

**JEUGD  
FONDS**

**SPORT &  
CULTUUR**



**Jaarverslag  
2022**



# Inhoudsopgave

<b>Inhoudsopgave</b>	<b>2</b>
<b>Bestuursverslag 2022</b>	<b>4</b>
<b>1. Over het Jeugdfonds Sport &amp; Cultuur</b>	<b>5</b>
1.1 Missie	5
1.2 Visie	5
1.3 Werkwijze	5
<b>2. Doelen en realisatie</b>	<b>7</b>
2.1 Alle kinderen kunnen meedoen	7
2.2 Intermediairs werven, behouden en faciliteren	7
2.3 Landelijke dekking	8
2.4 Financieel beleid en resultaten	9
2.5 Marketingcommunicatie, fondsenwerving en partnerships	9
2.6 Samenwerkingen versterken	12
<b>3. Organisatie en belanghebbenden</b>	<b>14</b>
3.1 Landelijk bureau	14
3.2 Stedelijke en provinciale fondsen	15
3.3 Vrijwilligers en professionals	16
3.4 De Raad van Toezicht	16
3.4.1 Rol Raad van Toezicht	16
3.4.2 Samenstelling Raad van Toezicht	16
3.4.3 Rooster van aftreding	17
3.4.4 Verantwoording evaluatie	18
3.4.5 Verslag van werkzaamheden	18
3.4.6 Verslag van commissies	19
3.4.7 Vergoeding	19
3.4.8 Toekomst	19
3.5 Comité van Aanbeveling	20
3.6 Good Governance	20
3.6.1 CBF-erkenning	20
3.6.2 ANBI-status	22
3.7 AVG-wetgeving	22
3.8 Maatschappelijk verantwoord ondernemen	22
<b>4. Financiering</b>	<b>23</b>

4.1.1 Subsidies van Overheden	23
4.1.2 Private financiering	23
4.2 Beleggingsbeleid	25
4.3 Risicoparagraaf	25
4.3.1 Reserves en fondsen	25
4.3.2 Risicoinventarisatie	26
4.3.3 Risico op fraude	27
<b>5. Vooruitblik</b>	<b>28</b>
5. Vooruitblik 2023	28
5.1 Samengevoegde begroting 2023	29
<b>Statutaire Jaarrekening 2022</b>	<b>30</b>
Statutaire balans	31
Statutaire staat van baten en lasten	32
Statutaire kasstroomoverzicht volgens directe methode	33
Algemene toelichting	34
Toelichting op de statutaire balans per 31 december 2022	39
Toelichting op de statutaire staat van baten en lasten 2022	45
Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	56
<b>Overige gegevens 2022</b>	<b>57</b>
Controleverklaring onafhankelijke accountant bij de statutaire jaarrekening	58
<b>Samengevoegde jaarrekening 2022</b>	<b>62</b>
Samengevoegde balans	63
Samengevoegde staat van baten en lasten	64
Samengevoegde kasstroomoverzicht volgens directe methode	65
Algemene toelichting	66
Bestuurssamenstelling Stichting Jeugdfondsen	71
Toelichting op de samengevoegde balans per 31 december 2022	76
Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten 2022	81
Specificatie en verdeling naar bestemming	85
<b>Overige gegevens 2022</b>	<b>86</b>
Controleverklaring onafhankelijke accountant bij de samengevoegde jaarrekening	87
<b>Bijlage 1</b>	<b>92</b>
Samenvoegingsstaat 2022	93

# Bestuursverslag 2022



# 1. Over het Jeugdfonds Sport & Cultuur

## 1.1 Missie

Onze missie is helder in al zijn eenvoud: het Jeugdfonds Sport & Cultuur biedt alle kinderen en jongeren uit gezinnen waar thuis niet genoeg geld is, de kans om structureel te sporten en/of aan cultuur te doen. We betalen de contributie of het lesgeld en de eventueel benodigde attributen.

Daarnaast wil het Jeugdfonds Sport & Cultuur een bijdrage leveren aan het toegankelijk maken van een breder pakket voorzieningen (onder andere op het gebied van onderwijs, verjaardagen en recreatie) dat aangeboden wordt vanuit Sam& voor alle kinderen (Sam&).

## 1.2 Visie

Onze visie is een Nederlandse samenleving waarin ieder kind de kans krijgt zich fysiek, mentaal en sociaal te ontwikkelen via deelname aan sportieve en culturele activiteiten, ongeacht de financiële situatie thuis. Deelname aan sport en cultuur in sociaal verband draagt in belangrijke mate bij aan de ontwikkeling van het kind en jongere en voorkomt sociale uitsluiting. Onze visie is dat alle kinderen structureel moeten kunnen meedoen aan sport of cultuur. Het is onze overtuiging dat geen enkele partij dit alleen kan realiseren maar dat samenwerking tussen overheid, private partijen en bedrijfsleven nodig is.

## 1.3 Werkwijze

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is via de lokale fondsen en de intermediairs geworteld in de samenleving. Dichtbij huis vinden en bereiken we de kinderen en jongeren via de intermediairs; professionals uit het onderwijs, de jeugdzorg, wijkteams, schuldhulpverlening, buurtsport- en cultuurcoaches en via de vrijwilligers van Leergeld. Zij signaleren, gaan het gesprek aan met ouders en doen de aanvraag via het online-aanvraagstelsel. Zij kennen de (thuis)situatie van de kinderen en zetten zich op vrijwillige basis in. Wij vertrouwen op hun professionele oordeel. Daarnaast wordt aan de intermediairs de mogelijkheid geboden om kinderen door te verwijzen naar onze Sam&-partners zodat zij de toegang hebben tot een breder pakket voorzieningen (onderwijs, verjaardag, recreatie et cetera).

Wij zijn er voor alle kinderen en jongeren tot achttien jaar, die opgroeien in gezinnen waar niet genoeg geld is om sportieve en culturele activiteiten te kunnen betalen. De criteria die we hanteren om mee te kunnen doen, liggen in lijn met de richtlijnen van het ministerie van Sociale Zaken & Werkgelegenheid (SZW) en gemeenten. Om een kind structureel een jaar lang te laten sporten is de bijdrage € 255 per jaar, voor cultuur is het € 405 per jaar. Dit is inclusief administratiekosten. Deze richtlijnen zijn gebaseerd op landelijke gemiddelden over de afgelopen jaren en zijn niet per definitie gelijk aan de bijdrage die per kind per jaar wordt besteed aan sport- of cultuurdeelname.

## Werkwijze



## 2. Doelen en realisatie

### 2.1 Alle kinderen kunnen meedoen

Het is onze ambitie om alle kinderen en jongeren in Nederland die opgroeien in armere gezinnen de kans te geven structureel te sporten of om aan cultuur te doen.

Voor 2022 was de doelstelling om 5.000 extra kinderen en jongeren te helpen, uitkomend op een totaal van 71.000. Dit getal was op basis van de realisatie in 2021: 65.904 plus de doelstelling van 5.000.

In de eerste maanden van 2022 bleek de impact van de coronapandemie nog aanwezig. De nog geldende maatregelen hadden een groot en bepalend effect op het bereik van kinderen en jongeren. De maanden net voor en na de zomervakantie, lieten een heel ander beeld zien. De impact van de coronapandemie was verdwenen, maar Nederland werd geconfronteerd met een energie- en inflatiecrises. Hierdoor zaten er meer kinderen en jongeren uit gezinnen met geldzorgen thuis. De maanden september tot en met december lieten een flinke groei in aantallen zien. In 2022 zijn we uiteindelijk uitgekomen op 77.310 kinderen en jongeren (66.437 sport, 10.873 cultuur), die dankzij onze steun zijn gaan sporten of lessen op cultuurgebied volgden. Dat zijn 11.406 (+17%) kinderen en jongeren meer ten opzichte van 2021 en 6.310 (+9%) meer dan geambieerd.

#### Jongens en meisjes

Van de kinderen die actief waren via het Jeugdfonds Sport & Cultuur was 58% jongen, 41% meisje en 1% 'categorie onbekend/overig'. Dat is nagenoeg dezelfde verdeling als in 2021. Het is onze ambitie om tot een meer evenwichtige verhouding te komen.

#### Leeftijd

Het grootste deel van de kinderen dat sport of aan cultuurbeoefening deed via ons fonds (zo'n 72%), is nul tot twaalf jaar. Het aandeel van kinderen en jongeren in de leeftijd van twaalf tot achttien jaar was 28%.

#### Herhaalaanvragen

In het aanvragensysteem voor intermediairs is het mogelijk om de herhaalaanvraagfunctionaliteit te gebruiken. In 2022 zijn er in totaal 13.648 herhaalaanvragen ingediend waarvan 11.368 ten behoeve van sport en 2.279 ten behoeve van cultuur. In 2022 was, conform verwachting, 18% van alle aanvragen een herhaalaanvraag. De intermediair maakte in het aanvragensysteem hierbij de keuze om een herhaalaanvraag te doen in plaats van een standaard aanvraag. Een dubbele aanvraag voor hetzelfde kind via een standaard aanvraag, wordt niet als een herhaalaanvraag meegeteld in deze cijfers.

### 2.2 Intermediairs werven, behouden en faciliteren

De verdere groei van het aantal kinderen is voor een belangrijk deel afhankelijk van de toename van het aantal intermediairs en actievare inzet van de bestaande intermediairs. Inzet op werving en behoud van intermediairs had daarom ook in 2022 prioriteit. Hoewel intermediairs gedurende de coronapandemie nog steeds de mogelijkheid hadden om aanvragen te doen, was overleg hierover met ouders een stuk lastiger. Dat leidde ertoe dat we in 2021 een grote campagne (werktitel: *Corona Crash-actie*) zijn gestart. Deze campagne heeft tot medio 2022 gelopen. Hierin brachten lokale fondsen hun eigen lokale netwerken nog beter in kaart. Zij keken wat de grootste kansen zijn om nieuwe intermediairs te werven en ook te activeren (aanvragen te laten doen). De resultaten van 2022 laten zien dat er 4.401 nieuwe intermediairs zich hebben aangemeld waarvan 2.320 reeds een eerste aanvraag hebben gedaan (ref. periode 2022 en 1<sup>ste</sup> kwartaal 2023). Daarnaast hebben we in samenwerking met de lokale fondsen de campagne *Kies een club* opgezet om gericht en sneller

ouders per mail of telefonisch te kunnen helpen. We communiceerden daarnaast via verschillende kanalen dat intermediairs de mogelijkheid hebben om, naast sport en cultuur, ook aanvragen te doen voor bijvoorbeeld een verjaardagsbox of schoolspullen via de Sam&-partners.

## 2.3 Landelijke dekking

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is een sterke uitvoeringspartner van de gemeenten. Om alle kinderen en jongeren te bereiken, is landelijke dekking cruciaal. Daarom zetten we in op het aansluiten van gemeenten waar we nog niet mee samenwerken. Dit deden we in 2022 bij voorkeur binnen het samenwerkingsverband Sam& zodat we gezamenlijk meer voorzieningen kunnen bieden en meer kinderen kunnen bereiken. Daarnaast kwamen we met kinderen, jongeren en ouders in contact via de intermediairs van het Jeugdfonds Sport & Cultuur en Kinderhulp en via huisbezoek door vrijwilligers van Leergeld. Ons beleid is dat we in grote gemeenten met meer dan 100.000 inwoners stedelijke fondsen starten en de kleinere gemeenten willen laten aansluiten bij de provinciale fondsen. We werkten in 2022 samen met 217 gemeenten.

### Verschillen per gemeente

De stedelijke en provinciale fondsen maken afspraken met gemeenten over hoeveel kinderen ze denken te bereiken en te steunen. Zij krijgen hiervoor subsidie van de gemeente op basis van individuele subsidiebeschikkingen. Elke gemeente heeft haar eigen armoede-, sport- en cultuurbeleid. Zij maken afspraken met het fonds over bijvoorbeeld bereik doelgroep, aanbod of type voorzieningen (spelregels) en looptijd. Ook de financiële randvoorwaarden kunnen verschillen per gemeente. We hebben het dan over de maximale bijdrage of voorziening per kind, de bijdrage aan contributie of lesgeld en de vergoeding van attributen. Deze verschillen illustreren de hoge mate van lokaal maatwerk en diversiteit in het land. Waar mogelijk proberen we uniformiteit te realiseren. Dit doen we onder andere door het aanbieden van een standaard samenwerkingsovereenkomst met gemeenten. Hiermee kunnen we een betere bijdrage leveren aan ons doel en de efficiëntie van de samenwerkingen verbeteren.

### Toegevoegde waarde

Uit de eindvaluatie *Tegengaan kinderarmoede* vanuit het ministerie SZW (uitvoering door I&O research) van de Rijksmiddelen, blijkt dat gemeenten in toenemende mate samenwerken met Sam&-partners, waaronder het Jeugdfonds Sport & Cultuur en dat zij deze samenwerking waarderen en als toegevoegde waarde zien. <https://www.ioresearch.nl/actueel/gemeenten-en-sam-bereiken-meer-kinderen-in-armoede>.

Gezien de regelmatige personeelwisselingen bij gemeenten, zowel op ambtelijk als bestuurlijk niveau, is het zichtbaar blijven van Jeugdfonds Sport & Cultuur belangrijk. Daarom maken wij voortdurend duidelijk wat we kunnen bieden. We communiceren over hoe we kunnen samenwerken en wat dit kan opleveren voor de gemeenten. We maken een rekensom voor hen. We laten de kostenbesparing zien die gemeenten indirect realiseren als gevolg van de samenwerking. Gemeenten profiteren onder andere van:

- Onze aanpak om kinderen te bereiken: de werving en activering van intermediairs uit de lokale netwerken; het ontsluiten en inzetten van deze bestaande netwerken;
- Ons landelijk aanvraag - en administratiesysteem;
- Kennismakingsprojecten in de wijk zoals *Cultuur@CruyffCourts* en *FC Straat*;
- Onze samenwerking met de Sam&-partners Leergeld Nederland, Nationaal Fonds Kinderhulp en Jarige Job;
- De financiële administratie, rapportage en verantwoording;

- Communicatiecampagnes en tools;
- De inzet van ambassadeurs.

Allemaal zaken die wij de gemeenten uit handen kunnen nemen.

## 2.4 Financieel beleid en resultaten

### Ontwikkeling besteding aan doelstelling

- Voor de samengevoegde jaarrekening bedroeg het totaal besteed aan doelstelling € 23.962.944. Dit is 4% hoger lager dan het begrote bedrag van € 23.150.000. In het boekjaar zijn er 77.310 (2021: 70.963) aanvragen goedgekeurd. Dit is een stijging van 17%. Het totaal besteed aan doelstelling ten opzichte van het budget en de goedgekeurde aanvragen ten opzichte van vorig jaar, vielen hoger uit omdat de invloed van corona is gestopt en Nederland te maken heeft gekregen met een energie- en inflatiecrisis.
- Het percentage besteed aan doelstelling uitgedrukt in het percentage van het totaal van de baten bedroeg 86% (2021: 77%). Het percentage besteed aan doelstelling uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedroeg 87% (2021: 86%).

### Ontwikkeling kosten beheer en administratie

- De kosten van overhead bedroegen 11% van de totale lasten en 11% van de totale baten (2021: 11%, 10%). Dit was ruim onder de interne doelstelling van maximaal 20%.

### Ontwikkeling wervingskosten

- De wervingskosten bedroegen in totaal € 709.268, dit was hoger dan in 2021. Het percentage wervingskosten bedroeg 3% van de totale baten en 3% van de totale lasten (2021: 2%, 3%). Dit was ruim onder de richtlijn van maximaal 25% van het CBF.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur heeft een stevig fundament met stedelijke en provinciale fondsen en een landelijk bureau. Het is van belang dat de organisatie in de pas blijft lopen om de continuïteit voor de kinderen en jongeren te kunnen borgen. We willen een ondernemende organisatie zijn waarbij de lokale fondsen in teamwork samenwerken met het landelijk bureau. Gericht op stimuleren, inspireren, effectiviteit en efficiëntie.

## 2.5 Marketingcommunicatie, fondsenwerving en partnerships

Voor een goeddoelenorganisatie is het realiseren van een sterk merk belangrijk. Mensen en organisaties willen graag betrokken zijn bij een organisatie met een maatschappelijk relevant en geloofwaardig doel, waarbij organisatie en doel herkenbaar en betrouwbaar zijn. Vanuit onze overtuiging vinden we dat ieder kind recht heeft op structurele deelname aan sport- en/of culturele activiteiten. Deelname aan sport of cultuur is een goede voedingsbodem voor de sociale, mentale en fysieke ontwikkeling van een kind. Hoe scherper we ons fonds positioneren, hoe duidelijker we onze doelgroepen kunnen bereiken. Externe exposure door marketing en communicatie is dan ook essentieel. Niet alleen naar ouders en intermediairs, maar ook ten aanzien van fondsenwerving en (maatschappelijke) partners. Deze positie dient continu geladen en verstevigd te worden om top of mind te zijn bij ouders en intermediairs. Ook willen we in beeld komen bij de oriëntatie van het bedrijfsleven naar maatschappelijke partnerships.

### Campagne *Kies een club*

De energiecrisis en hoge inflatie zorgden in 2022 voor financiële problemen bij steeds meer gezinnen. Het dagelijks leven werd duurder. Ouders voelden zich genoodzaakt om te bezuinigen; ook op de sportclub, muziek- of dansles voor hun kinderen. Terwijl juist kinderen en jongeren die thuis te maken hebben met stress door financiële zorgen, extra baat hebben bij sport en cultuur als uitlaatklep. Om

zoveel mogelijk kinderen te kunnen helpen lanceerden we de campagne *Kies een club*. Deze heeft als doel om ouders met (tijdelijke) geldzorgen te bereiken en informeren over het bestaan van het Jeugdfonds Sport & Cultuur. Door op [kieseenclub.nl](https://kieseenclub.nl) een formulier in te vullen, brengen we ouders in contact met een intermediair die een aanvraag kan doen voor ondersteuning. De campagne was zichtbaar in de supermarktketen Dirk van den Broek (100 winkels), winkels van Scapino (180 winkels), moskeeën (300), verjaardagboxen van Stichting Jarige Job (5.500), digitale masten langs snelwegen (23 locaties), organische social media posts (bereik 231.726), betaalde advertenties social media (bereik 672.789) en online display advertising (1.351.069 impressies). Ook werd de campagne breed gedeeld door onze partners, waaronder sportbonden, vele clubs en ambassadeurs.

### **Projecten in de wijk**

In samenwerking met partners organiseerde het Jeugdfonds Sport & Cultuur onderstaande projecten in lage sociaaleconomische statusscore (SES)-wijken. Hierbij maakten 2.111 kinderen en jongeren in 2022 kennis met sport en cultuur.

- *Cultuur@CruyffCourts*

In 2019 is het programma *Cultuur@CruyffCourts*, in samenwerking met de Johan Cruyff Foundation van start gegaan. Op Cruyff Courts maken kinderen en jongeren kennis met diverse culturele activiteiten. Deze lessen werden gegeven door lokale lesgevers om zo de drempel naar reguliere lessen te verlagen. In 2022 hebben er 24 *Cultuur@CruyffCourts* plaatsgevonden.

- *FC Straat*

Samen met *FC Straat* zijn in Amsterdam, Maastricht en Rotterdam op pleinen in wijken voetbalwedstrijden georganiseerd. Dit om kinderen en jongeren te laten bewegen, beter te laten voetballen en vooral plezier te maken tijdens het sporten. Deelnemende kinderen werden door jongerenwerkers en buurtsportcoaches geïnformeerd en gestimuleerd om lid te worden van een club. *FC Straat* is de grootste online en offline voetbalclub van Nederland, opgezet door straatvoetballer en influencer Soufiane Touzani.

- *El Jackson Education*

Nasser El Jackson is ambassadeur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur, freestyle voetballer en artiest. Wekelijks gaf hij kinderen en jongeren uit kansarme gezinnen cultuurlessen. Alle deelnemers kregen veertig weken lang twee tot zes uur les per week. De lessen waren een combinatie van theater, dans, muziek en voetbal. Veiligheid, vertrouwen, broederschap en het gezin waren de kernwaarden van de training. Tijdens de lessen werkten de deelnemers toe naar een grote finale: een eigen theatershow.

### **Jeugdfonds Sport & Cultuur online**

Bezoekers van de websites in 2022 ten opzichte van 2021:

	<b>2022</b>	<b>%</b>	<b>2021</b>	<b>%</b>
jeugdfondssportencultuur.nl	297.204	55%	254.691	58%
allekinderendoenmee.nl	99.977	19%	92.148	21%
mijnjeugdfondsactie.nl	113.654	21%	89.842	20%
kieseenclub.nl	25.036	5%		
cultuurcruyffcourts.nl	3.114	1%	3.571	1%
<b>TOTAAL</b>	<b>538.985</b>		<b>440.252</b>	

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is, naast de verschillende websites, zowel landelijk als lokaal actief op diverse social mediakanalen (waaronder Facebook, Instagram, LinkedIn en Twitter). De landelijke kanalen hadden in 2022 gemiddeld zo'n 27.000 volgers.

Ook ging er zes keer per jaar een nieuwsbrief naar 3.300 abonnees (landelijk) en stuurden ook lokale stedelijke en provinciale fondsen nieuwsbrieven naar diverse doelgroepen.

#### **Gezamenlijke content met partners**

Binnen fondsenwerving en partnerships is de trend van het enkel doneren van geld, steeds meer verschoven naar het maken van gezamenlijke content om zo ook samen impact te maken. Dit om elkaars ambities te versterken en het bereik te vergroten onder diverse doelgroepen. Het vormt vaak een belangrijke pijler binnen het maatschappelijk ondernemen van organisaties. In samenwerking met partners lanceerden we in 2022 onderstaande campagnes:

- *Allianz Direct*

In september werd het sportevent de *Bolt Battles* georganiseerd door Allianz Direct. De dag stond in het teken van samen sporten, aandacht vragen en geld ophalen voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur. Niemand minder dan Olympisch sprintkampioen Usain Bolt stoomde de deelnemers klaar tijdens een warming-up, waarna de Jamaicaanse topatleet ze direct uitdaagde voor de honderd meter sprint.

- *Danoontje*

Danoontje wil kinderen helpen gezond en gelukkig op te groeien. Daarom steunen ze het Jeugdfonds Sport & Cultuur op verschillende manieren. Naast de *Powerrr Actie* deed Danoontje een mooie startdonatie waarmee honderd kinderen een jaar lang lid konden worden van hun favoriete sport- of cultuurclub. Daarnaast doneerde Danoontje 10% van de omzet van de maanden juni en september 2022.

- *Volkswagen Bedrijfswagens*

Van Volkswagen Bedrijfswagen ontving het Jeugdfonds Sport & Cultuur een donatie waarmee ruim driehonderd kinderen een jaar lang lid konden zijn van hun favoriete sport- of cultuurclub. Daarnaast kwamen de medewerkers van Volkswagen in actie via ons Actieplatform waarmee nog meer donaties zijn opgehaald. Ook droeg Volkswagen bij aan de zichtbaarheid van het Jeugdfonds Sport & Cultuur door twee jaar een VW Crafter bus, inclusief Jeugdfonds Sport & Cultuur bestickering, beschikbaar te stellen.

- *Jumbo-Visma*

De Jumbo-Vismaploeg heeft 29 unieke items uit de Tour de France laten veilen via Catawiki en het volledige bedrag gedoneerd aan het Jeugdfonds Sport & Cultuur. Daarnaast lanceerde Jumbo-Visma in samenwerking met Decathlon de actie Heel Holland fietst. Met de opgehaalde donaties werden (wielren)fietsen geschonken aan het Jeugdfonds Sport & Cultuur en Kinderhulp.

- *KNVB Schoolvoetbal*

Door het schoolvoetbal stimuleert de KNVB dat ieder kind mee kan voetballen. Je hoeft geen ervaring te hebben of lid te zijn van een voetbalvereniging. KNVB Schoolvoetbal staat voor plezier en vriendschap en samen genieten van voetballen. Door de samenwerking met het Jeugdfonds Sport & Cultuur hoeft geen kind aan de zijlijn te staan als er thuis onvoldoende geld is. Vandaar dat de KNVB in al haar communicatie naar scholen, voetbalclubs, ouders en kinderen het Jeugdfonds Sport & Cultuur prominent noemt.

### **Actieplatform**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur doet niet actief aan particuliere fondsenwerving zoals collectes of direct mail. Het *Actieplatform* biedt de gelegenheid voor particulieren, bedrijven en verenigingen om toch fondsenwervend voor ons in actie te komen. Ook kunnen er op dit platform losse donaties gedaan worden. Het *Actieplatform* is bij uitstek een manier voor relaties om individueel of in teamverband sportief dan wel creatief bezig te zijn en zo bewustwording te creëren voor ons goede doel.

## **2.6 Samenwerkingen versterken**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur werkt samen met vele maatschappelijke partners op zowel landelijk als stedelijk en provinciaal niveau. Dit is cruciaal om onze ambities te kunnen realiseren. We doen dat met partners die zich ook inspannen voor kinderen uit armere gezinnen of voor specifieke doelgroepen actief zijn bijvoorbeeld gehandicapten, talenten of nul tot vier-jarigen. Ook werken we samen met partijen die sport- en cultuuraanbod verzorgen, bijdragen aan het verhogen van de naamsbekendheid of onderzoek doen. Door de handen ineen te slaan bereiken we nog meer maatschappelijke impact. Ook voor onze financiers uit de publieke en private sector is het van toegevoegde waarde dat we een breed maatschappelijk netwerk en draagvlak hebben.

### **Sam& voor alle kinderen**

Met de partners Leergeld Nederland, Nationaal Fonds Kinderhulp en Jarige Job is er een intensieve samenwerking, die vanaf 2018 formeel georganiseerd is in Stichting Sam& voor alle kinderen (Sam&). Deze partners zijn alle gericht op het laten meedoen van kinderen die opgroeien in armoede. Samen bieden we een breed pakket aan voorzieningen (in natura) aan de doelgroep en zetten we verschillende kanalen in om hen te bereiken.

Meedoen aan sport en cultuur is van groot belang, maar er zijn meer dingen in het leven en de ontwikkeling van kinderen en jongeren die een positieve bijdrage kunnen leveren bijvoorbeeld bijles, schoolreis, verjaardag vieren en scouting. In de bestuurlijke afspraken tussen het ministerie van SZW en de VNG is Sam& als een belangrijke partner opgenomen. De gemeenten wordt aanbevolen met deze partners samen te werken. De gezamenlijke opgave met Sam& is om, ook samen met de gemeenten, meer kinderen te bereiken met voorzieningen op het gebied van educatie, sport, cultuur, verjaardag en recreatie. Met Sam& is er in 2022 ingezet op:

- Lokale samenwerking tussen Leergeld en de stichtingen Jeugdfonds Sport & Cultuur en de verbinding met Jarige Job, Nationaal Fonds Kinderhulp en gemeentelijke partners;
- Communicatie over het belang van meedoen voor kinderen en het creëren van awareness;
- Agendasetting.

## **Andere maatschappelijke partners**

Naast onze rol binnen Sam& werkten we in 2022 samen met de volgende organisaties:

- Alliantiepartner Sportakkoord VWS, NOC\*NSF, VSG (deelnemer bij twee allianties);
- Alliantie Kinderarmoede (met Sam&) en zitting in werkgroep met Divosa en alliantiepartners;
- Stuurgroep SZW Brede armoede en Schuldenaanpak (met specifieke aandacht voor coronaeffecten);
- Initiatiefnemer van de oprichting Maatschappelijke Organisaties in de Sport (MOS);
- Werkgroep Sport & Cultuur (o.a. NOC\*NSF, LKCA, Mulier Instituut, VSG);
- Nationaal Fonds voor de Sport in oprichting met NOC\*NSF en collega goede doelen in de sport;
- NOC\*NSF en diverse sportbonden en commerciële sportorganisaties- en ploegen;
- Cruyff Foundation;
- LKCA;
- Jeugdeducatiefonds;
- Fonds voor Cultuur Participatie;
- Yvonne van Gennip Talentboek;
- Special Heroes;
- Leerorkest (Instrumentendepot).

## 3. Organisatie en belanghebbenden

### 3.1 Landelijk bureau

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is een netwerkorganisatie bestaande uit een landelijke stichting (Nederland) en stedelijke en provinciale fondsen. Deze fondsen hebben eveneens de rechtsvorm van een stichting. De relatie tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen is formeel vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst met rollen, rechten, plichten et cetera. Daarnaast werken we volgens een operationeel handboek.

Om meer inzicht te geven in de behaalde resultaten van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen tezamen, is een samengevoegde jaarrekening 2022 opgesteld. Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de stedelijke en provinciale stichtingen onder één naam in de publiciteit en legt gezamenlijke verantwoording af.

#### Taken

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een klein professioneel bureau. De taken van het landelijk bureau zijn:

- Faciliteren en ondersteunen van de stedelijke en provinciale fondsen op beleidsmatig en strategisch gebied;
- Bouwen van een landelijk netwerk;
- Landelijke fondsenwerving;
- Merkpositionering en communicatie;
- Landelijke politieke lobby;
- Uitvoering financiële administraties van de stedelijke en provinciale fondsen;
- Juridische zaken;
- Rapportage en verantwoording;
- Bewaken van CBF-erkenning en de ANBI-status;
- Bewaken regelgeving AVG;
- Faciliteren en ontwikkelen van het aanvraagstelsel.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een eenhoofdige directie. Monique Maks is per 31 december 2018 directeur bestuurder (0.95 fte). 2022 was haar laatste jaar. Per 1 april 2023 is de nieuwe directeur-bestuurder, Petra Bosman, toegetreden.

#### Aanvraagstelsel & administratieve processen

De afhandeling van de administratieve- en financiële processen wordt door de stedelijke en provinciale fondsen verwerkt in AFAS. Hierdoor is een goede facilitering en controle mogelijk door Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland voor de stedelijke en provinciale fondsen.

We monitoren en optimaliseren het aanvraagproces en de administratieve afhandeling voortdurend. Onze prioriteit ligt bij verbeteringen voor intermediairs; voor hen moet het aanvragen van een bijdrage zo gemakkelijk mogelijk zijn. In 2022 zijn de backofficeprocessen van sport en cultuur geïntegreerd in AFAS tot een standaard en uniform proces.

## **Arbeidsvoorwaarden**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hanteert de CAO-Sport voor de uitvoering van het salarisbeleid.

## **Bezoldiging**

Het salaris van de directeur is passend binnen de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties en de Wet Normering Topinkomens (WNT). Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is WNT-plichtig. De leden van de Raad van Toezicht en het Comité van Aanbeveling ontvangen geen bezoldiging.

## **3.2 Stedelijke en provinciale fondsen**

Een stedelijk of provinciaal Jeugdfonds Sport & Cultuur heeft als stichting een bestuur, dat hands-on activiteiten onderneemt voor fondsenwerving en samenwerking met andere partijen. Het fonds beschikt over een professionele coördinator, die lokaal de operationele uitvoering doet van het werk van het fonds. Daarnaast is zijn veelal (vrijwillige) backofficemedewerker(s) voor de administratieve afhandeling van de aanvragen.

### **Taken**

De taken van de stedelijke/provinciale fondsen zijn:

- Afhandeling van aanvragen;
- Werving, behoud en ondersteuning intermediairs bij het bereiken van kinderen;
- Samenwerking met gemeente(n) en lokale partners waaronder Sam& en sport- en cultuuraanbieders;
- Fondsenwerving;
- Communicatie en PR;
- Rapportage en verantwoording;
- Specifiek voor provinciaal: aansluiting van gemeenten en het sluiten van subsidieovereenkomsten daartoe.

### **Fusies sport en cultuur**

Eind 2022 waren er 32 stedelijke en provinciale fondsen. Per 1 januari 2022 zijn drie stedelijke fondsen opgegaan in het Jeugdfonds Sport & Cultuur Noord-Holland, te weten Zaanstreek, Aalsmeer Sport en Aalsmeer Cultuur. Vanaf 1 januari 2023 zijn sport en cultuur gefuseerd in Limburg en Brabant. Het Jeugdfonds Sport Amsterdam is per die datum gefuseerd met het Jongerencultuurfonds Amsterdam. Het stedelijke fonds Arnhem is opgeheven. De activiteiten worden voor de gemeente Arnhem wordt voorgezet door het Jeugdfonds Sport & Cultuur Gelderland. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Wijk bij Duurstede is opgeheven. De activiteiten worden voor de gemeente Wijk bij Duurstede wordt voorgezet door het Jeugdfonds Sport & Cultuur Utrecht. We stimuleren en ondersteunen de fondsen die aangeven te willen fuseren vanuit efficiëntieoogpunt.

### **Professionalisering**

Vanaf 2016 is er bij de stedelijke en provinciale fondsen een professionaliseringsslag ingezet door de aanstelling van (meer) betaalde coördinatoren. De coördinatiefunctie is op verschillende manieren ingevuld; door inzet als zzp'er of in dienstverband bij het eigen fonds. Daarnaast is in veel gevallen het stedelijke of provinciale fonds opdrachtgever van bijvoorbeeld een sportservicebureau of culturele instelling waar de coördinator in dienst is. Dit geldt ook voor de backofficefunctie, verantwoordelijk

voor de administratieve afhandeling van de aanvragen. Het vele werk kan lokaal niet alleen maar door vrijwilligers gedaan worden. De professionaliseringsslag resulteerde in groter bereik van kinderen, (meer) gestructureerde samenwerking met gemeenten en betere financiële en operationele efficiency.

### **Besturen stedelijke en provinciale fondsen**

De besturen van de stedelijke en provinciale fondsen zijn statutair verantwoordelijk voor de organisatie, zij zetten zich in op vrijwillige basis. De bestuurlijke functie is onbezoldigd.

## **3.3 Vrijwilligers en professionals**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur werkt met een groot netwerk van meer dan 10.000 vrijwilligers (besturen, intermediairs, ambassadeurs, soms backofficemedewerkers) en een beperkt aantal betaalde krachten, te weten coördinatoren en backofficemedewerkers van de lokale fondsen en de staforganisatie van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland (het landelijk bureau).

## **3.4 De Raad van Toezicht**

### **3.4.1 Rol Raad van Toezicht**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een bestuur en een Raad van Toezicht. Het bestuur functioneert als stichtingsbestuur en de Raad van Toezicht als intern toezichthoudend orgaan. De directeur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft de dagelijkse leiding van het landelijk bureau en is belast met het besturen van de stichting. De Raad van Toezicht heeft tot taak het toezicht houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in de stichting. De bestuurder wordt benoemd door de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht stelt de arbeidsvoorwaarden van het bestuur vast.

### **3.4.2 Samenstelling Raad van Toezicht**

De Raad van Toezicht bestond in 2022 uit de volgende leden:

Tom van 't Hek, voorzitter:

- Achtergrond: presentator, dagvoorzitter en voormalig bondscoach Nederlandse hockeyploeg
- Overige functies: Tom van 't Hek Training- en Adviesbureau

Christa Compas, algemeen lid/portefeuille financiën en bedrijfsvoering

- Achtergrond: directeur AOb
- Overige functies: bestuurder Stichting Oukha, lid Raad van Toezicht Stichting Pantar Amsterdam, voorzitter Stichting Wikistad, voorzitter Vereniging van Eigenaars.

Maarten Divendal, algemeen lid

- Achtergrond: burgemeester Ronde Venen
- Overige functies: voorzitter Stichting Beveiliging Bedrijventerrein de Ronde Venen, voorzitter afdeling Utrecht van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten, lid Raad van Toezicht Stichting Bibliotheek Servicecentrum, lid Raad van Toezicht Stichting Cubiss Brabant, lid Raad van Toezicht Stichting Cubiss Limburg, lid Raad van Toezicht Cubiss Next, lid mediaraad RTV Utrecht.

Brian Hirman, algemeen lid

- Achtergrond: directeur M&A bij iO
- Overige functies: directeur bestuurder Hirman Beheer B.V., bestuurder Clamil N.V., bestuurder VIA/Vereniging in Advertisingvennoot Spoonbill, commissaris SVP Holding B.V., voorzitter Raad van Commissarissen Rabobank Amsterdam

Rutger van Hilst, algemeen lid/portefeuille financiën en bedrijfsvoering

- Achtergrond: Chief Operating Officer bij Bolder Group
- Overige functies: bestuurder AMCIN Holdings B.V., bestuurder Amsterdam Management Services BV, directeur Bolder Corporate Services (Netherlands) B.V., bestuurder C.L.I.M.B. B.V., bestuurder Circle Trust Services Netherlands B.V., bestuurder Mattress Holdings International B.V., bestuurder Stichting Administratiekantoor Bolder Group, bestuurder Tempur Holdings B.V.

Wieteke van de Kamp, algemeen lid/portefeuille werkgeverschap en juridische zaken

- Achtergrond: General Counsel bij Avedon Capital Partners

Marthe de Vet, algemeen lid

- Achtergrond: hoofd publieke zaken Frans Hals museum
- Overige functies: lid Raad van Toezicht Stichting CultuurSchakel

### Afgetreden in 2022

In 2022 zijn er geen leden afgetreden.

### 3.4.3 Rooster van aftreding

Naam	Eerste benoeming	Herbenoeming	Afgetreden	Uiterlijk aftredend op
Christa Compas	1 januari 2017	1 januari 2021		1 januari 2025
Brian Hirman	12 december 2019			12 december 2023
Maarten Divendal	1 januari 2017	1 januari 2021		1 januari 2025
Tom van 't Hek	7 oktober 2021			7 oktober 2025
Rutger van Hilst	7 oktober 2021			7 oktober 2025
Wieteke van de Kamp	7 oktober 2021			7 oktober 2025
Marthe de Vet	7 oktober 2021			7 oktober 2025

De zittingstermijn voor de Raad van Toezicht is vier jaar met eenmaal de mogelijkheid tot herbenoeming.

#### 3.4.4 Verantwoording evaluatie

Jaarlijks vindt er een zelfevaluatie plaats aan de hand van een schriftelijke vragenlijst. De uitkomsten en bevindingen uit 2022 worden besproken in een vergadering van de Raad van Toezicht (ref. 8 maart 2023). Naar aanleiding van de bevindingen zal de Raad van Toezicht zijn blik meer naar voren richten en via een maandelijkse voortgangsreportage, samengesteld door directeur en voorzitter Raad van Toezicht, aangesloten blijven bij het lopende proces. Ook heeft de Raad van Toezicht de onderlinge taakverdeling en samenwerking uitgebreid geëvalueerd. De Raad van Toezicht heeft andermaal de samenstelling van de diverse commissies vastgesteld alsook het jaarlijkse functioneringsgesprek met de directeur bestuurder waarin toezicht en samenwerking worden geëvalueerd.

#### 3.4.5 Verslag van werkzaamheden

In 2022 is de Raad van Toezicht vier keer bijeengekomen. Daarnaast zijn de inhoudelijke commissie en werkgeverscommissie ieder tweemaal samen geweest. De auditcommissie kwam bijeen voor iedere Raad van Toezicht-vergadering om de financiële rapportage te bespreken en er was een vergadering om het jaarverslag te bespreken. De voorzitter van de Raad van Toezicht overlegde maandelijks met de bestuurder over de voortgang.

De Raad van Toezicht besprak in 2022 diverse strategische thema's:

##### **Jaarplan, begroting en financiering**

Na de impact van corona in voorgaande jaren, was 2022 het jaar waarin we weer meer kinderen en jongeren hebben kunnen helpen. Helaas zorgde de energie- en inflatiecrises ervoor dat er in 2022 bij meer kinderen en jongeren thuis geldzorgen waren. Bij het vaststellen van het jaarplan en begroting 2023 zijn we uitgegaan van een doelstelling om 5.000 extra kinderen te helpen ten opzichte van 2022. Het bereiken van kinderen is het belangrijkste aandachtspunt voor 2023 om een aantrekkelijke partner voor het Rijk en gemeenten te blijven.

##### **Traject Game Change**

In 2022 leverde Twijnstra Gudde de eindrapportage op van het *Game Change-traject*. Het *Game Change-traject* startte in 2021 als herijking van de strategische koers van het Jeugdfonds Sport & Cultuur. Onder begeleiding van Twijnstra Gudde is samen met in- en externe partners gekeken of we van koers moesten veranderen. De eindrapportage is uitgebreid besproken in de Raad van Toezicht. Besloten is om een Agenda 2023+ op te stellen op basis van de output van het *Game Change-traject*. Agenda 2023+ is een meerjarenagenda voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur, die in 2023 zal worden opgeleverd. Ook is besloten de eerste initiatieven al op te nemen in het Jaarplan 2023.

##### **Politieke lobby**

Belangrijk voor de financiering van het Jeugdfonds Sport & Cultuur is de relatie met het Rijk en de gemeenten. 2022 was een belangrijk jaar omdat de financiering voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland afliep. De directie voerde hier gesprekken over met onder andere de ministeries van SZW, Volksgezondheid, Welzijn & Sport (VWS) en Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW). Vanaf 2023 zal het Jeugdfonds Sport & Cultuur een instellingssubsidie ontvangen van het ministerie van SZW.

Voor de ministeries VWS en OCW is 2023 een overbruggingsjaar onder andere omdat het Sportakkoord II verder uitgewerkt zal moeten worden.

### **Sam& voor alle kinderen**

In 2022 is een vernieuwde positionering van Sam& opgesteld onder begeleiding van BOOM. Hierin kwam ook de positionering van de afzonderlijke partners ten opzichte van Sam& aan bod. Deze zal in 2023 verder uitgewerkt worden in het bestuur van Sam& en de verschillende werkgroepen.

### **Risicomanagement**

In 2022 is er een risicomanagementanalyse uitgevoerd met begeleiding van Mazars. De risico's zijn in verschillende ronden geïdentificeerd en geprioriteerd. Dit is gedaan met input van een afvaardiging van de stedelijke en provinciale fondsen. Vanaf het vierde kwartaal in 2022 zijn er elk kwartaal door het Jeugdfonds Sport & Cultuur mitigerende maatregelen geïmplementeerd om de risico's te beperken.

## **3.4.6 Verslag van commissies**

### **Auditcommissie**

De auditcommissie komt vier keer per jaar bijeen en voor bijzondere onderwerpen. Besproken worden de financiële rapportages, begroting en het jaarverslag. De auditcommissie adviseert de Raad van Toezicht met betrekking tot het goedkeuren van de begroting en het jaarverslag. Het jaarverslag, het accountantsverslag, de controleaanpak en de management letter worden besproken met de auditcommissie en onze controlerend accountant Mazars. In 2022 voerde het Jeugdfonds een uitgebreide risicoanalyse uit onder begeleiding van Mazars. Het mitigeren van het risico met betrekking tot de functiescheiding van de betaalbevoegdheden van de lokale fondsen, was een terugkerend onderwerp.

### **Inhoudelijke commissie**

De inhoudelijke commissie komt twee keer per jaar bijeen voor strategisch belangrijke onderwerpen. Besproken worden de meerjaren- en jaarplannen en de strategie ten aanzien van grote bepalende projecten, campagnes, samenwerkingen (o.a. Sam&), lobby et cetera. De inhoudelijke commissie heeft een klankbordfunctie en voorbereidende functie voor onderwerpen, die geagendeerd worden voor de Raad van Toezicht-vergaderingen.

De leden van de inhoudelijke commissie hadden zitting in de klankbordgroep voor het strategische traject *Game Change* (toekomst strategie). Dit traject is in 2022 opgeleverd.

## **3.4.7 Vergoeding**

De functie van Raad van Toezicht is onbezoldigd.

## **3.4.8 Toekomst**

Voor 2023 zal de Raad van Toezicht zich richten op de volgende strategische onderwerpen:

- Het vaststellen van Agenda 2023+ waarin opgenomen de output van het *Game Change-traject*;
- Monitoren voortgang Jaarplan 2023 met daarin opgenomen de eerste *Game Change-initiatieven*;
- Strategische visie op de samenwerking binnen Sam&;
- Meerjarenfinanciering;
- Ontzorgen van lokale fondsen zodat zij zich op hun kerntaken kunnen richten.

### 3.5 Comité van Aanbeveling

De volgende personen hadden in 2022 zitting in het Comité van Aanbeveling:

- Michiel van Nispen: Tweede Kamerlid (SP);
- René Peters: Tweede Kamerlid (CDA);
- Rudmer Heerema: Tweede Kamerlid (VVD).

Het Comité heeft geen controlerende taak. Zij heeft de rol om het Jeugdfonds Sport & Cultuur in het brede politiek/maatschappelijk veld te ondersteunen en zij adviseert bestuur en directie op ad-hoc basis.

### 3.6 Good Governance

Als goededoelenorganisatie is het van essentieel belang dat we kunnen bouwen op een groot maatschappelijk vertrouwen. Integer en transparant zijn is de basis van ons handelen. Dit doen we door *de goede dingen te doen*; kinderen en jongeren de kans geven om te sporten of aan cultuur te doen. Maar ook door *de dingen goed te doen* door onder andere te voldoen aan de voorwaarden voor de CBF-erkenning, de ANBI-status en de AVG-wetgeving. Er worden in de maatschappij, en niet alleen in de goededoelensector, hoge eisen gesteld aan integriteit, openheid en transparantie van managers, bestuurders en toezichthouders. Daarvoor zijn er gedragscodes opgesteld voor zowel het bestuur als voor werknemers en vrijwilligers. Voor de goededoelenbranche zijn specifiek spelregels ontwikkeld voor de drie functies:

1. Het besturen van de organisatie (onder andere het bestuursreglement);
2. Het toezicht houden op het bestuur (onder andere het reglement Raad van Toezicht);
3. Het verantwoording afleggen aan belanghebbenden zoals donateurs, begunstigen, vrijwilligers en samenleving.

#### 3.6.1 CBF-erkenning

In 2021 heeft het CBF de CBF-erkenning opnieuw positief beoordeeld voor onbepaalde tijd. Het behouden van de CBF-erkenning is voor ons van groot belang want maatschappelijk is er steeds meer aandacht voor de positie van goededoelenorganisaties. Er worden hoge eisen gesteld aan integriteit, openheid, transparantie en verantwoording. De jaarverslaglegging is ingericht overeenkomstig de Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De gewenste verhouding van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en haar aangesloten stedelijke en provinciale fondsen bedraagt voor de bestedingen aan de doelstelling 80%.

Daarnaast is de gewenste verhouding wat betreft de wervingskosten maximaal 25%. Met een kostenpercentage van 5% (percentage van de totale lasten) voor wervingskosten bleef het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland ruim beneden de maximale norm van 25% van het CBF. De wervingskosten over alle lokale fondsen en Nederland, uitgedrukt als percentage van het totaal van de baten, bedroeg 3%. De kosten over een periode van drie achtereenvolgende jaren bedroegen gemiddeld 4% van het totaal van de baten.

In de vergadering van 12 januari 2012 met de stedelijke en provinciale besturen, is een percentage voor kosten beheer en administratie vastgesteld voor alle lokale fondsen van maximaal 20%. In 2022 bedroeg de overhead voor de samengevoegde jaarrekening 11% van de totale lasten en 11% van de totale baten.

#### **Integriteit**

Een van de vereisten van het CBF is de integriteit van de organisatie. Hieraan voldoet het Jeugdfonds Sport & Cultuur. Wij geven inzicht in de wijze waarop wij integer gedrag bij medewerkers en anderen die bij de organisatie betrokken zijn, bevorderen.

#### *Melden van schendingen van integriteit*

Wij hebben een speciaal meldpunt ingericht waar schendingen veilig en vertrouwelijk, op laagdrempelige wijze, door iedereen kunnen worden gemeld. Het protocol vertrouwenspersoon is gepubliceerd op onze website.

#### *Onderzoek en maatregelen bij meldingen van schendingen van integriteit*

Wij geven inzicht in de wijze waarop wij borgen dat enerzijds meldingen worden onderzocht en anderzijds adequate maatregelen worden genomen waarbij ook aandacht wordt geschonken aan het bieden van passende ondersteuning aan betrokkenen en communicatie. In 2022 zijn geen meldingen geweest van grensoverschrijdend gedrag.

#### **Afhandeling van de klachten**

Wij hebben een klachtenprocedure voor ontvangst en behandeling van klachten. Deze is op de website vermeld onder de contactpagina Klachtenprocedure. Doel is klachten op een goede, snelle manier af te kunnen handelen. In 2022 zijn geen klachten binnengekomen.

#### **Verantwoordingsverklaring 2022**

Het reglement van het CBF vraagt van erkenninghouders dat het bestuur jaarlijks een verantwoordingsverklaring opstelt over de principes van goed bestuur:

1. Scheiding tussen de functies besturen en toezicht houden;
2. Optimale besteding van middelen;
3. Optimale relaties met belanghebbenden.

Het bestuur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland onderschrijft deze drie principes en geeft hier als volgt uitvoering aan:

##### *1. Scheiding tussen de functies besturen en toezicht houden*

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland kent als organen een bestuur en een Raad van Toezicht. Het bestuur functioneert als stichtingsbestuur en de Raad van Toezicht als intern toezichthoudend orgaan. De directeur bestuurder van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft de dagelijkse leiding van het landelijk bureau en is belast met het besturen van de stichting.

In 2019 is een bestuursreglement en reglement Raad van Toezicht opgesteld waarin de verschillende verantwoordelijkheden vastgelegd zijn. De zelfevaluatie van de Raad van Toezicht heeft plaatsgevonden op 8 maart 2023. De werkgeverscommissie voert een jaarlijks functioneringsgesprek met de directeur bestuurder.

##### *2. Optimalisatie van de effectiviteit en efficiency van bestedingen*

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en haar aangesloten stedelijke en provinciale fondsen spannen zich in de middelen optimaal te besteden door onder andere:

- te werken met een minimale personeelsbezetting;
- de stedelijke en provinciale fondsen werken veel met vrijwilligers. De uitvoering is, afhankelijk van de grootte van het betreffende fonds, vrijwillig dan wel deels uitbesteed.

##### *3. Optimalisatie van de omgang met belanghebbenden*

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland organiseert diverse bijeenkomsten met de fondsen in het land en andere stakeholders. Daarnaast wordt via interne en externe nieuwsbrieven en andere kanalen de communicatie geoptimaliseerd. In 2022 hebben er onder andere kennissessies, tweemaal een overleg met de voorzitters en een overleg met de penningmeesters plaatsgevonden.

### 3.6.2 ANBI-status

Wij hebben de ANBI-status en hiervoor een groepsbeschikking.

### 3.7 AVG-wetgeving

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur past haar werkwijze landelijk en lokaal voortdurend aan als het gaat om AVG. Er is het hele jaar nauw contact geweest met onze vaste jurist om ons beleid onder de loep te nemen, aan te scherpen en vraagstukken op te pakken zoals contractuele afspraken en privacyborging binnen campagnes. Naar aanleiding hiervan zijn onze privacystatements geüpdatet en (verwerkers)overeenkomsten afgesloten met samenwerkende partijen. We hebben met regelmaat intern, zowel mondeling als per nieuwsbrief, aandacht besteed aan onderwerpen gerelateerd aan AVG.

### 3.8 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is vanuit haar missie volledig gericht op maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Ons werk is gericht op het leveren van een bijdrage aan de sociale, mentale en fysieke ontwikkeling van kinderen en jongeren die opgroeien in armere gezinnen. Onderzoek wijst uit dat er ook positieve economische effecten aan de orde zijn. Kinderen die zich op diverse terreinen goed kunnen ontwikkelen hebben kansen op een betere toekomst. Daar zijn niet alleen het kind en het gezin, maar de hele maatschappij bij gebaat. Kosten op langere termijn (bijvoorbeeld voor jeugdzorg, justitie of gezondheidszorg) kunnen worden voorkomen. Sport en cultuur zijn essentiële preventieve instrumenten. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur maakt dit mogelijk en toegankelijk voor de doelgroep kinderen en jongeren.

Wij werken in dialoog met overheid, bedrijfsleven, maatschappelijke partners en ouders via verschillende programma's en methoden.

## 4. Financiering

### 4.1.1 Subsidies van Overheden

In de publieke sector heeft het Rijk armoedebestrijding gedecentraliseerd naar gemeenten. Het Rijk verstrekt gelden naar rato van het aantal kinderen in armoede aan de gemeenten via een decentralisatie-uitkering.

Stedelijke en provinciale fondsen gaan een samenwerking aan met gemeenten en zetten in op subsidie. Enkele fondsen verkrijgen daarnaast subsidies vanuit de provincie.

Het landelijk bureau heeft de afgelopen jaren subsidie verkregen vanuit verschillende ministeries (SZW, VWS en OCW). In 2022 liepen er drie projectsubsidies vanuit deze departementen:

- *Alle Kinderen Doen Mee* vanuit het ministerie van SZW met een looptijd van 1 januari 2017 tot en met 31 december 2022.
- *Inclusie Sport en Cultuur* vanuit het ministerie van VWS (en OCW) met een looptijd van 1 september 2018 tot en met 31 december 2022. Deze subsidie is vanuit VWS in 2022 uitgebreid met extra middelen voor het financieren van zwemlessen.
- *Amendement Renkema* (kinderen in armoede) vanuit het ministerie van SZW met een looptijd van 15 juni 2021 tot en met 31 december 2022. Deze subsidie is bedoeld voor het werven van nieuwe intermediairs, zeven extra *Cultuur@CruyffCourts* en een deel kindgelden.

Vanaf 2023 zal het Jeugdfonds een Instellingssubsidie ontvangen vanuit het ministerie van SZW. Tevens is er een aanvraag gedaan bij het ministerie van VWS (en OCW) voor het overbruggingsjaar 2023.

### 4.1.2 Private financiering

Naast het werven van publieke bijdragen zijn we ook actief bezig om private financiering te generen. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur werkt intensief samen met diverse organisaties. We hebben contacten met het bedrijven die eenmalig of meerjarig doneren of sponsoren. Het is de ambitie om meerjarige samenwerkingsverbanden aan te gaan zodat er een meer solide en duurzame financieringsbasis ontstaat. Het aangaan van samenwerkingen met diverse partijen heeft als doel om de financiële risico's te spreiden. Daarnaast is de maatschappelijke betrokkenheid van private partijen belangrijk voor het vervullen van onze missie.

Door deze verbinding te zoeken met private partners, sluiten we aan bij de trend om succesvol te willen ondernemen met maatschappelijke impact. Ondernemingen streven naast financiële doelen ook steeds meer maatschappelijke doelen na met winst voor de onderneming en de samenleving.

Een van de grote uitdagingen van deze tijd is het terugdringen van armoede en ongelijkheid. Het is dus voor private partners een interessant thema om bij aan te sluiten en aan bij te dragen. Armoede werd vanaf 2020 een zeer actueel thema vanwege de coronacrisis en vanaf 2022 vanwege de impact van de inflatie- en energiecrises. Toch blijft het zaak om tussen de vele goeddoelenorganisaties en diverse maatschappelijke thema's, top of mind te blijven in de sterk concurrerende markt van goede doelen.

Conform RJ 650 kent de jaarrekening de volgende soorten van private financiering:

- Baten van particulieren;
- Baten van bedrijven;
- Baten van loterijopbrengsten;

- Baten van verbonden organisaties zonder winststreven;
- Baten van andere organisaties zonder winststreven;
- Overige baten.

### **Baten van particulieren**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur zet niet actief in op de werving van particuliere donaties. Wel kent het Jeugdfonds Sport & Cultuur een aantal vaste particuliere donateurs die ons fonds steunen met een periodieke schenking.

### **Baten van bedrijven**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur werft actief op partnerships en fondsenwervende samenwerkingen met het bedrijfsleven. In 2022 sloot Danone als groter partner aan bij het Jeugdfonds (€ 169.744) en is het partnership met Allianz Direct gecontinueerd (€ 30.000). Ook heeft de samenwerking met Detailconsult Supermarkten BV (Dirk) verder vorm gekregen onder andere door een grote statiegeld actie (€ 34.470). Van partner PON heeft het Jeugdfonds naast een bijdrage ook een branded Volkswagen-bus ter beschikking gekregen (€ 17.340). Daarnaast ontvangen wij veel kleinere en middelgrote donaties van veel verschillende bedrijven uit het lokale/regionale bedrijfsleven.

### **Baten van loterijopbrengsten**

De Nationale Postcode Loterij ondersteunde het Jeugdfonds Sport & Cultuur in 2022 met een bijdrage van € 500.000. Voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is het zijn van partner van de Nationale Postcode Loterij essentieel om de organisatie verder te kunnen ontwikkelen. De missie van de Nationale Postcode Loterij is het werven van fondsen voor goede doelen die zich inzetten voor het welzijn van mensen, behoud van cultureel erfgoed en voor een groenere en rechtvaardigere wereld. In 2022 hebben we ook een extra bijdrage ontvangen van € 500.000 van de Nationale Postcode Loterij. Tot en met 2026 zal het Jeugdfonds Sport & Cultuur als meerjarige partner € 500.000 ontvangen als bijdrage vanuit de Nationale Postcode Loterij. Vanuit de VriendenLoterij hebben we tevens een afdracht lotenverkoop van € 43.323 ontvangen. Wij zijn de deelnemers van de Nationale Postcode Loterij en VriendenLoterij daarvoor zeer dankbaar.

### **Baten van verbonden organisaties zonder winststreven**

De VriendenLoterij Bingo heeft Sam& in 2020 gekozen als het goede doel en dit ondersteund met een massa mediacampagne. Hiervoor heeft het Jeugdfonds Sport & Cultuur via Sam& voor € 633.334 geïnvesteerd in geormerkte loten. In 2022 hebben we hieruit een bijdrage ontvangen van € 274.270 (2021, € 442.015). Deze geormerkte loten genereren in toekomstige jaren ook opbrengsten bij komende speelrondes. De opbrengsten hebben in 2020 reeds de gedane investering overtroffen.

### **Baten van andere organisaties zonder winststreven**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland ontvangt ook bijdragen van organisaties zonder winststreven zoals sportkoepels. In 2022 heeft het Jeugdfonds Sport & Cultuur van de UEFA Childrens Foundation een donatie ontvangen van € 26.000. Ook heeft het Jeugdfonds een donatie ontvangen van BNP Paribas van € 20.000. Daarnaast zijn er diverse bijdragen van (familie)stichtingen ontvangen. Stedelijke en provinciale fondsen hebben via een grote diversiteit van organisaties diverse bijdragen ontvangen.

### **Overige Baten**

Via het online Actieplatform ([mijnjeugdfondsactie.nl](https://mijnjeugdfondsactie.nl)) kunnen particulieren, bedrijven en organisaties geld inzamelen voor zowel sport als cultuur doeleinden. Enkele voorbeelden van deze acties zijn de

actie georganiseerd door onze partner JumboVisma (€ 39.227). Een andere actie is georganiseerd door de Nationale Golf Federatie (NGF) wat € 32.059 heeft opgeleverd. Ook Medialen BV heeft een actie voor het Jeugdfonds gedaan in het kader van opbrengsten Kunstweken (€ 27.622). Het Jeugdfonds Sport & Cultuur kan daarmee op een eenvoudige manier gesteund worden door een eenmalige donatie of door het starten van een fondsenwervende actie. Via het Actieplatform werden in 2022 bijdragen aan het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland als aan de stedelijke en provinciale fondsen verstrekt.

## 4.2 Beleggingsbeleid

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur belegt niet.

## 4.3 Risicoparagraaf

<b>Samengevoegde balans</b>				
		<b>31-12-2022</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>Mutatie</b>
<b>Activa</b>	<i>Vaste activa</i>			
	Materiële vaste activa	40.324	29.056	11.268
	<i>Vlottende activa</i>			
	Vorderingen en overlopende activa	1.759.307	1.305.911	453.396
	Liquide middelen	21.874.333	23.632.928	-1.758.595
		<b>23.673.964</b>	<b>24.967.895</b>	
<b>Passiva</b>	<i>Reserves en fondsen</i>			
	Overige reserve	-1.849	-1.594	-255
	Continuïteitsreserve	2.681.087	2.268.000	413.087
	Bestemmingsreserve	5.732.494	5.868.631	-136.137
	Bestemmingsfondsen	3.198.740	3.302.915	-104.175
	<i>Kortlopende schulden</i>	12.063.491	13.529.944	-1.466.453
		<b>23.673.963</b>	<b>24.967.896</b>	
<b>Samengevoegd exploitatieresultaat</b>				
Baten		27.841.904	24.562.110	
Lasten		27.604.694	22.052.784	
<b>Saldo baten en lasten</b>		<b>237.210</b>	<b>2.524.689</b>	
<b>Liquiditeit, current ratio</b>		<b>2,0</b>	<b>1,8</b>	
<b>Solvabiliteit</b>		<b>49%</b>	<b>46%</b>	

### 4.3.1 Reserves en fondsen

#### Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen staan niet ter vrije beschikking van Jeugdfonds Sport & Cultuur. Zij zijn opgebouwd vanuit overschotten op toegekende subsidies van provincies en gemeenten. Overschotten uit de bestemmingsfondsen komen pas beschikbaar nadat deze door de provincie of gemeente zijn vrijgegeven, bijvoorbeeld door middel van definitieve subsidievaststellingen.

#### Bestemmings- en continuïteitsreserve

Door het bestuur is besloten om de vrije reserves te verdelen over een continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve. De financiering van het landelijk bureau is voor een periode van ruim een jaar volledig gedekt. Volledig dekkende structurele financiering blijft een belangrijk punt van aandacht. De

continuïteitsreserve is ingesteld om daarmee de continuïteit van activiteiten voor een beperkte tijd te kunnen waarborgen.

De bestemmingsreserves bestaan voor het grootste deel uit de reserves voor sport- en cultuurbijdragen. Deze zijn bedoeld voor toekomstige aanvragen, die niet zijn gedekt door subsidie-inkomsten. Het streven is erop gericht om de reserves en fondsen niet jaarlijks substantieel toe te laten nemen. De ambitieuze groeidoelstellingen zullen zo nodig mede worden gedekt uit de huidige reserves en fondsen. Doordat corona achter ons is en Nederland te maken kreeg met een energie- en inflatiecrises heeft er in 2022 groei plaatsgevonden van het aantal aanvragen. Hierdoor zijn de reserves afgenomen. We verwachten ook in 2023 dat meer kinderen gebruik gaan maken van het fonds en we de opgebouwde reserve nodig zullen hebben.

Gezien de liquiditeit en solvabiliteit is het Jeugdfonds Sport & Cultuur financieel gezond.

### 4.3.2 Risicoinventarisatie

In 2022 is, in opdracht van de Raad van Toezicht, een risicoanalyse uitgevoerd om in bredere zin de voornaamste risico's te identificeren. Jaarlijks worden deze risico's besproken in de auditcommissie van de Raad van Toezicht. Daar wordt ook besproken welke verbeteringen in bestaande beheersmaatregelen worden aangebracht en/of welke nieuwe beheersmaatregelen genomen zullen worden. In 2022 zijn enkele nieuwe maatregelen geïntroduceerd om het risico op fraude verder te beperken. Vanaf 2023 zal elk kwartaal worden vastgesteld welke verbeteringen of nieuwe maatregelen nodig zijn.

#### **Samenvatting bevindingen risicoanalyse**

De risico's die we identificeerden, zijn geprioriteerd op de aspecten *kans dat het risico zich voordoet* en *impact voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur als het risico zich voordoet*. Naast het risico op fraude, zie 4.3.3, zijn de volgende belangrijkste risico's vastgesteld:

#### **Partnerships**

Een grote variatie van eisen van gemeenten zorgt voor wisselende voorwaarden in subsidiebeschikkingen. Hierdoor ontstaan ongelijke kansen voor kinderen en jongeren uit verschillende gemeenten als bijvoorbeeld de maximale hoogte van de bijdrage verschilt. Ook zorgen deze wisselende voorwaarden voor een toename van complexiteit wat tot imagoschade zou kunnen leiden wanneer afspraken niet zouden worden nageleefd. Hiervoor is een standaard samenwerkingsovereenkomst template opgesteld tussen lokale fondsen en gemeenten waarbij gestreefd wordt deze template zoveel mogelijk te hanteren.

Ook in de samenwerking met andere goedbedoelenfondsen en gemeenten is het belangrijk om zichtbaar te maken wat de toegevoegde waarde is van een samenwerking met Jeugdfonds Sport & Cultuur. Hierdoor wordt voorkomen dat er (mogelijk) sprake is van conflicterende belangen waardoor bijvoorbeeld gemeenten de samenwerking met Jeugdfonds Sport & Cultuur zouden kunnen beëindigen. In zulke gevallen zullen bepaalde doelgroepen niet bereikt kunnen worden wat de doelstellingen van het Jeugdfonds Sport & Cultuur raakt. Voor 2023 is er focus op het verstevigen van de landelijke en lokale samenwerking met Sam&-partners.

#### **Governance**

Te gecompliceerde (financiële) processen tussen de lokale fondsen en het landelijk bureau kunnen leiden tot fouten. Dit zou bijvoorbeeld gevolgen kunnen hebben voor de CBF-erkenning. In 2023 zal één van de *Game Change-initiatieven* zijn om onder andere inzichtelijk te maken waar (financiële) processen versimpeld kunnen worden en/of welke werkzaamheden het landelijk bureau uit handen kan nemen van de lokale fondsen.

#### **Financiën**

Het zoeken van de juiste balans tussen enerzijds lage overheadkosten en anderzijds professionaliteit is altijd een uitdaging. De fondsen worden bijvoorbeeld vanuit gemeenten en de overheid gestuurd op lage overheadkosten. Sommige financiers eisen dat het geld alleen naar de kinderen gaat. Anderzijds eist het bereiken van meer kinderen echter meer professionele inzet, waarbij je kan denken aan extra kosten voor IT en/of personeel. Verdere ontwikkeling is noodzakelijk om groei van de organisatie te kunnen borgen. Professionalisering kan meer vaste en hogere lasten met zich meebrengen. Ook in 2023 zal het gesprek intern worden gevoerd of de balans in orde is tussen overhead in relatie tot de (gewenste) professionaliteit van de organisatie.

## IT

Vandaag de dag is er altijd een IT-risico aanwezig bij organisaties. Door onvoldoende capaciteit en kwaliteit bij het landelijk bureau gecombineerd met onvoldoende IT-kennis bij lokale fondsen, kan dit resulteren in intensieve optimalisatie- en verandertrajecten met een lange doorlooptijd tot gevolg. In 2022 zijn hier flinke stappen ingezet en is de IT-capaciteit (intern en inhuur) uitgebreid. Daarnaast is een IT-portfolio opgesteld en zijn kleinere wensen opgepakt om het werken met AFAS gebruiksvriendelijker te maken. De prioriteiten voor zowel het IT-portfolio als om AFAS gebruiksvriendelijker te maken zullen ook in 2023 per vier maanden worden vastgesteld. Ook zal onder begeleiding van Mazars in 2023 een IT-workshop worden georganiseerd om voor de belangrijkste software de Beschikbaarheid, Integriteit en Vertrouwelijkheid (BIV)-classificatie vast te stellen en vast te leggen.

De impact van het voordoen van bovenstaande risico's kan groot zijn waarbij gedacht kan worden aan reputatieschade en het voortbestaan van de organisatie ('license to operate').

### 4.3.3 Risico op fraude

Zoals aangegeven is er ook bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur het risico op fraude aanwezig. In 2022 organiseerde het Jeugdfonds Sport & Cultuur een brainstorm om inzichtelijk te krijgen welke bestaande en eventuele nieuwe preventieve en correctieve beheersmaatregelen geïmplementeerd zijn of zouden kunnen worden. We hebben de bestaande maatregelen intern vastgelegd en de eventuele nieuwe preventieve en correctieve beheersmaatregelen geprioriteerd. Deze worden meegenomen in de kwartaalplannen zoals beschreven in 4.3.2.

Eind 2022 zijn een aantal nieuwe analyses in AFAS gebouwd om mogelijke fraude correctief te detecteren. Daarnaast is besloten dat een VOG (algemeen screeningsprofiel, categorie Geld) een vereiste is voor iedereen die toegang wil gaan krijgen tot één of meerdere bankrekeningen van het Jeugdfonds Sport & Cultuur. Voor 2023 is in de plannen opgenomen om nog een aantal zaken verder te automatiseren waardoor de kans op fraude verkleind wordt. Ook creëren we in 2023 een anti-fraude awareness-moment binnen het gehele Jeugdfonds Sport & Cultuur. Hierbij gaan we aandacht vragen voor de controles, die uitgevoerd moeten worden bij het goedkeuren van een nieuwe sport- en cultuuraanbieder en een nieuwe intermediair.

## 5. Vooruitblik

### 5. Vooruitblik 2023

Vooruitkijkend naar 2023 verwachten we door te kunnen groeien. De impact van corona op het onderwijs en de sport- en cultuursector kunnen we achter ons laten. Daarnaast weten we dat er meer kinderen en jongeren met geldzorgen thuis zijn vanwege de gevolgen van de energie- en inflatiecrises. Dit vergroot onze doelgroep. Ouders bezuinigen op sportclubs, dans en muziek voor hun kinderen. We hopen dat meer gezinnen de weg naar het Jeugdfonds Sport & Cultuur weten te vinden zodat het niet nodig is dat kinderen aan de kant staan.

In deze vooruitblik ligt onze belangrijkste focus voor 2023 op vier onderwerpen:

#### **Game Change-initiatieven**

In 2021 en 2022 keken we onder leiding van Twijnstra Gudde naar onszelf. Samen met collega's, bestuursleden en externe stakeholders keken we vooral ook met open vizier naar de toekomst. De output van dit *Game Change-traject* is input voor het meerjarenplan dat we vastleggen in Agenda 2023+. In 2023 zullen de eerste *Game Change-initiatieven* geïmplementeerd worden. Denk aan het verbreden van het sport- en cultuuraanbod én het ontzorgen van de lokale fondsen door werkzaamheden centraal op te pakken binnen het landelijk bureau. Daarnaast ligt er focus op het uitbreiden van intermediair doelgroepen en het meer activeren van de huidige doelgroepen. Door de organisatie van sport- en cultuuractiviteiten in de lagere SES-wijken kunnen kinderen en jongeren kennismaken met het aanbod in hun buurt. Daar volgt dan hopelijk een lidmaatschap van een sport- of cultuurclub uit. Tenslotte worden aanvraagroutes voor ouders verbreed; er komt een route voor stadspashouders. We gaan het programma *Kies een club* structureel aanbieden.

#### **Samenwerking maatschappelijke organisaties**

Zowel binnen Sam& als direct met Leergeld is het doel om de samenwerking te versterken. Door gezamenlijk op te trekken, onder andere in gemeenten, kunnen we met elkaar meer kinderen en jongeren bereiken.

Daarnaast gaan we in gesprek met het Jeugdeducatiefonds om de samenwerking te intensiveren. Verder is het versterken van de relatie met gemeenten een speerpunt. Hiervoor werken we nauw samen met de stedelijke en provinciale fondsen in het land.

Tenslotte zijn we één van de initiatiefnemers bij de oprichting van Maatschappelijke Organisaties in de Sport (MOS) voortkomend uit Sportakkoord II.

#### **Zichtbaarheid**

In 2023 bestaat het Jeugdfonds Sport & Cultuur twintig jaar. Een jubileum dat we zichtbaar gaan vieren en zal bijdragen aan het vergroten van de zichtbaarheid. Aan de start van het sport- en cultuurseizoen lanceren we, onder andere in samenwerking met partners, weer de campagne *Kies een club*. Het aantal projecten in lagere SES-wijken wordt uitgebreid. Naast *Cultuur@CruyffCourts* maken kinderen en jongeren in hun wijk kennis met sport en cultuur via de projecten als *Jeugdfonds Panna Knock Out*, *Wereldmeiden/Wereldgozers*, *El Jackson Education* en *FC Straat Cup*. Partnerships zoals met Danootje, Allianz en Volkswagen Bedrijfswagen leveren, naast geld, een bijdrage aan de zichtbaarheid door de creatie van gezamenlijke campagnes/content. Daarnaast is het *Actieplatform* bij uitstek een manier om als particulier individueel of in teamverband sportief dan wel creatief bezig te zijn en bewustwording te creëren voor ons goede doel.

### Publiek/private meerjarenfinanciering

Een belangrijk onderwerp voor 2023 is het realiseren van publiek/private meerjarenfinanciering. Vanuit het ministerie van SZW kregen we voor 2023 en verder een Instellingssubsidie. Om de continuïteit te borgen zullen we ook nieuwe afspraken moeten maken met de ministeries van VWS en OCW. Het jaar 2023 is een overbruggingsjaar vanuit deze twee ministeries om voor de periode vanaf 2024 weer structurele financieringsafspraken mogelijk te maken.

Daarnaast hebben we de ambitie om het aantal private partnerships uit te breiden zodat ook daarmee extra financiering voor de komende jaren is verzekerd.

### 5.1 Samengevoegde begroting 2023

De begroting is opgesteld rekening houdend met de vermelde activiteiten en doelstellingen in de Agenda 2018+ plus de uitkomsten van het Game Change-traject. De verwachte effecten voor 2023 van de landelijke subsidies vanuit de ministeries SZW en VWS/OCW zijn in de begroting verwerkt. De begroting van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 13 december 2022.

	Begroting	Werkelijk	Begroting
	2023	2022	2022
<i>(in euro's)</i>			
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	145.000	170.481	40.000
Baten van bedrijven	540.000	528.224	200.000
Baten van loterijopbrengsten	540.000	996.626	555.000
Subsidies van subsidies van overheden	26.780.000	24.522.687	24.480.000
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	230.000	319.270	400.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	950.000	850.886	800.000
Overige baten	200.000	453.730	100.000
<b>Som der baten</b>	<b>29.385.000</b>	<b>27.841.904</b>	<b>26.575.000</b>
<b>Lasten</b>			
Besteed aan doelstellingen	26.000.000	23.962.944	23.150.000
Wervingskosten	800.000	709.268	800.000
Algemene kosten beheer en administratie	3.000.000	2.932.482	2.500.000
<b>Som der lasten</b>	<b>29.800.000</b>	<b>27.604.694</b>	<b>26.450.000</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>(415.000)</b>	<b>237.210</b>	<b>125.000</b>
Saldo financiële baten en lasten	20.000	(64.692)	(5.000)
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>(395.000)</b>	<b>172.518</b>	<b>120.000</b>

# Statutaire jaarrekening 2022



## Statutaire balans

(na resultaatbestemming)

		31 december	31 december
	Ref.	2022	2021
<i>(in euro's)</i>			
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	16.607	14.449
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen en overlopende activa	2	1.113.037	926.415
Liquide middelen	3	3.382.476	3.437.646
		<u>4.495.514</u>	<u>4.364.060</u>
<b>Totaal activa</b>		<u>4.512.121</u>	<u>4.378.510</u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Reserves en fondsen</b>			
<b>- Reserves</b>			
Continuïteitsreserve	4	1.800.000	1.635.000
Bestemmingsreserves	5	513.663	662.612
		<u>2.313.663</u>	<u>2.297.612</u>
<b>- Fondsen</b>			
Bestemmingsfondsen	6	65.807	8.500
		<u>2.379.470</u>	<u>2.306.112</u>
<b>Kortlopende schulden</b>	7	<u>2.132.651</u>	<u>2.072.398</u>
		<u>2.132.651</u>	<u>2.072.398</u>
<b>Totaal passiva</b>		<u>4.512.121</u>	<u>4.378.510</u>

## Statutaire staat van baten en lasten

	Ref.	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<i>(in euro's)</i>				
<b>Baten:</b>				
Baten van particulieren	8	106.655	30.000	40.161
Baten van bedrijven	9	298.915	135.000	137.907
Baten van loterijopbrengsten	10	994.299	535.000	595.713
Baten van subsidies van overheden	11	4.294.144	4.984.000	4.276.178
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	12	274.270	250.000	442.015
Baten van andere organisaties zonder winststreven	13	88.959	100.000	192.211
Overige baten	14	183.728	150.000	195.386
<b>Som der baten</b>		<b>6.240.971</b>	<b>6.184.000</b>	<b>5.879.571</b>
<b>Lasten:</b>				
Besteed aan doelstellingen	15	5.455.406	5.599.000	4.647.349
Wervingskosten	16	284.196	231.000	220.009
Kosten beheer en administratie	17	412.568	347.000	336.019
<b>Som der lasten</b>		<b>6.152.170</b>	<b>6.177.000</b>	<b>5.203.377</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>88.801</b>	<b>7.000</b>	<b>676.194</b>
Saldo financiële baten en lasten	18	(15.443)	(7.000)	(10.786)
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>73.357</b>	<b>0</b>	<b>665.408</b>
<b>Bestemming van het saldo van baten en lasten</b>				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Continuïteitsreserve		165.000	0	260.000
- Bestemmingsreserves		(148.949)	0	476.840
- Bestemmingsfondsen		57.307	0	(71.432)
<b>Saldo</b>		<b>73.357</b>	<b>0</b>	<b>665.408</b>

## Statutaire kasstroomoverzicht volgens directe methode

	2022	2021
<i>(in euro's)</i>		
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>Ontvangsten:</b>		
Baten van particulieren	106.655	40.161
Baten van bedrijven	298.915	137.907
Baten van loterijopbrengsten	994.299	448.200
Baten van subsidies van overheden	4.055.055	3.625.912
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	353.084	1.009.300
Baten van andere organisaties zonder winststreven	88.959	201.552
Overige baten	183.728	195.386
Financiële baten en lasten	(12.758)	(9.200)
<b>Totaal van de ontvangsten (A)</b>	<u>6.067.938</u>	<u>5.649.218</u>
<b>Uitgaven:</b>		
Aan derden verstrekte subsidies	3.595.604	2.737.099
Betalingen aan leveranciers	2.515.853	1.927.621
<b>Totaal van de uitgaven (B)</b>	<u>6.111.457</u>	<u>4.664.720</u>
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)</b>	<u>(43.519)</u>	<u>984.498</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investeringen in (im)materiële vaste activa	(11.651)	(10.337)
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<u>(55.170)</u>	<u>974.160</u>
Liquide middelen per 1 januari	3.437.646	2.463.486
Mutatie liquide middelen	(55.170)	974.160
Liquide middelen per 31 december	<u>3.382.476</u>	<u>3.437.646</u>

## Algemene toelichting

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van de Richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 34192455.

### Activiteiten van de stichting

De belangrijkste activiteiten van de stichting zijn het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening, het introduceren en implementeren van het concept Jeugdfonds Sport & Cultuur in Nederland en het geven van voorlichting over de methode en het belang van het Jeugdfonds Sport & Cultuur ten behoeve van de lokale en provinciale Jeugdfondsen en het brede publiek.

### Schattingen

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### Continuïteit van de activiteiten

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft in het begin van het boekjaar 2022 te kampen gehad met de gevolgen van het covid-19. Uiteindelijk is er een groei gerealiseerd in het aantal geholpen kinderen en jongeren door een flinke toename vanaf april 2022.

Voor 2023 en nakomende jaren zal een instellingssubsidie van SZW worden verkregen en is deze opgenomen in de begroting. Derhalve is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

### Vergelijkende cijfers

Ten behoeve van de vergelijkbaarheid hebben in de vergelijkende cijfers herrubriceringen plaatsgevonden. Dit ziet toe op de posten baten van loterijopbrengsten en financiële baten en lasten

### Financiële instrumenten

#### Algemeen

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten.

Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico.

Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

#### Kredietrisico

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen.

De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

#### Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

## Waarderingsgrondslagen van activa en passiva

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of tegen lagere bedrijfswaarde.

### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

### Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan de tegoeden op bankrekeningen. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting financiële activa gerubriceerd.

### Reserves en fondsen

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden.

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Indien een actie voor een specifiek doel meer heeft opgebracht dan voor dat doel benodigd was of aan een gift de bestemming ontvalt, wordt dit vermeld in het verslagjaar van het jaar waarin dit duidelijk wordt. Het meerdere bedrag wordt dan niet langer onder het bestemmingsfonds, maar onder de bestemmingsreserves verantwoord.

### Subsidieverplichting

Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur heeft besloten een subsidie toe te kennen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke levering ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld opgenomen. Van de verplichtingen die betrekking hebben op meerdere jaren, wordt het langlopende deel (> 1 jaar) onder de langlopende schulden gerekend, overige verplichtingen (korter dan één jaar) onder de kortlopende schulden.

Wanneer bij subsidies door Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland wordt opgetreden als penvoerder met betrekking tot landelijke subsidies voor de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en er sprake is van een toezegging, wordt deze verantwoord als last en bate in het jaar waarop het betrekking heeft. Hier in mindering moet worden gebracht eventuele terugvorderingen wanneer hier indicaties voor zijn.

### **Pensioenen**

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Jeugdfonds Sport & Cultuur betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds dit toelaat. Volgens de sinds 2015 geldende regels wordt de dekkingsgraad bepaald als het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te hanteren, geeft de dekkingsgraad een stabiel beeld. Per eind december 2022 bedroeg de actuele dekkingsgraad 109,26% (bron: website pensioenfonds zorg en welzijn pfzw). Het vereiste niveau van de dekkingsgraad 125% (financieel gezond). Het Pensioenfonds verwacht volgens haar herstelplan tijdig aan haar verplichtingen te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om extra premieverhogingen door te voeren. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende premie in geval van een tekort bij het pensioenfonds. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

### **Overige kortlopende schulden**

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

## Resultaatbepalingsgrondslagen

### Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### Baten van particulieren, bedrijven, verbonden organisaties zonder winststreven en andere organisaties zonder winststreven

De baten worden verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht, c.q. betrouwbaar te schatten zijn (rekening en en verantwoording is ontvangen).

Als baten van particulieren worden aangemerkt: opbrengsten uit nalatenschappen, donaties en giften en overige baten van particulieren.

### Baten van loterijopbrengsten

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen en bijdragen van andere fondsenwervende organisaties worden als 'baten van loterijopbrengsten' verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarop de loterijperiode betrekking heeft.

De eventueel door de stichting in het kader van een actie van derden gemaakte kosten worden in de staat van baten en lasten onder 'wervingskosten' verantwoord.

### Subsidies van overheden

Onder subsidies wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project of van het exploitatietekort van de gehele stichting. Als subsidies van overheden gelden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke instellingen.

Verschillen in toegezegde en gerealiseerde baten uit subsidies worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder 'subsidies van overheden', in het jaar waarin deze verschillen betrouwbaar kunnen worden geschat. Daar waar de stichting optreedt als penvoerder en subsidies doorschuift naar de verbonden stichtingen, wordt het geheel van de toegezegde subsidie aan de verbonden stichtingen in het betreffende jaar als baten en lasten in de staat van baten en lasten meegenomen.

De kosten gemaakt om subsidies te verkrijgen, worden in de staat van baten en lasten afzonderlijk als 'wervingskosten' opgenomen.

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland niet voldoet aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstrekker gerechtigd de nog verschuldigde bijdrage niet te betalen en/of verleende subsidies terug te vorderen.

De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is ingeschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

### Overige baten

Onder overige baten wordt verantwoord acties van derden zonder een tegenprestatie en de ontvangen bijdragen via het actieplatform [www.mijnjeugdfondsactie.nl](http://www.mijnjeugdfondsactie.nl).

### **Bestedingen aan de doelstelling**

Onder de kosten van de eigen activiteiten in het kader van de doelstelling worden de kosten verstaan, die rechtstreeks verband houden met de sport- en cultuurbijdragen jongeren.

Van voorlichting als onderdeel van de doelstelling is sprake wanneer de stichting voorlichting geeft, die primair ten doel heeft het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep. Kosten doelstelling worden verantwoord in het jaar waarin de aanvraag is goedgekeurd. Verplichtingen uit hoofde van de doelstelling vallen vrij nadat is vastgesteld dat de verplichting is vervallen omdat is gebleken dat het kind niet meer deelneemt aan de sport- en cultuuractiviteit of niet meer in rekening is gebracht door de sport-/culturaanbieder.

### **Kosten ten behoeve van wervingskosten**

Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten werving baten. Dit houdt in dat de kosten voor promotie, publiciteit en public relations tot de wervingskosten worden gerekend, tenzij sprake is van voorlichtingskosten zoals bovenstaand beschreven.

### **Algemene kosten beheer en administratie**

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de stichting maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en -lasten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De aan de fondswervende organisatie berekende bankkosten worden in mindering gebracht op de post saldo financiële baten en lasten.

## **Grondslagen voor de kostenverdeling**

### **Grondslag voor de toerekening van lonen en salarissen**

Door de organisatie wordt geen urenregistratie bijgehouden. De toegerekende kosten voor lonen en salarissen besteed aan fondsenwerving zijn gebaseerd op een door de organisatie gemaakte inschatting op basis van de werkzaamheden en taakomschrijving in de arbeidsovereenkomst.

### **Grondslag voor de toerekening van overige gemengde kosten**

De kosten van de website en folders zijn toegerekend aan de kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, kosten voorlichting en wervingskosten op basis van het gewogen aandeel van enerzijds de doelstelling (voorlichting) en het aandeel fondsenwerving in de website en folders.

### **Personeelsleden**

Bij de stichting waren in 2022 gemiddeld 17,66 fte's werkzaam (2021:17,4).

## **Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder sponsoring, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Ontvangsten van subsidies zijn opgenomen in het jaar waarin zij zijn ontvangen en niet in het jaar waarop zij betrekking hebben.

## Toelichting op de statutaire balans per 31 december 2022

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### 1. Materiële vaste activa

	Kantoor- inventaris	Computer apparatuur	Computer programmatuur	Totaal	Totaal
	2022	2022	2022	2022	2021
<i>(in euro's)</i>					
Aanschafwaarde per 1 januari	29.984	70.964	202.581	303.528	293.191
Mutaties	(6.893)	(23.503)	(150.256)	(180.652)	10.337
Aanschafwaarde per 31 december	23.090	47.461	52.325	122.876	303.528
Boekwaarde 1 januari	5.362	9.087	0	14.449	13.978
Aanschaffingen	0	11.651	0	11.651	10.337
Desinvesteringen	(6.893)	(35.153)	0	(42.046)	0
Afschrijvingen	(2.137)	(7.356)	0	(9.493)	(9.866)
Afschrijvingen desinvesteringen	6.893	35.153	0	42.046	0
Boekwaarde 31 december	3.225	13.382	0	16.607	14.449

De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Computerapparatuur en –programmatuur 33,33%
- Kantoorinventaris 20%

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering.

## VLOTTENDE ACTIVA

### 2. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2022	2021
<i>(in euro's)</i>		
Nog te ontvangen donaties	758.700	620.875
Nog te ontvangen donaties van Sam&	56.684	114.000
Nog te ontvangen subsidies (Jeugdfondsen Sport & Cultuur)	269.888	81.112
Nog te ontvangen subsidies Fonds voor Cultuurparticipatie	0	65.000
Vooruitbetaalde bedragen	18.103	35.981
Overige vorderingen	9.663	9.447
	<u>1.113.037</u>	<u>926.415</u>

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

De nog te ontvangen donaties per 31 december 2022 betreft de bijdragen van Nationale Postcode Loterij € 500.000, VriendenLoterij € 8.369, Danone € 72.826, Jumbo-Visma € 39.227, Detailconsult Supermarkten B.V € 34.470, BNP Paribas € 20.000 en overige donaties € 83.808.

De nog te ontvangen subsidies betreft met name de terug te vorderen bedragene van de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen in het kader van AKDM.

De vooruitbetaalde bedragen betreft onder andere de waarborgsom van € 12.931 voor de kantoorruimte aan de Vliegtuigstraat 6-F te Amsterdam.

### 3. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2022	2021
<i>(in euro's)</i>		
Betaalrekeningen	2.290.042	2.340.655
Spaarrekeningen	1.092.434	1.096.991
	<u>3.382.476</u>	<u>3.437.646</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

## PASSIVA

### RESERVES EN FONDSSEN

#### 4. Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	31 december	
	2022	2021
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	1.635.000	1.375.000
Saldo van baten en lasten	165.000	260.000
Stand eind boekjaar	1.800.000	1.635.000

De continuïteitsreserve van € 1.800.000 heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland voor enige tijd veilig te stellen.

De hoogte van de reserve is vastgesteld op de hoogte van de voor 2023 begrote kosten van lonen en salarissen, afschrijvingen materiele vaste activa, de kosten van huisvesting en algemene kosten beheer en administratie.

## 5. Bestemmingsreserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	31 december	
	2022	2021
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	662.612	185.773
Saldo van baten en lasten	(148.949)	476.840
Stand eind boekjaar	513.663	662.612

Deze post is als volgt opgebouwd:

### Bestemmingsreserve vaste activa

Stand begin boekjaar	14.449	13.978
Saldo van baten en lasten	2.158	471
Stand eind boekjaar	16.607	14.449

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

### Bestemmingsreserve overige

Stand begin boekjaar	648.163	171.794
Saldo van baten en lasten	(151.107)	476.369
Stand eind boekjaar	497.056	648.163

De bestemmingsreserve overige is gevormd door het bestuur voor toekomstige bestedingen aan de doelstelling, waarvan ca. € 150.000 ten behoeve van ontwikkeling en implementatie Game Changers.

## 6. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	31 december	
	2022	2021
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	8.500	79.932
Saldo van baten en lasten	57.307	(71.432)
Stand eind boekjaar	65.807	8.500

Door derden is aan deze middelen een specifieke besteding gegeven.

Deze post is als volgt opgebouwd:

### Bestemmingsfonds Rabobank Foundation

Stand begin boekjaar	0	12.771
Saldo van baten en lasten	0	(12.771)
Stand eind boekjaar	0	0

### Bestemmingsfonds Cultuur@CruyffCourts (C@CC)

Stand begin boekjaar	0	67.161
Saldo van baten en lasten	0	(67.161)
Stand eind boekjaar	0	0

### Fonds op naam

Stand begin boekjaar	8.500	0
Saldo van baten en lasten	57.306	8.500
Stand eind boekjaar	65.806	8.500

Het bestemmingsfonds op naam betreft een donatie van een anonieme donateur die als voorwaarde heeft gesteld dat de donatie beschikbaar is voor sport- en cultuurbijdragen voor de kinderen.

## 7. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2022	2021
<i>(in euro's)</i>		
Crediteuren	146.161	20.076
Belastingen en premies sociale verzekeringen	56.643	46.510
Overige schulden en overlopende passiva	1.929.848	2.005.812
	<u>2.132.651</u>	<u>2.072.398</u>

### **Specificatie overige schulden en overlopende passiva**

Nog te betalen subsidies (stedelijke en provinciale Jeugdfondsen)	1.098.708	1.127.468
Vooruitontvangen subsidies	362.424	666.513
Nog te betalen accountantskosten	120.926	72.160
Nog te betalen pensioenen	14.524	0
Reservering vakantiegeld - en dagen	80.569	88.086
Vooruitontvangen donaties	47.498	26.000
Overige schulden	205.199	25.584
	<u>1.929.848</u>	<u>2.005.812</u>

De nog te betalen subsidies betreft de te betalen AKDM en Renkema plus bijdragen voor diplomazwemmen aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

De vooruitontvangen subsidies betreft SZW 'AKDM' en 'Motie Renkema' plus VWS 'Inclusie Kinderen en Jongeren'. De subsidie van VWS 'Inclusie Kinderen en Jongeren' is verlengd tot en met 31 maart 2023.

## **Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

### Huurverplichting

De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract inzake het kantoorpand aan de Vliegtuigstraat in Amsterdam dat loopt tot 31 oktober 2026.

De jaarlijkse huurverplichting voor 2023 bedraagt: huur € 58.289 en servicekosten € 3.777 (totaal € 62.067).

## Toelichting op de statutaire staat van baten en lasten 2022

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
--	-------------------	-------------------	-------------------

(in euro's)

### Baten:

#### 8. Baten van particulieren

Nalatenschap	65.806	0	0
Donaties en giften van particulieren	40.849	30.000	40.161
	<b>106.655</b>	<b>30.000</b>	<b>40.161</b>

De baten van particulieren betreft donaties.

#### 9. Baten van bedrijven

Danone	169.744	0	0
Detailconsult Supermarkten B.V	34.470	0	0
Allianz	30.000	75.000	30.000
Pon	17.340	0	50.000
Varo Energy	15.000	0	0
Allinq	10.000	0	0
Overige	22.362	60.000	57.907
	<b>298.915</b>	<b>135.000</b>	<b>137.907</b>

#### 10. Baten van loterijopbrengsten

Nationale Postcode Loterij	500.000	500.000	500.000
Nationale Postcode Loterij (afdracht lotenverkoop)	43.323	20.000	32.222
Extra bijdrage Nationale Postcode Loterij	450.976	0	49.024
BankGiroLoterij	0	15.000	14.467
	<b>994.299</b>	<b>535.000</b>	<b>595.713</b>

#### 11. Baten van subsidies van overheden

Ministerie van SZW 'AKDM' en 'Organisatiekosten'	2.758.438	2.800.000	3.299.678
Ministerie van SZW 'Motie Renkema'	486.467	809.000	151.500
Ministerie van VWS 'Inclusie kinderen en jongeren'	400.000	450.000	825.000
Ministerie van VWS 'Corona aanvraagstraat'	154.239	925.000	0
Ministerie van VWS 'Inclusie diplomazwemmen'	495.000	0	0
	<b>4.294.144</b>	<b>4.984.000</b>	<b>4.276.178</b>

De subsidie dient te worden verantwoord middels een tussentijdse rapportage, eindverslag, meldplicht en van toepassing zijnde Kaderregeling OCW, SZW en VWS.

#### 12. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

Stichting Sam&	274.270	250.000	442.015
	<b>274.270</b>	<b>250.000</b>	<b>442.015</b>

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<i>(in euro's)</i>			
<b>13. Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>			
UEFA Foundation	26.000	0	26.630
Foundation BNP Paribas	20.000	0	20.000
Fonds voor Cultuurparticipatie - (C@CC)	0	0	19.229
Stichting Talpa	0	0	50.000
KNVB	0	0	50.000
Overige	42.959	100.000	26.352
	<b>88.959</b>	<b>100.000</b>	<b>192.211</b>
<b>14. Overige baten</b>			
Jumbo Visma	39.227	0	0
NGF	32.059	0	20.000
Medialen B.V. opbrengst Kunstweken	27.622	40.000	51.670
Overige baten (acties van derden)	84.820	110.000	123.716
	<b>183.728</b>	<b>150.000</b>	<b>195.386</b>
<b>Totale baten</b>	<b>6.240.971</b>	<b>6.184.000</b>	<b>5.879.571</b>

#### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde baten zijn € 56.971 hoger dan begroot en € 361.400 hoger dan vorig jaar.

De baten van bedrijven en particulieren zijn hoger door meer donaties en de samenwerkingsovereenkomsten met Danone, Detailconsult Supermarkten B.V, Alianz en Pon.

De baten van loterijopbrengsten zijn hoger door een extra bijdrage van de Postcode Loterij als gevolg van een verdeling over de sectoren cultuur en welzijn in Nederland.

De subsidies van overheden is € 689.856 lager dan begroot en € 17.966 hoger dan vorig jaar.

De subsidies van overheden is lager dan begroot omdat de activiteiten voor 'Motie Renkema' niet volledig zijn uitgevoerd en de activiteiten voor 'Corona aanvraagstraat' is doorgeschoven naar 2023 omdat de ambities en planning in 2022 niet volledig is gerealiseerd en daarom verlenging van de projectperiode is toegekend.

De subsidies van overheden is hoger dan vorig jaar door de incidentele toegekende subsidie wat niet was begroot van VWS 'Inlusie' voor diplomazwemmen voor de lokale en provinciale Jeugdfondsen.

De baten van verbonden organisaties zonder winststreven betreft de loterij opbrengsten via Sam& van de VriendenLoterij genaamd de Prijzenmarathon met de gezamenlijke partners.

De baten van andere organisaties zonder winststreven is lager dan begroot en is dit mede afhankelijk van vrijgevigheid van de organisaties en lager dan vorig jaar door het aflopen van overeenkomsten.

De stijging van de overige baten ten opzichte van de begroting betreft met name de acties die worden geactiveerd via het actieplatform waardoor donaties worden ontvangen.

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
--	-------------------	-------------------	-------------------

(in euro's)

### Algemeen

De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten:

Lonen en salarissen	898.855	888.000	855.749
Sociale lasten	157.993	171.000	159.422
Pensioenlasten	104.135	105.000	98.026
Vakantiegeld en -dagen	66.316	69.000	68.758
	<u>1.227.298</u>	<u>1.233.000</u>	<u>1.181.956</u>

Ultimo boekjaar was de personeelsbezetting in fte als volgt:

Directeur	0,95	0,95	0,95
Accountmanagers	3,11	3,11	3,11
Marketingcommunicatie & Fondsenwerving	3,52	4,21	4,11
Financien & Bedrijfsvoering	6,88	9,40	10,50
Totaal	<u>14,46</u>	<u>17,67</u>	<u>18,66</u>

De personeelskosten worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, wervingskosten en algemene kosten beheer en administratie op basis van verdeling zoals beschreven in de grondslagen.

## Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld.

Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in januari 2022.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

De weging van de situatie bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 460 punten met een maximaal jaarinkomen van € 148.215 (1 fte/12 mnd.).

Het jaarinkomen van de directeur mag bij een BSD-score van 460 punten (functiegroep I) en een deeltijdfactor van 0,95 fte maximaal € 140.414 bedragen. Bij 1 fte bedraagt het maximale jaarinkomen € 148.215. Het jaarinkomen van de directeur bedraagt in 2022 met een deeltijdfactor van 0,95 fte € 123.896 en blijft daarmee onder het maximale jaarinkomen (van € 140.414).

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 3.1 van het jaarverslag.

De bezoldiging van de directie volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties is als volgt weer te geven:

Naam Functie gegevens	M.O. Maks directeur	
	2022	2021
<b>Dienstverband</b>		
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
Uren	36	36
Parttime percentage	95%	95%
Periode	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
<b>Bezoldiging (EUR)</b>		
<b>Jaarinkomen</b>		
Bruto loon/salaris	85.923	79.640
Vakantiegeld	10.514	6.292
Vaste eindejaarsuitkering	6.893	6.482
<b>Totaal</b>	<b>103.330</b>	<b>92.414</b>
Pensioenlasten, wg deel	20.566	19.976
<b>Totaal</b>	<b>123.896</b>	<b>112.390</b>

De WNT is van toepassing op Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. Het voor Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 216.000 op basis van 1 FTE volgens het algemeen bezoldigingsmaximum.

<b>Gegevens 2022</b>	
<b>bedragen x € 1</b>	<b>M.O, Maks</b>
<b>Functiegegevens</b>	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2022	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,947
Dienstbetrekking	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	103.330
Beloningen betaalbaar op termijn	20.566
<i>Subtotaal</i>	<u>123.896</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	204.632
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>123.896</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

<b>Gegevens 2021</b>	
<b>bedragen x € 1</b>	<b>M.O, Maks</b>
<b>Functiegegevens</b>	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,947
Dienstbetrekking	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	92.414
Beloningen betaalbaar op termijn	19.976
<i>Subtotaal</i>	<u>112.390</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	198.007
<b>Bezoldiging</b>	<b>112.390</b>

#### **Raad van Toezicht**

Gedurende 2022 maakten de hierna opgenomen leden deel uit van de Raad van Toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur. De leden van de RvT ontvangen geen bezoldiging.

Voorzitter:	T.M van 't Hek
Algemeen lid/portefeuille financiën:	R.A. van Hilst
Algemeen lid/portefeuille financiën:	C. Compas
Algemeen lid:	M. Divendal
Algemeen lid:	B.P.R. Hirman
Algemeen lid:	W.L. van de Kamp
Algemeen lid:	M.H.J. de Vet

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
--	-------------------	-------------------	-------------------

(in euro's)

**Lasten:**

**15. Besteed aan doelstellingen**

**15.1 Verstrekte subsidies Jeugdfondsen**

AKDM kindgelden (SZW)	2.187.013	2.480.000	2.765.479
AKDM Versterking coördinatie (SZW)	257.197	0	0
Motie Segers 'Organisatiekosten' (SZW)	0	0	226.037
Motie Renkema Kindgelden (SZW)	234.544	595.000	151.500
Motie Renkema werving IM en C@CC (SZW)	124.941	220.000	50.150
Zwemlessen (VWS)	495.000	0	0
Overige	97.250	0	9.000
<b>Totaal verstrekte subsidies Jeugdfondsen</b>	<b>3.395.945</b>	<b>3.295.000</b>	<b>3.202.166</b>

**Verbonden partijen**

De stedelijke en provinciale Jeugdfondsen vormen verbonden partijen met Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft samenwerkingsovereenkomsten gesloten met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, waardoor een uniforme uitrol van de Jeugdfonds Sport & Cultuur formule gewaarborgd wordt.

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft in 2022 voor € 3.395.945 aan (start-)subsidies verstrekt aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. De toegekende subsidies worden, als de projectperiode is afgelopen en voor zover het geld niet is besteed door de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, teruggevorderd.

De totaal verstrekte subsidies Jeugdfondsen zijn hoger dan begroot doordat meer kinderen zijn bereikt waarvoor een bijdrage beschikbaar was ten behoeve van kinderen voor de gemeenten.

**15.2 Incidentele bijdragen andere initiatieven**

Speciale projecten	60.421	30.000	45.144
	<b>60.421</b>	<b>30.000</b>	<b>45.144</b>

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<i>(in euro's)</i>			
<b>15.3 Kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen</b>			
Lonen en salarissen	821.346	825.000	791.001
Kosten inhuur personeel	76.747	575.000	17.859
Reis- en verblijfkosten	15.082	15.000	6.431
Studiekosten	40.018	0	0
Overige personeelskosten	35.225	15.000	17.019
Vergaderkosten bestuur	7.133	5.000	4.546
Kantoorartikelen, drukwerk en papier	1.035	1.000	1.044
Internet en telefoonkosten	2.840	3.000	2.523
Automatiseringskosten	111.177	130.000	89.470
Contributies en abonnementen	3.059	4.000	3.613
Adviseurskosten en juridische ondersteuning	94.607	40.000	56.943
Accountantskosten	209.934	200.000	156.503
Verzekeringen	5.530	5.000	5.178
Afas Profit licenties	64.329	65.000	30.698
Advieskosten externe procesbegeleider	62.161	25.000	32.556
	<b>1.550.224</b>	<b>1.908.000</b>	<b>1.215.382</b>

#### **Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar**

De kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen zijn lager dan begroot door met name lager inhuur personeel voor het project 'Corona aanvraagstraat', die zijn doorgeschoven naar 2023 als gevolg van het niet realiseren van de ambitie en planning in 2022.

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<i>(in euro's)</i>			
<b>15.4 Voorlichting</b>			
Communicatie Corporate	387.903	300.000	162.135
Communicatie C@CC	11.031	60.000	18.241
Promotiemateriaal	48.841	5.000	2.767
Advertentie- en reclamekosten	1.041	1.000	1.514
	<u>448.816</u>	<u>366.000</u>	<u>184.657</u>
<b>Totaal besteed aan doelstellingen</b>	<u>5.455.406</u>	<u>5.599.000</u>	<u>4.647.349</u>
<b>Specificatie doorbelaste lonen en salarissen</b>			
Lonen en salarissen	601.541	594.000	572.694
Sociale lasten	105.734	115.000	106.690
Pensioenlasten	69.690	70.000	65.602
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	44.380	46.000	46.015
	<u>821.346</u>	<u>825.000</u>	<u>791.001</u>

#### Ontwikkeling bestedingen aan de doelstellingen

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt

voor 2022: 87%

en in 2021: 79%

De besteding in percentage van de baten zijn ten opzichte van 2021 hoger door hogere besteding van de verstrekte AKDM subsidies, aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt

voor 2022: 89%

en in 2021: 89%

#### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De bestedingen aan de doelstellingen zijn € 143.594 lager dan begroot.

Dit wordt met name veroorzaakt doordat iets minder subsidie 'AKDM' is aangevraagd en toegekend aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

De bestedingen zijn in absolute zin met € 808.057 gestegen van € 4.647.349 in 2021 naar € 5.455.406 in 2022 door de hogere bijdrage per kind en bereik van meer kinderen.

Dit wordt met name veroorzaakt door de stijging in aantallen goedgekeurde aanvragen en hoger verstrekte subsidies per kind voor de sport- en cultuur aanvragen aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<i>(in euro's)</i>			
<b>16. Wervingskosten</b>			
Lonen en salarissen	188.815	190.000	181.839
Kosten inhuur personeel	0	5.000	0
Reis- en verblijfkosten	3.916	10.000	6.088
Studiekosten	9.200	0	0
Overige personeelskosten	9.145	0	0
Promotiemateriaal	5.427	2.000	307
Representatiekosten en relatiegeschenken	179	1.000	100
Internet en telefoonkosten	1.420	0	1.261
Kantoorartikelen, drukwerk en papier	0	2.000	0
Kosten subsidieverklaringen	39.363	20.000	18.412
Overige kosten	26.732	1.000	12.000
	<b>284.196</b>	<b>231.000</b>	<b>220.009</b>
<b>Specificatie doorbelaste lonen en salarissen</b>			
Lonen en salarissen	138.285	137.000	131.654
Sociale lasten	24.307	26.000	24.526
Pensioenlasten	16.021	16.000	15.081
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	10.202	11.000	10.578
	<b>188.815</b>	<b>190.000</b>	<b>181.839</b>

#### **Ontwikkeling wervingskosten**

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt  
voor 2022: 5%  
en in 2021: 4%

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt  
voor 2022: 5%  
en in 2021: 4%

#### **Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar**

De wervingskosten zijn in totaal € 53.196 hoger dan begroot en € 64.187 hoger dan vorig jaar en ligt in lijn met de begroting en realisatie vorig jaar.

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<i>(in euro's)</i>			
<b>17. Kosten beheer en administratie</b>			
Lonen en salarissen	217.137	218.000	209.115
Kosten inhuur personeel	41.325	5.000	9.616
Afschrijvingen materiële vaste activa	9.493	10.000	9.866
Huisvestingskosten	67.327	62.000	63.452
Overige kosten beheer en administratie	77.286	52.000	43.970
	<b>412.568</b>	<b>347.000</b>	<b>336.019</b>
<b><i>Specificatie doorbelaste lonen en salarissen</i></b>			
Lonen en salarissen	159.028	157.000	151.402
Sociale lasten	27.953	30.000	28.205
Pensioenlasten	18.424	19.000	17.343
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	11.733	12.000	12.165
	<b>217.137</b>	<b>218.000</b>	<b>209.115</b>
<b><i>Specificatie huisvestingskosten</i></b>			
Kosten huur kantoor	53.721	51.000	51.158
Overige huisvestingskosten	13.606	11.000	12.294
	<b>67.327</b>	<b>62.000</b>	<b>63.452</b>
<b><i>Specificatie overige kosten beheer en administratie</i></b>			
Bestuurskosten	1.783	3.000	1.157
Reis- en verblijfkosten	4.206	5.000	1.793
Studiekosten	10.579	0	0
Overige personeelskosten	9.822	4.000	4.746
Representatiekosten	1.017	1.000	569
Internet en telefoonkosten	2.840	3.000	2.523
Automatiseringskosten	23.506	15.000	15.105
Contributies en abonnementskosten	3.059	4.000	3.613
Kantoorartikelen, drukwerk en papier	1.035	1.000	1.044
Accountantskosten	13.121	10.000	9.206
Administratiekosten	4.221	5.000	3.981
Portkosten	34	1.000	280
Overige kosten	2.063	0	(46)
	<b>77.286</b>	<b>52.000</b>	<b>43.970</b>

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<i>(in euro's)</i>			
<b>Specificatie Bestuurskosten</b>			
Reiskosten	0	0	20
Vergaderkosten	1.363	2.000	0
Overige bestuurskosten	420	1.000	1.136
	<u>1.783</u>	<u>3.000</u>	<u>1.157</u>

De vergaderkosten betreft de kosten van landelijke bijeenkomst met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

Overhead in percentage uitgedrukt van de totale lasten 7%                  6%                  6%

#### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De algemene kosten beheer en administratie zijn € 65.568 hoger dan begroot en € 76.549 hoger dan vorig jaar. Met name de kosten inhuur personeel en overige kosten beheer en administratie is hoger uitgevallen dan begroot omdat een vacature niet is ingevuld en tijdelijk wordt ingehuurd.

#### Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

De bestuurder van de stichting ontvangt een bezoldiging zoals toegelicht in 'Bezoldiging directie' en is er geen sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders. De toezichthouders van de stichting zijn onbezoldigd.

#### 18. Financiële baten en lasten

Rentelasten	(12.758)	(5.000)	(9.200)
Bankkosten	(2.685)	(2.000)	(1.586)
	<u>(15.443)</u>	<u>(7.000)</u>	<u>(10.786)</u>

Amsterdam, 30 juni 2023

#### Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

##### Het bestuur:

P.F. Bosman  
Directeur-bestuurder

##### Raad van Toezicht:

T. van 't Hek  
R.A. van Hilst  
C. Compas  
M. Divendal  
B.P.R. Hirman  
W.L. van de Kamp  
M.H.J. de Vet

## Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2022	Begroot 2022	Totaal 2021
	verstrekte subsidies	kosten stedelijke provinciale fondsen	voorlichting intermediairs					
<b>Lasten</b>								
Subsidies en bijdragen	3.395.945					3.395.945	3.295.000	3.202.166
Incidentele bijdragen andere initiatieven	60.421					60.421	30.000	45.144
Publiciteit en communicatie			448.816	5.427		454.243	368.000	184.964
Personeelskosten		871.653		201.876	217.137	1.290.666	1.273.000	1.211.494
Uitbesteed werk (inhuur personeel)		76.747		0	41.325	118.073	585.000	27.475
Huisvestingskosten					67.327	67.327	62.000	63.452
Kantoor-, automatiserings- en algemene kosten		601.824		10.799	75.503	688.126	530.000	427.247
Bestuurskosten					1.783	1.783	3.000	1.157
Kosten activiteiten				26.732		26.732	1.000	12.000
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen				39.363		39.363	20.000	18.412
Afschrijving		0			9.493	9.493	10.000	9.866
	<b>3.456.366</b>	<b>1.550.224</b>	<b>448.816</b>	<b>284.196</b>	<b>412.568</b>	<b>6.152.170</b>	<b>6.177.000</b>	<b>5.203.377</b>

## **Overige gegevens**

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

*De controleverklaring van de onafhankelijke accountant treft u op de volgende bladzijde aan.*

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening 2022

#### Ons oordeel

Wij hebben de statutaire jaarrekening 2022 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland per 31 december 2022 en van het saldo van baten en lasten over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De statutaire jaarrekening bestaat uit:

1. de statutaire balans per 31 december 2022;
2. de statutaire staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2022 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de statutaire jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2022 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de statutaire jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de statutaire jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de statutaire jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de statutaire jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de statutaire jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de statutaire jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de statutaire jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de statutaire jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de statutaire jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de statutaire jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

## **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de statutaire jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze statutaire jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de statutaire jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de statutaire jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de statutaire jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaet zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de statutaire jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de statutaire jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 30 juni 2023

Mazars N.V.

Was getekend

G. Juffer RA

# Samengevoegde jaarrekening 2022



## Samengevoegde balans

(na voorstel resultaatbestemming)

		31 december	31 december
	Ref.	2022	2021
<i>(in euro's)</i>			
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	40.324	29.056
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen en overlopende activa	2	1.759.307	1.305.911
Liquide middelen	3	21.874.333	23.632.928
		<u>23.633.640</u>	<u>24.938.840</u>
<b>Totaal activa</b>		<b><u>23.673.963</u></b>	<b><u>24.967.896</u></b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Reserves en fondsen</b>			
<b>- Reserves</b>			
Overige reserve	4	(1.849)	(1.594)
Continuïteitsreserve	5	2.681.087	2.268.000
Bestemmingsreserve	6	5.732.494	5.868.631
		<u>8.411.733</u>	<u>8.135.037</u>
<b>- Fondsen</b>			
Bestemmingsfondsen	7	3.198.740	3.302.915
		<u>11.610.472</u>	<u>11.437.953</u>
<b>Kortlopende schulden</b>	8	12.063.491	13.529.944
		<u>12.063.491</u>	<u>13.529.944</u>
<b>Totaal passiva</b>		<b><u>23.673.963</u></b>	<b><u>24.967.896</u></b>

## Samengevoegde staat van baten en lasten

	Ref.	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<i>(in euro's)</i>				
<b>Baten</b>				
Baten van particulieren	9	170.481	40.000	86.297
Baten van bedrijven	10	528.224	200.000	270.858
Baten van loterijopbrengsten	11	996.626	555.000	596.042
Baten van subsidies van overheden	12	24.522.687	24.480.000	21.943.410
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	13	319.270	400.000	442.016
Baten van andere organisaties zonder winststreven	14	850.886	800.000	940.073
Overige baten	15	453.730	100.000	283.415
<b>Som der baten</b>		<b>27.841.904</b>	<b>26.575.000</b>	<b>24.562.110</b>
<b>Lasten</b>				
Besteed aan doelstellingen	16	23.962.944	23.150.000	19.013.339
Wervingskosten	17	709.268	800.000	596.889
Algemene kosten beheer en administratie	18	2.932.482	2.480.000	2.427.194
<b>Som der lasten</b>		<b>27.604.694</b>	<b>26.430.000</b>	<b>22.037.421</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		237.210	145.000	2.524.689
Saldo financiële baten en lasten	19	(64.692)	(25.000)	(83.597)
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>172.518</b>	<b>120.000</b>	<b>2.441.091</b>
<b>Bestemming van het saldo van baten en lasten</b>				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Overige reserve		(254)	0	(252)
- Continuïteitsreserve		413.087	9.000	440.901
- Bestemmingsreserve		(136.137)	111.000	1.770.933
- Bestemmingsfondsen		(104.178)	0	229.509
<b>Saldo</b>		<b>172.518</b>	<b>120.000</b>	<b>2.441.091</b>

## Samengevoegde kasstroomoverzicht volgens directe methode

	2022	2021
<i>(in euro's)</i>		
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>Ontvangsten:</b>		
Baten van particulieren	170.481	86.297
Baten van bedrijven	528.224	271.858
Baten van loterijopbrengsten	996.626	448.529
Baten van subsidies van overheden	21.309.340	20.626.927
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	495.334	1.042.451
Baten van andere organisaties zonder winststreven	751.615	879.661
Overige baten	453.369	283.415
Financiële baten en lasten	(48.681)	(68.232)
<b>Totaal van de ontvangsten (A)</b>	<u>24.656.309</u>	<u>23.570.905</u>
<b>Uitgaven:</b>		
Besteed aan doelstellingen	20.990.311	17.230.532
Betalingen aan leveranciers	5.394.804	4.343.432
<b>Totaal van de uitgaven (B)</b>	<u>26.385.114</u>	<u>21.573.964</u>
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)</b>	<u>(1.728.805)</u>	<u>1.996.940</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in (im)materiële vaste activa	(29.791)	(14.077)
<b>Mutatie liquide middelen</b>	<u>(1.758.596)</u>	<u>1.982.864</u>
Liquide middelen per 1 januari	23.632.929	21.650.065
Mutatie liquide middelen	(1.758.596)	1.982.864
Liquide middelen per 31 december	<u>21.874.333</u>	<u>23.632.929</u>

## Toelichting samengevoegde jaarrekening

### Algemene toelichting

#### Algemeen

Bij de inrichting van de samengevoegde jaarrekening worden de Richtlijnen van de Raad voor Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties zoveel als mogelijk gevolgd.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 34192455.

#### Samenvoeging

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft geen overheersende zeggenschap in de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de stedelijke en provinciale stichtingen onder één naam in de publiciteit. De Jeugdfondsen doen ook als zodanig beroep op de publieke offervaardigheid. Om die reden is de samengevoegde jaarrekening opgesteld.

In de samengevoegde jaarrekening 2022 van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zijn de volgende Jeugdfondsen opgenomen:

#### Jeugdfondsen Sport:

Amsterdam, Brabant, Den Helder, Limburg, Tilburg en Zwolle.

#### Jeugdfondsen Sport & Cultuur:

Alkmaar, Almelo, Almere, Arnhem (geliquideerd per 31-12-2022), Breda, Drenthe, Eindhoven, Enschede, Flevoland, Fryslân, Gelderland, Groningen, Haarlem, Hengelo en Borne, Noord-Holland, Overijssel, Rotterdam, 's-Hertogenbosch-Vught, Utrecht, Venlo, Wijk bij Duurstede (geliquideerd per 31-12-2022), Zeeland en Zuid-Holland.

#### Jeugdfondsen Cultuur:

Noord-Brabant, Limburg en Tilburg.

#### Continuïteit van de activiteiten

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen hebben in het begin van het boekjaar 2022 te kampen gehad met de gevolgen van het covid-19. Uiteindelijk is er een groei gerealiseerd in het aantal geholpen kinderen en jongeren door een flinke toename vanaf april 2022.

Voor 2023 en nakomende jaren zal een instellingssubsidie van SZW en gemeentelijke en/of provinciale subsidies worden verkregen en is deze opgenomen in de begroting. Derhalve is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

#### Vergelijkende cijfers

Ten behoeve van de vergelijkbaarheid hebben in de vergelijkende cijfers herrubriceringen plaatsgevonden. Dit ziet toe op de posten baten van loterijopbrengsten en financiële baten en lasten.

## Financiële instrumenten

### Algemeen

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico.

Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

### Kredietrisico

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen. De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

### Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

## Waarderingsgrondslagen van activa en passiva

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of tegen lagere bedrijfswaarde.

### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

### Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan de tegoeden op bankrekeningen. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting financiële activa gerubriceerd.

### Reserves en fondsen

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden.

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Indien een actie voor een specifiek doel meer heeft opgebracht dan voor dat doel benodigd was of aan een gift de bestemming ontvalt, wordt dit vermeld in het verslagjaar van het jaar waarin dit duidelijk wordt. Het meerdere bedrag wordt dan niet langer onder het bestemmingsfonds, maar onder de bestemmingsreserves verantwoord.

### Toelichting verschillen reserves, fondsen en resultaat

De verschillen tussen de reserves en fondsen volgens de statutaire balans en volgens de samengevoegde balans en de verschillen tussen het resultaat in de staat van baten en lasten en het resultaat in de samengevoegde staat van baten en lasten zijn toegelicht in samenvoegingsstaat. Deze samenvoegingsstaat is opgenomen, zie bijlage 1.

Als gevolg van de samenvoeging van de reserves en fondsen van de Jeugdfondsen is het eigen vermogen een optelsom van deze reserves en fondsen. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft zich niet garant gesteld voor eventuele tekorten in de reserves en fondsen van een stedelijk of provinciaal Jeugdfonds.

### **Subsidieverplichting**

Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur heeft besloten een subsidie toe te kennen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke levering ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld opgenomen. Van de verplichtingen die betrekking hebben op meerdere jaren, wordt het langlopende deel (> 1 jaar) onder de langlopende schulden gerekend, overige verplichtingen (korter dan één jaar) onder de kortlopende schulden.

### **Pensioenen**

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en enkele lokale Jeugdfondsen hebben voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland of de lokale Jeugdfondsen.

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Jeugdfonds Sport & Cultuur betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds dit toelaat. Volgens de sinds 2015 geldende regels wordt de dekkingsgraad bepaald als het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te hanteren, geeft de dekkingsgraad een stabiel beeld. Per eind december 2022 bedroeg de actuele dekkingsgraad 109,26% (bron: website pensioenfonds zorg en welzijn pfw). Het vereiste niveau van de dekkingsgraad 125% (financieel gezond). Het Pensioenfonds verwacht volgens haar herstelplan tijdig aan haar verplichtingen te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om extra premieverhogingen door te voeren. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de lokale Jeugdfondsen hebben geen verplichting tot het voldoen van aanvullende premie in geval van een tekort bij het pensioenfonds. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de lokale Jeugdfondsen hebben daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

### **Overige kortlopende schulden**

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

## **Resultaatbepalingsgrondslagen**

### **Baten en lasten**

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### **Baten van particulieren, bedrijven, verbonden organisaties zonder winststreven en andere organisaties zonder winststreven**

De baten worden verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht, c.q. berouwbaar te schatten zijn (rekening en verantwoording is ontvangen).

Als baten van particulieren worden aangemerkt: opbrengsten uit nalatenschappen, donaties en giften en overige baten van particulieren.

### **Baten van loterijopbrengsten**

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen en bijdragen van andere fondsenwervende organisaties worden als 'baten van loterijopbrengsten' verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de bate uit de actie van derden is ontvangen, dan wel door die derde is toegezegd. De eventueel door de stichting in het kader van een actie van derden gemaakte kosten worden in de staat van baten en lasten onder 'wervingskosten' verantwoord.

### **Subsidies van overheden**

Onder subsidies wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project of van het exploitatietekort van de gehele stichting. Als subsidies van overheden gelden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke instellingen.

Verschillen in toegezegde en gerealiseerde baten uit subsidies worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder 'subsidies van overheden', in het jaar waarin deze verschillen betrouwbaar kunnen worden geschat.

De kosten gemaakt om subsidies te verkrijgen, worden in de staat van baten en lasten afzonderlijk als 'wervingskosten' opgenomen.

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen niet voldoet aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstrekker gerechtigd de verleende subsidies (gedeeltelijk) terug te vorderen.

De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is ingeschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

### **Overige baten**

Onder overige baten wordt verantwoord acties van derden zonder een tegenprestatie en de ontvangen bijdrager via het actieplatform [www.mijnjeugdfondsactie.nl](http://www.mijnjeugdfondsactie.nl).

### **Bestedingen aan de doelstelling**

Onder de kosten van de eigen activiteiten in het kader van de doelstelling worden de kosten verstaan, die rechtstreeks verband houden met de sport- en cultuurbijdragen jongeren.

Kosten doelstelling worden verantwoord in het jaar waarin de aanvraag is goedgekeurd. Verplichtingen uit hoofde van de doelstelling vallen vrij nadat is vastgesteld dat de verplichting is vervallen.

Van voorlichting als onderdeel van de doelstelling is sprake wanneer de stichting voorlichting geeft, die primair ten doel heeft het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep.

### **Kosten ten behoeve van wervingskosten**

Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten werving baten. Dit houdt in dat de kosten voor promotie, publiciteit en public relations tot de kosten van werving baten worden gerekend, tenzij sprake is van voorlichtingskosten zoals bovenstaand beschreven.

### **Algemene kosten beheer en administratie**

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de stichting maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en -lasten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De aan de fondswervende organisatie berekende bankkosten worden in mindering gebracht op de post saldo financiële baten en lasten.

## Grondslagen voor de kostenverdeling

### Grondslag voor toerekening van lonen en salarissen

Door de organisatie wordt geen urenregistratie bijgehouden. De toegerekende kosten voor lonen en salarissen besteed aan fondsenwerving zijn gebaseerd op een door de organisatie gemaakte inschatting op basis van de werkzaamheden en taakomschrijving in de arbeidsovereenkomst.

### Grondslag voor de toerekening van overige gemengde kosten

De kosten van de website en folders zijn toegerekend aan de kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, kosten voorlichting en wervingskosten op basis van het gewogen aandeel van enerzijds de doelstelling (voorlichting) en het aandeel fondsenwerving in de website en folders.

De kosten voor administratiekosten zijn toegerekend aan de algemene kosten beheer en administratie op basis van het aantal goedgekeurde sport- en cultuuraanvragen.

### Personeelsleden

In de groep waren in 2022 gemiddeld 32,01 fte's werkzaam (2021: 28,35).

## Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder sponsoring, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Ontvangsten van subsidies zijn opgenomen in het jaar waarin zij zijn ontvangen en niet in het jaar waarop zij betrekking hebben.

## Stichtingen Jeugdfondsen

### Algemene doelstelling

Alle onder vermelde Jeugdfondsen hebben als doelstelling het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening.

De bestuurssamenstelling met achter de functie, naam en de datum van aantreden per 31 december 2022 is als volgt:

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Alkmaar te Alkmaar, opgericht op 3 november 2009.

Voorzitter:	W.B. van der Ham	23-04-13
Secretaris:	M.C.J. Klaassens - Moll	01-04-15
Penningmeester:	R.C.J. Mul	01-06-16
Algemeen lid:	H.J. Eenennaam	01-01-18
Algemeen lid:	M.E. Ursem - de Zeeuw	01-01-11
Algemeen lid:	B. Toebes	01-01-22

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Almelo te Almelo, opgericht op 15 december 2010.

Voorzitter	F. Schoondermark	01-04-18
Secretaris:	A.B. Nijhuis - Kuipers	01-05-14 Uitgetreden
Penningmeester:	F. Gerdzen	01-03-21
Penningmeester :	S.M. Nijhuis	01-10-22
Secretaris	F.J.M. Timmerman	23-06-20
Algemeen lid:	C. B. ten Hove - Schoonebeek	17-04-18
Algemeen lid:	W. Tijhof	17-04-18
Algemeen lid:	C.M. Bruggink-Bruns	01-12-21

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Almere te Almere, opgericht op 15 september 2006.

Voorzitter:	F.A. van Brussel	01-07-19
Penningmeester:	I.S. van Gelder	01-01-18
Penningmeester:	J.M.C. Bouman	01-01-20
Secretaris:	M.C. Lopez Vega	21-01-20
Secretaris:	J.S. Rosiek	01-01-21
Algemeen lid:	L.R.S. Els	01-07-21
Algemeen lid:	H.B. van Klompenburg	01-07-21

Stichting Jeugdfonds Sport Amsterdam te Amsterdam, opgericht op 4 juni 1999.

Voorzitter:	P.R. Storm	05-03-12
Penningmeester:	C.G. J. Karsten	15-02-22
Penningmeester:	A.L.P. Taminiau	13-11-14
Algemeen lid:	J. van de Linde	19-10-15
Algemeen lid:	P.W.E. de Wild	05-02-20
Algemeen lid:	A.P.M. van der Poel	06-02-17

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Arnhem te Arnhem, opgericht op 7 juli 2009.

Voorzitter:	L.J.E.M. Markhorst	01-01-20
Penningmeester:	P.J. van den Berg	01-01-20

Stichting Jeugdfonds Sport Brabant te Goirle, opgericht op 4 december 2006.

Vice-voorzitter:	S.A.M. Heerius	01-01-09
Secretaris:	G. de Steur	01-01-18
Penningmeester:	L.F. Hendriks	01-07-21
Algemeen lid:	L.C.M. Verhoeven	01-09-20
Algemeen lid:	G. Pennings	01-01-21

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Breda te Breda, opgericht op 4 oktober 2013.

Voorzitter:	J.J.J. Meeuwissen	01-07-21
Secretaris:	T. Kremers	15-04-19
Penningmeester:	J.E.E. van der Veeken	19-12-16 Uitgetreden
Algemeen lid:	C.W.N. Lageuse	01-10-20
Algemeen lid:	A. Siebrand - Matthijssen	01-10-21
Algemeen lid:	J.A. Kuijsters	01-01-22
Penningmeester	B. de Jong	01-11-22

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur 's-Hertogenbosch-Vught te 's-Hertogenbosch, opgericht op 8 december 2005.

Voorzitter:	W.M.S. Koning - van der Eerden	01-11-20
Secretaris:	R.H.J. Uffelen	15-05-22
Secretaris:	M.J. Posset - van de Poll	01-03-18 Uitgetreden
Penningmeester:	G. Tijdeman	15-07-17 Uitgetreden
Algemeen lid:	G.C.P.G. Timmermans	01-01-19
Algemeen lid:	J.J. de Leeuw	01-07-19
Penningmeester	P.F. van Woudenberg	01-04-22

Stichting Jeugdfonds Sport Den Helder te Den Helder, opgericht op 6 januari 2006.

Voorzitter:	W. Top	01-03-21
Secretaris :	M. Slot - Hubregtsen	24-10-22
Secretaris:	H. van Veldhuizen	18-03-16 Uitgetreden
Penningmeester:	S.M. van der Weide - Hulzebos	01-03-21
Algemeen lid:	C. Slot	15-11-16
Algemeen lid:	J.W. Groot	18-05-06 Uitgetreden
Algemeen lid:	M.J. Schop	24-10-22
Algemeen lid:	C.P. Zuurbier	28-11-22

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Drenthe te Assen, opgericht op 13 april 2007.

Voorzitter:	J. Westendorp	09-03-21
Secretaris:	J.C. Wiggerink	08-03-16
Penningmeester:	E. Benjamins	28-05-19
Algemeen lid:	M.H.M. de Jong	01-01-14 Uitgetreden
Algemeen lid:	S. Prinsen	08-12-22
Algemeen lid:	A. Velthuis	08-12-22

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Eindhoven te Eindhoven, opgericht op 29 juli 2008.

Voorzitter:	R.A.M. Quarles van Ufford - Hendriks	29-04-20
Secretaris	C.P.A. Kroonen	29-04-20
Penningmeester:	P.A. Khemai	29-04-20

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Enschede te Enschede, opgericht op 17 mei 2011.

Voorzitter:	E.B.E.M. Ruesen	01-01-15
Penningmeester:	G.J. Janssen	17-05-11
Algemeen lid:	H.M.A. Disberg	12-12-13
Algemeen lid:	M. van Sluijs	30-11-17
Algemeen lid:	W.J. Zwart	15-09-19

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Flevoland te Lelystad, opgericht op 9 december 2016.

Voorzitter:	T.L.M. van Dongen	27-01-20
Secretaris:	A. Kooij	09-12-16 Uitgetreden
Penningmeester:	F. Klasens	09-12-16
Secretaris:	W.J.M. Hoogstraten	14-01-19
Algemeen lid:	J.Y.E. Kooiker - Vos	01-10-19
Algemeen lid:	E.G. Cherrat	01-01-22
Algemeen lid:	J.F. van Valkengoed	01-05-22

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Fryslân te Leeuwarden, opgericht op 27 april 2006.

Voorzitter:	J. van der Laan	01-01-18
Penningmeester:	J. van Zanden	26-10-15
Algemeen lid:	L.G. Krol	01-01-21
Algemeen lid:	H.N. van Keulen	05-06-15
Algemeen lid:	W.W. Visser	13-04-17
Algemeen lid:	A. Helder	01-01-18
Algemeen lid:	M. Zuiderbaan	21-06-22

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Gelderland te Arnhem, opgericht op 4 februari 2010.

Voorzitter:	J.G. Kruithof	17-01-19
Vice-voorzitter/Secretar	H.J. Weeda	01-01-16
Penningmeester:	J.P.L. Visser	01-01-22
Tweede penningmeester	M.J.A. van Munster	01-07-17
Algemeen lid:	M.P.E. Sinte Maartensdijk - Willems	10-10-13
Algemeen lid:	G.A. van Balveren	01-06-15
Algemeen lid:	L. Roetert - Lageman	01-02-22

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Groningen te Groningen, opgericht op 3 mei 2007.

Voorzitter:	R. Schuur	29-06-20
Secretaris:	J.E. Meijer	01-01-21
Penningmeester:	A. van Ginkel - van der Maas	07-02-22
Penningmeester:	E.S. Laanstra	01-01-18 Uitgetreden
Algemeen lid:	R. de Waard	01-12-17
Algemeen lid:	A. Derksen	01-01-21
Algemeen lid:	L.E.A. Lanser	22-03-21
Algemeen lid:	K.J. Zwart	16-09-21

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Haarlem te Haarlem, opgericht op 26 maart 2007.

Voorzitter:	M. Lodeweegs	13-11-17
Secretaris:	M.J.M.M. Lommerse	01-01-21
Penningmeester:	A. Noomen	11-03-19
Algemeen lid:	J.M. Kers	10-01-20 Uitgetreden
Algemeen lid:	E.A. Kuipers	09-07-18
Algemeen lid:	M.J. van Heugten	01-08-22

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Hengelo en Borne te Hengelo, opgericht op 4 januari 2008.

Voorzitter:	H.J.M. Rupert	04-01-08
Secretaris:	J. Bijlstra	25-09-15
Penningmeester:	R.M.G. Weber	04-01-08

Stichting Jeugdfonds Sport Limburg te Roermond, opgericht op 24 oktober 2004.

Voorzitter:	B.M.T.J. Op de Laak	01-07-20
Penningmeester:	M.P.P.F. Groutars	22-10-04 Uitgetreden
Algemeen lid:	A.L.H.J. Bongers	14-09-15
Algemeen lid:	N.W.M. Plitscher	01-01-07
Algemeen lid:	F.P.W.C. Perey	01-01-17
Penningmeester:	E.E. Gilissen	01-04-22

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Noord-Holland te Haarlem, opgericht 19 november 2008.

Voorzitter:	E. Boog	12-05-16
Penningmeester:	M.A.B. Selles	01-03-21
Algemeen lid:	G.E.M. Cartigny	25-05-18
Algemeen lid:	E. van Dam	15-02-16
Algemeen lid:	I.K.M. Reichmann - Kops	06-06-17
Algemeen lid:	S. Spoorenberg	01-03-21
Algemeen lid:	N.F.G. de Jager - de Windt	01-03-21

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Overijssel te Zwolle, opgericht op 4 juni 2009.

Voorzitter:	M. van Abbema - Wijtsma	06-10-22
Voorzitter:	P.A. van der Terp	17-09-15 Uitgetreden
Algemeen lid:	A. Otten	01-12-16 Uitgetreden
Algemeen lid:	E.J. van de Peppel	01-01-19
Algemeen lid:	H. Kraaijenhof	01-09-20
Algemeen lid:	R. Bonsink	01-09-20
Algemeen lid:	R.J.F.J. Kox	25-01-21 Uitgetreden

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Rotterdam te Rotterdam, opgericht op 21 maart 2007.

Voorzitter:	S.J.J. Schampers	01-01-20
Penningmeester:	E.F.H. Barkey Wolf	16-07-20
Algemeen lid:	K. Jarbandhan	01-01-20
Algemeen lid:	M.E. van Rijn	16-07-20
Algemeen lid:	S. Azrioual	26-05-21

Stichting Jeugdsportfonds Tilburg te Tilburg, opgericht op 11 juli 2005.

Voorzitter:	C.J.C.M. Pheninckx	11-07-05 Uitgetreden
Secretaris:	N. van Mourik	01-01-11
Penningmeester:	E.P. Janse - Pragt	01-01-13 Uitgetreden

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Utrecht te Utrecht, opgericht op 3 januari 2005.

Voorzitter:	J. de Vries	01-01-17
Penningmeester:	M.J. Koning - Tops	12-03-18
Algemeen lid:	S.A. van den Brand	15-04-19
Algemeen lid:	S. van Ginkel - Frequin	01-01-20
Algemeen lid:	J. Basart	01-01-20
Algemeen lid:	E.G.M. Janssens	01-01-20 Uitgetreden
Algemeen lid:	P. van Herk	01-04-22

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Venlo te Venlo, opgericht op 16 maart 2007.

Voorzitter:	P.C.M. Freij	01-01-12
Secretaris:	B.C.J. Janssen	01-01-15 Uitgetreden
Penningmeester:	T.M.J.M. Bours	01-01-09
Algemeen lid:	J.H. le Sage	01-12-17
Algemeen lid:	J.J. Oostdam	01-11-17
Algemeen lid:	G.P. Schuurs	01-07-19
Algemeen lid:	D.R.H. Schelberg	09-02-22

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Wijk bij Duurstede te Wijk bij Duurstede, opgericht 3 november 2014.

Voorzitter:	M.C. Eli	17-06-19
Secretaris:	G. de Jonge	31-10-19
Penningmeester:	J.C.F. Melkert	12-01-15
Algemeen lid:	M.J.M. Hodes	12-01-15
Algemeen lid:	G. Kaaij	01-05-19

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Zeeland te Middelburg, opgericht op 28 december 2007.

Voorzitter:	P.F. de Doelder	28-12-07
Secretaris:	P.H. van Kampen	02-01-19
Penningmeester:	J.H. Herselman	28-12-07
Algemeen lid:	P.E.P. Kwekkeboom - Janse	25-01-11
Algemeen lid:	R. Stevens	25-08-16
Algemeen lid:	J. de Groene	05-07-11

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Zuid-Holland te Den Haag, opgericht op 22 december 2004.

Voorzitter:	M.M. Gersie	21-07-17
Vice-voorzitter:	J.B. Waaijer	24-11-15
Penningmeester:	H.C. van Staalduinen	14-06-16
Algemeen lid:	J.A. van den Berg	01-06-14
Algemeen lid:	E.L.E.M. Weststrate - Tax	21-07-17
Algemeen lid:	T. Krullaars	30-03-21
Algemeen lid:	M.E. Blok	30-03-21

Stichting Jeugdfonds Sport Zwolle te Zwolle, opgericht op 17 september 2007.

Voorzitter:	A. Tromp - Fioole	28-11-14	Uitgetreden
Secretaris:	J. Fuller - Eshuis	03-10-18	
Penningmeester:	R.B. Hulsman	01-10-21	Uitgetreden
Voorzitter:	H. Kromdijk	01-11-20	
Algemeen lid:	I.D.M. Heijnen	28-09-18	Uitgetreden
Penningmeester:	F.C.M. van Langevelde	15-04-20	
Algemeen lid:	C. Bonten	30-11-12	
Algemeen lid:	A. Ellermann - Huls	01-07-22	

Stichting Jeugdfonds Cultuur Noord-Brabant te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.

Voorzitter:	H.A.A.J. van Rinsum	14-02-19	
Secretaris:	A.A.W. de Vries	14-02-19	
Penningmeester:	J.P.M. Franken	23-01-15	
Algemeen lid:	B.A. Brouwer - Schild	01-09-16	
Algemeen lid:	R.C.H. Godding	14-02-19	Uitgetreden
Algemeen lid:	R.M.A.S. Mustafa	01-12-21	
Algemeen lid:	J.D. Vorselman	01-12-21	
Algemeen lid:	C.M.V.E. de Bonth-Vromans	01-12-21	

Stichting Jeugdfonds Cultuur Limburg te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.

Voorzitter:	T.P. Dassen - Housen	04-08-16	
Secretaris:	S.M.E. Holtjer - Mols	15-04-14	Uitgetreden
Penningmeester:	W.A. Lichtleitner	06-01-20	
Algemeen lid:	N.J.B.J. van Lith - Hermans	06-06-19	

Stichting Jeugdcultuurfonds Tilburg te Tilburg, opgericht op 27 februari 2012.

Voorzitter:	C.J.C.M. Pheninckx	27-02-12	Uitgetreden
Secretaris:	N. van Mourik	27-02-12	
Penningmeester:	E.P. Janse - Pragt	01-01-13	Uitgetreden

## Toelichting op de samengevoegde balans per 31 december 2022

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### 1. Materiële vaste activa

	31 december	
	2022	2021
<i>(in euro's)</i>		
Boekwaarde 1 januari	29.056	31.434
Aanschaffingen	29.791	14.077
Desinvesteringen	(42.046)	0
Afschrijvingen	(18.524)	(16.455)
Afschrijvingen desinvesteringen	42.046	0
Boekwaarde 31 december	40.323	29.056

De materiële vaste activa wordt in 3-5 jaar afgeschreven.

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering.

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### 2. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2022	2021
<i>(in euro's)</i>		
Nog te ontvangen subsidies overheden	716.323	424.450
Nog te ontvangen sponsorbijdragen	964.858	783.687
Nog te ontvangen diversen	78.126	97.774
	1.759.306	1.305.911

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

De nog te ontvangen subsidies overheden betreft met name de gemeentelijke subsidies bij de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

De nog te ontvangen sponsorbijdragen betreft met name de bijdragen van Nationale Postcode Loterij bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

##### 3. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2022	2021
<i>(in euro's)</i>		
Betaalrekeningen	11.283.581	11.919.785
Spaarrekeningen	10.590.751	11.713.143
	21.874.333	23.632.928

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichtingen.

## PASSIVA

### RESERVES EN FONDSEN

#### Voorstel bestemming saldo van baten en lasten

De besturen van de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hebben allen bij het opmaken van de jaarrekening een voorstel opgenomen ten aanzien van de bestemming. Deze besluiten zijn op stedelijke en provinciaal fondseniveau verwerkt in de jaarrekening. Vooruitlopend op de besluiten daarvan zijn de voorstellen verwerkt in de jaarrekening.

#### 4. Overige reserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	31 december	
	2022	2021
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	(1.594)	(1.343)
Saldo baten en lasten	(254)	(252)
Stand eind boekjaar	(1.849)	(1.594)

De overige reserves betreft negatieve reserves van individuele stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

#### 5. Continuïteitsreserve

	31 december	
	2022	2021
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar (gerapporteerd)	2.268.000	1.827.099
Saldo baten en lasten	413.087	440.901
Stand eind boekjaar	2.681.087	2.268.000

De continuïteitsreserve van € 2.681.087 heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van het Jeugdfonds met werknemers in loondienst voor enige tijd veilig te stellen.

De hoogte van de reserve is vastgesteld op de hoogte van de voor 2023 begrote kosten van lonen en salarissen, afschrijvingen materiele vaste activa, de kosten van huisvesting en algemene kosten beheer en administratie.

## 6. Bestemmingsreserve

Het verloop van deze post is als volgt:

	31 december	
	2022	2021
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	5.868.627	4.097.694
Saldo baten en lasten	(136.137)	1.770.933
Stand eind boekjaar	<u>5.732.490</u>	<u>5.868.627</u>

Onder bestemmingsreserves is een deel van de reserves verantwoord, welk met goedkeuring van het bestuur is afgezonderd voor de doelstelling van het Jeugdfonds.

Deze post is als volgt opgebouwd:

### Bestemmingsreserve vaste activa

Stand begin boekjaar	29.056	31.434
Saldo baten en lasten	11.267	(2.378)
Stand eind boekjaar	<u>40.324</u>	<u>29.056</u>

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

### Bestemmingsreserve sport- en cultuurbijdragen

Stand begin boekjaar	5.839.571	4.066.260
Saldo baten en lasten	(147.405)	1.773.311
Stand eind boekjaar	<u>5.692.166</u>	<u>5.839.571</u>

De bestemmingsreserve sport- en cultuurbijdragen betreft door de stedelijke en provinciale besturen bestemde gelden voor toekomstige sport- en cultuurbijdragen.

## 7. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	31 december	
	2022	2021
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	3.302.920	3.073.411
Saldo baten en lasten	(104.178)	229.509
Stand eind boekjaar	3.198.742	3.302.920

Deze post bestaat uit de volgende elementen:

- overschotten op door overheden verstrekte, maar nog niet definitief beschikte subsidies.
- door overheden beschikte subsidies waar een specifiek bestedingsdoel is benoemd voor nog niet bestede gelden met de voorwaarde te besteden aan sport- en cultuuraanvragen.

Deze post is als volgt opgebouwd:

### Bestemmingsfonds Subsidies overheden

Stand begin boekjaar	1.987.006	1.441.602
Saldo baten en lasten	(43.519)	545.404
Stand eind boekjaar	1.943.488	1.987.006

### Bestemmingsfonds Subsidie via derden

Stand begin boekjaar	1.315.913	1.631.809
Saldo baten en lasten	(60.659)	(315.896)
Stand eind boekjaar	1.255.255	1.315.913

## 8. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2022	2021
<i>(in euro's)</i>		
Te betalen loonheffing	92.542	47.936
Te betalen pensioenen	37.371	1.112
Vooruitontvangen / terug te betalen subsidies overheden	6.625.270	9.435.372
Nog te betalen sport- en cultuurbijdragen	4.407.871	3.309.460
Nog te betalen administratie-/accountantskosten	465.860	362.982
Nog te betalen diverse kosten	434.576	373.081
	12.063.491	13.529.944

De daling van de vooruitontvangen / terug te betalen subsidies overheden is het gevolg van de stijging van het aantal geholpen kinderen en hoger verantwoorde subsidiebatens.

De post 'nog te betalen sport- en cultuurbijdragen' betreft toegezegde bijdragen in 2022 die in 2023 betaald zullen worden.

De post bevat een schattingselement, 75% van de goedgekeurde aanvragen waarop nog niet gefactureerd is en wordt tegen een gemiddeld tarief opgenomen onder de nog te betalen sport- en cultuurbijdragen.

De stijging van de post wordt met name veroorzaakt door hogere toegekende sport- en cultuurbijdragen.

## **Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

### Huurverplichting

De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract inzake het kantoorpand aan de Vliegtuigstraat in Amsterdam dat loopt tot 31 oktober 2026.

De jaarlijkse huurverplichting voor 2023 bedraagt: huur € 58.289 en servicekosten € 3.777 (totaal € 62.067).

### Samenwerking

Door enkele Stichtingen die zijn opgenomen in de samenvoeging, worden met subsidiegevers gecombineerde subsidieovereenkomsten afgesloten, waarbij een stedelijk/provinciaal fonds een gezamenlijke verplichting is aangegaan met een andere stichting, bijvoorbeeld Stichting Leergeld.

## **Gebeurtenissen na balansdatum**

### Juridische fusie

De besturen van 4 samenwerkende Jeugdfondsen Sport en Cultuur hebben in 2022 het besluit genomen tot juridische fusie per 01-01-2023 waarbij de Jeugdfondsen Sport de verkrijgende en Jeugdfondsen Cultuur de verdwijnende partij is. In de statuten ingaande per 1 januari 2023 wordt de statutaire naam van de verkrijgende partijen gewijzigd in "**Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur <naam Fonds>**".

De besturen van Jeugdfonds Sport Amsterdam en Stichting Jongerencultuurfonds Amsterdam hebben in 2022 het besluit genomen tot juridische fusie per 01-01-2023 waarbij de Jeugdfonds Sport Amsterdam de verkrijgende en Jongerencultuurfonds Amsterdam de verdwijnende partij is. In de statuten ingaande per 1 januari 2023 wordt de statutaire naam van de verkrijgende partijen gewijzigd in "**Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Amsterdam**".

## Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten 2022

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<i>(in euro's)</i>			
<b>9. Baten van particulieren</b>			
Nalatenschap	65.806	0	0
Donaties en giften van particulieren	104.675	40.000	86.297
	<u>170.481</u>	<u>40.000</u>	<u>86.297</u>
De baten van particulieren betreft donaties.			
<b>10. Baten van bedrijven</b>			
Giften en donaties van bedrijven	528.224	200.000	270.858
	<u>528.224</u>	<u>200.000</u>	<u>270.858</u>
<b>11. Baten van loterijopbrengsten</b>			
Nationale Postcode Loterij	1.002.327		500.000
Nationale Postcode - / VriendenLoterij (loterijopbrengsten)	(5.701)		81.575
BankGiro Loterij	0		14.467
	<u>996.626</u>	<u>555.000</u>	<u>596.042</u>
<b>12. Baten van subsidies van overheden</b>			
Gemeentelijke subsidies	19.142.427		16.252.531
Provincie / Ministerie van SZW/VWS	4.799.246		4.774.509
Via derden	578.214		647.009
Via derden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland	2.800		269.362
	<u>24.522.687</u>	<u>24.480.000</u>	<u>21.943.410</u>
<i>Ontvangen via derden van Jeugdfonds Sport &amp; Cultuur Nederland</i>	<i>3.301.495</i>		<i>3.412.378</i>
De subsidies bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hebben een incidenteel karakter en bij de samenwerkende Jeugdfondsen overwegend een structureel karakter die (meer)jaarlijks wordt toegekend. De subsidie dient te worden verantwoord middels een tussentijdse rapportage, eindverslag, meldplicht en van toepassing zijnde Kaderregeling OCW, SZW en VWS. Voor gemeentelijke subsidies zijn lokale wet- en regelgeving en in voorkomende gevallen behorende protocollen van toepassing.			
<b>13. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven</b>			
Stichting Sam&	319.270	400.000	442.016
	<u>319.270</u>	<u>400.000</u>	<u>442.016</u>
<b>14. Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>			
Diverse stichtingen	850.886	800.000	940.073
	<u>850.886</u>	<u>800.000</u>	<u>940.073</u>
<b>15. Overige baten</b>			
Overige	453.730	100.000	283.415
	<u>453.730</u>	<u>100.000</u>	<u>283.415</u>
Som der baten	<u>27.841.904</u>	<u>26.575.000</u>	<u>24.562.110</u>

### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De totaal gerealiseerde baten zijn € 1.266.904 hoger dan begroot en € 3.279.794 hoger dan vorig jaar.

De baten van particulieren zijn € 130.481 hoger dan begroot en € 84.185 hoger dan vorig jaar en wordt dit voornamelijk veroorzaakt door de hogere opbrengst als gevolg van een toegekende nalatenschap bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

De baten van bedrijfsleven zijn € 328.224 hoger dan begroot en € 257.366 hoger dan vorig jaar en wordt met name veroorzaakt door de samenwerkingsovereenkomst met Danone, Detailconsult Supermarkten B.V., Allianz en Pon bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

De baten van loterijopbrengsten zijn € 441.626 hoger dan begroot en € 400.585 hoger dan vorig jaar door de incidentele bijdrage in 2022 van Postcode Loterij bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

De subsidies van overheden zijn € 42.687 hoger dan begroot en € 2.579.277 hoger dan vorig jaar door meer bereikte kinderen als gevolg van de versoepelingen van de RIVM maatregelen door Covid-19 en hiervoor toegekende gemeentelijke subsidies.

De baten van verbonden partijen organisaties zonder winststreven betreft de bijdragen ontvangen via Sam& van de VriendenLoterij bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn € 50.886 hoger dan begroot en € 89.187 lager dan vorig jaar en is mede afhankelijk van de vrijgevigheid van de organisaties.

De overige baten zijn € 353.730 hoger dan begroot en € 170.315 hoger dan vorig jaar en betreft de diverse acties bij de lokale en provinciale Jeugdfondsen en de baten via het actieplatform.

### Algemeen

De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten:

	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
<i>(in euro's)</i>		
Lonen en salarissen	1.559.991	1.367.712
Sociale lasten	271.894	248.795
Pensioenlasten	166.898	142.263
Vakantiegeld en -dagen	125.102	102.435
	<u>2.123.885</u>	<u>1.861.204</u>

De personeelskosten worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, wervingskosten en algemene kosten beheer en administratie.

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<i>(in euro's)</i>			
<b>16. Besteed aan doelstellingen</b>			
Besteed aan doelstellingen stedelijke en provinciale fondsen	21.095.477	20.901.000	16.829.354
Kosten stedelijke en provinciale Jeugdfondsen (NL)	1.550.224	1.269.000	1.215.382
Voorlichting	1.317.242	980.000	968.602
	<b>23.962.944</b>	<b>23.150.000</b>	<b>19.013.339</b>

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt:

voor 2022: 86%  
voor 2021: 77%  
voor 2020: 83%

De besteding in percentage van de baten zijn ten opzichte van 2021 hoger als gevolg van hogere bestedingen en ligt in lijn met het aantal geholpen kinderen.

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt:

voor 2022: 87%  
voor 2021: 86%  
voor 2020: 85%

#### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde bestedingen zijn € 812.944 hoger dan begroot en € 4.949.605 hoger dan vorig jaar. In het boekjaar zijn uiteindelijk 77.310 (2021:65.880) aanvragen goedgekeurd waarvan 66.437 sport en 10.873 cultuur en was de gemiddelde sport- en cultuurbijdrage € 273 (2021: € 255).

#### 17. Wervingskosten

Wervingskosten	709.268	800.000	596.889
	<b>709.268</b>	<b>800.000</b>	<b>596.889</b>

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt:

voor 2022: 3%  
voor 2021: 2%  
voor 2020: 6%

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt:

voor 2022: 3%  
voor 2021: 3%  
voor 2020: 6%

#### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De wervingskosten zijn lager dan begroot en hoger dan vorig jaar. Dit is in lijn met de hogere incidentele toegekende en ontvangen donaties en giften van bedrijven en particulieren plus subsidies.

#### 18. Algemene kosten beheer en administratie

Lonen en salarissen	957.990	709.000	760.026
Inhuur personeel	646.540	515.000	531.601
Afschrijvingen	18.524	16.000	16.455
Bestuurskosten	25.175	23.000	17.352
Kantoorkosten	334.029	257.000	269.038
Administratiekosten	950.224	960.000	832.724
	<b>2.932.482</b>	<b>2.480.000</b>	<b>2.427.194</b>
Som der lasten	<b>27.604.694</b>	<b>26.430.000</b>	<b>22.037.421</b>

### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde lasten voor algemene kosten beheer en administratie zijn € 452.482 hoger dan begroot en € 505.288 hoger dan vorig jaar.

De afwijkingen liggen in lijn met de ambities voor 2022 en de realisatie voor het bereikte aantal kinderen. Door de toename in het aantal bereikte kinderen zijn er meer kosten gemaakt aan overhead. Hier tegenover staat de bijdrage voor de overhead via de gemeentelijke subsidies.

De doelstelling ten aanzien van de kosten beheer en administratie is gesteld op maximaal 20%.

In 2022 bedraagt de overhead 11% van de totale lasten en 11% van de totale baten.

In 2021 bedroeg de overhead 11% van de totale lasten en 10% van de totale baten.

### Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

De fondsen vallende onder Wet normering topinkomens (WNT) zijn de samenwerkende jeugdfondsen Almere, Amsterdam, Brabant, Breda, Drenthe, Fryslân, Gelderland, Groningen, Haarlem, Limburg, Noord-Holland, Rotterdam, Utrecht en Zuid-Holland. De bestuurders van deze samenwerkende jeugdfondsen hebben over 2022 geen bezoldiging ontvangen, noch is er sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders.

De bestuursleden per 31-12-2022 staan eerder vermeld in dit verslag onder 'Stichtingen Jeugdfondsen' en waren de bestuurders die zijn uitgetreden in 2022 eveneens onbezoldigd.

De bezoldiging van het bestuur en de raad van toezicht (onbezoldigd) van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is verantwoord in de statutaire jaarrekening van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

### 19. Financiële baten en lasten

Rentelasten	(48.681)	(5.000)	(68.234)
Bankkosten	(16.011)	(20.000)	(15.363)
	<u>(64.692)</u>	<u>(25.000)</u>	<u>(83.597)</u>

Amsterdam, 30 juni 2023

### Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

#### Het bestuur:

P.F. Bosman  
Directeur-bestuurder

#### Raad van Toezicht:

T. van 't Hek  
R.A. van Hilst  
C. Compas  
M. Divendal  
B.P.R. Hirman  
W.L. van de Kamp  
M.H.J. de Vet

## Specificatie kosten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2022
	verstrekte subsidies	kosten lokalen	voorlichting			
<b>Lasten</b>						
Subsidies en bijdragen	21.085.915			0		21.085.915
Incidentele bijdragen andere initiatieven	9.563			0		9.563
Publiciteit en communicatie			1.317.243	5.427	0	1.322.669
Personeelskosten		871.653		201.876	957.990	2.031.518
Uitbesteed werk (inhuur personeel)		76.747		0	1.579.422	1.656.170
Huisvestingskosten		0		0	67.327	67.327
Kantoor-, automatiserings- en algemene kosten		601.824		10.799	284.044	896.667
Bestuurskosten		0		0	25.175	25.175
Kosten eigen activiteiten		0	0	451.804		451.804
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen		0		39.363		39.363
Afschrijving		0		0	18.524	18.524
	<u>21.095.477</u>	<u>1.550.224</u>	<u>1.317.243</u>	<u>709.268</u>	<u>2.932.482</u>	<u>27.604.694</u>

## Overige gegevens

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant bij de samengevoegde jaarrekening treft u op de volgende bladzijden aan.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening 2022

#### Ons oordeel

Wij hebben de samengevoegde jaarrekening 2022 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam en de stedelijke en provinciale Jeugdfonds stichtingen (hierna: 'de stichtingen') gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening 2022 van de stichtingen in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld waarbij de bepalingen van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties zoveel als mogelijk zijn gevolgd alsmede met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De samengevoegde jaarrekening bestaat uit:

1. de samengevoegde balans per 31 december 2022;
2. de samengevoegde staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2022 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de samengevoegde jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de stichtingen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2022 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## **Benadrukking samengevoegde jaarrekening**

Wij vestigen de aandacht op de paragraaf 'Samenvoeging', zoals opgenomen onder de 'Algemene toelichting' op pagina 66 in de toelichting op de samengevoegde jaarrekening. Hierin is uiteen gezet welke stichtingen gezamenlijk de samengevoegde jaarrekening vormen. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

## **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de samengevoegde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- bijlage 1. samenvoegingsstaat 2022.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de samengevoegde jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de samengevoegde jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie waarbij de bepalingen van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties zoveel als mogelijk worden gevolgd.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de samengevoegde jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de samengevoegde jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de samengevoegde jaarrekening waarbij de bepalingen van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties zoveel als mogelijk zijn gevolgd en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de samengevoegde jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de samengevoegde jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichtingen in staat zijn om hun werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de samengevoegde jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichtingen te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichtingen haar activiteiten in continuïteit kunnen voortzetten, toelichten in de samengevoegde jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichtingen.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de samengevoegde jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze samengevoegde jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de samengevoegde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichtingen;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de samengevoegde jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichtingen haar activiteiten in continuïteit kunnen voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de samengevoegde jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de samengevoegde jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de samengevoegde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 30 juni 2023

Mazars N.V.

Was getekend

G. Juffer RA

# Bijlage 1. Samenvoegings- staat 2022



## Bijlage 1. Samenvoegingstaat 2022

Aantal goedgekeurde aanvragen 2022	295	673	2.135	9.217	354	2.450	2.641	1.009	514	3.254	64	1.225	861
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2022 (na resultaatbestemming)	Alkmaar Sport & Cultuur	Almelo Sport & Cultuur	Almere Sport & Cultuur	Amsterdam Sport	Arnhem Sport & Cultuur	Brabant Sport	Breda Sport & Cultuur	Den Bosch - Vught Sport & Cultuur	Den Helder Sport	Drenthe Sport & Cultuur	Eindhoven Sport & Cultuur	Enschede Sport & Cultuur	Flevoland Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>													
<b>Vaste activa</b>													
Immateriële vaste activa													
Materiële vaste activa	0	0	0	4.098	0	0	2.098	0	0	2.784	0	0	0
<b>Viottende activa</b>													
Vorderingen en overlopende activa	0	151.365	75.169	139.590	0	77.959	13.701	1.981	2.147	80.896	0	27.721	360
Liquide middelen	130.174	19.408	263.741	1.477.700	0	955.492	999.418	484.419	112.518	701.872	137.212	27.290	210.607
<b>Totaal activa</b>	<b>130.174</b>	<b>170.773</b>	<b>338.910</b>	<b>1.621.388</b>	<b>(0)</b>	<b>1.033.451</b>	<b>1.015.218</b>	<b>486.401</b>	<b>114.665</b>	<b>785.553</b>	<b>137.212</b>	<b>55.011</b>	<b>210.967</b>
<b>PASSIVA</b>													
<b>Reserves en fondsen</b>													
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Continuïteitsreserve	0	0	0	300.000	0	0	0	0	0	130.000	0	0	0
Bestemmingsreserve	109.488	35.412	160.706	602.025	0	155.249	348.469	221.086	19.827	204.579	117.665	31.489	89.812
Bestemmingsfondsen	0	102.683	12.305	0	0	676.623	274.445	37.025	0	29.782	(0)	0	3.436
<b>Kortlopende schulden</b>	20.686	32.678	165.900	719.363	0	201.579	392.303	228.289	94.838	421.191	19.548	23.522	117.719
<b>Totaal passiva</b>	<b>130.174</b>	<b>170.773</b>	<b>338.910</b>	<b>1.621.388</b>	<b>0</b>	<b>1.033.451</b>	<b>1.015.218</b>	<b>486.401</b>	<b>114.665</b>	<b>785.553</b>	<b>137.212</b>	<b>55.011</b>	<b>210.967</b>
<b>SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022</b>													
<i>(in euro's)</i>													
<b>Baten</b>													
Baten van particulieren	515	1.050	0	1.325	100	0	50	5.523	2.920	260	0	0	0
Baten van bedrijven	1.100	0	500	8.140	1.500	13.999	53.987	1.526	455	442	0	0	2.100
Baten van loterijopbrengsten	91	0	0	2.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	118.263	238.383	961.244	2.814.823	57.645	799.670	615.398	272.269	111.909	1.020.353	(6.500)	362.475	305.682
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	0	7.500	0	0	0	0	0	3.000	0	0	3.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	3.125	1.500	33.638	81.301	0	9.415	25.000	12.568	0	2.246	0	0	0
Overige baten	12.452	0	1.595	38.056	0	144	13.479	5.314	0	19.715	629	2.691	1.199
<b>Som der baten</b>	<b>135.545</b>	<b>240.933</b>	<b>996.977</b>	<b>2.953.145</b>	<b>59.245</b>	<b>823.228</b>	<b>707.914</b>	<b>297.200</b>	<b>115.284</b>	<b>1.046.017</b>	<b>(5.871)</b>	<b>365.167</b>	<b>311.981</b>
<b>Lasten</b>													
Besteed aan doelstellingen	70.474	203.797	897.832	2.859.629	83.585	519.650	566.243	220.143	96.570	918.177	15.869	318.359	256.137
Wervingskosten	9.207	0	28.227	30.444	0	12.373	6.554	830	0	9.250	0	0	0
Algemene kosten beheer en administratie	23.433	45.418	69.222	340.850	2.154	72.746	69.765	30.604	17.731	125.679	1	47.279	23.453
<b>Som der lasten</b>	<b>103.114</b>	<b>249.215</b>	<b>995.281</b>	<b>3.230.923</b>	<b>85.739</b>	<b>604.769</b>	<b>642.562</b>	<b>251.577</b>	<b>114.301</b>	<b>1.053.106</b>	<b>15.871</b>	<b>365.638</b>	<b>279.590</b>
Saldo voor financiële baten en lasten	32.431	(8.281)	1.697	(277.778)	(26.494)	218.459	65.352	45.622	983	(7.089)	(21.741)	(472)	32.391
Saldo financiële baten en lasten	(316)	(248)	(699)	(7.295)	(310)	(2.470)	(1.795)	(1.882)	(236)	(2.935)	(573)	(155)	(487)
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>32.115</b>	<b>(8.529)</b>	<b>997</b>	<b>(285.073)</b>	<b>(26.804)</b>	<b>215.989</b>	<b>63.557</b>	<b>43.740</b>	<b>746</b>	<b>(10.024)</b>	<b>(22.314)</b>	<b>(627)</b>	<b>31.904</b>
<b>Bestemming van het saldo van baten en lasten</b>													
Toevoeging / onttrekking aan:													
- Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Continuïteitsreserve	0	0	0	50.000	0	0	0	0	0	20.000	0	0	0
- Bestemmingsreserve	32.767	(8.530)	7.871	77.136	(26.804)	11.905	63.275	19.652	746	(30.767)	(22.314)	(627)	35.799
- Bestemmingsfondsen	(652)	1	(6.873)	(412.210)	0	204.084	282	24.088	0	743	(0)	0	(3.896)
<b>Saldo</b>	<b>32.115</b>	<b>(8.529)</b>	<b>997</b>	<b>(285.073)</b>	<b>(26.804)</b>	<b>215.989</b>	<b>63.557</b>	<b>43.740</b>	<b>746</b>	<b>(10.024)</b>	<b>(22.314)</b>	<b>(627)</b>	<b>31.904</b>

**Bijlage 1. Samenvoegingstaat 2022**

Aantal goedgekeurde aanvragen 2022	3.036	2.814	3.229	1.711	447	6.090	4.506	1.644	9.455	0	4.854	690	0
<b>SAMENVOEGING BALANSEN</b>	Fryslân	Gelderland	Groningen	Haarlem	Hengelo en Borne	Limburg	Noord-Holland	Overijssel	Rotterdam	Tilburg	Utrecht	Venlo	Wijk bij Duurstede
<b>PER 31 DECEMBER 2022</b>	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Sport	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Sport	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur
<i>(na resultaatbestemming)</i>													
<i>(in euro's)</i>													
<b>Vaste activa</b>													
Immateriële vaste activa													
Materiële vaste activa	0	0	624	0	0	0	0	0	13.277	0	0	0	0
<b>Viottende activa</b>													
Vorderingen en overlopende activa	42.043	126.007	82.585	34.000	0	78.477	201.411	78.916	8.343	0	299.150	8.557	0
Liquide middelen	1.495.046	1.550.212	960.059	406.787	174.236	871.774	1.350.289	487.399	1.388.786	19.179	1.269.614	259.660	0
<b>Totaal activa</b>	<b>1.537.089</b>	<b>1.676.219</b>	<b>1.043.267</b>	<b>440.787</b>	<b>174.236</b>	<b>950.251</b>	<b>1.551.699</b>	<b>566.315</b>	<b>1.410.406</b>	<b>19.179</b>	<b>1.568.764</b>	<b>268.217</b>	<b>(0)</b>
<b>PASSIVA</b>													
<b>Reserves en fondsen</b>													
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Continuïteitsreserve	0	0	0	48.000	0	178.087	0	50.000	150.000	0	0	25.000	0
Bestemmingsreserve	285.079	385.522	404.810	80.067	158.417	39.808	426.140	22.216	121.131	13.466	297.500	128.063	0
Bestemmingsfondsen	59.282	157.357	347.473	83.766	0	2.967	81.117	158.669	266.017	6.713	133.287	58.017	0
	1.192.729	1.133.340	290.985	228.955	15.819	729.389	1.044.442	335.430	873.258	(1.000)	1.137.977	57.136	0
<b>Kortlopende schulden</b>													
<b>Totaal passiva</b>	<b>1.537.089</b>	<b>1.676.219</b>	<b>1.043.267</b>	<b>440.787</b>	<b>174.236</b>	<b>950.251</b>	<b>1.551.699</b>	<b>566.315</b>	<b>1.410.406</b>	<b>19.179</b>	<b>1.568.764</b>	<b>268.217</b>	<b>0</b>
<b>SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022</b>													
<i>(in euro's)</i>													
<b>Baten</b>													
Baten van particulieren	10.440	520	1.873	20.058	0	5.353	0	0	5.150	0	893	0	0
Baten van bedrijven	10.240	12.550	16.480	21	7.594	14.200	11.324	3.550	1.840	0	22.007	5.550	0
Baten van loterijopbrengsten	0	0	0	0	0	237	0	0	0	0	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	922.565	1.000.736	750.469	573.016	109.015	1.719.270	1.483.300	397.168	2.620.254	0	1.883.366	195.498	(18.961)
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	5.000	3.000	3.500	0	3.750	35.000	55.500	7.500	0	3.000	3.500	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	19.986	39.353	4.421	20.612	0	20.200	34.668	4.985	74.500	0	25.961	8.557	0
Overige baten	5.078	53.459	56.846	14.851	1.526	11.858	1.015	1.396	2.324	0	10.506	0	0
<b>Som der baten</b>	<b>968.309</b>	<b>1.111.618</b>	<b>833.088</b>	<b>632.059</b>	<b>118.136</b>	<b>1.774.868</b>	<b>1.565.307</b>	<b>462.599</b>	<b>2.711.568</b>	<b>0</b>	<b>1.945.732</b>	<b>213.105</b>	<b>(18.961)</b>
<b>Lasten</b>													
Besteed aan doelstellingen	860.623	858.067	714.532	489.420	124.983	1.571.596	1.495.140	354.906	2.373.816	0	1.808.250	183.768	4.948
Wervingskosten	14.445	38.650	13.510	3.812	9.687	9.811	36.872	10.505	19.997	0	58.483	1.976	0
Algemene kosten beheer en administratie	93.544	83.097	84.350	54.475	13.752	153.304	138.122	134.794	295.346	0	152.208	22.675	0
<b>Som der lasten</b>	<b>968.612</b>	<b>979.814</b>	<b>812.391</b>	<b>547.707</b>	<b>148.423</b>	<b>1.734.710</b>	<b>1.670.134</b>	<b>500.205</b>	<b>2.689.158</b>	<b>0</b>	<b>2.018.942</b>	<b>208.419</b>	<b>4.948</b>
Saldo voor financiële baten en lasten	(303)	131.804	20.697	84.352	(30.287)	40.158	(104.828)	(37.606)	22.410	0	(73.209)	4.686	(23.909)
Saldo financiële baten en lasten	(1.455)	(4.344)	(2.637)	(1.240)	(361)	(3.527)	(1.435)	(1.469)	(3.123)	(225)	(1.936)	(1.005)	(257)
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>(1.758)</b>	<b>127.460</b>	<b>18.060</b>	<b>83.112</b>	<b>(30.648)</b>	<b>36.630</b>	<b>(106.263)</b>	<b>(39.075)</b>	<b>19.287</b>	<b>(225)</b>	<b>(75.145)</b>	<b>3.681</b>	<b>(24.166)</b>
<b>Bestemming van het saldo van baten en lasten</b>													
Toevoeging / onttrekking aan:													
- Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	178.087	0	0	0	0	0	0	0
- Bestemmingsreserve	15.380	105.427	45.474	21.049	(30.648)	(131.917)	(71.732)	(53.679)	18.712	(225)	(50.618)	3.681	(17.421)
- Bestemmingsfondsen	(17.138)	22.033	(27.414)	62.063	0	(9.540)	(34.530)	14.604	575	0	(24.527)	0	(6.745)
<b>Saldo</b>	<b>(1.758)</b>	<b>127.460</b>	<b>18.060</b>	<b>83.112</b>	<b>(30.648)</b>	<b>36.630</b>	<b>(106.263)</b>	<b>(39.075)</b>	<b>19.287</b>	<b>(225)</b>	<b>(75.145)</b>	<b>3.681</b>	<b>(24.166)</b>

## Bijlage 1. Samenvoegingstaat 2022

Aantal goedgekeurde aanvragen 2022	2.383	9.065	571	1.087	1.036	0	77.310			77.310
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2022 (na resultaatbestemming)	Zeeland Sport & Cultuur	Zuid- Holland Sport & Cultuur	Zwolle Sport	Noord- Brabant Cultuur	Limburg Cultuur	Tilburg Cultuur	Subtotaal Sport & Cultuur	Nederland Sport & Cultuur	Eliminatie	Totaal Jeugdfondsen Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>										
<b>Vaste activa</b>										
Immateriële vaste activa							0		0	0
Materiële vaste activa	0	0	0	0	836	0	23.717	16.607	0	40.324
<b>Viottende activa</b>										
Vorderingen en overlopende activa	12.518	427.744	10.216	19.546	110.105	8.680	2.119.187	1.113.038	(1.472.918)	1.759.307
Liquide middelen	585.862	997.392	131.889	605.205	418.303	313	18.491.856	3.382.476	0	21.874.333
<b>Totaal activa</b>	<b>598.379</b>	<b>1.425.136</b>	<b>142.104</b>	<b>624.751</b>	<b>529.244</b>	<b>8.992</b>	<b>20.634.760</b>	<b>4.512.121</b>	<b>(1.472.918)</b>	<b>23.673.963</b>
<b>PASSIVA</b>										
<b>Reserves en fondsen</b>										
Overige reserve	0	0	0	0	0	(1.849)	(1.849)	0	0	(1.849)
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	881.087	1.800.000	0	2.681.087
Bestemmingsreserve	209.146	270.603	45.728	90.813	144.518	0	5.218.830	513.664	0	5.732.494
Bestemmingsfondsen	44.576	192.820	0	272.145	131.606	820	3.132.932	65.807	0	3.198.740
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>344.657</b>	<b>961.713</b>	<b>96.376</b>	<b>261.793</b>	<b>253.121</b>	<b>10.021</b>	<b>11.403.759</b>	<b>2.132.650</b>	<b>(1.472.918)</b>	<b>12.063.491</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>598.379</b>	<b>1.425.136</b>	<b>142.104</b>	<b>624.751</b>	<b>529.244</b>	<b>8.992</b>	<b>20.634.760</b>	<b>4.512.122</b>	<b>(1.472.918)</b>	<b>23.673.963</b>
<b>SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022</b>										
<i>(in euro's)</i>										
<b>Baten</b>										
Baten van particulieren	0	3.561	417	0	3.818	0	63.826	106.655	0	170.481
Baten van bedrijven	11.049	10.417	2.250	3.889	12.600	0	229.309	298.915	0	528.224
Baten van loterijopbrengsten	0	0	0	0	0	0	2.327	994.299	0	996.626
Baten van subsidies van overheden	470.977	2.960.366	128.097	376.222	284.268	0	23.527.238	4.294.144	(3.298.695)	24.522.687
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	3.000	3.000	0	0	3.000	0	142.250	274.270	(97.250)	319.270
Baten van andere organisaties zonder winststreven	3.500	359.334	250	15.066	12.600	0	812.785	88.959	(50.858)	850.886
Overige baten	7.282	123	8.412	0	49	0	270.002	183.728	0	453.730
<b>Som der baten</b>	<b>495.807</b>	<b>3.336.800</b>	<b>139.426</b>	<b>395.177</b>	<b>316.335</b>	<b>0</b>	<b>25.047.737</b>	<b>6.240.971</b>	<b>(3.446.803)</b>	<b>27.841.904</b>
<b>Lasten</b>										
Besteed aan doelstellingen	408.858	3.021.167	108.738	281.336	267.728	0	21.954.341	5.455.406	(3.446.803)	23.962.944
Wervingskosten	7.209	94.218	0	7.141	1.872	0	425.072	284.196	0	709.268
Algemene kosten beheer en administratie	57.932	275.027	30.402	33.862	28.688	0	2.519.914	412.568	0	2.932.482
<b>Som der lasten</b>	<b>474.000</b>	<b>3.390.411</b>	<b>139.140</b>	<b>322.339</b>	<b>298.288</b>	<b>0</b>	<b>24.899.328</b>	<b>6.152.170</b>	<b>(3.446.803)</b>	<b>27.604.694</b>
Saldo voor financiële baten en lasten	21.808	(53.611)	286	72.838	18.046	0	148.409	88.801	0	237.210
Saldo financiële baten en lasten	(1.624)	(2.527)	(286)	(1.819)	(322)	(254)	(49.249)	(15.443)	0	(64.692)
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>20.184</b>	<b>(56.138)</b>	<b>(0)</b>	<b>71.018</b>	<b>17.725</b>	<b>(254)</b>	<b>99.160</b>	<b>73.358</b>	<b>0</b>	<b>172.518</b>
<b>Bestemming van het saldo van baten en lasten</b>										
Toevoeging / onttrekking aan:										
- Overige reserve	0	0	0	0	0	(254)	(254)	0	0	-254
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	248.087	165.000	0	413.087
- Bestemmingsreserve	20.377	(58.464)	(0)	10.668	26.639	0	12.812	(148.949)	0	-136.137
- Bestemmingsfondsen	(193)	2.325	0	60.351	(8.915)	0	(161.484)	57.307	0	(104.178)
<b>Saldo</b>	<b>20.184</b>	<b>(56.138)</b>	<b>(0)</b>	<b>71.018</b>	<b>17.725</b>	<b>(254)</b>	<b>99.160</b>	<b>73.357</b>	<b>0</b>	<b>172.518</b>



## Colofon

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland  
Jaarverslag 2022

Vliegtuigstraat 6 F  
1059 CL Amsterdam

KvK nummer 34192455

Accountant: Mazars

© 2023 JEUGDFONDS SPORT EN CULTUUR  
Alle rechten voorbehouden.

[www.jeugfondssportencultuur.nl](http://www.jeugfondssportencultuur.nl)