter:	M.M. Gersie	21-7-2017
Vice-voorzitter:	J.B. Waaijer	24-11-2015 Uitgetreden
Penningmeester:	H.C. van Stalduinen	14-6-2016
Algemeen lid:	J.A. van den Berg	1-6-2014 Uitgetreden
Algemeen lid:	E.L.E.M. Weststrate - Tax	21-7-2017
Algemeen lid:	T. Krullaars	30-3-2021
Algemeen lid:	M.E. Blok	30-3-2021

Stichting Jeugdfonds Sport Zwolle te Zwolle, opgericht op 17 september 2007.

Voorzitter:	H. Kromdijk	1-11-2020
Secretaris:	J. Fuller - Eshuis	3-10-2018
Algemeen lid:	C. Bonten	30-11-2012 Uitgetreden
Algemeen lid:	A. Ellermann - Huls	1-7-2022 PM per 1-04-2023
Algemeen lid:	A.F. de Vries - Reurink	22-2-2023
Algemeen lid:	F.C.M. van Langevelde	15-4-2020

Stichting Jeugdcultuurfonds Tilburg te Tilburg, opgericht op 27 februari 2012, ontbonden 13-11-2023.

Secretaris:	N. van Mourik	27-2-2012
-------------	---------------	-----------

Stichting Jeugdfonds Sport Tilburg te Tilburg, opgericht op 11 juli 2005, ontbonden 13-11-2023.

Secretaris:	N. van Mourik	27-2-2012
-------------	---------------	-----------

Toelichting op de samengevoegde balans per 31 december 2023

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	31 december	
	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Boekwaarde 1 januari	40.323	29.056
Aanschaffingen	8.258	29.791
Desinvesteringen	0	(42.046)
Afschrijvingen desinvesteringen	0	(18.524)
Afschrijvingen	18.599	42.046
Boekwaarde 31 december	29.984	40.323

De materiële vaste activa wordt in 3-5 jaar afgeschreven.

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering.

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Nog te ontvangen subsidies overheden	870.355	716.323
Nog te ontvangen sponsorbijdragen	893.608	964.857
Nog te ontvangen diversen	471.743	78.126
	2.235.706	1.759.306

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

- De nog te ontvangen donaties per 31 december 2022 betreft de bijdragen van Nationale Postcode Loterij € 500.000 en de donatie vanuit het Rabobank Medewerkersfestival € 49.120 en overige donaties € 5.000
- De nog te ontvangen subsidies betreft met name terug te ontvangen voorschotten van de stedelijke en Provinciale Jeugdfondsen in het kader van instellingssubsidie, wegens het niet besteden van de middelen.
- De vooruitbetaalde bedragen betreft de waarborgsom van € 12.931 voor de kantoorruimte aan de Vliegtuigstraat 6-F te Amsterdam en de vooruitbetaalde huur van januari en februari 2024.
- De overige vorderingen betreft de nog te ontvangen bedragen voor 2023 van diverse bijdragen en donatie, met name Sam& (€ 100.000), Danone (€ 56.551), Johan Cruyff Foundation (€ 47.000) en Match Worn Shirts (€ 60.000).

3. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Betaalrekeningen	8.527.135	11.283.581
Spaarrekeningen	15.028.771	10.590.751
	<u>23.555.906</u>	<u>21.874.333</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichtingen.

PASSIVA

RESERVES EN FONDSEN

Voorstel bestemming saldo van baten en lasten

De besturen van de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hebben allen bij het opmaken van de jaarrekening een voorstel opgenomen ten aanzien van de bestemming. Deze besluiten zijn op stedelijk en provinciaal fondsniveau verwerkt in de jaarrekeningen. Deze voorstellen moet nog in de bestuursvergaderingen van de stedelijke en provinciale fondsen bekrachtigd worden.

Vooruitlopend op deze besluiten zijn de voorstellen verwerkt in deze samengevoegde jaarrekening.

4. Overige reserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	31 december	
	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	(1.849)	(1.594)
Saldo baten en lasten	(22.334)	(254)
Stand eind boekjaar	<u>(24.183)</u>	<u>(1.849)</u>

De overige reserves betreft het saldo van de reserves van de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

5. Continuïteitsreserve

	31 december	
	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	2.681.087	2.268.000
Saldo baten en lasten	360.000	413.087
Stand eind boekjaar	<u>3.041.087</u>	<u>2.681.087</u>

De continuïteitsreserve van € 3.041.087 heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van het Jeugdfonds met werknemers in loondienst voor enige tijd veilig te stellen.

De hoogte van de reserve is vastgesteld op de hoogte van de voor 2024 begrote kosten van lonen en salarissen, afschrijvingen materiele vaste activa, de kosten van huisvesting en algemene kosten beheer en administratie.

6. Bestemmingsreserve

Het verloop van deze post is als volgt:

	31 december	
	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	5.732.490	5.868.627
Saldo baten en lasten	(288.763)	(136.138)
Stand eind boekjaar	<u>5.443.728</u>	<u>5.732.490</u>

Onder bestemmingsreserves is een deel van de reserves verantwoord, welk met goedkeuring van het bestuur is afgezonderd voor de doelstelling van het Jeugdfonds.

Deze post is als volgt opgebouwd:

Bestemmingsreserve vaste activa

Stand begin boekjaar	40.324	29.056
Saldo baten en lasten	(10.340)	11.267
Stand eind boekjaar	<u>29.984</u>	<u>40.324</u>

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

Bestemmingsreserve sport- en cultuurbijdragen

Stand begin boekjaar	5.692.166	5.839.571
Saldo baten en lasten	(278.422)	(147.405)
Stand eind boekjaar	<u>5.413.744</u>	<u>5.692.166</u>

De bestemmingsreserve sport- en cultuurbijdragen betreft door de stedelijke en provinciale besturen bestemde gelden voor toekomstige sport- en cultuurbijdragen.

7. Egalisatiereserve

Het verloop van deze post is als volgt:

	31 december	
	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	0	0
Saldo baten en lasten	300.664	0
Stand eind boekjaar	<u>300.664</u>	<u>0</u>

De egalisatiereserve is conform de beschikking gevormd vanuit de instellingssubsidie van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid waarbij gesteld wordt dat de niet bestede middelen voor deze subsidie toegevoegd en later weer onttrokken kunnen worden via deze reserve. De egalisatiereserve mag maximaal 10% van het in de beschikking voorlopig verleende subsidiebedrag bedragen en is minimaal € 0.

8. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	31 december	
	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	3.198.742	3.302.920
Saldo baten en lasten	495.126	(104.177)
Stand eind boekjaar	<u>3.693.869</u>	<u>3.198.742</u>

Deze post bestaat uit de volgende elementen:

- overschotten op door overheden verstrekte, maar nog niet definitief beschikte subsidies.
- door overheden beschikte subsidies waar een specifiek bestedingsdoel is benoemd voor nog niet bestede gelden met de voorwaarde te besteden aan sport- en cultuuraanvragen.

Deze post is als volgt opgebouwd:

Bestemmingsfonds Subsidies overheden

Stand begin boekjaar	1.943.487	1.987.006
Saldo baten en lasten	466.138	(43.519)
Stand eind boekjaar	<u>2.409.625</u>	<u>1.943.487</u>

Bestemmingsfonds Subsidie via derden

Stand begin boekjaar	1.255.255	1.315.913
Saldo baten en lasten	28.989	(60.658)
Stand eind boekjaar	<u>1.284.244</u>	<u>1.255.255</u>

9. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Te betalen loonheffing	3.188	92.542
Te betalen pensioenen	17.549	37.371
Vooruitontvangen / terug te betalen subsidies overheden	7.170.050	6.625.270
Nog te betalen sport- en cultuurbijdragen	5.118.401	4.407.871
Nog te betalen administratie-/accountantskosten	554.161	465.860
Nog te betalen diverse kosten	503.084	434.576
	<u>13.366.432</u>	<u>12.063.491</u>

De hoogte van de post 'nog te betalen sport- en cultuurbijdragen' wordt bepaald op basis van het aantal in 2023 goedgekeurde maar nog niet betaalde aanvragen. Het gebruikte tarief wordt bepaald op basis van het in 2023 gemiddeld betaalde bedrag per aanvraag. En vervolgens wordt 75% hiervan opgenomen als 'nog te betalen sport- en cultuurbijdragen'. Het genoemde % is gebaseerd op basis van ervaringen uit het verleden.

De stijging van de post wordt met name veroorzaakt door de stijging van het aantal goedgekeurde aanvragen in 2023.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting

De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract inzake het kantoorpand aan de Vliegtuigstraat in Amsterdam dat loopt tot 31 oktober 2026.

De jaarlijkse huurverplichting voor 2024 bedraagt: huur € 60.955 en servicekosten € 8.397 (totaal € 69.353).

Samenwerking

Door enkele Stichtingen die zijn opgenomen in de samenvoeging, worden met subsidiegevers gecombineerde subsidieovereenkomsten afgesloten, waarbij een stedelijk/provinciaal fonds een gezamenlijke verplichting is aangegaan met een andere stichting, bijvoorbeeld Stichting Leergeld.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen (significante) gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die een impact hebben op de situatie op balansdatum.

Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten 2023

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
<i>(in euro's)</i>			
10. Baten van particulieren			
Nalatenschap	11.204	0	65.806
Donatie en giften van particulieren	117.245	113.250	104.675
	<u>128.449</u>	<u>113.250</u>	<u>170.481</u>
De baten van particulieren betreft donaties.			
11. Baten van bedrijven			
Giften en donaties van bedrijven	566.755	656.000	528.224
	<u>566.755</u>	<u>656.000</u>	<u>528.224</u>
12. Baten van loterijopbrengsten			
Nationale Postcode Loterij	500.000	500.000	1.002.327
Nationale Postcode - / VriendenLoterij (loterijopbrengsten)	70.908	40.250	(5.701)
Overige	193	0	0
	<u>571.101</u>	<u>540.250</u>	<u>996.626</u>
13. Baten van subsidies van overheden			
Gemeentelijke subsidies	23.905.211	24.920.647	19.142.427
Provincie / Ministerie van SZW/VWS	5.936.032	5.384.500	4.799.246
Via derden	401.910	897.559	578.214
Via derden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland	(360)	0	2.800
	<u>30.242.792</u>	<u>31.202.706</u>	<u>24.522.687</u>
<i>Ontvangen via derden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland</i>	<i>3.251.493</i>		<i>3.301.495</i>
De subsidies bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hebben een incidenteel karakter en bij de samenwerkende Jeugdfondsen overwegend een structureel karakter die (meer)jaarlijks wordt toegekend. De subsidie dient te worden verantwoord middels een tussentijdse rapportage, eindverslag, meldplicht en van toepassing zijnde Kaderregeling OCW, SZW en VWS. Voor gemeentelijke subsidies zijn lokale wet- en regelgeving en in voorkomende gevallen behorende protocollen van toepassing.			
14. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven			
Stichting Sam&	286.666	230.000	319.270
	<u>286.666</u>	<u>230.000</u>	<u>319.270</u>
15. Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Diverse stichtingen	1.461.580	958.000	850.886
	<u>1.461.580</u>	<u>958.000</u>	<u>850.886</u>
16. Overige baten			
Overige	434.769	400.000	453.730
	<u>434.769</u>	<u>400.000</u>	<u>453.730</u>
Som der baten	<u>33.692.113</u>	<u>34.100.206</u>	<u>27.841.904</u>

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De totaal gerealiseerde baten zijn € 408.093 lager dan begroot en € 5.850.209 hoger dan vorig jaar.

De baten van bedrijven zijn € 89.245 lager dan begroot en € 38.531 hoger dan vorig jaar en bestaan uit de samenwerkingsovereenkomsten met Danone, Detailconsult Supermarkten B.V., Allianz en Pon bij Nederland Statutair. De hoogte van deze baten worden bepaald door de vrijgevigheid van de bedrijven.

De baten van loterijopbrengsten zijn € 30.851 hoger dan begroot en € 425.525 lager dan vorig jaar. In 2022 was er sprake van extra incidentele inkomsten vanuit de postcode loterij.

De subsidies van overheden zijn € 959.914 lager dan begroot en € 5.720.105 hoger dan vorig jaar door meer bereikte kinderen als gevolg van meer ingediende aanvragen (en dus meer subsidieaanvragen).

De baten zijn hoger dan vorig jaar door de hogere AKDM subsidie voor de samenwerkende Jeugdfondsen. De baten van verbonden partijen organisaties zonder winststreven betreft de bijdragen ontvangen via Sam& van de VriendenLoterij bij Nederland Statutair.

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn € 503.580 hoger dan begroot en € 610.694 hoger dan vorig jaar en is mede afhankelijk van de vrijgevigheid van de organisaties.

De overige baten zijn € 34.769 hoger dan begroot en € 18.961 lager dan vorig jaar en betreft de diverse acties bij de lokale en provinciale Jeugdfondsen en de baten via het actieplatform. De hoogte van deze baten worden bepaald door de vrijgevigheid van donateurs.

Algemeen

De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten:
(inclusief doorbelastingen)

	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022
<i>(in euro's)</i>		
Lonen en salarissen	1.748.578	1.559.991
Sociale lasten	308.203	271.894
Pensioenlasten	168.472	166.898
Vakantiegeld en -dagen	152.378	125.102
	<u>2.377.631</u>	<u>2.123.885</u>

De personeelskosten worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, wervingskosten en algemene kosten beheer en administratie.

	Werkelijk 2023	Begroting 2023	Werkelijk 2022
<i>(in euro's)</i>			
17. Besteed aan doelstellingen			
Besteed aan doelstellingen stedelijke en provinciale fondsen	25.599.222	26.290.015	21.095.477
Kosten stedelijke en provinciale Jeugdfondsen (NL)	1.756.830	1.290.000	1.550.224
Voorlichting	1.616.904	1.500.917	1.317.242
	28.972.956	29.080.932	23.962.944

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt:

voor 2023: 86%
voor 2022: 86%
voor 2021: 83%

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt:

voor 2023: 88%
voor 2022: 87%
voor 2021: 85%

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde bestedingen zijn € 107.976 lager dan begroot en € 5.010.012 hoger dan vorig jaar. In het boekjaar zijn uiteindelijk 86.279 (2022:77.310) aanvragen goedgekeurd waarvan 74.159 sport en en 12.120 cultuur en was de gemiddelde sport- en cultuurbijdrage € 297 (2022: € 273). De stijging wordt veroorzaakt door meer aanvragen, dit omdat we het corona tijdperk achter ons hebben gelaten.

18. Wervingskosten

Wervingskosten	750.882	363.486	709.268
	750.882	363.486	709.268

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt:

voor 2023: 2%
voor 2022: 3%
voor 2021: 6%

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt:

voor 2023: 2%
voor 2022: 3%
voor 2021: 6%

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De wervingskosten zijn hoger dan begroot en hoger dan in 2022. Er wordt hierbij rekening gehouden met de baten die binnen komen. Deze bepalen mede hoeveel er aan werving uitgegeven kan worden.

19. Algemene kosten beheer en administratie

Lonen en salarissen	1.090.989	2.599.250	957.990
Inhuur personeel	564.488	1.031.495	646.540
Afschrijvingen	19.694	10.475	18.524
Bestuurskosten	27.160	29.550	25.175
Kantoorkosten	393.776	851.747	334.029
Administratiekosten	1.125.029	914.643	950.224
Bankkosten	22.313	20.000	16.011
	3.243.449	5.457.160	2.948.493
Som der lasten	32.967.288	34.901.578	27.620.705

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde lasten voor algemene kosten beheer en administratie zijn € 2.213.711 lager dan begroot en € 294.956 hoger dan vorig jaar.

De afwijkingen liggen in lijn met de ambities voor 2023 om meer kinderen te ondersteunen, met een beperkte stijging van de algemene kosten beheer en administratie.

De doelstelling ten aanzien van de kosten beheer en administratie is gesteld op maximaal 20%.

In 2023 bedraagt de overhead 10% van de totale lasten en 10% van de totale baten.

In 2022 bedroeg de overhead 11% van de totale lasten en 11% van de totale baten.

Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

De fondsen vallende onder Wet normering topinkomens (WNT) zijn de samenwerkende jeugdfondsen Almere, Amsterdam, Brabant, Breda, Drenthe, Fryslân, Gelderland, Groningen, Haarlem, Limburg, Noord-Holland, Rotterdam, Utrecht en Zuid-Holland. De bestuurders van deze samenwerkende jeugdfondsen hebben over 2023 geen bezoldiging ontvangen, noch is er sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders.

De bestuursleden per 31-12-2023 staan eerder vermeld in dit verslag onder 'Stichtingen Jeugdfondsen'.

De bestuurders die zijn uitgetreden in 2023 waren eveneens onbezoldigd.

De bezoldiging van het bestuur en de raad van toezicht (onbezoldigd) van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is verantwoord in de statutaire jaarrekening van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

20. Financiële baten en lasten

Rentebaten	119.867	(4.000)	(48.681)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	119.867	(4.000)	(48.681)

Amsterdam, 28 juni 2024

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Het bestuur:

P.F. Bosman
Directeur-bestuurder

Raad van Toezicht:

T.M. van 't Hek
R.A. van Hilst
C. Compas
M. Divendal
B.P.R. Hirman
W.L. van de Kamp
M.H.J. de Vet

Specificatie kosten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2023
	verstrekke subsidies	kosten lokalen	voorlichting			
Lasten						
Subsidies en bijdragen	25.526.369			0		25.526.369
Incidentele bijdragen andere initiatieven	72.853			0		72.853
Publiciteit en communicatie			1.616.904	7.969	0	1.624.873
Personeelskosten		982.049		219.069	1.090.989	2.292.107
Uitbesteed werk (inhuur personeel)		218.863		0	1.676.102	1.894.966
Huisvestingskosten		0		0	84.171	84.171
Kantoor-, automatiserings- en algemene kosten		555.917		2.299	345.333	903.549
Bestuurskosten		0		0	27.160	27.160
Kosten eigen activiteiten		0	0	498.880		498.880
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen		0		22.666		22.666
Afschrijving		0		0	19.694	19.694
	25.599.222	1.756.830	1.616.904	750.882	3.243.449	32.967.287

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant bij de samengevoegde jaarrekening treft u op de volgende bladzijden aan.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de samengevoegde jaarrekening 2023 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam en de stedelijke en provinciale Jeugdfonds stichtingen (hierna: 'de stichtingen') gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening 2023 van de stichtingen in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld waarbij de bepalingen van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties zoveel als mogelijk zijn gevolgd alsmede met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De samengevoegde jaarrekening bestaat uit:

1. de samengevoegde balans per 31 december 2023;
2. de samengevoegde staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2023 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de samengevoegde jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de stichtingen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2023 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Benadrukking samengevoegde jaarrekening

Wij vestigen de aandacht op de paragraaf 'Samenvoeging', zoals opgenomen onder de 'Algemene toelichting' op pagina 69 in de toelichting op de samengevoegde jaarrekening. Hierin is uiteen gezet welke stichtingen gezamenlijk de samengevoegde jaarrekening vormen. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de samengevoegde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- bijlage 1. Samenvoegingsstaat 2023.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de samengevoegde jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de samengevoegde jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie waarbij de bepalingen van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties zoveel als mogelijk worden gevolgd.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de samengevoegde jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de samengevoegde jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de samengevoegde jaarrekening waarbij de bepalingen van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties zoveel als mogelijk zijn gevolgd en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de samengevoegde jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de samengevoegde jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichtingen in staat zijn om hun werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de samengevoegde jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichtingen te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichtingen haar activiteiten in continuïteit kunnen voortzetten, toelichten in de samengevoegde jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichtingen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de samengevoegde jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze samengevoegde jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2023, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de samengevoegde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichtingen;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de samengevoegde jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichtingen haar activiteiten in continuïteit kunnen voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de samengevoegde jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de samengevoegde jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de samengevoegde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 28 juni 2024

Forvis Mazars N.V.

Was getekend

G. Juffer RA

Bijlage 1. Samenvoegings- staat 2023



Bijlage 1. Samenvoegingsstaat 2023

Aantal goedgekeurde aanvragen 2023	377	160	2.275	13.269	2.835	3.389	1.269	636	3.690	66	1.182	1.009
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2023 (na resultaatbestemming)	Alkmaar Sport & Cultuur	Almelo Sport & Cultuur	Almere Sport & Cultuur	Amsterdam Sport & Cultuur	Brabant Sport & Cultuur	Breda Sport & Cultuur	Den Bosch - Vught Sport & Cultuur	Den Helder Sport	Drenthe Sport & Cultuur	Eindhoven Sport & Cultuur	Enschede Sport & Cultuur	Flevoland Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>												
Vaste activa												
Immateriële vaste activa												
Materiële vaste activa	0	0	0	2.343	0	1.286	0	0	1.872	0	0	0
Vlottende activa												
Vorderingen en overlopende activa	754	144.469	120.604	31.462	115.309	4.328	641	4.125	40.608	0	50.052	15.837
Liquide middelen	121.372	34.189	184.227	2.320.525	1.600.113	877.248	352.710	42.221	775.439	0	23.273	138.853
Totaal activa	122.127	178.659	304.830	2.354.329	1.715.423	882.862	353.351	46.346	817.919	(0)	73.325	154.690
PASSIVA												
Reserves en fondsen												
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	(9.565)	0	(7.056)	0	0
Continuïteitsreserve	0	0	150.000	450.000	0	0	0	0	130.000	0	0	0
Bestemmingsreserve	102.925	28.889	27.773	325.133	385.672	430.652	242.788	0	130.468	(0)	32.373	51.910
Egalisatiereserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bestemmingsfondsen	0	123.649	33.989	0	859.153	274.665	26.751	0	117.741	0	0	5.440
Kortlopende schulden	19.202	26.121	93.069	1.579.196	470.598	177.545	83.812	55.911	439.709	7.056	40.952	97.340
Totaal passiva	122.127	178.659	304.830	2.354.329	1.715.423	882.862	353.351	46.346	817.919	(0)	73.325	154.690
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023												
<i>(in euro's)</i>												
Baten												
Baten van particulieren	120	50	0	1.361	1.828	103	286	0	162	0	0	0
Baten van bedrijven	9.420	25	0	23.090	15.011	18.112	2.849	0	2.019	350	1.500	0
Baten van loterijopbrengsten	91	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	109.400	98.638	1.091.314	4.912.065	677.016	801.460	317.714	131.410	1.218.157	0	353.482	339.611
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	0	9.930	9.000	250	0	0	0	0	0	2.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	3.380	0	21.432	161.364	152.563	41.269	9.364	0	7.578	0	0	0
Overige baten	82	29	921	10.157	2.010	28.652	24.037	0	16.627	2.712	128	1.047
Som der baten	122.493	98.742	1.113.667	5.117.967	857.428	889.846	354.250	131.410	1.244.543	3.062	355.110	342.658
Lasten												
Besteed aan doelstellingen	97.074	57.641	943.645	4.827.354	708.386	728.158	304.849	140.378	1.089.119	127.371	308.328	356.909
Wervingskosten	10.478	0	52.250	25.749	22.833	7.065	958	0	9.434	0	0	0
Algemene kosten beheer en administratie	22.275	26.658	79.541	401.689	80.731	74.977	39.130	20.424	136.200	431	45.920	23.835
Som der lasten	129.827	84.299	1.075.437	5.254.792	811.950	810.200	344.936	160.802	1.234.753	127.802	354.247	380.744
Saldo voor financiële baten en lasten	(7.334)	14.443	38.231	(136.825)	45.479	79.645	9.314	(29.392)	9.790	(124.740)	863	(38.086)
Saldo financiële baten en lasten	771	0	520	9.933	4.516	2.758	2.113	0	4.058	19	22	2.188
Saldo van baten en lasten	(6.563)	14.443	38.751	(126.891)	49.995	82.403	11.427	(29.392)	13.848	(124.721)	884	(35.898)
Bestemming van het saldo van baten en lasten												
Toevoeging / onttrekking aan:												
- Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	(9.565)	0	(7.056)	0	0
- Continuïteitsreserve	0	0	150.000	150.000	0	0	0	0	0	0	0	0
- Bestemmingsreserve	(6.563)	(6.524)	(132.933)	(276.891)	139.762	82.183	21.702	(19.827)	(74.111)	(117.665)	884	(37.902)
- Egalisatiereserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Bestemmingsfondsen	0	20.967	21.684	0	(89.767)	220	(10.275)	0	87.959	0	0	2.004
Saldo	(6.563)	14.443	38.751	(126.891)	49.995	82.403	11.427	(29.392)	13.848	(124.721)	884	(35.898)

Bijlage 1. Samenvoegingsstaat 2023

Aantal goedgekeurde aanvragen 2023	3.214	3.201	4.018	1.738	489	8.321	4.812	2.090	8.557	0	5.655	797
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2023 (na resultaatbestemming)	Fryslân Sport & Cultuur	Gelderland Sport & Cultuur	Groningen Sport & Cultuur	Haarlem Sport & Cultuur	Hengelo en Borne Sport & Cultuur	Limburg Sport & Cultuur	Noord- Holland Sport & Cultuur	Overijssel Sport & Cultuur	Rotterdam Sport & Cultuur	Tilburg Sport	Utrecht Sport & Cultuur	Venlo Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>												
Vaste activa												
Immateriële vaste activa												
Materiële vaste activa	0	0	374	0	0	400	0	0	6.355	0	0	0
Vlottende activa												
Vorderingen en overlopende activa	44.109	86.907	21.471	4.369	1.448	221.727	34.409	81.993	16.150	0	196.585	19.060
Liquide middelen	1.117.440	1.654.734	911.601	521.476	168.643	1.540.084	1.461.478	501.597	1.370.387	0	1.590.417	230.961
Totaal activa	1.161.549	1.741.641	933.446	525.845	170.092	1.762.212	1.495.887	583.590	1.392.892	0	1.787.003	250.021
PASSIVA												
Reserves en fondsen												
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(5.713)	0	0
Continuïteitsreserve	0	0	0	48.000	0	178.087	0	50.000	150.000	0	0	25.000
Bestemmingsreserve	341.379	410.557	414.569	137.390	127.240	378.076	293.308	27.748	155.511	0	206.117	139.392
Egalisatiereserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bestemmingsfondsen	250.145	163.425	320.391	126.462	(0)	200.421	56.600	155.187	275.267	6.713	176.245	58.017
Kortlopende schulden	570.025	1.167.659	198.486	213.992	42.852	1.005.628	1.145.978	350.655	812.115	(1.000)	1.404.641	27.612
Totaal passiva	1.161.549	1.741.641	933.446	525.845	170.092	1.762.211	1.495.887	583.590	1.392.892	0	1.787.003	250.021
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023												
<i>(in euro's)</i>												
Baten												
Baten van particulieren	11.424	5.580	1.267	20.160	100	690	0	200	6.120	0	16.580	0
Baten van bedrijven	11.035	2.500	-1.201	700	3.669	26.375	14.505	400	38.213	0	18.558	0
Baten van loterijopbrengsten	0	0	0	0	0	102	0	0	0	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	1.241.214	1.107.378	947.820	579.697	121.000	2.639.107	1.638.596	479.191	2.585.533	-18.945	2.231.278	241.732
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	9.000	2.000	0	0	0	2.000	2.000	0	9.250	0	19.000	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	14.712	6.736	2.500	30.450	0	75.040	51.995	809	23.138	0	62.327	0
Overige baten	12.514	36.276	49.069	2.942	7.542	17.140	15.916	4.249	8.738	0	3.363	0
Som der baten	1.299.899	1.160.470	999.455	633.949	132.311	2.760.455	1.723.012	484.848	2.670.993	(18.945)	2.351.105	241.732
Lasten												
Besteed aan doelstellingen	934.729	1.002.901	929.780	488.616	143.776	2.266.525	1.688.377	434.714	2.272.405	0	2.155.893	208.123
Wervingskosten	31.521	26.769	9.329	2.548	5.616	13.361	51.729	3.107	22.567	0	74.154	1.737
Algemene kosten beheer en administratie	99.026	106.825	80.885	47.164	15.461	225.724	147.777	47.966	340.103	238	179.943	22.425
Som der lasten	1.065.275	1.136.495	1.019.994	538.328	164.853	2.505.611	1.887.883	485.787	2.635.074	238	2.409.990	232.285
Saldo voor financiële baten en lasten	234.624	23.975	(20.539)	95.622	(32.542)	254.844	(164.871)	(938)	35.918	(19.183)	(58.885)	9.447
Saldo financiële baten en lasten	12.540	7.128	3.217	4.399	1.365	4.755	7.523	2.988	7.711	4	10.459	1.882
Saldo van baten en lasten	247.164	31.103	(17.323)	100.020	(31.177)	259.599	(157.349)	2.050	43.630	(19.179)	(48.425)	11.330
Bestemming van het saldo van baten en lasten												
Toevoeging / onttrekking aan:												
- Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(5.713)	0	0
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Bestemmingsreserve	56.300	25.035	9.759	57.324	(31.177)	193.605	(132.831)	5.532	34.380	(13.466)	(91.383)	11.330
- Egalisatiereserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Bestemmingsfondsen	190.863	6.068	(27.082)	42.696	(0)	65.995	(24.517)	(3.482)	9.250	0	42.958	0
Saldo	247.164	31.103	(17.323)	100.020	(31.177)	259.599	(157.349)	2.050	43.630	(19.179)	(48.425)	11.330

Bijlage 1. Samenvoegingsstaat 2023

Aantal goedgekeurde aanvragen 2023	2.596	9.848	786	0	86.279			86.279
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2023 (na resultaatbestemming)	Zeeland Sport & Cultuur	Zuid- Holland Sport & Cultuur	Zwolle Sport	Tilburg Cultuur	Subtotaal Sport & Cultuur	Nederland Sport & Cultuur	Eliminatie	Totaal Jeugdfondsen Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>								
Vaste activa								
Immateriële vaste activa					0		0	0
Materiële vaste activa	0	0	0	0	12.631	17.353	0	29.984
Vlottende activa								
Vorderingen en overlopende activa	3.006	540.775	5.515	8.680	1.814.394	1.161.360	(740.047)	2.235.707
Liquide middelen	549.354	1.246.061	133.363	114	19.467.881	4.088.025	0	23.555.907
Totaal activa	552.360	1.786.836	138.878	8.793	21.294.906	5.266.739	(740.047)	25.821.598
PASSIVA								
Reserves en fondsen								
Overige reserve	0	0	0	(1.849)	(24.183)	0	0	(24.183)
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	1.181.087	1.860.000	0	3.041.087
Bestemmingsreserve	215.731	239.050	37.121	(199)	4.881.574	562.153	0	5.443.728
Egalisatiereserve	0	0	0	0	0	300.664	0	300.664
Bestemmingsfondsen	44.523	252.457	0	820	3.528.062	165.807	0	3.693.869
Kortlopende schulden	292.106	1.295.329	101.756	10.021	11.728.365	2.378.115	(740.047)	13.366.432
Totaal passiva	552.360	1.786.836	138.878	8.793	21.294.905	5.266.739	(740.047)	25.821.597
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023								
<i>(in euro's)</i>								
Baten								
Baten van particulieren	110	26	205	0	66.372	62.077	0	128.449
Baten van bedrijven	10.850	4.029	6.412	0	208.422	358.333	0	566.755
Baten van loterijopbrengsten	0	0	0	0	193	570.908	0	571.101
Baten van subsidies van overheden	547.205	3.368.959	219.330	0	27.979.362	5.515.283	(3.251.853)	30.242.792
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	4.000	6.000	0	0	74.430	212.236	0	286.666
Baten van andere organisaties zonder winststreven	6.314	428.779	4.215	0	1.103.964	357.616	0	1.461.580
Overige baten	8.487	6.444	2.960	0	262.041	172.728	0	434.769
Som der baten	576.966	3.814.236	233.122	0	29.694.784	7.249.181	(3.251.853)	33.692.113
Lasten								
Besteed aan doelstellingen	460.412	3.367.637	200.031	0	26.243.129	5.981.679	(3.251.853)	28.972.956
Wervingskosten	12.442	114.871	0	0	498.517	252.365	0	750.882
Algemene kosten beheer en administratie	100.079	313.758	42.161	199	2.721.545	518.312	0	3.243.449
Som der lasten	572.933	3.796.267	242.192	199	29.463.192	6.755.948	(3.251.853)	32.967.288
Saldo voor financiële baten en lasten	4.032	17.969	(9.070)	(199)	231.592	493.233	0	724.825
Saldo financiële baten en lasten	2.499	10.115	463	0	103.948	15.919	0	119.867
Saldo van baten en lasten	6.532	28.084	(8.607)	(199)	335.540	509.152	0	844.692
Bestemming van het saldo van baten en lasten								
Toevoeging / onttrekking aan:								
- Overige reserve	0	0	0	0	(22.334)	0	0	-22.334
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	300.000	60.000	0	360.000
- Bestemmingsreserve	6.584	(31.553)	(8.607)	(199)	(337.252)	48.489	0	-288.763
- Egalisatiereserve	0	0	0	0	0	300.664	0	300.664
- Bestemmingsfondsen	(53)	59.637	0	0	395.126	100.000	0	495.126
Saldo	6.532	28.084	(8.607)	(199)	335.540	509.152	0	844.693



Colofon

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland
Jaarverslag 2022

Vliegtuigstraat 6 F
1059 CL Amsterdam

KvK nummer 34192455

Accountant: Forvis Mazars

© 2024 JEUGDFONDS SPORT EN CULTUUR
Alle rechten voorbehouden.

www.jeugfondssportencultuur.nl