

JEUGD FONDS

SPORT & CULTUUR



Jaarverslag 2021

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Bestuursverslag 2021	4
1. Over het Jeugdfonds Sport & Cultuur	5
1.1 Missie	5
1.2 Visie	5
1.3 Werkwijze	6
2. Doelen en realisatie	6
2.1 Alle kinderen en jongeren doen mee aan sport en cultuur	6
2.2 Intermediairs werven, behouden, faciliteren	7
2.3 Landelijke dekking	7
2.4 Financieel beleid en resultaten	8
2.5 Marketing, Communicatie, Fondsenwerving en Partnerships	9
2.6 Samenwerkingen versterken	11
3. Organisatie en belanghebbenden	12
3.1 Landelijk bureau	12
3.2 Stedelijke en provinciale fondsen	13
3.3 Vrijwilligers en professionals	14
3.4 De Raad van Toezicht	14
3.4.1 Rol Raad van Toezicht	14
3.4.2 Samenstelling Raad van Toezicht	14
3.4.3 Rooster van aftreding	16
3.4.4 Verantwoording evaluatie	16
3.4.5 Verslag van werkzaamheden	16
3.4.6 Verslag van commissies	17
3.4.7 Vergoeding	17
3.4.8 Toekomst	18
3.5 Comité van Aanbeveling	18
3.6 Good Governance	18
3.6.1 CBF Erkenning	18
3.6.2 ANBI status	20
3.7 AVG-wetgeving	20
3.8 Maatschappelijk verantwoord ondernemen	20
4. Financiën	21
4.1 Financiering	21
4.1.1 Subsidies van Overheden	21
4.1.2 Private financiering	21
4.2 Beleggingsbeleid	23
4.3 Risicoparagraaf	23

4.3.1 Reserves en fondsen	23
4.3.2 Risicoinventarisatie	24
5. Vooruitblik 2022	26
5.1 Samengevoegde begroting 2022	27
Statutaire Jaarrekening 2021	28
Statutaire balans per 31 december 2021	29
Statutaire staat van baten en lasten over 2021	30
Statutaire kasstroomoverzicht 2021	31
Algemene toelichting	32
Toelichting op de statutaire balans per 31 december 2021	37
Toelichting op de statutaire staat van baten en lasten 2021	43
Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	53
Overige gegevens 2021	54
Controleverklaring onafhankelijke accountant bij de statutaire jaarrekening	55
Samengevoegde jaarrekening 2021	59
Samengevoegde balans per 31 december 2021	60
Samengevoegde staat van baten en lasten over 2021	61
Samengevoegde kasstroomoverzicht over 2021	62
Algemene toelichting	63
Bestuurssamenstelling Stichting Jeugdfondsen	67
Toelichting op de samengevoegde balans per 31 december 2021	72
Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten 2021	77
Specificatie en verdeling naar bestemming	81
Overige gegevens 2021	82
Controleverklaring onafhankelijke accountant bij de samengevoegde jaarrekening	83
Bijlage 1	88
Samenvoegingsstaat 2021	89

Bestuursverslag 2021



1. Over het Jeugdfonds Sport & Cultuur

Voetballen, muziekles, turnen, streetdance, judo, hockey, theater, tekenles... Het zijn essentiële activiteiten voor de ontwikkeling van kinderen en jongeren. Kinderen doen er allerlei vaardigheden op waar ze de rest van hun leven iets aan hebben; ze kunnen hun energie kwijt, maken nieuwe vrienden, leren samenwerken, kunnen zich beter concentreren en krijgen meer zelfvertrouwen. Maar bovenal voelen ze dat ze erbij horen en mee kunnen doen. Toch kunnen zo'n 272.000 kinderen (bron: SCP Armoedesignalement 2019) niet meedoen omdat er thuis te weinig geld is en de verwachting is dat dit aantal toeneemt als gevolg van corona. Deze kinderen krijgen daardoor minder kansen dan hun leeftijdsgenootjes en kunnen zich sociaal, mentaal en fysiek niet optimaal ontwikkelen. Wie dit probleem wil aanpakken, moet bij de basis beginnen: zorgen dat alle kinderen gelijke kansen krijgen. Kinderen zijn onze toekomst!

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur betaalt voor kinderen en jongeren tussen de 0 en 18 jaar, die opgroeien in armoede, de contributie of het lesgeld en eventueel de benodigde attributen zoals sportkleding, dansschoenen of de huur van een instrument. Wij maken het mogelijk dat deze kinderen en jongeren toch kunnen sporten of cultuurlessen kunnen volgen.

Als we inzoomen op een week uit het leven van een kind wordt snel duidelijk welke activiteiten voor kinderen van belang zijn. Meedoen aan sport en cultuur is belangrijk maar ook mee kunnen op schoolreis, je verjaardag vieren of een dagje uit. Daarom werken we samen met Leergeld Nederland, Jarige Job en Nationaal Fonds Kinderhulp binnen 'Sam& voor alle kinderen' (Sam&). Gezamenlijk bieden we een breed pakket aan voorzieningen, ontsluiten we netwerken rondom de gezinnen en kunnen in één keer meerdere voorzieningen worden aangevraagd. Daarnaast verwijzen we naar elkaar door.

De statutaire naam is: Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. De statutaire vestigingsplaats is Amsterdam. De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland houdt kantoor op de Vliegtuigstraat 6F te Amsterdam. Via een samenwerkingsovereenkomst zijn er 35 stedelijke en provinciale stichtingen verbonden (per 31 december 2021).

In dit jaarverslag is de jaarrekening 2021 van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland opgenomen. Naast de statutaire jaarrekening is over het afgelopen verslagjaar ook een samengevoegde jaarrekening opgesteld. De samengevoegde jaarrekening betreft de cijfers van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de verbonden stedelijke en provinciale stichtingen. Voor de controleverklaringen verwijzen wij naar de Overige gegevens van het jaarverslag.

1.1 Missie

Onze missie is helder in al zijn eenvoud: het Jeugdfonds Sport & Cultuur biedt alle kinderen en jongeren uit gezinnen waar thuis niet genoeg geld is, de kans om structureel te sporten en/of aan cultuur te doen. We betalen de contributie of het lesgeld en de eventueel benodigde attributen. Daarnaast wil het Jeugdfonds Sport & Cultuur een bijdrage leveren aan het toegankelijk maken van een breder pakket voorzieningen (onder andere op het gebied van onderwijs, verjaardagen en recreatie) dat geboden wordt vanuit Sam&.

1.2 Visie

Onze visie is een Nederlandse samenleving waarin ieder kind de kans krijgt zich fysiek, mentaal en sociaal te ontwikkelen via deelname aan sportieve en culturele activiteiten, ongeacht de financiële situatie thuis. Deelname aan sport en cultuur in sociaal verband dragen in belangrijke mate bij aan de ontwikkeling van het kind en jongere en voorkomen sociale uitsluiting. Onze visie is dat alle kinderen structureel moeten kunnen meedoen aan sport of cultuur. Het is onze overtuiging dat geen enkele

partij dit alleen kan realiseren maar dat samenwerking tussen overheid, private partijen en bedrijfsleven nodig is.

1.3 Werkwijze

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is via de lokale fondsen en de intermediairs geworteld in de samenleving. Dichtbij huis vinden en bereiken we de kinderen en jongeren via de intermediairs: professionals uit het onderwijs, de jeugdzorg, wijkteams, schuldhulpverlening, buurtsport- en cultuurcoaches en via de vrijwilligers van Leergeld. Zij signaleren, gaan het gesprek aan met ouders en doen de aanvraag via het online aanvraagstelsel. Zij kennen de thuissituatie van de kinderen en zetten zich op vrijwillige basis in. Wij vertrouwen op hun professionele oordeel.

Daarnaast wordt aan de intermediairs gevraagd om kinderen door te verwijzen naar collega partners (Sam&) zodat de zij de toegang hebben tot een breder pakket voorzieningen (onderwijs, verjaardag, recreatie etc.)

Wij zijn er voor alle kinderen en jongeren tot 18 jaar, die opgroeien in gezinnen waar niet genoeg geld is om sportieve en culturele activiteiten te kunnen betalen. De criteria die we hiervoor hanteren, liggen in lijn met de richtlijnen van het Ministerie van Sociale Zaken en gemeenten. Om een kind een jaar lang te laten sporten is de richtlijn € 255 per jaar, voor cultuur is de richtlijn € 405 per jaar. Dit is inclusief administratiekosten. De richtlijnen zijn gebaseerd op landelijke gemiddelden over de afgelopen jaren en zijn niet per definitie gelijk aan de bijdrage die per kind per jaar wordt besteed aan sport of cultuurdeelname.

Werkwijze



2. Doelen en realisatie

2.1 Alle kinderen en jongeren doen mee aan sport en cultuur

Het is onze ambitie om alle kinderen en jongeren in Nederland die opgroeien in armere gezinnen de kans te geven te sporten of om aan cultuur te doen.

Voor 2021 was de ambitie gesteld op een groei van 10.000 kinderen en jongeren, uitkomend op in totaal 81.000 kinderen en jongeren. Dat was op basis van de realisatie in 2020: 70.963 plus beoogde groei van 10.000.

Door de coronapandemie bleek al gauw dat 2021 een moeilijk en onvoorspelbaar jaar zou worden met de maatregelen, die een groot en bepalend effect hadden op het bereik van kinderen en jongeren en de beperkte of afwezige mogelijkheden voor sport en cultuur.

Desondanks hebben we in 2021 toch nog 65.880 kinderen en jongeren bereikt (56.151 sport, 9.729 cultuur), die dankzij onze steun zijn gaan sporten of lessen op cultuurgebied hebben gevolgd. Dat zijn 5.083 (-7%) minder kinderen ten opzichte van 2020 en 15.120 (-19%) minder dan geambieerd.

De resultaten in 2021 zijn duidelijk te wijten aan de coronacrisis. Tijdens de twee lockdowns gingen niet alleen de scholen dicht maar bijvoorbeeld ook de sportclubs, zwembaden, dans- en theaterscholen waardoor er geen aanbod meer beschikbaar was. Daarnaast hadden de intermediairs geen of beperkt en voornamelijk alleen nog maar online contact met de gezinnen en kinderen, wat ook groot effect heeft gehad op de resultaten op zowel de aanmelding van nieuwe intermediairs als het doen van aanvragen.

Jongens en meisjes

Van de kinderen die actief zijn via het Jeugdfonds Sport & Cultuur is 59% jongens en 41% meisjes. Dat is nagenoeg dezelfde verdeling als in 2020. Het is onze ambitie om tot een meer evenwichtige verhouding te komen.

Leeftijd

Het grootste deel van de kinderen, dat sport of aan cultuurbeoefening doet via ons fonds, zo'n 63%, is 0-12 jaar. Het aandeel van kinderen en jongeren in de leeftijd van 12-18 jaar is 36%.

Herhaalaanvragen

In het aanvragensysteem voor intermediairs is het mogelijk om de herhaalaanvraag-functionaliteit te gebruiken. In 2021 zijn er in totaal 12.994 herhaalaanvragen ingediend waarvan 10.720 ten behoeve van sport en 2.274 herhaalaanvragen ten behoeve van cultuur. In 2021 is 20% van alle aanvragen een herhaalaanvraag, waarbij de intermediair dus in het aanvraagsysteem een keuze heeft gemaakt om een herhaalaanvraag te doen in plaats van een standaard aanvraag. Een dubbele aanvraag voor hetzelfde kind via een standaard aanvraag wordt niet als een herhaalaanvraag meegeteld in deze cijfers.

2.2 Intermediairs werven, behouden, faciliteren

De verdere groei van het aantal kinderen is voor een belangrijk deel afhankelijk van de toename van het aantal intermediairs en actievare inzet van de bestaande intermediairs. Inzet op werving en behoud van intermediairs heeft daarom prioriteit. Tijdens de twee lockdowns waren scholen dicht en hoewel intermediairs (leerkrachten, sociale wijkteams, schuldhulpverleners, buurtsportcoaches, gezondheidszorg) nog steeds de mogelijkheid hadden om aanvragen te doen, was overleg hierover met ouders een stuk lastiger. Dat heeft ertoe geleid dat we een grote campagne (werktitel: Corona Crash actie) zijn gestart. De lokale fondsen brengen hun eigen lokale netwerken in kaart en kijken wat de grootste kansen zijn om nieuwe intermediairs te werven en ook te activeren (aanvragen te laten doen). Daarnaast hebben we in samenwerking met de fondsen de campagne Kies een club opgezet om gericht en snel(ler) ouders per mail of telefonisch sneller te kunnen helpen.

We communiceren via verschillende kanalen dat intermediairs de mogelijkheid hebben om, naast sport en cultuur, ook aanvragen voor bijvoorbeeld een verjaardagsbox of schoolspullen via Sam& te kunnen doen.

2.3 Landelijke dekking

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is een sterke uitvoeringspartner van de gemeenten. Om alle kinderen en jongeren te bereiken, is landelijke dekking cruciaal. Daarom zetten we in op het aansluiten van gemeenten waar we nog niet mee samenwerken. Dit doen we bij voorkeur samen met Sam& zodat we gezamenlijk meer voorzieningen kunnen bieden en meer kinderen kunnen bereiken. We benutten via Sam& meerdere kanalen (intermediairs via Jeugdfonds Sport & Cultuur en Kinderhulp en

huisbezoek door vrijwilligers via Leergeld) om zo meer kinderen te bereiken. Ons beleid is dat we in grote gemeenten (100.000+ inwoners) stedelijke fondsen willen starten en de kleinere gemeenten willen laten aansluiten bij provinciale fondsen. Er is inmiddels samenwerking met 232 gemeenten (per 31 december 2021).

De lokale fondsen maken met de gemeenten afspraken over hoeveel kinderen ze denken te bereiken en te steunen. Zij krijgen hiervoor subsidie van de gemeente waarvan individuele subsidiebeschikkingen worden ontvangen. Gemeenten hebben hun eigen armoede-, sport en cultuurbeleid en maken afspraken met de fondsen over bijvoorbeeld bereik doelgroep, aanbod type voorzieningen en looptijd. Ook de financiële randvoorwaarden verschillen, bijvoorbeeld de maximale bijdrage per kind, de maximale bijdrage aan contributie of lesgeld, enzovoorts. Deze verschillen illustreren de hoge mate van lokaal maatwerk en diversiteit in het land. We proberen waar mogelijk uniformiteit te realiseren omdat verschillen zijn ontstaan op historische gronden die niet altijd meer actueel zijn, geen bijdrage leveren aan het doel en tot extra administratieve lasten leiden.

Toegevoegde waarde

Uit de eindvaluatie 'tegengaan kinderarmoede' vanuit SZW (uitvoering door I&O research) van de Rijksgelden, blijkt dat gemeenten in toenemende mate samenwerken met Sam&-partners, waaronder het Jeugdfonds Sport & Cultuur en dat zij deze samenwerking waarderen en als toegevoegde waarde zien. <https://www.ioresearch.nl/actueel/gemeenten-en-sam-bereiken-meer-kinderen-in-armoede>.

Gezien de regelmatige personeelwisselingen bij gemeenten, zowel op ambtelijk als bestuurlijk niveau, is het zichtbaar blijven van Jeugdfonds Sport & Cultuur en ook Sam& belangrijk. Daarom is het nodig om voortdurend goed kenbaar te maken wat we (kunnen) bieden, hoe we kunnen samenwerken met gemeenten, wat samenwerking oplevert voor de gemeente en een overzicht te bieden van de kostenbesparing die gemeenten indirect realiseren als gevolg van de samenwerking. Gemeenten profiteren onder andere van:

- Onze aanpak om kinderen te bereiken: werving en activering intermediairs uit de lokale netwerken (het ontsluiten/inzetten van deze bestaande netwerken);
- Ons landelijk aanvraag - en administratiesysteem en verbinding met de Sam& aanvraagportal;
- Stimuleringsprojecten zoals Cultuur@CruyffCourts;
- De financiële administratie en verantwoordingen;
- Campagnes en communicatie tools;
- Inzet van ambassadeurs.

Allemaal zaken die gemeenten dan niet meer zelf hoeven te organiseren.

2.4 Financieel beleid en resultaten

Ontwikkeling besteding aan doelstelling

- Voor de samengevoegde jaarrekening bedraagt het totaal besteed aan doelstelling € 19.013.339. Dit is 18% lager dan het begrote bedrag van € 23.150.000. In het boekjaar zijn er 65.880 (2020 70.963) aanvragen goedgekeurd. Dit is een daling van 7%. Het totaal besteed aan doelstelling ten opzichte van het budget en de goedgekeurde aanvragen ten opzichte van vorig jaar vallen lager uit vanwege de invloed van corona.
- Het percentage besteed aan doelstelling uitgedrukt in het percentage van het totaal van de baten bedraagt 77% (2020 83%). Het percentage besteed aan doelstelling uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt 86% (2020 85%).

Ontwikkeling kosten beheer en administratie

- De kosten van overhead bedragen 11% van de totale lasten en 10% van de totale baten (2020 10%, 10%). Dit is ruim onder de interne doelstelling van 20%.

Ontwikkeling wervingskosten (eigen fondsenwerving)

- De wervingskosten bedragen in totaal €596.889, dit is lager dan in 2020. Het percentage wervingskosten bedraagt 3% van de totale lasten en 2% van de totale baten (2020 6%,6%). Dit is ruim onder de richtlijn van 25% van het CBF. De daling in de wervingskosten wordt veroorzaakt door een bedrag van € 633.334 wat in 2020 is ingelegd in een Vriendenloterij Bingo.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is sinds de oprichting snel gegroeid, met helaas nu een terugval vanwege corona. Er staat een stevig fundament met stedelijke en provinciale fondsen en een landelijk bureau. Het is van belang dat de organisatie in de pas blijft lopen bij de groei om de continuïteit voor de kinderen en jongeren te kunnen borgen. We willen een ondernemende organisatie zijn waarbij de lokale fondsen in teamwork samenwerken met het landelijk bureau. Gericht op stimuleren, inspireren, effectiviteit en efficiëntie. Voor meer over de organisatie zie hoofdstuk 3.

2.5 Marketing, Communicatie, Fondsenwerving en Partnerships

Voor een goede doelen organisatie is het realiseren van een sterk merk belangrijk. Mensen en organisaties willen graag betrokken zijn bij een organisatie met een maatschappelijk relevant en geloofwaardig doel, waarbij organisatie en doel herkenbaar en betrouwbaar zijn. Vanuit onze overtuiging vinden we dat ieder kind recht heeft op structurele deelname aan sport of cultuur. Structurele deelname is een goede voedingsbodem voor de sociale, mentale en fysieke ontwikkeling van een kind. Hoe scherper we ons fonds positioneren, hoe duidelijker we onze doelgroepen kunnen bereiken. Externe exposure door marketing en communicatie is dan ook essentieel. Niet alleen naar intermediairs en ouders maar ook ten aanzien van fondsenwerving en partners. Deze positie dient continu geladen en versterkt te worden ten einde *top of mind* te zijn bij de oriëntatie van het bedrijfsleven naar maatschappelijke partnerships. De goede doelenmarkt is sterk concurrerend door de vele maatschappelijke initiatieven. De collega's van Marketing Communicatie en Fondsenwerving & Partnerships werken daarom nauw met elkaar samen.

Tijdens de lockdowns heeft iedereen in Nederland het enorm gemist om lekker te kunnen sporten of aan cultuur te doen. Kinderen en jongeren die thuis te maken hebben met stress door financiële zorgen, hebben extra baat bij sport en cultuur als uitlaatklep. Om zoveel mogelijk kinderen te kunnen helpen hebben we de campagnes 'Elk Kind Kan!', 'Kies een club' en 'Geefmaand' gelanceerd.

Campagne 'Elk Kind Kan!'

Gemiddeld 2 à 3 leerlingen in iedere basisschoolklas groeit op in armoede. Met de campagne 'Elk Kind Kan!' deden we een beroep op alle medewerkers in het basisonderwijs: van leerkrachten tot intern begeleiders, schoolleiders en gymdocenten. Zij kunnen armoede niet oplossen maar zij kunnen wel bijdragen door armoede te signaleren, bespreekbaar te maken en als intermediair een aanvraag in te dienen om de contributie of het lesgeld voor sport en cultuur door ons te laten betalen. Deze boodschap communiceerden we in maart en april via e-mailcampagnes naar bestaande en nieuwe intermediairs en schoolleiders, een social mediacampagne, influencers uit het onderwijs, via free publicity en een winactie voor scholen met workshops gegeven door landelijke en lokale ambassadeurs. We maakten het zo makkelijk mogelijk voor het onderwijs door ondersteunend materiaal met tips om armoede te herkennen, informatie en ervaringsverhalen van collega's te delen.

Campagne 'Kies een club'

Aan de start van het nieuwe sport- en cultuurseizoen (september) is de campagne 'Kies een club' gelanceerd. Doel van de campagne is om ouders te laten weten dat er hulp is. Door te bellen met een speciaal 088-nummer of via kieseenclub.nl, brengen we ouders in contact met een intermediair die een aanvraag kan doen. We werken nauw samen met intermediairs als wijkteam medewerkers, vrijwilligers van Leergeld, schuldhulpverleners en de juf of meester op school. Deze intermediairs kunnen vervolgens samen met de ouders een aanvraag doen voor ondersteuning. De campagne was zichtbaar in de supermarktketen Dirk van den Broek, stads- en streekbussen, posters in het straatbeeld en online. Ook is de campagne breed gedeeld door onze partners waaronder sportbonden en vele clubs.

Campagne 'Geefmaand'

De laatste maanden van het jaar staan voor veel mensen in het teken van gezelligheid, samen zijn met geliefden en familie, maar ook om te reflecteren en te 'geven en te delen'. Deze maanden staan binnen de goede doelenwereld ook wel bekend als de 'giving months'. December was de Jeugdfonds Geefmaand. Tijdens deze maand hebben we mooie acties in samenwerking met 26 landelijke en lokale ambassadeurs gehouden op ons actieplatform mijnjeugdfondsactie.nl. Zij stelden prijzen ter beschikking zoals kaartjes voor een voorstelling of gesignde sportkleding. Deelnemers konden zich aanmelden voor een actie van hun favoriete ambassadeur en zo kans maken op een prijs. Het doel van de Geefmaand was om onze naamsbekendheid te vergroten en zichtbaar te zijn tijdens de decembermaand. Door de campagne is het bezoek op het actieplatform in de maand december flink toegenomen. Met de Geefmaand hebben we met circa 300 donaties bijna € 8.000,- opgehaald.

Cultuur@CruyffCourts

In 2019 is het programma Cultuur@CruyffCourts, in samenwerking met de Johan Cruyff Foundation van start gegaan. Op Cruyff Courts in kansarmere wijken maken kinderen en jongeren kennis met diverse culturele lessen. Deze lessen worden gegeven door lokale lesgevers om zo de drempel naar reguliere lessen te verlagen. Net als in 2020 zijn ook in 2021 een aantal courts doorgeschoven naar het volgende jaar. Gelukkig heeft Cultuur@CruyffCourts in 2021 toch op 23 Cruyff Courts plaats gevonden en hebben bijna 1.800 kinderen kennis kunnen maken met culturele workshops.

Jeugdfonds Sport & Cultuur online

Bezoekers websites ten opzichte van 2020:

	2021	%	2020	%
jeugdfondssportencultuur.nl	254.691	58%	221.897	59%
allekinderendoenmee.nl	92.148	21%	94.077	25%
mijnjeugdfondsactie.nl	89.842	20%	61.387	16%
cultuurcruyffcourts.nl	3.571	1%	1.062	0%
Totaal	440.252		378.423	

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is daarnaast zowel landelijk als lokaal actief op Facebook, Twitter, LinkedIn en Instagram. De landelijke kanalen hadden in 2021 gemiddeld zo'n 23.000 volgers. Ook gaat er zo'n 6 keer per jaar een nieuwsbrief naar 2.000 abonnees (landelijk) en worden er lokaal tal van nieuwsbrieven verstuurd.

Gezamenlijke content met partners

Binnen Fondsenwerving & Partnerships is de trend van het enkel doneren van geld steeds meer verschoven naar het maken van gezamenlijke content om zo gezamenlijk impact te maken. Dit om elkaars ambities te versterken en het bereik te vergroten onder diverse doelgroepen. Het vormt vaak

een belangrijke pijler binnen het maatschappelijk ondernemen van organisaties. Periodiek wordt er met zakelijke- en maatschappelijke partners gekeken naar gezamenlijke content en/of campagnes.

Actieplatform

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur doet niet actief aan particuliere fondsenwerving zoals collectes of direct mail. Het Actieplatform biedt echter de gelegenheid voor particulieren – en bedrijven en verenigingen – om fondsenwervend voor ons in actie te komen. Ook kunnen er op dit platform losse donaties gedaan worden. Het Actieplatform is bij uitstek een manier om individueel of in teamverband sportief dan wel creatief bezig te zijn en bewustwording te creëren voor ons goede doel.

2.6 Samenwerkingen versterken

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur werkt samen met vele maatschappelijke partners (zie hieronder) op zowel landelijk als stedelijk en provinciaal niveau. Dit is cruciaal om onze ambities te kunnen realiseren. We werken samen met partners, die ook werkzaam zijn voor kinderen uit armere gezinnen of voor specifieke doelgroepen (bijvoorbeeld gehandicapten, talenten en 0-4-jarigen) het sport en culturaanbod verzorgen, bijdragen aan het verhogen van de naamsbekendheid en onderzoek doen. Door samen te werken bereiken we nog meer maatschappelijke impact. Ook voor onze financiers uit de publieke en private sector is het van toegevoegde waarde dat we een breed maatschappelijk netwerk en draagvlak hebben.

Sam& voor alle kinderen

Met de partners Leergeld Nederland, Nationaal Fonds Kinderhulp en Jarige Job is er een intensieve samenwerking, die vanaf 2018 formeel georganiseerd is in de Stichting 'Sam& voor alle kinderen' (Sam&). Met deze partners, allen gericht op het laten meedoen van kinderen die opgroeien in armoede, bieden we een breed pakket aan voorzieningen (in natura) aan de doelgroep en zetten we verschillende kanalen in om de doelgroep te bereiken.

Meedoen aan sport en cultuur is van groot belang maar er zijn meer dingen belangrijk voor het leven en de ontwikkeling van kinderen en jongeren. Bijvoorbeeld bijles, schoolreis, verjaardag vieren en scouting. Het Rijk maakte op Prinsjesdag 2016 bekend structureel € 100 mln. extra beschikbaar te stellen voor kinderen die opgroeien in armoede. In de bestuurlijke afspraken tussen SZW en de VNG is Sam& als een belangrijke partner opgenomen en wordt aan gemeenten de aanbeveling gedaan met deze partners samen te werken. Deze afspraken zijn verlengd tot en met 2022 als gevolg van de formatie van het nieuwe Kabinet. Na 2022 worden er nieuwe afspraken verwacht.

De gezamenlijke opgave met Sam& is om, ook samen met de gemeenten, meer kinderen te bereiken met voorzieningen op het gebied van educatie, sport, cultuur, verjaardag en recreatie. Met Sam& is er in 2021 ook ingezet op:

- Lokale samenwerking tussen Leergeld en de stichtingen Jeugdfonds Sport & Cultuur en de verbinding met Jarige Job, Nationaal Fonds Kinderhulp en gemeentelijke partners;
- Communicatie over het belang van meedoen voor kinderen en het creëren van awareness;
- Agendasetting;
- Werving private middelen.

Andere maatschappelijke partners

Naast de samenwerking binnen Sam& hebben we in 2021 samengewerkt met de volgende organisaties:

- Alliantiepartner Sportakkoord VWS, NOC*NSF, VSG (deelnemer bij 2 allianties);
- Alliantie Kinderarmoede (met Sam&) en zitting in werkgroep met Divosa en alliantiepartners;
- Stuurgroep SZW Brede armoede en Schuldenaanpak (met specifieke aandacht voor corona effecten);
- Werkgroep Sport & Cultuur (o.a. NOC*NSF, LKCA, Mulier Instituut, VSG);
- Nationaal Fonds voor de Sport in oprichting met NOC*NSF en collega Goede Doelen in de sport;
- NOC*NSF en diverse sportbonden en commerciële sportorganisaties- en ploegen;
- Cruyff Foundation;
- LKCA;
- Jeugdeducatiefonds;
- Fonds voor Cultuur Participatie;
- Yvonne van Gennip Talentboek;
- Special Heroes;
- Leerorkest (Instrumentendepot).

3. Organisatie en belanghebbenden

3.1 Landelijk bureau

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is een netwerkorganisatie bestaande uit een landelijke stichting (Nederland) en stedelijke en provinciale fondsen. Deze fondsen hebben eveneens de rechtsvorm van een stichting. De relatie tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen is formeel vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst met rollen, rechten, plichten etc. Daarnaast wordt er gewerkt volgens een operationeel handboek.

Om meer inzicht te geven in de behaalde resultaten van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen tezamen is een samengevoegde jaarrekening 2021 opgesteld. Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de stedelijke en provinciale stichtingen onder één naam in de publiciteit en legt gezamenlijke verantwoording af.

Taken

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een klein professioneel bureau. De taken van het landelijk bureau zijn:

- Faciliteren en ondersteunen van de stedelijke en provinciale fondsen op beleidsmatig en strategisch gebied;
- Bouwen van een landelijk netwerk;
- Landelijke fondsenwerving;
- Merkpositionering en communicatie;
- Landelijke politieke lobby;
- Uitvoering financiële administraties van de stedelijke en provinciale fondsen;
- Juridische zaken;
- Rapportage en verantwoording;
- Bewaken van CBF Erkenning en de ANBI status;
- Bewaken regelgeving AVG;
- Faciliteren en ontwikkelen van het aanvraagstelsel.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een éénhoofdige directie. Monique Maks is per 31 december 2018 directeur bestuurder (0.95 fte).

Aanvraagstelsysteem & administratieve processen

De afhandeling van de administratieve en financiële processen wordt door de stedelijke en provinciale fondsen verwerkt in AFAS online. Hierdoor is een goede controle en facilitering mogelijk door Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland voor de stedelijke en provinciale fondsen.

Het aanvraagproces en administratieve afhandeling worden voortdurend gemonitord en geoptimaliseerd. Onze prioriteit ligt bij verbeteringen voor intermediairs, voor hen moet het doen van een aanvraag zo gemakkelijk mogelijk worden gemaakt. In 2021 zijn er voorbereidingen getroffen om de backoffice processen van sport en cultuur te integreren in AFAS tot één standaard en uniform proces.

Arbeidsvoorwaarden

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hanteert de CAO-Sport voor de uitvoering van het salarisbeleid.

Bezoldiging

Het salaris van de directeur is passend binnen de regelingen GDN Regeling en de WNT-norm. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is WNT plichtig. De leden van de Raad van Toezicht en het Comité van Aanbeveling ontvangen geen bezoldiging.

3.2 Stedelijke en provinciale fondsen

Een stedelijk of provinciaal Jeugdfonds Sport & Cultuur heeft als stichting een bestuur, dat hands-on activiteiten onderneemt voor fondsenwerving en samenwerking met andere partijen. Het fonds beschikt over een professionele coördinator, die lokaal de operationele uitvoering doet van het werk van het fonds en daarnaast veelal over een (vrijwillige) backoffice medewerker voor de administratieve afhandeling van de aanvragen.

Taken

De taken van de stedelijke/provinciale fondsen zijn:

- Afhandeling van aanvragen;
- Werving, behoud en ondersteuning intermediairs voor het bereiken van kinderen;
- Samenwerking met gemeente(n) en lokale partners, waaronder Sam& en sport- en cultuur aanbieders;
- Fondsenwerving;
- Communicatie en PR;
- Rapportage en verantwoording;
- Specifiek voor provinciaal: aansluiting van gemeenten en het sluiten van subsidieovereenkomsten daartoe.

Fusies sport en cultuur

Uit 2021 waren er 35 stedelijke en provinciale fondsen. Dat zijn er twee minder dan in 2020 vanwege de juridische fusie van vier naar twee fondsen. We stimuleren en ondersteunen de fondsen, die aangeven te willen fuseren vanuit efficiëntie oogpunt. Per 1 januari 2022 zijn drie stedelijke fondsen opgegaan in het Jeugdfonds Sport & Cultuur Noord-Holland, te weten Zaanstreek, Aalsmeer Sport en Aalsmeer Cultuur.

Professionalisering

Vanaf 2016 is er bij de stedelijke en provinciale fondsen een professionaliseringsslag ingezet door de aanstelling van (meer) betaalde coördinatoren. Vanaf tweede helft van 2019 tot en met de eerste helft van 2021 is de Rijks subsidie Segers ingezet voor coördinatietaken lokaal. De coördinatiefunctie is op verschillende manieren ingevuld, door inzet als zzp'er of in dienstverband bij het eigen fonds.

Daarnaast is in veel gevallen het stedelijke of provinciale fonds opdrachtgever van bijvoorbeeld een sportservicebureau of culturele instelling waar de coördinator in dienst is. Dit geldt ook voor de backoffice functie, verantwoordelijk voor de administratieve afhandeling van de aanvragen. De noodzaak wordt ingezien dat het vele werk lokaal niet alleen maar door vrijwilligers gedaan kan worden. De professionaliseringslag heeft geresulteerd in groter bereik van kinderen, (meer) gestructureerde samenwerking met gemeenten en betere financiële en operationele efficiency.

Besturen stedelijke en provinciale fondsen

De besturen van de stedelijke en provinciale fondsen zijn statutair verantwoordelijk voor de organisatie, zij zetten zich in op vrijwillige basis. De bestuurlijke functie is onbezoldigd.

3.3 Vrijwilligers en professionals

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur werkt met een groot netwerk van meer dan 10.000 vrijwilligers (besturen, intermediairs, ambassadeurs, soms backoffice medewerkers) en een beperkt aantal betaalde krachten (coördinatoren en backoffice van de lokale fondsen en de staforganisatie van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland (het landelijk bureau)).

3.4 De Raad van Toezicht

3.4.1 Rol Raad van Toezicht

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland kent als organen een bestuur en een Raad van Toezicht. Het bestuur functioneert als stichtingsbestuur en de Raad van Toezicht als intern toezichthoudend orgaan. De directeur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft de dagelijkse leiding van het landelijk bureau en is belast met het besturen van de stichting. De Raad van Toezicht heeft tot taak het toezicht houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in de stichting. De bestuurder wordt benoemd door de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht stelt de arbeidsvoorwaarden van het bestuur vast.

3.4.2 Samenstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestond in 2021 uit de volgende leden:

Tom van 't Hek, voorzitter:

- Benoemd per 7 oktober 2021 tot 2026
- Achtergrond: gewezen bondscoach Nederlandse hockeyploeg en presentator
- Overige functies: Tom van 't Hek Training- en Adviesbureau

Christa Compas, algemeen lid/portefeuille financiën

- Benoemd per 01-01-2017
- Achtergrond: directeur AOb
- Overige functies: voorzitter De vereniging De Humanistische Alliantie, directeur Stichting Steunfonds Humanisme, lid Raad van Toezicht Stichting Pantar, voorzitter Stichting Stadmakertjes, voorzitter Stichting Wikistad, voorzitter VVE.

Maarten Divendal, algemeen lid

- Benoemd 01-01-2017
- Achtergrond: burgemeester Ronde Venen
- Overige functies: voorzitter Stichting Beveiliging Bedrijventerrein de Ronde Venen, lid Raad van Toezicht Stichting Bibliotheek Servicecentrum, commissaris N.V. Sport, Recreatie en Onderwijsvoorzieningen, voorzitter Stichting Financiële hulp aan Studerende.

Brian Hirman, algemeen lid

- Benoemd per 12-12-2019 tot 2023
- Achtergrond: director GUC Agency (part of Intracto Group)
- Overige functies: commissaris Stadsverwarming Purmerend, directeur bestuurder Hirman Beheer B.V., bestuurder Clamil N.V., bestuurder VIA/Vereniging in Advertising, commissaris Rabobank Amsterdam, vennoot Spoonbill.

Rutger van Hilst, algemeen lid/portefeuille financiën

- Benoemd per 7 oktober 2021 tot 2026
- Achtergrond: director Bolder Corporate Services B.V.
- Overige functies: bestuurder AMCIN Holdings B.V., bestuurder Amsterdam Management Services BV, bestuurder C.L.I.M.B. B.V., bestuurder Circle Trust Services Netherlands B.V., bestuurder Mattress Holdings International B.V., bestuurder Tempur Holdings B.V.

Wieteke van de Kamp, algemeen lid

- Benoemd per 7 oktober 2021 tot 2026
- Achtergrond: General Counsel & Compliance Offer Avedon Capital Partners, voormalig advocaat Clifford Chance LLP

Marthe de Vet, algemeen lid

- Benoemd per 7 oktober 2021 tot 2026
- Achtergrond: hoofd publieke zaken Frans Hals museum
- Overige functies: lid Raad van Toezicht Stichting CultuurSchakel

Afgetreden in 2021

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur dankt de afgetreden leden van de Raad van Toezicht voor hun jarenlange onbezoldigde inzet.

Kees Jansma, afgetreden voorzitter

- Benoemd per 01-01-2017 tot 7 oktober 2021
- Achtergrond: sportpresentator, eigenaar Kees Jansma B.V.
- Overige functies: voorzitter stichting Tuiland, directeur/bestuurder Stichting voetbal totaal

Ruth van Andel, afgetreden algemeen lid

- Benoemd per sinds 01-01-2017 tot 7 oktober 2021
- Achtergrond: advocaat en mediator
- Overige functies: secretaris Berendina Stichting, eigenaar Nubes Capital B.V., voorzitter en bestuurder VVE, bestuurder stichting beheer derdengelden advocatenkantoor Ruth van Andel

Lex Boogaarts, afgetreden algemeen lid/portefeuille financiën

- Benoemd per 01-01-2017 tot 7 oktober 2021
- Achtergrond: directeur Client First Finance Holding II B.V., eigenaar Boogaarts Vooruit B.V., bestuurder Stichting Administratiekantoor Aandelen Client First Finance Holding

Tom de Rooij, afgetreden algemeen lid

- Benoemd per sinds 01-01-2017 tot 7 oktober 2021
- Overige functies: directeur bestuurder Stichting Leren Lezen

3.4.3 Rooster van aftreding

Naam	Eerste benoeming	Herbenoeming	Afgetreden	Uiterlijk aftredend op
Kees Jansma	1 januari 2017		7 oktober 2021	
Tom de Rooij	1 januari 2017		7 oktober 2021	
Christa Compas	1 januari 2017	1 januari 2021		1 januari 2025
Lex Bogaarts	1 januari 2017		7 oktober 2021	
Ruth van Andel	1 januari 2017	1 januari 2021	7 oktober 2021	
Brian Hirman	12 december 2019			12 december 2023
Maarten Divendal	1 januari 2017	1 januari 2021		1 januari 2025
Tom van 't Hek	7 oktober 2021			7 oktober 2025
Rutger van Hilst	7 oktober 2021			7 oktober 2025
Wieteke van de Kamp	7 oktober 2021			7 oktober 2025
Marthe de Vet	7 oktober 2021			7 oktober 2025

De zittingstermijn voor de Raad van Toezicht is 4 jaar met eenmaal de mogelijkheid tot herbenoeming.

3.4.4 Verantwoording evaluatie

Jaarlijks vindt er een zelfevaluatie plaats aan de hand van een schriftelijke vragenlijst. De uitkomsten en bevindingen worden besproken in een vergadering van de Raad van Toezicht (ref. 14 december 2021).

Naar aanleiding van de bevindingen zal de Raad van Toezicht zich meer richten op de strategische vraagstukken. Daarnaast is er besloten dat er maandelijks een schriftelijke voortgangsrapportage opgesteld wordt door de directeur in samenwerking met de voorzitter van de Raad van Toezicht. Ook is de samenstelling van de verschillende commissies vastgesteld.

Jaarlijks wordt er een functioneringsgesprek gevoerd met de directeur. Hierbij wordt de samenwerking met de Raad van Toezicht geëvalueerd.

3.4.5 Verslag van werkzaamheden

In 2021 is de Raad van Toezicht vier keer bijeengekomen. Daarnaast zijn de inhoudelijke commissie en werkgeverscommissie ieder tweemaal bijeengekomen. De auditcommissie komt bijeen voor iedere Raad van Toezicht vergadering om de financiële rapportage te bespreken, daarnaast is er een apart overleg om het Jaarverslag te bespreken.

In oktober 2021 zijn er vier nieuwe bestuursleden begonnen. Hiervoor is een onboarding middag georganiseerd. Met de toezichthouder, die financiën in de portefeuille heeft, is aanvullend tweemaal een inwerkprogramma georganiseerd.

De voorzitter van de Raad van Toezicht heeft maandelijks een voortgangsoverleg met de bestuurder.

De Raad van Toezicht heeft in 2021 diverse strategische thema's besproken, die hierna beknopt zullen worden toegelicht.

Jaarplan, begroting en financiering

Door corona is het bereiken van de doelgroep teruggelopen, dit in tegenstelling tot de meerjarenvisie waarbij uitgegaan wordt van een groeiscenario. Echter door het sluiten van de sportclubs en cultuurinstellingen moeten we ook realistisch zijn. Bij het vaststellen van het jaarplan en begroting 2022 zijn we, ondanks alle onzekerheden, uitgegaan van een groei van 5.000 kinderen ten opzichte van 2021. Het bereiken van kinderen is een van de belangrijkste aandachtspunten voor 2022 om een aantrekkelijke partner voor Rijk en gemeenten te blijven.

Politieke lobby

Belangrijk voor de financiering van het Jeugdfonds Sport & Cultuur is de relatie met het Rijk en de gemeenten. 2022 is een belangrijk jaar omdat dan de financiering voor Nederland afloopt. De directie voert hier gesprekken over met de ministeries van SZW, VWS en OCW.

Traject Game Change

Dit jaar is gestart met de herijking van de strategische koers in het traject Game Change. Hierbij wordt onder begeleiding van Twijnstra Gudde samen met in- en externe partners gekeken of we van koers moeten veranderen. De uitkomsten kunnen leiden tot fundamentele strategische wijzigingen.

Sam& voor alle kinderen

In 2021 is samenwerking binnen Sam& uitgebreid besproken vanwege de nieuw te bepalen meerjarenstrategie van Sam&. Een belangrijk aandachtspunt binnen dit samenwerkingsverband is de positionering van de afzonderlijke partners.

Risicomanagement

Besloten is in 2022 een brede risicoanalyse uit te laten voeren door Mazars. Hierbij zullen diverse onderdelen van de organisatie doorgelicht worden.

De Raad van Toezicht heeft een *Comité van Aanbeveling* ingesteld.

3.4.6 Verslag van commissies

Auditcommissie

De auditcommissie komt vier keer per jaar bijeen en voor bijzondere onderwerpen. Besproken worden de financiële rapportages, begroting en het jaarverslag. De auditcommissie adviseert de Raad van Toezicht met betrekking tot het goedkeuren van de begroting en het jaarverslag. Het jaarverslag, het accountantsverslag, de controle aanpak en de management letter worden besproken met de auditcommissie en onze controlerend accountant Mazars. Voor 2022 is aan Mazars opdracht gegeven een uitgebreide risicoanalyse uit te voeren. De opdracht is voorbesproken in de auditcommissie voordat deze is ingebracht bij de Raad van Toezicht. Het mitigeren van het risico met betrekking tot de functiescheiding van de betaalbevoegdheden van de lokale fondsen is een terugkerend onderwerp.

Inhoudelijke commissie

De inhoudelijke commissie komt twee keer per jaar bijeen voor strategisch belangrijke onderwerpen. Besproken worden de meerjaren- en jaarplannen en de strategie ten aanzien van grote bepalende projecten, campagnes, samenwerkingen (o.a. Sam&), lobby etc. De inhoudelijke commissie heeft een klankbordfunctie en voorbereidende functie voor onderwerpen, die geagendeerd worden voor de Raad van Toezicht- vergaderingen.

In 2021 zijn de leden van de inhoudelijke commissie toegetreden van de klankbordgroep voor het strategische traject Game Change (toekomst strategie) Dit traject loopt door in 2022.

3.4.7 Vergoeding

De functie van Raad van Toezicht is onbezoldigd.

3.4.8 Toekomst

Voor 2022 zal de Raad van Toezicht zich richten op de volgende strategische onderwerpen;

- Op welke manieren kan het Jeugdfonds Sport & Cultuur meer kinderen bereiken? De uitkomsten van het traject Game Change dienen hier als input;
- Strategisch visie op de samenwerking binnen Sam&;
- Meerjarenfinanciering;
- Uitvoering brede risicoanalyse;
- Ontzorgen van lokale fondsen zodat zij zich op hun kerntaken kunnen richten.

3.5 Comité van Aanbeveling

De volgende personen hadden in 2021 zitting in het Comité van Aanbeveling:

Pia Dijkstra:	Voormalig tweede Kamerlid (D66)
Michiel van Nispen:	Tweede Kamerlid (SP)
Erica Terpstra:	Prominent lid van de VVD
René Peters:	Tweede Kamerlid (CDA)
Rudmer Heerema:	Tweede Kamerlid (VVD)
Tjeerd van Dekken:	PvdA Gedeputeerde bij Provincie Groningen

Het Comité heeft geen controlerende taak. Zij heeft de rol om het Jeugdfonds Sport & Cultuur in het brede politiek/maatschappelijk veld te ondersteunen en zij adviseert bestuur en directie op ad-hoc basis.

3.6 Good Governance

Als goede doelen organisatie is het van essentieel belang dat we kunnen bouwen op een groot maatschappelijk vertrouwen. Integer en transparant handelen is de basis van ons handelen. Dit doen we door 'de goede dingen te doen' kinderen en jongeren de kans geven om te sporten of aan cultuur te doen maar ook door 'de dingen goed te doen' door onder andere te voldoen aan de voorwaarden voor de CBF-Erkenning, de ANBI-status en de AVG-wetgeving. Er worden in de maatschappij, en niet alleen in de goede doelen sector, hoge eisen gesteld aan integriteit, openheid en transparantie van managers, bestuurders en toezichthouders. Daarvoor zijn er gedragscodes opgesteld voor zowel het bestuur als voor werknemers en vrijwilligers. Voor de goede doelen branche zijn specifiek spelregels ontwikkeld voor de drie functies:

1. Het besturen van de organisatie (o.a. het bestuursreglement);
2. Het toezicht houden op het bestuur (o.a. reglement Raad van Toezicht); en
3. Het verantwoording afleggen aan belanghebbenden zoals donateurs, begunstigden, vrijwilligers en samenleving.

3.6.1 CBF Erkenning

In 2021 heeft het Centraal Bureau voor Fondsenwerving de CBF-Erkenning opnieuw positief beoordeeld voor onbepaalde tijd. Het behouden van de CBF-Erkenning is voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur van groot belang want maatschappelijk is er steeds meer aandacht voor de positie van goede doelen organisaties en er worden hoge eisen gesteld aan integriteit, openheid en transparantie en verantwoording. Het CBF vraagt ook een inrichting van de financiële verslaglegging volgens RJ 650, een vastlegging van de functiescheiding en een transparante verantwoording over de besteding van de middelen. Dat heeft een aantal aanpassingen gevraagd in de statuten, samenwerkingsovereenkomst, handboek en financiële inrichting. Deze zijn allen doorgevoerd. Met een kostenpercentage van 4% (percentage van de totale lasten) voor wervingskosten blijft het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland ruim beneden de maximale norm van 25% van het CBF.

De wervingskosten over alle lokale fondsen en Nederland, uitgedrukt als percentage van het totaal van de baten, bedraagt 2%. De kosten over een periode van drie achtereenvolgende jaren bedragen gemiddeld 3% van het totaal van de baten.

In de vergadering van 12 januari 2012 met de stedelijke en provinciale besturen, is een percentage voor kosten beheer en administratie vastgesteld voor alle lokale fondsen van maximaal 20%. In 2021 bedraagt de overhead voor de samengevoegde jaarrekening 11% van de totale lasten en 10% van de totale baten.

Integriteit

Een van de vereisten van het CBF is de integriteit van de organisatie waaraan Jeugdfonds Sport & Cultuur voldoet. De organisatie geeft inzicht in de wijze waarop zij integer gedrag bij medewerkers en anderen, die bij de organisatie betrokken zijn, bevordert.

Melden van schendingen van integriteit

De organisatie heeft eind 2021 een speciaal meldpunt ingericht waar schendingen veilig en vertrouwelijk, op laagdrempelige wijze, door iedereen kunnen worden gemeld. Het protocol vertrouwenspersoon is gepubliceerd op onze website.

Onderzoek en maatregelen bij meldingen van schendingen van integriteit

De organisatie geeft inzicht in de wijze waarop zij borgt dat: enerzijds meldingen worden onderzocht; en anderzijds adequate maatregelen worden genomen, waarbij ook aandacht wordt geschonken aan het bieden van passende ondersteuning aan betrokkenen en communicatie.

Afhandeling van de klachten

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een klachtenprocedure voor ontvangst en behandeling van klachten. Deze is op de website vermeld onder de contactpagina 'Klachtenprocedure'. Doel is klachten op een goede, snelle manier af te kunnen handelen. In 2021 zijn vier klachten binnengekomen en behandeld.

Verantwoordingsverklaring 2021

Het reglement van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) vraagt van keurmerkhouders dat het bestuur jaarlijks een verantwoordingsverklaring opstelt over de principes van goed bestuur:

1. Onderscheid de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren;
2. Optimaliseer de effectiviteit en efficiency van bestedingen;
3. Optimaliseer de omgang met belanghebbenden.

Het bestuur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland onderschrijft deze drie principes en geeft hier als volgt uitvoering aan:

1. Onderscheid de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland kent als organen een bestuur en een Raad van Toezicht. Het bestuur functioneert als stichtingsbestuur en de Raad van Toezicht als intern toezichthoudend orgaan. De directeur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft de dagelijkse leiding van het landelijk bureau en is belast met het besturen van de stichting.

In 2017 is een bestuursreglement en reglement Raad van Toezicht opgesteld waarin de verschillende verantwoordelijkheden vastgelegd zijn. In 2021 heeft de Raad van Toezicht een zelfevaluatie gedaan, de directeur heeft hiervoor input aangeleverd. De werkgeverscommissie voert een jaarlijks functioneringsgesprek met de directeur bestuurder.

De werkorganisatie is belast met de uitvoering. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur voert de volgende kernactiviteiten uit:

- Het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening;
- Het creëren van kansen voor kinderen om zich positief te ontwikkelen door middel van (actieve) sport en/of kunstbeoefening;
- Het introduceren en implementeren van het concept Jeugdfonds Sport en/of Jeugdfonds Cultuur in Nederland;
- Het geven van voorlichting over de methode en het belang van de het Jeugdfonds Sport en het Jeugdfonds Cultuur ten behoeve van de lokale en provinciale Jeugdsport en/of Jeugdfonds Cultuur en het brede publiek;
- Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

2. Optimaliseer de effectiviteit en efficiency van bestedingen

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en haar aangesloten stedelijke en provinciale fondsen spannen zich in de middelen optimaal te besteden door onder andere:

- Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt met een minimale personeelsbezetting;
- De stedelijke en provinciale fondsen werken veel met vrijwilligers. De uitvoering is, afhankelijk van de grootte van het betreffende fonds, vrijwillig dan wel deels uitbesteed.

3. Optimaliseer de omgang met belanghebbenden

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland organiseert diverse bijeenkomsten (in 2021 grotendeels online) met de fondsen in het land en andere stakeholders en communiceert via interne en externe nieuwsbrieven en andere communicatiekanalen om de communicatie te optimaliseren. In 2021 hebben er onder andere kennissessies, een voorzittersoverleg en een penningmeesteroverleg plaatsgevonden.

3.6.2 ANBI status

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur heeft de ANBI-status en hiervoor een groepsbeschikking.

3.7 AVG-wetgeving

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur past haar werkwijze landelijk en lokaal omtrent AVG voortdurend aan. Er is het gehele jaar nauw contact met onze vaste jurist om ons beleid onder de loep te nemen, aan te scherpen en vraagstukken op te pakken zoals contractuele afspraken en privacy borging binnen campagnes. Naar aanleiding hiervan updaten we onze privacystatements en sluiten (verwerkers)overeenkomsten met samenwerkende partijen.

We besteden met regelmaat intern, zowel mondeling als per nieuwsbrief, aandacht aan onderwerpen gerelateerd aan AVG.

3.8 Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Het Jeugdfonds Sport en Cultuur Nederland is vanuit haar missie volledig gericht op maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Ons werk is gericht op het leveren van een bijdrage aan de sociale, mentale en fysieke ontwikkeling van kinderen (en ook gezinnen), die opgroeien in armere gezinnen. Onderzoek wijst uit dat zelfs ook economische effecten aan de orde zijn. Kinderen die zich op diverse terreinen goed kunnen ontwikkelen hebben kansen op een betere toekomst en daar is niet alleen het kind, het gezin maar de hele maatschappij mee gebaat. Kosten op langere termijn worden voorkomen op terreinen van jeugdzorg, justitie, gezondheidszorg etc. Sport en cultuur zijn essentiële preventieve instrumenten.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur maakt dit mogelijk en toegankelijk voor de doelgroep kinderen en jongeren.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur werkt in dialoog met overheid, bedrijfsleven en maatschappelijk partners, ouders via verschillende methoden.

4. Financiën

4.1 Financiering

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is een publiek privaot gefinancierd fonds. Dit zijn wij vanuit de overtuiging dat armoede en de gevolgen ervan betrokkenheid vraagt van de gehele samenleving: overheid, burgers en het bedrijfsleven. Publiek private financiering is ook van belang om continuïteit aan de kinderen te kunnen bieden en de organisatie minder kwetsbaar te maken. De meeste publiek en private partners dragen direct bij aan de kinderen. Daarnaast ondersteunt een aantal partners ons bij het invullen van essentiële randvoorwaarden zoals collectieve systemen, marketing/communicatie en algemene organisatiekosten. De verhouding publiek private financiering was in 2021 89%-11%.

4.1.1 Subsidies van Overheden

In de publieke sector heeft het Rijk armoedebestrijding gedecentraliseerd naar gemeenten. Vanuit het Rijk is per 2017 structureel €100 miljoen beschikbaar specifiek voor kinderen in armere gezinnen, naast de bestaande middelen voor armoedebestrijding. Het Rijk verstrekt hiervan 85 miljoen naar rato van het aantal kinderen in armoede aan de gemeenten via een decentralisatie uitkering.

Stedelijke en provinciale fondsen gaan een samenwerking aan met gemeenten en zetten in op subsidie vanuit de 85 miljoen. Enkele fondsen verkrijgen daarnaast subsidies vanuit de provincie.

Het landelijk bureau heeft de afgelopen jaren subsidie verkregen vanuit verschillende ministeries (SZW, VWS, OCW). In 2021 liepen er vier projectsubsidies vanuit SZW, VWS en OCW:

- Organisatiekosten motie Segers van SZW met een looptijd van 1 juli 2019 tot en met 31 december 2021.
- Alle Kinderen Doen Mee vanuit de SZW met een looptijd van 1 januari 2017 tot en met – door een nieuwe verlenging – 31 december 2022.
- Inclusie Sport en Cultuur van VWS met een looptijd van 1 september 2018 tot en met 31 augustus 2022.
- Amendement Renkema, kinderen in armoede van SZW met een looptijd van 15 juni 2021 tot en met 31 december 2022. Deze subsidie is bedoeld voor het werven van nieuwe intermediairs, zeven extra Cultuur@CruyffCourts en een deel kindgelden.

4.1.2 Private financiering

Naast het werven van publieke bijdragen, zet het Jeugdfonds Sport & Cultuur actief in op partnerships met diverse organisaties en donaties en sponsoring uit het bedrijfsleven die eenmalig of meerjarig een bijdrage leveren. Het is de ambitie om meerjarige samenwerkingsverbanden aan te gaan zodat er een meer solide en duurzame financieringsbasis gerealiseerd wordt. Het aangaan van samenwerkingen met diverse partijen heeft als doel om de financiële risico's te spreiden. Daarnaast is de maatschappelijke betrokkenheid van private partijen belangrijk voor het vervullen van onze missie.

Voor het verbinden met private partners sluiten we aan bij de trend dat steeds meer ondernemingen succesvol willen ondernemen met maatschappelijke impact. Ondernemingen streven naast financiële doelen steeds meer ook maatschappelijke doelen na met winst voor de onderneming en de samenleving.

Een van de grote opgaven in de wereld en ook in Nederland is het terugdringen van armoede en ongelijkheid en hiermee is het voor private partners een interessant thema om aan bij te dragen. (Kinder)armoede werd in 2020 een actueel thema vanwege de coronacrisis. Desalniettemin blijft het zaak om tussen de vele goede doelen organisaties en diverse maatschappelijke thema's top of mind te blijven in de sterk concurrerende markt van goede doelen.

Conform RJ 650 kent de jaarrekening kent de volgende soorten van private financiering:

- Baten van particulieren;
- Baten van bedrijfsleven;
- Baten van loterijopbrengsten;
- Baten van verbonden organisaties zonder winststreven;
- Baten van andere organisaties zonder winststreven;
- Overige baten.

Baten van particulieren

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur zet niet actief in op de werving van donaties van particulieren. Wel kent het Jeugdfonds Sport & Cultuur een aantal vaste particuliere donateurs welke ons fonds steunen met een periodieke schenking.

Baten van bedrijfsleven

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur werft actief op partnerships en fondsenwervende samenwerkingen met het bedrijfsleven. In 2021 sloten een aantal grote partners aan zoals Allianz Direct (€ 30.000) en PON (€ 50.000). BDO Holding kwam sportief in actie en doneerde een bedrag van € 11.000. Daarnaast ontvangen wij veel kleinere en middelgrote donaties van veel verschillende bedrijven uit het lokale/regionale bedrijfsleven.

Baten van loterijopbrengsten

De Postcode Loterij ondersteunde het Jeugdfonds Sport & Cultuur in 2021 met een ongeormekte bijdrage van €500.000 en de VriendenLoterij met een geormerkte bijdrage van €81.246. Voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is het zijn van partner van beide loterijen essentieel om de organisatie verder te kunnen ontwikkelen. De missie van de Postcode- en Vrienden Loterij is het werven van fondsen voor goede doelen die zich inzetten voor het welzijn van mensen, behoud van cultureel erfgoed en voor een groenere en rechtvaardigere wereld. Tot en met 2026 zal het Jeugdfonds Sport & Cultuur €500.000 ontvangen als reguliere bijdrage vanuit de Postcode Loterij. Wij zijn de deelnemers van beide loterijen daarvoor zeer dankbaar.

Baten van verbonden organisaties zonder winststreven

De VriendenLoterij Bingo heeft Sam& in 2020 gekozen als het goede doel en dit ondersteund met een massa mediacampagne. Hiervoor heeft het Jeugdfonds Sport & Cultuur via Sam& voor € 633.334 geïnvesteerd in geormerkte loten. In 2021 hebben we hieruit een bijdrage ontvangen van € 442.016 (2020, € 686.952). Deze geormerkte loten genereren in toekomstige jaren ook opbrengsten bij komende speelrondes. De opbrengsten hebben in 2020 reeds de gedane investering overtroffen.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland ontvangt ook bijdragen van organisaties zonder winststreven zoals sportkoepels. In 2021 heeft het Jeugdfonds Sport & Cultuur van de KNVB een donatie gehad van € 50.000 naar aanleiding van een gezamenlijke campagne. Ook won ons voorstel een award van de UEFA Childrens Foundation van € 26.630. Daarnaast zijn er diverse bijdragen van (familie)stichtingen ontvangen. Stedelijke en provinciale fondsen hebben via een grote diversiteit van organisaties diverse bijdragen ontvangen.

Overige Baten

Via het online Actieplatform (mijnjeugdfondsactie.nl) kunnen particulieren, bedrijven en organisaties geld inzamelen voor zowel sport als cultuur doeleinden. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur kan daarmee op een eenvoudige manier gesteund worden door een eenmalige donatie of door het starten van een fondsenwervende actie. Via het Actieplatform werden in 2021 bijdragen aan het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland als aan de stedelijke en provinciale fondsen verstrekt.

4.2 Beleggingsbeleid

Bij Jeugdfonds Sport & Cultuur wordt niet belegd.

4.3 Risicoparagraaf

Samengevoegde balans		31-12-2021	31-12-2020	Mutatie
Activa	<i>Vaste activa</i>			
	Materiële vaste activa	29.056	31.434	-2.378
	<i>Vlottende activa</i>			
	Vorderingen en overlopende activa	1.305.911	1.657.856	-351.945
	Liquide middelen	23.632.928	21.650.065	1.982.863
	24.967.895	23.339.355		
Passiva	<i>Reserves en fondsen</i>			
	Overige reserve	-1.594	-1.343	-251
	Continuïteitsreserve	2.268.000	1.827.099	440.901
	Bestemmingsreserve	5.868.631	4.097.694	1.770.937
	Bestemmingsfondsen	3.302.916	3.073.411	229.505
	<i>Kortlopende schulden</i>	13.529.944	14.342.493	-812.549
	24.967.897	23.339.354		
Samengevoegd exploitatieresultaat				
Baten		24.562.110	24.049.995	
Lasten		22.052.784	23.521.117	
Saldo baten en lasten		2.441.091	524.318	
Liquiditeit, current ratio		1,8	1,6	
Solvabiliteit		46%	39%	

4.3.1 Reserves en fondsen

Bestemmingsfonds

Bestemmingsfondsen staan niet ter vrije beschikking van Jeugdfonds Sport & Cultuur.

Bestemmingsfondsen zijn opgebouwd vanuit overschotten op toegekende subsidies van provincies en gemeenten. Overschotten uit de bestemmingsfondsen komen pas beschikbaar nadat deze door de provincie of gemeente zijn vrijgegeven, bijvoorbeeld door middel van definitieve subsidie vaststellingen.

Bestemmings- en continuïteitsreserve

Door het bestuur is besloten om de vrije reserves te verdelen over een continuïteitsreserve en een bestemmingsreserve. De financiering van het landelijk bureau is voor een periode van ruim een jaar volledig gedekt. Volledig dekkende structurele financiering blijft een belangrijk punt van aandacht. De continuïteitsreserve is ingesteld om daarmee de continuïteit van activiteiten voor een beperkte tijd te kunnen waarborgen.

De bestemmingsreserves bestaan voor het grootste deel uit de bestemmingsreserve sport- en cultuurbijdragen, welke is bedoeld voor toekomstige aanvragen, die niet zijn gedekt door subsidie

inkomsten. Het streven is erop gericht om de reserves en fondsen niet jaarlijks substantieel toe te laten nemen. De ambitieuze groei-doelstellingen zullen zo nodig mede worden gedekt uit de huidige reserves en fondsen. Door corona is er in plaats van groei in 2021 (en 2020) van het aantal aanvragen juist krimp. Hierdoor zijn de reserves verder toegenomen. We verwachten echter wel dat na de coronacrisis meer kinderen gebruik van het fonds zullen maken en we de opgebouwde reserve nodig zullen hebben.

Gezien de liquiditeit en solvabiliteit, blijkt dat het Jeugdfonds Sport & Cultuur financieel gezond is. We hebben nu al twee jaar te maken met corona. Door de structuur van de financiering brengt dit onze continuïteit niet in gevaar.

4.3.2 Risicoinventarisatie

In 2016 is, in opdracht van de Raad van Toezicht, een risicoanalyse uitgevoerd om in bredere zin de voornaamste risico's te identificeren. Jaarlijks worden deze risico's geüpdatet en wordt bepaald welke verbeteringen in bestaande beheersmaatregelen worden aangebracht en/of welke nieuwe beheersmaatregelen genomen zullen worden. In 2021 zijn nieuwe beheersmaatregelen verder vormgegeven. In maart 2022 zal in opdracht van de Raad van Toezicht opnieuw een brede risicoanalyse uitgevoerd worden in samenwerking met Mazars. Fraude zal hierbij in ieder geval één van onderwerpen zijn, die worden meegenomen in deze risicoanalyse.

Samenvatting bevindingen

De risico's, die worden geïdentificeerd worden ingedeeld naar prioriteit: hoog, gemiddeld of laag. De classificatie hiervan is als volgt:

- Risico's met een hoge prioriteit hebben een hoge impact en/of hoge waarschijnlijkheid, en is er mogelijkheid tot non-compliance. Risico's met een hoge prioriteit vragen urgent aandacht.
- Risico's met een gemiddelde prioriteit hebben een gematigde impact en/of waarschijnlijkheid.
- Risico's met een lage prioriteit zijn voornamelijk, 'huishoudelijke zaken', met een lage impact en/of waarschijnlijkheid.

De risico's met een hoge en gemiddelde prioriteit worden hieronder benoemd en de aanpak op hoofdlijnen beschreven.

Risico's met hoge prioriteit

1. Beperkte functiescheiding betaalbevoegdheden bij de lokale en provinciale fondsen.

Door het gebrek aan functiescheiding in de betaalbevoegdheden bestaat de mogelijkheid dat gelden ongeoorloofd onttrokken worden aan de organisatie. De kans hierop is hoog vanwege het ontbreken van die functiescheiding. Indien ook daadwerkelijk gelden ongeoorloofd onttrokken worden is de financiële impact afhankelijk van de omvang van de onttrekking. Indien de fraude bekend wordt in de media zal dit het gehele fonds in de breedte schaden aangezien alle lokale fondsen en Nederland dezelfde naam voeren. Het risico heeft zich in 2021 wel voorgedaan maar er hebben geen ongeoorloofde betalingen plaatsgevonden.

Om het risico te mitigeren monitoren we gedurende het jaar bij het voeren van de boekhouding door het landelijk bureau een integrale controle uit op alle handmatige betalingen uitgevoerd door de lokale en provinciale fondsen. Omdat een preventieve beheersmaatregel in het betalingsproces sterk te prefereren is, is er in 2021 is besloten om dubbele autorisatie in te voeren voor zowel Nederland als de lokale fondsen. Dit wordt ingevoerd in de centrale internetbankkieren omgeving van Nederland zodat er altijd direct zicht is op de juiste autorisaties. Daarnaast is dit tevens efficiënter en kostenbesparend. Hiervoor is eerst een centrale omgeving ingericht en worden de lokale fondsen successievelijk toegevoegd.

2. Continuïteit financiering Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is voor haar organisatie grotendeels afhankelijk van projectfinanciering vanuit het ministerie van VWS en SZW. De kans dat er geen nieuwe projectfinanciering vanuit het ministerie wordt gekregen wordt als laag beoordeeld door het bestuur. Het nieuwe kabinet heeft in het regeerakkoord de dato 15 december 2021 kinderarmoede expliciet als aandachtspunt benoemd. Als het risico zich voordoet is er direct een impact op de continuïteit. Het risico kan zich voordoen in 2023 omdat dat dan de projectsubsidies aflopen. De verwachting is dat er tijdig een nieuwe subsidie beschikbaar is. Daarnaast is er een risico dat we niet voldoen aan de alsmaar strengere subsidievoorwaarden.

Mitigerende maatregelen: De subsidies voor het bereik extra kinderen van SZW (Alle Kinderen Doen Mee) is door de coronacrisis niet opgemaakt en daarom met een jaar verlengd tot en met 2022. De VWS-subsidie in verband met de financiering van de personele-en materiele-kosten van het landelijk bureau loopt af in 2022 en wordt naar alle waarschijnlijkheid met een jaar verlengd. Op dit moment wordt er uitgebreid gelobbyd bij beide ministeries voor continuering van deze subsidies of andersoortige subsidies met hetzelfde doel. Dit doet het Jeugdfonds Sport & Cultuur zowel zelfstandig als in samenwerking met het samenwerkingsverband Sam&, ontwikkeld tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur, Leergeld Nederland, Nationaal Fonds Kinderhulp en Jarige Job. Dit is van belang om de continuïteit te kunnen borgen in de toekomst.

Om te blijven voldoen aan de alsmaar strengere subsidievoorwaarden wordt in een vroeg stadium afstemming gezocht met de subsidieverstrekker en de accountant om te borgen dat het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland aan de voorwaarden voldoet.

3. Invloed Coronacrisis op bereik kinderen

Als gevolg van corona zijn sport en cultuur aanbieders (gedeeltelijk of helemaal) dicht en intermediairs hebben nauwelijks tot geen contact met ouders en kinderen uit de doelgroep. Het aantal aanvragen neemt af.

De impact hiervan op onze bedrijfsvoering is hoog geweest in zowel 2020 als 2021. De consequentie hiervan is dat wij minder kinderen hebben bereikt.

Als mitigerende maatregel hebben wij intermediairs actief benaderd via diverse kanalen om kinderen aan te melden waar dit wel mogelijk is. Echter, door de lockdown werkten veel intermediairs (onderwijs, schuldhulpverlening, sportbuurtcoaches etc) vanuit huis waardoor er beperkt en alleen online contact was met ouders en kinderen. Daarnaast hebben aanvragen geen effect als sport en cultuur aanbieders dicht zijn. Door de situatie rondom corona konden we dit risico dan ook niet elimineren.

Risico's met gemiddelde prioriteit

1. Ad hoc relatiebeheer en communicatie met decentrale bestuursorganen.

In de samenwerking is sprake van veel stichtingen met elk een eigen bestuur met vrijwilligers. Dit vergt veel communicatie en formalisatie van processen om zo alle stichtingen dezelfde 'werkwijze' te laten gebruiken. Daarnaast zijn er verschillen tussen decentrale bestuursleden en organisatievoering op decentraal niveau.

Dit risico doet zich regelmatig voor, echter de impact is altijd lokaal en niet omvangrijk. Het verhindert wel een efficiënte bedrijfsvoering. Om dit risico te beperken is het voorzitters- en penningmeesteroverleg vormgegeven om strategische onderwerpen/thema's minimaal één keer per jaar te bespreken. Momenteel wordt het planning- en control proces, inclusief activiteitenplan, verder uitgerold onder de lokale besturen. Dit vergt een lange adem vanwege het decentrale karakter met vrijwillige besturen.

2. Risico ten aanzien van toekomstbestendigheid van de organisatie.

Zolang er kinderen in armoede verkeren hebben wij het doel om deze kinderen te laten meedoen aan

sport en cultuur. Wat dat betreft is onze missie toekomstbestendig. Het risico voor de toekomstbestendigheid is de wijze waarom wij onze missie vullen. Of de wijze waarop wij onze missie invullen toekomstbestendig is kunnen wij moeilijk inschatten. Het risico heeft zich niet voorgedaan maar geven wij aandacht om problemen in de toekomst te voorkomen. In 2021 zijn we gestart om onze strategie en bedrijfsvoering in brede zin met in - en externe stakeholders te evalueren middels het traject Game Change onder begeleiding van Twijnstra Gudde. De uitkomsten van dit traject zijn in de eerste helft van 2022 beschikbaar.

3. Risico's ten aanzien van de kantoorautomatisering en ons ERP systeem

De afgelopen twee jaar heeft er een inhaalslag plaatsgevonden met betrekking tot zowel de kantoorautomatisering als ons ERP-systeem (AFAS). Door beperkte capaciteit zijn echter in 2021 een aantal wensen met betrekking tot doorontwikkeling/innovatie niet opgepakt terwijl dit wel noodzakelijk is om als organisatie toekomstbestendig te zijn.

Het risico heeft zich in 2021 in beperkte mate voorgedaan vanwege het uitvallen van een collega. De kans dat het risico zich voordoet is beperkt omdat er altijd bijgeschaald kan worden als de bedrijfsvoering in gevaar komt door het inhuren van externe partijen.

Tevens is het risico gemitigeerd door de wensen voor doorontwikkeling/innovatie tijdelijk 'on hold' te zetten.

5. Vooruitblik 2022

Een vooruitblik op het volgende jaar is, net als het voorgaande jaar, nog lastig vanwege de voortdurende coronapandemie. Het afgelopen jaar hebben we meerdere lockdowns gehad en perioden met wisselende maatregelen. Dat had een grote impact op de sport- en cultuursector en op de intermediairs, die werkzaam zijn in bijvoorbeeld het onderwijs, wijkteams, sportbuurtcoach werk, schuldhulpverlening etc. Intermediairs hebben letterlijk en figuurlijk op meer afstand gewerkt met de gezinnen en kinderen. Hun focus was primair gericht op hun eigen kerntaken en de opvang van de corona-effecten. Het doen van aanvragen voor kinderen en jongeren bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur is een extra activiteit op vrijwillige basis. Hier was simpelweg minder ruimte voor bij de intermediairs. In combinatie met de langdurig gesloten sportclubs en cultuurlessen heeft dit tot een terugloop in het aantal aanvragen geleid.

Vooruitkijkend naar 2022 hopen we dat, in de wetenschap dat corona er nog zal blijven, de maatregelen en impact minder groot zullen zijn in het onderwijs en de sport- en cultuursector. We hopen dat kinderen en jongeren, al dan niet met gepaste maatregelen, weer volop kunnen meedoen op de voetbalclub, dansschool etc.

In deze vooruitblik ligt onze belangrijkste focus voor 2022 op drie onderwerpen:

Effecten corona

Ten eerste zetten we ons in 2022 volop in om de terugloop in het bereik van de kinderen en jongeren te kunnen inlopen.

Iedereen heeft aan den lijve ondervonden dat samen sporten, dansen en bijvoorbeeld muziek maken essentieel is. Het is een gemis als dat wegvalt. Specifiek kinderen en jongeren uit arme gezinnen hebben het perspectief en de ontwikkeling die sport en cultuur kan bieden zo hard nodig.

We zien het dan ook als onze grootste opgave voor 2022 om op verschillende manieren zoveel mogelijk kinderen te kunnen bereiken en laten meedoen aan sport en cultuur. Belangrijk hiervoor is om alle mogelijke intermediairs te werven en de al bestaande en betrokken intermediairs te activeren. En ook zullen we, met bestaande en mogelijk nieuwe partners, zoeken naar nieuwe manieren om de kinderen en jongeren te bereiken en hen de kans te geven om aan sport of cultuur te doen.

Traject Game Change

Ten tweede is het voor ons een belangrijke opgave in 2022 om te overleggen en beslissen over mogelijke Game Change-initiatieven voor de toekomst van het Jeugdfonds Sport & Cultuur. Dat kan op alle mogelijk vlakken zijn zoals de werkwijze, het sport & cultuur voorzieningenaanbod, de organisatie, partnerships, de financiering etc. We zijn in 2021 onder leiding van Twijnstra Gudde een traject Game Change gestart en betrekken hier vele interne en externe stakeholders uit allerlei sectoren bij. Zij helpen ons en voorzien ons van waardevolle input zodat we, samen met onze lokale fondsen, tot concrete voorstellen komen voor onze koers na 2022.

Publiek/private meerjarenfinanciering

Het derde belangrijke onderwerp voor 2022 is het realiseren van publiek/private meerjarenfinanciering voor de periode na 2022. Een aantal grote landelijke Rijkssubsidies (met name SZW en VWS) lopen af. Om de continuïteit te borgen zetten we in op nieuwe afspraken met het Rijk.

5.1 Samengevoegde begroting 2022

De begroting is opgesteld rekening houdend met de vermelde activiteiten en doelstellingen in de Agenda 2018+. De verwachte effecten voor 2022 van de landelijke subsidies 'Alle kinderen doen mee!', Inclusie, Renkema en de Prijzen Marathon zijn in de begroting verwerkt. De begroting is goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 14 december 2021.

	Begroting	Werkelijk	Begroting
	2022	2021	2021
<i>(in euro's)</i>			
Baten			
Baten van particulieren	76.000	86.297	40.000
Baten van bedrijven	268.000	270.858	200.000
Baten van loterijopbrengsten	535.000	596.042	555.000
Subsidies van subsidies van overheden	25.057.000	21.943.410	24.480.000
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	250.000	442.016	400.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	1.100.000	940.073	800.000
Overige baten	230.000	283.415	100.000
Som der baten	27.516.000	24.562.110	26.575.000
Lasten			
Besteed aan doelstellingen	22.694.000	19.013.339	23.150.000
Wervingskosten	631.000	596.889	800.000
Algemene kosten beheer en administratie	2.559.000	2.442.557	2.500.000
Som der lasten	25.884.000	22.052.784	26.450.000
Saldo voor financiële baten en lasten	1.632.000	2.509.325	125.000
Saldo financiële baten en lasten	(75.000)	(68.234)	(5.000)
Saldo van baten en lasten	1.557.000	2.441.091	120.000

Statutaire jaarrekening 2021



Statutaire balans

(na resultaatbestemming)

		31 december	31 december
	Ref.	2021	2020
<i>(in euro's)</i>			
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	14.449	13.978
Viottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	2	926.415	1.594.424
Liquide middelen	3	3.437.646	2.463.485
		<u>4.364.060</u>	<u>4.057.909</u>
Totaal activa		<u>4.378.510</u>	<u>4.071.887</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
- Reserves			
Continuïteitsreserve	4	1.635.000	1.375.000
Bestemmingsreserves	5	662.612	185.773
		<u>2.297.612</u>	<u>1.560.773</u>
- Fondsen			
Bestemmingsfondsen	6	8.500	79.932
		<u>2.306.112</u>	<u>1.640.704</u>
Kortlopende schulden	7	<u>2.072.398</u>	<u>2.431.182</u>
		<u>2.072.398</u>	<u>2.431.182</u>
Totaal passiva		<u>4.378.510</u>	<u>4.071.887</u>

Statutaire staat van baten en lasten

	Ref.	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<i>(in euro's)</i>				
Baten:				
Baten van particulieren	8	40.161	23.000	32.395
Baten van bedrijven	9	137.907	60.000	55.148
Baten van loterijopbrengsten	10	595.713	455.000	460.171
Baten van subsidies van overheden	11	4.276.178	4.825.000	4.060.123
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	12	442.015	240.000	686.952
Baten van andere organisaties zonder winststreven	13	192.211	145.000	289.910
Overige baten	14	195.386	95.000	72.907
Som der baten		5.879.571	5.843.000	5.657.607
Lasten:				
Besteed aan doelstellingen	15	4.647.349	5.224.000	4.457.342
Wervingskosten	16	220.009	243.000	863.437
Kosten beheer en administratie	17	337.605	365.000	340.044
Som der lasten		5.204.963	5.832.000	5.660.823
Saldo voor financiële baten en lasten		674.608	11.000	(3.216)
Saldo financiële baten en lasten	18	(9.200)	(2.000)	(3.265)
Saldo van baten en lasten		665.408	9.000	(6.482)
Bestemming van het saldo van baten en lasten				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Continuïteitsreserve		260.000	9.000	52.500
- Bestemmingsreserves		476.840	0	104.192
- Bestemmingsfondsen		(71.432)	0	(163.173)
Saldo		665.408	9.000	(6.482)

Statutaire kasstroomoverzicht volgens directe methode

	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten:		
Baten van particulieren	40.161	32.395
Baten van bedrijven	137.907	55.148
Baten van loterijopbrengsten	448.200	465.312
Baten van subsidies van overheden	3.625.912	2.117.465
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	1.009.300	31.667
Baten van andere organisaties zonder winststreven	201.552	296.344
Overige baten	195.386	81.689
Financiële baten en lasten	(9.200)	(3.265)
Totaal van de ontvangsten (A)	<u>5.649.218</u>	<u>3.076.755</u>
Uitgaven:		
Aan derden verstrekte subsidies	2.737.099	3.281.690
Betalingen aan leveranciers	1.927.621	2.701.405
Totaal van de uitgaven (B)	<u>4.664.720</u>	<u>5.983.095</u>
Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)	<u>984.498</u>	<u>(2.906.340)</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in (im)materiële vaste activa	(10.337)	0
Mutatie liquide middelen	<u>974.160</u>	<u>(2.906.340)</u>
Liquide middelen per 1 januari	2.463.486	5.369.826
Mutatie liquide middelen	974.160	(2.906.340)
Liquide middelen per 31 december	<u>3.437.646</u>	<u>2.463.486</u>

Algemene toelichting

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van de Richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 34192455.

Activiteiten van de stichting

De belangrijkste activiteiten van de stichting zijn het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening, het introduceren en implementeren van het concept Jeugdfonds Sport & Cultuur in Nederland en het geven van voorlichting over de methode en het belang van het Jeugdfonds Sport & Cultuur ten behoeve van de lokale en provinciale Jeugdfondsen en het brede publiek.

Schattingen

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Continuïteit van de activiteiten

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft in het boekjaar 2021 te kampen met de gevolgen van het coronavirus. Dit heeft voor de rechtspersoon geresulteerd in een afname van bepaalde activiteiten ten behoeve kinderen, echter heeft dit, gezien de toegekende (meerjarige) subsidies, geen gevolgen voor de continuïteit in financiële zin en worden bepaalde activiteiten doorgeschoven naar 2022. Derhalve is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

Foutherstel

Het bestuur heeft geconstateerd dat de bate uit de VriendenLoterij in het jaar van ontvangst worden verantwoord. Hierdoor wordt voor deze bate ten onrechte niet het matchingprincipe toegepast. De jaarlijkse bijdrage van de VriendenLoterij is in de periode waar foutherstel op ziet een gelijk bedrag geweest waardoor de fout alleen impact (€ 400.000) heeft op de hoogte van het eigen vermogen.

In overeenstemming met RJ 150 'Foutherstel' is deze fout retrospectief in deze jaarrekening hersteld.

Foutherstel heeft plaatsgevonden door middel van een rechtstreekse mutatie in het beginvermogen van het boekjaar 2020, zodat het eigen vermogen aan het einde van het voorafgaande boekjaar is herkend alsof deze fout niet heeft plaatsgevonden.

Waarderingsgrondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of tegen lagere bedrijfswaarde.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Reserves en fondsen

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden.

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Indien een actie voor een specifiek doel meer heeft opgebracht dan voor dat doel benodigd was of aan een gift de bestemming ontvalt, wordt dit vermeld in het verslagjaar van het jaar waarin dit duidelijk wordt. Het meerdere bedrag wordt dan niet langer onder het bestemmingsfonds, maar onder de bestemmingsreserves verantwoord.

Subsidieverplichting

Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur heeft besloten een subsidie toe te kennen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke levering ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld opgenomen. Van de verplichtingen die betrekking hebben op meerdere jaren, wordt het langlopende deel (> 1 jaar) onder de langlopende schulden gerekend, overige verplichtingen (korter dan één jaar) onder de kortlopende schulden.

Wanneer bij subsidies door Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland wordt opgetreden als penvoerder met betrekking tot landelijke subsidies voor de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en er sprake is van een toezegging, wordt deze verantwoord als last en bate in het jaar waarop het betrekking heeft. Hier in mindering moet worden gebracht eventuele terugvorderingen wanneer hier indicaties voor zijn.

Pensioenen

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Jeugdfonds Sport & Cultuur betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds dit toelaat. Volgens de sinds 2015 geldende regels wordt de dekkingsgraad bepaald als het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te hanteren, geeft de dekkingsgraad een stabiel beeld. Per eind december 2021 bedroeg de actuele dekkingsgraad 106,6% (bron: website pensioenfonds zorg en welzijn pfzw). Het vereiste niveau van de dekkingsgraad 125% (financieel gezond). Het Pensioenfonds verwacht volgens haar herstelplan tijdig aan haar verplichtingen te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om extra premieverhogingen door te voeren. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende premie in geval van een tekort bij het pensioenfonds. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

Overige financiële verplichtingen

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Financiële instrumenten

Algemeen

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten.

Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico.

Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen.

De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

Resultaatbepallingsgrondslagen

Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Baten van particulieren, bedrijven, verbonden organisaties zonder winststreven en andere organisaties zonder winststreven

De baten worden verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht, tenzij anders vermeld.

Als baten van particulieren worden aangemerkt: opbrengsten uit collecten, nalatenschappen, contributies, donaties en giften, eigen loterijen en prijsvragen en overige baten van particulieren.

Met de opbrengst uit collecten wordt bedoeld op inzamelingen door middel van collecten waarvoor vergunningen worden afgegeven.

Baten van loterijopbrengsten

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen en bijdragen van andere fondsenwervende organisaties worden als 'baten van loterijopbrengsten' verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de bate uit de actie van derden is ontvangen, dan wel door die derde is toegezegd. De eventueel door de stichting in het kader van een actie van derden gemaakte kosten worden in de staat van baten en lasten onder 'wervingskosten' verantwoord.

Subsidies van overheden

Onder subsidies wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project of van het exploitatietekort van de gehele stichting. Als subsidies van overheden gelden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, daaronder begrepen de Europese Unie of vergelijkbare internationale instellingen, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke instellingen.

Verschillen in toegezegde en gerealiseerde baten uit subsidies worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder 'subsidies van overheden', in het jaar waarin deze verschillen betrouwbaar kunnen worden geschat. Daar waar de stichting optreedt als penvoerder en subsidies doorschuift naar de verbonden stichtingen, wordt het geheel van de toegezegde subsidie aan de verbonden stichtingen in het betreffende jaar als baten en lasten in de staat van baten en lasten meegenomen.

De kosten gemaakt om subsidies te verkrijgen, worden in de staat van baten en lasten afzonderlijk als 'wervingskosten' opgenomen.

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland niet voldoet aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstrekker gerechtigd de nog verschuldigde bijdrage niet te betalen en/of verleende subsidies terug te vorderen.

De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is ingeschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

Bestedingen aan de doelstelling

Onder de kosten van de eigen activiteiten in het kader van de doelstelling worden de kosten verstaan, die rechtstreeks verband houden met de sport- en cultuurbijdragen jongeren.

Van voorlichting als onderdeel van de doelstelling is sprake wanneer de stichting voorlichting geeft, die primair ten doel heeft het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep. Kosten doelstelling worden verantwoord in het jaar waarin de aanvraag is goedgekeurd. Verplichtingen uit hoofde van de doelstelling vallen vrij nadat is vastgesteld dat de verplichting is vervallen.

Kosten ten behoeve van wervingskosten

Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten werving baten. Dit houdt in dat de kosten voor promotie, publiciteit en public relations tot de wervingskosten worden gerekend, tenzij sprake is van voorlichtingskosten zoals bovenstaand beschreven.

Algemene kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de stichting maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De aan de fondsenwervende organisatie berekende kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden in mindering gebracht op de post saldo financiële baten en lasten.

Grondslagen voor de kostenverdeling

Grondslag voor de toerekening van lonen en salarissen

Door de organisatie wordt geen urenregistratie bijgehouden. De toegerekende kosten voor lonen en salarissen besteed aan fondsenwerving zijn gebaseerd op een door de organisatie gemaakte inschatting op basis van de werkzaamheden en taakomschrijving in de arbeidsovereenkomst.

Grondslag voor de toerekening van overige gemengde kosten

De kosten van de website en folders zijn toegerekend aan de kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, kosten voorlichting en wervingskosten op basis van het gewogen aandeel van enerzijds de doelstelling (voorlichting) en het aandeel fondsenwerving in de website en folders.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2021 gemiddeld 17,4 fte's werkzaam (2020:16,7).

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder sponsoring, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Ontvangsten van subsidies zijn opgenomen in het jaar waarin zij zijn ontvangen en niet in het jaar waarop zij betrekking hebben. In de de verbonden organisaties zonder winststreven en in betalingen aan leveranciers heeft ten op zichte van de definitieve jaarrekening 2020 een classificatiewijziging plaatsgevonden.

Toelichting op de statutaire balans per 31 december 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Kantoor- inventaris	Computer apparatuur	Computer programmatuur	Totaal
<i>(in euro's)</i>				
Aanschafwaarde per 1 januari 2021	26.608	64.002	202.581	293.191
Mutaties 2021	3.376	6.961	0	10.337
Aanschafwaarde per 31 december 2021	29.984	70.964	202.581	303.528
Boekwaarde 1 januari 2021	4.280	9.698	0	13.978
Aanschaffingen	3.376	6.961	0	10.337
Afschrijvingen	(2.293)	(7.573)	0	(9.866)
Boekwaarde 31 december 2021	5.362	9.087	0	14.449

De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Computerapparatuur en –programmatuur 33,33%
- Kantoorinventaris 20%

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering.

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Nog te ontvangen donaties	620.875	482.703
Nog te ontvangen donaties van Sam&	114.000	655.285
Nog te ontvangen subsidies (Jeugdfondsen Sport & Cultuur)	81.112	329.633
Nog te ontvangen subsidies Fonds voor Cultuurparticipatie	65.000	70.200
Vooruitbetaalde bedragen	35.981	30.891
Overige vorderingen	9.447	25.712
	<u>926.415</u>	<u>1.594.424</u>

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

- De nog te ontvangen donaties per 31 december 2021 betreft met name de bijdragen van Hissink Fonds € 55.000, Postcode Loterij € 500.000, BankGiro-en VriendenLoterij € 61.650 en overige donaties € 4225.
- De nog te ontvangen subsidies betreft met name de voorschotten aan de stedelijke en provinciale fondsen in het kader van AKDM.
- De vooruitbetaalde bedragen betreft onder andere de waarborgsom van € 12.931 voor de kantoorruimte aan de Vliegtuigstraat 6-F te Amsterdam.

3. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Betaalrekeningen	2.340.655	1.042.050
Spaarrekeningen	1.096.991	1.421.435
	<u>3.437.646</u>	<u>2.463.485</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

PASSIVA

RESERVES EN FONDSEN

4. Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar (gerapporteerd)	1.375.000	922.500
Foutherstel*	0	400.000
Stand begin boekjaar (gecorrigeerd)	1.375.000	1.322.500
Saldo van baten en lasten	260.000	52.500
Stand eind boekjaar	1.635.000	1.375.000

De continuïteitsreserve van € 1.635.000 heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland voor enige tijd veilig te stellen.

De hoogte van de reserve is vastgesteld op de hoogte van de voor 2022 begrote kosten van lonen en salarissen, afschrijvingen materiele vaste activa, de kosten van huisvesting en algemene kosten beheer en administratie.

**Voor een toelichting omtrent het doorgevoerde foutherstel wordt verwezen naar de grondslagen.*

5. Bestemmingsreserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	185.773	81.581
Saldo van baten en lasten	476.840	104.192
Stand eind boekjaar	662.612	185.773

Deze post is als volgt opgebouwd:

Bestemmingsreserve vaste activa

Stand begin boekjaar	13.978	25.490
Saldo van baten en lasten	471	(11.512)
Stand eind boekjaar	14.449	13.978

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

Bestemmingsreserve overige

Stand begin boekjaar	171.794	56.091
Saldo van baten en lasten	476.369	115.703
Stand eind boekjaar	648.163	171.794

De bestemmingsreserve overige is gevormd door het bestuur voor toekomstige bestedingen aan de doelstelling.

6. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	79.932	243.105
Saldo van baten en lasten	(71.432)	(163.173)
Stand eind boekjaar	8.500	79.932

Door derden is aan deze middelen een specifieke besteding gegeven.

Deze post is als volgt opgebouwd:

Bestemmingsfonds Rabobank Foundation

Stand begin boekjaar	12.771	105.128
Saldo van baten en lasten	(12.771)	(92.357)
Stand eind boekjaar	0	12.771

Bestemmingsfonds Cultuur@CruyffCourts (C@CC)

Stand begin boekjaar	67.161	137.977
Saldo van baten en lasten	(67.161)	(70.816)
Stand eind boekjaar	0	67.161

Fonds op naam

Stand begin boekjaar	0	0
Saldo van baten en lasten	8.500	0
Stand eind boekjaar	8.500	0

Het bestemmingsfonds op naam betreft een donatie van een anonieme donateur die als voorwaarde heeft gesteld dat de donatie beschikbaar is voor cultuurbijdragen voor de kinderen.

De genoemde fondsen zijn bedoeld als bijdrage voor de aangesloten Jeugdfondsen Sport & Cultuur ten behoeve van bestedingen aan de doelstelling (sport- en cultuurbijdragen).

7. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Crediteuren	20.076	9.755
Belastingen en premies sociale verzekeringen	46.510	28.307
Overige schulden en overlopende passiva	2.005.812	2.393.120
	<u>2.072.398</u>	<u>2.431.182</u>

Specificatie overige schulden en overlopende passiva

Nog te betalen subsidies (Jeugdfondsen Sport & Cultuur)	1.127.468	905.833
Vooruitontvangen subsidies	666.513	1.321.979
Nog te betalen accountantskosten	72.160	52.237
Reservering vakantiegeld - en dagen	88.086	83.202
Vooruitontvangen donaties	26.000	0
Overige schulden	25.584	29.868
	<u>2.005.812</u>	<u>2.393.120</u>

De nog te betalen subsidies betreft de te betalen AKDM en Segers bijdragen aan de Jeugdfondsen.
De vooruitontvangen subsidies betreft SZW 'Alle kinderen Doen Mee', 'Motie Renkema' en 'Inclusie Kinderen'.
'Alle kinderen doen mee' en 'Motie Renkema' lopen tot en met december 2022.
Het vooruitontvangen bedrag is gesaldeerd, vooruitontvangen voor 'Alle Kinderen Doen Mee' € 269.637,
Motie Renkema € 71.876, VWS Inclusie en Jongeren - Coronastraat € 475.000 en nog te ontvangen
SZW Segers € 150.000.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting

De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract inzake het kantoorpand aan de Vliegtuigstraat in Amsterdam dat loopt tot 31 oktober 2026.

De jaarlijkse huurverplichting voor 2022 bedraagt: huur € 52.852 en servicekosten € 3.777 (totaal € 56630).

Toelichting op de statutaire staat van baten en lasten 2021

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<i>(in euro's)</i>			
Baten:			
8. Baten van particulieren			
Particulieren	40.161	23.000	32.395
	<u>40.161</u>	<u>23.000</u>	<u>32.395</u>
De baten van particulieren betreft donaties.			
9. Baten van bedrijven			
Allianz	30.000	0	0
Pon	50.000	0	0
Overige	57.907	60.000	55.148
	<u>137.907</u>	<u>60.000</u>	<u>55.148</u>
10. Baten van loterijopbrengsten			
Postcode Loterij (reguliere bijdrage)	500.000	400.000	0
VriendenLoterij (reguliere bijdrage)	0	0	400.000
VriendenLoterij (overige loterijopbrengsten)	81.246	30.000	33.163
BankGiroLoterij (overige loterijopbrengsten)	14.467	25.000	27.008
	<u>595.713</u>	<u>455.000</u>	<u>460.171</u>
11. Baten van subsidies van overheden			
Ministerie van SZW 'AKDM' en 'Organisatiekosten'	3.299.678	4.000.000	3.200.123
Ministerie van SZW 'Motie Renkema'	151.500	0	0
Ministerie van VWS 'Inclusie kinderen en jongeren'	825.000	825.000	825.000
Ministerie van OCW	0	0	35.000
	<u>4.276.178</u>	<u>4.825.000</u>	<u>4.060.123</u>
De subsidies van SZW en VWS hebben een meerjarig, maar incidenteel karakter. De subsidie dient te worden verantwoord middels een tussentijdse rapportage, eindverslag, meldplicht en van toepassing zijnde Kaderregeling OCW, SZW en VWS.			
12. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven			
Stichting Sam&	442.015	240.000	686.952
	<u>442.015</u>	<u>240.000</u>	<u>686.952</u>
13. Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Fonds voor Cultuurparticipatie - (C@CC)	19.229	0	105.200
Fonds voor Cultuurparticipatie - (OCW)	0	20.000	75.000
Stichting Talpa	50.000	50.000	50.000
KNVB	50.000	0	0
UEFA Foundation	26.630	0	0
Foundation BNP Paribas	20.000	0	20.000
Overige	26.352	75.000	39.710
	<u>192.211</u>	<u>145.000</u>	<u>289.910</u>

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<i>(in euro's)</i>			
14. Overige baten			
Medialen B.V. opbrengst Kunstweken	51.670	30.000	28.691
Overige baten (acties van derden)	143.716	65.000	44.216
	195.386	95.000	72.907
Totale baten	5.879.571	5.843.000	5.657.607

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde baten zijn € 36.571 hoger dan begroot en € 221.964 hoger dan vorig jaar.

De baten van bedrijven en particulieren zijn hoger door meer donaties en de samenwerkingsovereenkomst met Alianz en Pon.

De baten van loterijopbrengsten zijn hoger door een extra bijdrage van de VriendenLoterij als gevolg van een verdeling over de sectoren cultuur en welzijn in Nederland.

De subsidies van overheden is € 548.822 lager dan begroot en € 216.055 hoger dan vorig jaar omdat de bijdrage aan de lokale en provinciale fondsen lager is toegekend door de impact van corona. Wel is deze hoger dan in 2020 omdat de AKDM bijdrage per 1.000 aanvragen is verhoogd. De voorwaarde voor extra groei om de landelijke 'Alle Kinderen Doen Mee' subsidie aan te wenden in de gemeenten is losgelaten en wordt de AKDM subsidie altijd besteed voorop de gemeentelijk subsidie.

Tevens is een aantal projecten en campagnes niet uitgevoerd en doorgeschoven naar 2022.

De baten van verbonden organisaties zonder winststreven betreft de loterij opbrengsten via Sam& van de VriendenLoterij genaamd de Prijzenmarathon met de gezamenlijke partners.

De stijging van de overige baten betreft met name de acties die worden geactiveerd via het actieplatform waardoor meer donaties worden ontvangen.

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<i>(in euro's)</i>			
Algemeen			
De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten: (inclusief doorbelastingen)			
Lonen en salarissen	855.749	837.000	802.966
Sociale lasten	159.422	160.000	149.496
Pensioenlasten	98.026	99.000	91.049
Vakantiegeld en -dagen	68.758	66.000	75.100
	<u>1.181.956</u>	<u>1.162.000</u>	<u>1.118.611</u>

Ultimo boekjaar was de personeelsbezetting in fte als volgt:

Directeur	0,9	0,9	0,9
Fondsenwerver/relatiemanager	0,8	0,8	0,8
Accountmanagers	3,1	3,0	3,1
Marketing & Communicatie	3,3	3,2	3,4
Financien & Bedrijfsvoering:	10,5	9,0	7,9
Totaal	<u>18,7</u>	<u>17,0</u>	<u>16,2</u>

De personeelskosten worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, wervingskosten en algemene kosten beheer en administratie op basis van verdeling zoals beschreven in de grondslagen.

Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld.

Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in januari 2022.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

De weging van de situatie bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 460 punten met een maximaal jaarinkomen van € 141.765 (1 fte/12 mnd.).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroeg (2021 in EUR) voor M.O. Maks (0,95 fte/12 mnd.): € 134.677.

Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 3.1 van het jaarverslag.

De bezoldiging van de directie valt onder de WNT criteria en wordt als zodanig verantwoord.

Naam	M.O. Maks	
Functie gegevens	directeur	
	2021	2020
Dienstverband		
Dienstbetrekking	ja	ja
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
Uren	36	36
Omvang dienstverband	95%	95%
Aanvang en einde functie vervulling	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging (EUR)		
Jaarinkomen		
Bruto loon/salaris	79.640	77.844
Vakantiegeld	6.292	6.069
Vaste eindejaarsuitkering	6.482	4.784
Totaal	92.414	88.697
Beloning betaalbaar op termijn (Pensioenlasten, wg deel)	19.976	18.159
Totaal	112.390	106.856
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum WNT	198.007	190.421
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t	n.v.t

RvT

De leden van de Raad van toezicht in 2021 is als volgt samengesteld en ontvangen geen bezoldiging;

Voorzitter:	Tom van 't Hek
Voorzitter:	Kees Jansma (uitgetreden)
Algemeen lid/portefeuille financiën:	Rutger van Hilst
Algemeen lid/portefeuille financiën:	Christa Compas
Algemeen lid/portefeuille financiën:	Lex Boogaarts (uitgetreden)
Algemeen lid:	Maarten Divendal
Algemeen lid:	Brian Hirman
Algemeen lid:	Maarten Divendal
Algemeen lid:	Wieteke van de Kamp
Algemeen lid:	Marthe de Vet
Algemeen lid:	Tom de Rooij (uitgetreden)
Algemeen lid:	Ruth van Andel (uitgetreden)

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
--	-------------------	-------------------	-------------------

(in euro's)

Lasten:

15. Besteed aan doelstellingen

15.1 Verstrekte subsidies Jeugdfondsen

Alle kinderen doen mee (SZW)	2.765.479	3.517.000	2.243.447
SZW Motie Segers 'Organisatiekosten'	226.037	0	735.395
SZW Motie Renkema	151.500	0	0
Project C@CC (Cultuur@CruyffCourts)	50.150	70.000	75.600
Overige (cultuurdeelname)	9.000	18.000	17.500
Totaal verstrekte subsidies Jeugdfondsen	3.202.166	3.605.000	3.071.942

Verbonden partijen

De Jeugdfondsen Sport & Cultuur vormen verbonden partijen met Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft samenwerkingsovereenkomsten gesloten met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, waardoor een uniforme uitrol van de Jeugdfonds Sport & Cultuur formule gewaarborgd wordt.

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft in 2021 voor € 3.202.166 aan (start-)subsidies verstrekt aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. Voor zover dit geld nog niet besteed is door de stedelijke en provinciale fondsen, zijn deze opgenomen onder de kortlopende schulden.

De totaal verstrekte subsidies Jeugdfondsen zijn lager dan begroot doordat minder kinderen zijn bereikt waarvoor een bijdrage beschikbaar was ten behoeve van kinderen voor de gemeenten.

15.2 Incidentele bijdragen andere initiatieven

Speciale projecten	45.144	20.000	43.023
	45.144	20.000	43.023

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<i>(in euro's)</i>			
15.3 Kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen			
Lonen en salarissen	791.001	756.000	722.545
Kosten inhuur personeel	17.859	60.000	50.617
Reis- en verblijfkosten	6.431	20.000	10.107
Overige personeelskosten	17.019	12.000	26.749
Vergaderkosten bestuur en Jeugdfondsen	4.546	5.000	4.373
Kantoorartikelen, drukwerk en papier	1.044	1.000	1.542
Internet en telefoonkosten	2.523	5.000	2.802
Automatiseringskosten	89.470	130.000	98.181
Contributies en abonnementen	3.613	4.000	2.923
Adviseurskosten en juridische ondersteuning	56.943	30.000	48.281
Accountantskosten	156.503	165.000	138.553
Verzekeringen	5.178	6.000	5.465
Afas huur AVR	30.698	50.000	37.847
Advieskosten externe procesbegeleider	32.556	25.000	22.853
	1.215.382	1.269.000	1.172.839

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen zijn lager dan begroot door met name lager inhuur personeel en lagere automatiseringskosten door uitloop van de optimalisatie van AFAS (integratie sport en cultuur).

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<i>(in euro's)</i>			
15.4 Voorlichting			
Advertentie- en reclamekosten	1.514	0	351
Promotiemateriaal	2.767	0	17.946
Communicatie Corporate	162.135	270.000	128.530
Communicatie C@CC (Cultuur@CruyffCourts)	18.241	60.000	16.707
Danscampagne 'The Floor is Yours'	0	0	6.004
	184.657	330.000	169.538
Totaal besteed aan doelstellingen	4.647.349	5.224.000	4.457.342
Specificatie doorbelaste lonen en salarissen			
Lonen en salarissen	572.694	545.000	521.928
Sociale lasten	106.690	104.000	97.172
Pensioenlasten	65.602	64.000	54.629
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	46.015	43.000	48.815
	791.001	756.000	722.545

De kosten van voorlichting zijn lager omdat enkele corporate campagnes nog niet zijn uitgevoerd en/of zijn doorgeschoven naar 2022.

Ontwikkeling bestedingen aan de doelstellingen

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt

voor 2021: 79%

en in 2020: 79%

De besteding in percentage van de baten zijn ten opzichte van 2020 hoger door meer verstrekte AKDM subsidies, aan de lokale en provinciale fondsen.

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt

voor 2021: 89%

en in 2020: 79%

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De bestedingen aan de doelstellingen zijn € 576.651 lager dan begroot.

Dit wordt met name veroorzaakt doordat minder subsidie 'Alle Kinderen Doen Mee' is toegekend door de lagere aanvragen en enkele fondsen geen aanspraak hebben gedaan op de AKDM subsidie.

De bestedingen zijn in absolute zin met € 190.007 gestegen van € 4.457.342 in 2020 naar € 4.647.349 in 2021 door de hogere bijdrage per kind.

Dit wordt met name veroorzaakt door de hoger verstrekte subsidies per kind voor de sport- en cultuuraanvragen aan de lokale en provinciale Jeugdfondsen.

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<i>(in euro's)</i>			
16. Wervingskosten			
Lonen en salarissen	181.839	197.000	194.716
Kosten inhuur personeel	0	10.000	0
Reis- en verblijfkosten	6.088	10.000	9.568
Promotiemateriaal	307	2.000	1.994
Communicatie	0	0	0
Representatiekosten en relatiegeschenken	100	1.000	65
Internet en telefoonkosten	1.261	2.000	1.401
Geoormerkt actie lotenverkoop	0	0	633.344
Overige kosten (danscampagne 'The Floor is Yours')	0		6.004
Kosten subsidieverklaringen	18.412	20.000	16.300
Overige kosten	12.000	1.000	44
	220.009	243.000	863.437
Specificatie doorbelaste lonen en salarissen			
Lonen en salarissen	131.654	142.000	136.504
Sociale lasten	24.526	28.000	25.414
Pensioenlasten	15.081	16.000	20.031
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	10.578	11.000	12.767
	181.839	197.000	194.716

Ontwikkeling wervingskosten

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt
voor 2021: 4%
en in 2020: 15%

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt
voor 2021: 4%
en in 2020: 15%

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De wervingskosten zijn in totaal € 22.991 lager dan begroot en € 643.428 lager dan vorig jaar, door de incidentele geoormerkte lotenverkoop van de VriendenLoterij via Sam& in 2020.

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<i>(in euro's)</i>			
17. Kosten beheer en administratie			
Lonen en salarissen	209.115	209.000	201.350
Kosten inhuur personeel	9.616	15.000	27.255
Afschrijvingen materiële vaste activa	9.866	12.000	11.512
Huisvestingskosten	63.452	67.000	51.023
Overige kosten beheer en administratie	45.556	62.000	48.904
	337.605	365.000	340.044
Specificatie doorbelaste lonen en salarissen			
Lonen en salarissen	151.402	150.000	144.534
Sociale lasten	28.205	29.000	26.909
Pensioenlasten	17.343	18.000	16.389
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	12.165	12.000	13.518
	209.115	209.000	201.350
Specificatie huisvestingskosten			
Kosten huur kantoor	51.158	54.000	39.120
Overige huisvestingskosten	12.294	13.000	11.903
	63.452	67.000	51.023
Specificatie overige kosten beheer en administratie			
Bestuurskosten	1.157	3.000	1.093
Reis- en verblijfkosten	1.793	7.000	2.818
Overige personeelskosten	4.746	3.000	7.459
Representatiekosten	569	1.000	371
Internet en telefoonkosten	2.523	6.000	2.802
Automatiseringskosten	15.105	15.000	15.714
Contributies en abonnementskosten	3.613	4.000	2.923
Kantoorartikelen, drukwerk en papier	1.044	1.000	1.542
Accountantskosten	9.206	12.000	8.150
Administratiekosten	3.981	7.000	3.963
Portikosten	280	1.000	437
Bankkosten	1.586	2.000	1.653
Overige kosten	(46)	0	(21)
	45.556	62.000	48.904

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<i>(in euro's)</i>			
Specificatie Bestuurskosten			
Reiskosten	20	0	0
Vergaderkosten	0	2.000	0
Overige bestuurskosten	1.136	1.000	1.093
	<u>1.157</u>	<u>3.000</u>	<u>1.093</u>

De vergaderkosten betreft de kosten van landelijke bijeenkomst met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

Overhead in percentage uitgedrukt van de totale lasten 6% 6% 6%

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De algemene kosten beheer en administratie zijn € 27.395 lager dan begroot en € 2.439 lager dan vorig jaar. Met name de overige kosten beheer en administratie is lager uitgevallen dan begroot.

Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

De bestuurder van de stichting ontvangt een bezoldiging zoals toegelicht in 'Bezoldiging directie' en is er geen sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders. De toezichthouders van de stichting zijn onbezoldigd.

18. Financiële baten en lasten

Rentebaten	(9.200)	(2.000)	(3.265)
	<u>(9.200)</u>	<u>(2.000)</u>	<u>(3.265)</u>

Amsterdam, 25 mei 2022

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Het bestuur:

M.O. Maks
Directeur

Raad van Toezicht:

T. van 't Hek
C. Compas
M. Divendal
B.P.R. Hirman
R.A. van Hilst
W.L. van de Kamp
M.H.J. de Vet

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2021	Begroot 2021	Totaal 2020
	verstrekte subsidies	kosten stedelijke/ provinciale fondsen	voorlichting intermediairs					
Lasten								
Subsidies en bijdragen	3.202.166					3.202.166	3.605.000	3.071.942
Incidentele bijdragen andere initiatieven	45.144					45.144	20.000	43.023
Publiciteit en communicatie			184.657	307		184.964	332.000	798.872
Personeelskosten		814.451		187.927	209.115	1.211.494	1.204.000	1.165.036
Uitbesteed werk (inhuur personeel)		17.859		0	9.616	27.475	85.000	77.873
Huisvestingskosten					63.452	63.452	67.000	51.023
Kantoor-, automatiserings- en algemene kosten		383.072		1.362	44.399	428.833	483.000	412.097
Bestuurskosten					1.157	1.157	3.000	1.093
Kosten activiteiten			0	12.000		12.000	1.000	12.052
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen				18.412		18.412	20.000	16.300
Afschrijving		0			9.866	9.866	12.000	11.512
	3.247.310	1.215.382	184.657	220.009	337.605	5.204.963	5.832.000	5.660.823

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant treft u op de volgende bladzijde aan.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de statutaire jaarrekening 2021 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland per 31 december 2021 en van het saldo van baten en lasten over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De statutaire jaarrekening bestaat uit:

1. de statutaire balans per 31 december 2021;
2. de statutaire staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de statutaire jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de statutaire jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de statutaire jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de statutaire jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de statutaire jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de statutaire jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de statutaire jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de statutaire jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de statutaire jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de statutaire jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de statutaire jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de statutaire jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze statutaire jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de statutaire jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de statutaire jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de statutaire jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de statutaire jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de statutaire jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad van toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Utrecht, 25 mei 2022

Mazars N.V.

Was getekend

G. Juffer RA

Samengevoegde jaarrekening 2021



Samengevoegde balans

(na resultaatbestemming)

		31 december	31 december
	Ref.	2021	2020
<i>(in euro's)</i>			
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	29.056	31.434
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	2	1.305.911	1.657.856
Liquide middelen	3	23.632.928	21.650.065
		<u>24.938.839</u>	<u>23.307.920</u>
Totaal activa		<u>24.967.896</u>	<u>23.339.355</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
- Reserves			
Overige reserve	4	(1.594)	(1.343)
Continuïteitsreserve	5	2.268.000	1.827.099
Bestemmingsreserve	6	5.868.631	4.097.694
		<u>8.135.037</u>	<u>5.923.450</u>
- Fondsen			
Bestemmingsfondsen	7	3.302.916	3.073.411
		<u>11.437.953</u>	<u>8.996.861</u>
Kortlopende schulden	8	13.529.944	14.342.493
		<u>13.529.944</u>	<u>14.342.493</u>
Totaal passiva		<u>24.967.896</u>	<u>23.339.355</u>

Samengevoegde staat van baten en lasten

	Ref.	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<i>(in euro's)</i>				
Baten				
Baten van particulieren	9	86.297	40.000	67.517
Baten van bedrijven	10	270.858	200.000	193.613
Baten van loterijopbrengsten	11	596.042	555.000	460.533
Baten van subsidies van overheden	12	21.943.410	24.480.000	21.569.276
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	13	442.016	400.000	686.952
Baten van andere organisaties zonder winststreven	14	940.073	800.000	938.528
Overige baten	15	283.415	100.000	133.577
Som der baten		24.562.110	26.575.000	24.049.995
Lasten				
Besteed aan doelstellingen	16	19.013.339	23.150.000	19.890.110
Wervingskosten	17	596.889	800.000	1.344.112
Algemene kosten beheer en administratie	18	2.442.557	2.500.000	2.286.894
Som der lasten		22.052.784	26.450.000	23.521.117
Saldo voor financiële baten en lasten		2.509.325	125.000	528.879
Saldo financiële baten en lasten	19	(68.234)	(5.000)	(4.560)
Saldo van baten en lasten		2.441.091	120.000	524.318
Bestemming van het saldo van baten en lasten				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Overige reserve		(252)	0	46.788
- Continuïteitsreserve		440.901	9.000	316.149
- Bestemmingsreserve		1.770.937	111.000	192.332
- Bestemmingsfondsen		229.505	0	(30.952)
Saldo		2.441.091	120.000	524.318

Samengevoegde kasstroomoverzicht volgens directe methode

	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten:		
Baten van particulieren	86.297	67.517
Baten van bedrijven	271.858	193.613
Baten van loterijopbrengsten	448.529	465.674
Baten van subsidies van overheden	20.626.927	22.236.612
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	1.042.451	31.667
Baten van andere organisaties zonder winststreven	879.661	1.162.622
Overige baten	283.415	142.359
Financiële baten en lasten	(68.232)	(4.561)
Totaal van de ontvangsten (A)	<u>23.570.905</u>	<u>24.295.504</u>
Uitgaven:		
Besteed aan doelstellingen	17.230.532	18.657.924
Betalingen aan leveranciers	4.343.432	5.413.189
Totaal van de uitgaven (B)	<u>21.573.964</u>	<u>24.071.113</u>
Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)	<u>1.996.940</u>	<u>224.391</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in (im)materiële vaste activa	(14.077)	(10.392)
Mutatie liquide middelen	<u>1.982.864</u>	<u>213.999</u>
Liquide middelen per 1 januari	21.650.065	21.436.066
Mutatie liquide middelen	1.982.864	213.999
Liquide middelen per 31 december	<u>23.632.929</u>	<u>21.650.065</u>

Toelichting samengevoegde jaarrekening

Algemene toelichting

Algemeen

Bij de inrichting van de samengevoegde jaarrekening worden de Richtlijnen van de Raad voor Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties zoveel als mogelijk gevolgd.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 34192455.

Samenvoeging

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft geen overheersende zeggenschap in de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de stedelijke en provinciale stichtingen onder één naam in de publiciteit. De Jeugdfondsen doen ook als zodanig beroep op de publieke offervaardigheid. Om die reden is de samengevoegde jaarrekening opgesteld.

In de samengevoegde jaarrekening 2021 van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zijn de volgende Jeugdfondsen opgenomen:

Jeugdfondsen Sport:

Aalsmeer, Amsterdam, Brabant, Den Helder, Limburg, Tilburg en Zwolle.

Jeugdfondsen Sport & Cultuur:

Alkmaar, Almelo, Almere, Arnhem, Breda, Drenthe, Eindhoven, Enschede, Flevoland, Friesland, Gelderland, Groningen, Haarlem, Hengelo-Borne, Noord-Holland, Overijssel, Rotterdam, 's-Hertogenbosch-Vught, Utrecht, Venlo, Wijk bij Duurstede, Zaanstreek, Zeeland en Zuid-Holland.

Jeugdfondsen Cultuur:

Aalsmeer, Noord-Brabant, Limburg en Tilburg.

Foutherstel

Het bestuur heeft geconstateerd dat de bate uit de VriendenLoterij in het jaar van ontvangst worden verantwoord. Hierdoor wordt voor deze bate ten onrechte niet het matchingprincipe toegepast. De jaarlijkse bijdrage van de VriendenLoterij is in de periode waar foutherstel op ziet een gelijk bedrag geweest waardoor de fout alleen impact (€ 400.000) heeft op de hoogte van het eigen vermogen.

Ondanks dat geen sprake is van een materiële fout is deze fout in overeenstemming met RJ 150 'Foutherstel' retrospectief in deze jaarrekening hersteld. Foutherstel heeft plaatsgevonden door middel van een rechtstreekse mutatie in het beginvermogen van het boekjaar 2020, zodat het eigen vermogen aan het einde van het voorafgaande boekjaar is herrekend alsof deze fout niet heeft plaatsgevonden.

Waarderingsgrondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of tegen lagere bedrijfswaarde.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Reserves en fondsen

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden.

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt 'als 'bestemmingsfonds'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Indien een actie voor een specifiek doel meer heeft opgebracht dan voor dat doel benodigd was of aan een gift de bestemming ontvalt, wordt dit vermeld in het verslagjaar van het jaar waarin dit duidelijk wordt. Het meerdere bedrag wordt dan niet langer onder het bestemmingsfonds, maar onder de bestemmingsreserves verantwoord.

Toelichting verschillen reserves, fondsen en resultaat

De verschillen tussen de reserves en fondsen volgens de statutaire balans en volgens de samengevoegde balans en de verschillen tussen het resultaat in de staat van baten en lasten en het resultaat in de samengevoegde staat van baten en lasten zijn toegelicht in samenvoegingsstaat. Deze samenvoegingsstaat is opgenomen, zie bijlage 1.

Als gevolg van de samenvoeging van de reserves en fondsen van de Jeugdfondsen is het eigen vermogen een optelsom van deze reserves en fondsen. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft zich niet garant gesteld voor eventuele tekorten in de reserves en fondsen van een stedelijk of provinciaal Jeugdfonds.

Subsidieverplichting

Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur heeft besloten een subsidie toe te kennen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke levering ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld opgenomen. Van de verplichtingen die betrekking hebben op meerdere jaren, wordt het langlopende deel (> 1 jaar) onder de langlopende schulden gerekend, overige verplichtingen (korter dan één jaar) onder de kortlopende schulden.

Pensioenen

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en enkele lokale Jeugdfondsen hebben voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland of de lokale Jeugdfondsen.

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Jeugdfonds Sport & Cultuur betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds dit toelaat. Volgens de sinds 2015 geldende regels wordt de dekkingsgraad bepaald als het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te hanteren, geeft de dekkingsgraad een stabiel beeld. Per eind december 2021 bedroeg de actuele dekkingsgraad 106,6% (bron: website pensioenfonds zorg en welzijn pfzw). Het vereiste niveau van de dekkingsgraad 125% (financieel gezond). Het Pensioenfonds verwacht volgens haar herstelplan tijdig aan haar verplichtingen te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om extra premieverhogingen door te voeren. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de lokale Jeugdfondsen hebben geen verplichting tot het voldoen van aanvullende premie in geval van een tekort bij het pensioenfonds. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de lokale Jeugdfondsen hebben daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

Overige financiële verplichtingen

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Financiële instrumenten

Algemeen

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico.

Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen. De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

Resultaatbepalingsgrondslagen

Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Baten van particulieren, bedrijven, verbonden organisaties zonder winststreven en andere organisaties zonder winststreven

De baten worden verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht, tenzij anders vermeld.

Als baten van particulieren worden aangemerkt: opbrengsten uit collecten, nalatenschappen, contributies, donaties en giften, eigen loterijen en prijsvragen en overige baten van particulieren.

Met de opbrengst uit collecten wordt gedoeld op inzamelingen door middel van collecten waarvoor vergunningen worden afgegeven.

Baten van loterijopbrengsten

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen en bijdragen van andere fondsenwervende organisaties worden als 'baten van loterijopbrengsten' verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de bate uit de actie van derden is ontvangen, dan wel door die derde is toegezegd. De eventueel door de stichting in het kader van een actie van derden gemaakte kosten worden in de staat van baten en lasten onder 'wervingskosten' verantwoord.

Subsidies van overheden

Onder subsidies wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project of van het exploitatietekort van de gehele stichting. Als subsidies van overheden gelden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, daaronder begrepen de Europese Unie of vergelijkbare internationale instellingen, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke instellingen.

Verschillen in toegezegde en gerealiseerde baten uit subsidies worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder 'subsidies van overheden', in het jaar waarin deze verschillen betrouwbaar kunnen worden geschat.

De kosten gemaakt om subsidies te verkrijgen, worden in de staat van baten en lasten afzonderlijk als 'wervingskosten' opgenomen.

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen niet voldoet aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstreker gerechtigd de nog verschuldigde bijdrage niet te betalen en/of verleende subsidies terug te vorderen. De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is geschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

Bestedingen aan de doelstelling

Onder de kosten van de eigen activiteiten in het kader van de doelstelling worden de kosten verstaan, die rechtstreeks verband houden met de sport- en cultuurbijdragen jongeren.

Kosten doelstelling worden verantwoord in het jaar waarin de aanvraag is goedgekeurd. Verplichtingen uit hoofde van de doelstelling vallen vrij nadat is vastgesteld dat de verplichting is vervallen.

Van voorlichting als onderdeel van de doelstelling is sprake wanneer de stichting voorlichting geeft, die primair ten doel heeft het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep.

Kosten ten behoeve van wervingskosten

Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten werving baten. Dit houdt in dat de kosten voor promotie, publiciteit en public relations tot de kosten van werving baten worden gerekend, tenzij sprake is van voorlichtingskosten zoals bovenstaand beschreven.

Algemene kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de stichting maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De aan de fondsenwervende organisatie berekende kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden in mindering gebracht op de post saldo financiële baten en lasten.

Grondslag voor toerekening van lonen en salarissen

Door de organisatie wordt geen urenregistratie bijgehouden. De toegerekende kosten voor lonen en salarissen besteed aan fondsenwerving zijn gebaseerd op een door de organisatie gemaakte inschatting op basis van de werkzaamheden en taakomschrijving in de arbeidsovereenkomst.

Grondslag voor de toerekening van overige gemengde kosten

De kosten van de website en folders zijn toegerekend aan de kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, kosten voorlichting en wervingskosten op basis van het gewogen aandeel van enerzijds de doelstelling (voorlichting) en het aandeel fondsenwerving in de website en folders.

De kosten voor administratiekosten zijn toegerekend aan de algemene kosten beheer en administratie op basis van het aantal goedgekeurde sport- en cultuuraanvragen.

Personeelsleden

In de groep waren in 2021 gemiddeld 28,35 fte's werkzaam (2020: 25,56).

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder sponsoring, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Ontvangsten van subsidies zijn opgenomen in het jaar waarin zij zijn ontvangen en niet in het jaar waarop zij betrekking hebben.

In de de verbonden organisaties zonder winststreven en in betalingen aan leveranciers heeft ten op zichte van de definitieve jaarrekening 2020 een classificatiewijziging plaatsgevonden.

Stichtingen Jeugdfondsen

Algemene doelstelling

Alle onder vermelde Jeugdfondsen hebben als doelstelling het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening.

De bestuurssamenstelling per 31 december 2021 is als volgt:

Stichting Jeugdfonds Sport Aalsmeer te Aalsmeer, opgericht op 23 februari 2006.

Voorzitter:	N.Th.P. Stokman	22-04-13
Penningmeester:	W.Th. Zandvliet	01-01-16
Secretaris:	M.M.W.M. Klaassen	18-12-17
Algemeen lid:	F. Pol	25-11-19

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Alkmaar te Alkmaar, opgericht op 3 november 2009.

Voorzitter:	W.B. van der Ham	23-04-13
Secretaris:	M.C.J. Klaassens - Moll	01-04-15
Penningmeester:	R.C.J. Mul	01-06-16
Algemeen lid:	H.J. Eenennaam	01-01-18
Algemeen lid:	M.E. Ursem - de Zeeuw	01-01-11

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Almelo te Almelo, opgericht op 15 december 2010.

Voorzitter	F. Schoondermark	01-04-18
Secretaris:	A.B. Nijhuis - Kuipers	01-05-14
Penningmeester:	F. Gerdzen	01-03-21
Algemeen lid:	F.J.M. Timmerman	23-06-20
Algemeen lid:	C. B. ten Hove - Schoonebeek	17-04-18
Algemeen lid:	W. Tijhof	17-04-18
Algemeen lid:	C.M. Bruggink-Bruns	01-12-21

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Almere te Almere, opgericht op 15 september 2006.

Voorzitter:	F.A. van Brussel	01-07-19
Penningmeester:	I.S. van Gelder	01-01-18
Penningmeester:	J.M.C. Bouman	01-01-20
Secretaris:	M.C. Lopez Vega	21-01-20
Secretaris:	J.S. Rosiek	01-01-21
Algemeen lid:	L.R.S. Els	01-07-21
Algemeen lid:	H.B. van Klompenburg	01-07-21
Algemeen lid:	J.D. van der Wardt	01-01-18 Uitgetreden

Stichting Jeugdfonds Sport Amsterdam te Amsterdam, opgericht op 4 juni 1999.

Voorzitter:	P.R. Storm	05-03-12
Penningmeester:	A.L.P. Taminiau	13-11-14
Algemeen lid:	J. van de Linde	19-10-15
Algemeen lid:	P.W.E. de Wild	05-02-20
Algemeen lid:	A.P.M. van der Poel	06-02-17
Algemeen lid:	J.W. Oldewelt	01-04-10 Uitgetreden
Algemeen lid:	D.G. Nelissen	05-03-12 Uitgetreden

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Arnhem te Arnhem, opgericht op 7 juli 2009.

Voorzitter:	L.J.E.M. Markhorst	01-01-20
Penningmeester:	P.J. van den Berg	01-01-20

Stichting Jeugdfonds Sport Brabant te Goirle, opgericht op 4 december 2006.

Vice-voorzitter:	S.A.M. Heerius	01-01-09
Secretaris:	G. de Steur	01-01-18
Penningmeester:	L.F. Hendriks	01-07-21
Algemeen lid:	L.C.M. Verhoeven	01-09-20
Algemeen lid:	G. Pennings	01-01-21

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Breda te Breda, opgericht op 4 oktober 2013.		
Voorzitter:	J.J.J. Meeuwissen	01-07-21
Secretaris:	T. Kremers	15-04-19
Penningmeester:	J.E.E. van der Veeke	19-12-16
Algemeen lid:	C.W.N. Lageuse	01-10-20
Algemeen lid:	A. Siebrand - Matthijssen	01-10-21
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur 's-Hertogenbosch-Vught te 's-Hertogenbosch, opgericht op 8 december 2005.		
Voorzitter:	W.M.S. Koning - van der Eerden	01-11-20
Secretaris:	M.J. Posset - van de Poll	01-03-18
Penningmeester:	G. Tijdeman	15-07-17
Algemeen lid:	G.C.P.G. Timmermans	01-01-19
Algemeen lid:	J.J. de Leeuw	01-07-19
Stichting Jeugdfonds Sport Den Helder te Den Helder, opgericht op 6 januari 2006.		
Voorzitter:	W. Top	01-03-21
Secretaris:	H. van Veldhuizen	18-03-16
Penningmeester:	S.M. van der Weide - Hulzebos	01-03-21
Algemeen lid:	C. Slot	15-11-16
Algemeen lid:	J.W. Groot	18-05-06
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Drenthe te Assen, opgericht op 13 april 2007.		
Voorzitter:	J. Westendorp	09-03-21
Secretaris:	J.C. Wiggerink	08-03-16
Penningmeester:	E. Benjamins	28-05-19
Algemeen lid:	M.H.M. de Jong	01-01-14
Voorzitter:	J.F.A. Alberts	01-06-12 Uitgetreden
Secretaris:	J. de Lang	13-04-07 Uitgetreden
Algemeen lid:	M.E.S. Vegt	07-04-15 Uitgetreden
Algemeen lid:	D.J. van Leeuwen	01-12-16 Uitgetreden
Stichting Jeugdfonds Sport en cultuur Eindhoven te Eindhoven, opgericht op 29 juli 2008.		
Voorzitter:	R.A.M. Quarles van Ufford - Hendrikx	29-04-20
Secretaris:	C.P.A. Kroonen	29-04-20
Penningmeester:	P.A. Khemai	29-04-20
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Enschede te Enschede, opgericht op 17 mei 2011.		
Voorzitter:	E.B.E.M. Ruesen	01-01-15
Penningmeester:	G.J. Janssen	17-05-11
Algemeen lid:	H.M.A. Disberg	12-12-13
Algemeen lid:	M. van Sluijs	30-11-17
Algemeen lid:	W.J. Zwart	15-09-19
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Flevoland te Lelystad, opgericht op 9 december 2016.		
Voorzitter:	T.L.M. van Dongen	27-01-20
Secretaris:	A. Kooij	09-12-16
Penningmeester:	F. Klasens	09-12-16
Algemeen lid:	W.J.M. Hoogstraten	14-01-19
Algemeen lid:	J.Y.E. Kooiker - Vos	01-10-19
Stichting Jeugdfonds Sport en cultuur Friesland te Leeuwarden, opgericht op 27 april 2006.		
Voorzitter:	J. van der Laan	01-01-18
Penningmeester:	J. van Zanden	26-10-15
Algemeen lid:	L.G. Krol	01-01-21
Algemeen lid:	H.N. van Keulen	05-06-15
Algemeen lid:	W.W. Visser	13-04-17
Algemeen lid:	A. Helder	01-01-18
Secretaris:	T.J.C. Spijkervet	10-04-06 Uitgetreden
Algemeen lid:	A. Keimpema	01-01-13 Uitgetreden

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Gelderland te Arnhem, opgericht op 4 februari 2010.

Voorzitter:	J.G. Kruithof	17-01-19
Secretaris:	H.J. Weeda	01-01-16
Penningmeester:	M.J.A. van Munster	01-07-17
Algemeen lid:	M.P.E. Sinte Maartensdijk - Willems	10-10-13
Algemeen lid:	G.A. van Balveren	01-06-15

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Groningen te Groningen, opgericht op 3 mei 2007.

Voorzitter:	R. Schuur	29-06-20
Penningmeester:	E.S. Laanstra	01-01-18
Algemeen lid:	R. de Waard	01-12-17
Secretaris:	J.E. Meijer	01-01-21
Algemeen lid:	A. Derksen	01-01-21
Algemeen lid:	L.E.A. Lanser	22-03-21
Algemeen lid:	K.J. Zwart	16-09-21

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Haarlem te Haarlem, opgericht op 26 maart 2007.

Voorzitter:	M. Lodeweegs	13-11-17
Secretaris:	M.J.M.M. Lommerse	01-01-21
Penningmeester:	A. Noomen	11-03-19
Algemeen lid:	J.M. Kers	10-01-20
Algemeen lid:	E.A. Kuipers	09-07-18

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Hengelo-Borne te Hengelo, opgericht op 4 januari 2008.

Voorzitter:	H.J.M. Rupert	04-01-08
Secretaris:	J. Bijlstra	25-09-15
Penningmeester:	R.M.G. Weber	04-01-08

Stichting Jeugdfonds Sport Limburg te Roermond, opgericht op 24 oktober 2004.

Voorzitter:	B.M.T.J. Op de Laak	01-07-20
Penningmeester:	M.P.P.F. Groutars	22-10-04
Algemeen lid:	A.L.H.J. Bongers	14-09-15
Algemeen lid:	N.W.M. Plitscher	01-01-07
Algemeen lid:	F.P.W.C. Perey	01-01-17
Secretaris:	B.C.M. Vostermans	01-06-16 Uitgetreden

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Noord-Holland te Haarlem, opgericht 19 november 2008.

Voorzitter:	E. Boog	12-05-16
Penningmeester:	M.A.B. Selles	01-03-21
Algemeen lid:	G.E.M. Cartigny	25-05-18
Algemeen lid:	E. van Dam	15-02-16
Algemeen lid:	I.K.M. Reichmann - Kops	06-06-17
Algemeen lid:	S. Spoorenberg	01-03-21
Algemeen lid:	N.F.G. de Jager - de Windt	01-03-21
Penningmeester:	J. Hilbrands	17-04-18 Uitgetreden

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Overijssel te Zwolle, opgericht op 4 juni 2009.

Voorzitter:	P.A. van der Terp	17-09-15
Algemeen lid:	A. Otten	01-12-16
Algemeen lid:	E.J. van de Peppel	01-01-19
Algemeen lid:	H. Kraaijenhof	01-09-20
Algemeen lid:	R. Bonsink	01-09-20
Algemeen lid:	R.J.F.J. Kox	25-01-21

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Rotterdam te Rotterdam, opgericht op 21 maart 2007.

Voorzitter:	S.J.J. Schampers	01-01-20
Penningmeester:	E.F.H. Barkey Wolf	16-07-20
Algemeen lid:	K. Jarbandhan	01-01-20
Algemeen lid:	M.E. van Rijn	16-07-20
Algemeen lid:	S. Azrioual	26-05-21

Stichting Jeugdportfonds Tilburg te Tilburg, opgericht op 11 juli 2005.		
Voorzitter:	C.J.C.M. Pheninckx	11-07-05
Secretaris:	N. van Mourik	01-01-11
Penningmeester:	E.P. Janse - Pragt	01-01-13
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Utrecht te Utrecht, opgericht op 3 januari 2005.		
Voorzitter:	J. de Vries	01-01-17
Penningmeester:	M.J. Koning - Tops	12-03-18
Algemeen lid:	S.A. van den Brand	15-04-19
Algemeen lid:	S. van Ginkel - Frequin	01-01-20
Algemeen lid:	J. Basart	01-01-20
Algemeen lid:	E.G.M. Janssens	01-01-20
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Venlo te Venlo, opgericht op 16 maart 2007.		
Voorzitter:	P.C.M. Freij	01-01-12
Secretaris:	B.C.J. Janssen	01-01-15
Penningmeester:	T.M.J.M. Bours	01-01-09
Algemeen lid:	J.H. le Sage	01-12-17
Algemeen lid:	J.J. Oostdam	01-11-17
Algemeen lid:	G.P. Schuurs	01-07-19
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Wijk bij Duurstede te Wijk bij Duurstede, opgericht 3 november 2014.		
Voorzitter:	M.C. Eli	17-06-19
Secretaris:	G. de Jonge	31-10-19
Penningmeester:	J.C.F. Melkert	12-01-15
Algemeen lid:	M.J.M. Hodes	12-01-15
Algemeen lid:	G. Kaaij	01-05-19
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Zaanstreek te Zaanstad, opgericht op 28 april 2007.		
Voorzitter:	R.C. Witbaard	01-01-19
Secretaris:	Meyer D.J	01-01-19
Penningmeester:	G. Kruijver	01-10-19
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Zeeland te Middelburg, opgericht op 28 december 2007.		
Voorzitter:	P.F. de Doelder	28-12-07
Secretaris:	P.H. van Kampen	02-01-19
Penningmeester:	J.H. Herselman	28-12-07
Algemeen lid:	P.E.P. Kwekkeboom - Janse	25-01-11
Algemeen lid:	R. Stevens	25-08-16
Algemeen lid:	J. de Groene	05-07-11
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Zuid-Holland te Den Haag, opgericht op 22 december 2004.		
Voorzitter:	M.M. Gersie	21-07-17
Vice-voorzitter:	J.B. Waaijer	24-11-15
Penningmeester:	H.C. van Staalduinen	14-06-16
Algemeen lid:	J.A. van den Berg	01-06-14
Algemeen lid:	E.L.E.M. Weststrate - Tax	21-07-17
Algemeen lid:	T. Krullaars	30-03-21
Algemeen lid:	M.E. Blok	30-03-21
Stichting Jeugdfonds Sport Zwolle te Zwolle, opgericht op 17 september 2007.		
Voorzitter:	A. Tromp - Fiole	28-11-14
Secretaris:	J. Fuller - Eshuis	03-10-18
Penningmeester:	R.B. Hulsmann	01-10-21
Algemeen lid:	H. Kromdijk	01-11-20
Algemeen lid:	I.D.M. Heijnen	28-09-18
Algemeen lid:	F.C.M. van Langevelde	15-04-20
Algemeen lid:	C. Bonten	30-11-12

Stichting Jeugdfonds Cultuur Aalsmeer te Aalsmeer, opgericht op 16 oktober 2012.		
Voorzitter:	W.J.M. Streng	01-10-20
Penningmeester:	M. Blom	01-01-16
Secretaris:	M.M.W.M. Klaassen	18-12-17
Algemeen lid:	F. Pol	01-10-19
Algemeen lid:	K.M. Veltman	01-09-20
Stichting Jeugdfonds Cultuur Noord-Brabant te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.		
Voorzitter:	H.A.A.J. van Rinsum	14-02-19
Penningmeester:	J.P.M. Franken	23-01-15
Secretaris:	A.A.W. de Vries	14-02-19
Algemeen lid:	B.A. Brouwer - Schild	01-09-16
Algemeen lid:	R.C.H.Godding	14-02-19
Stichting Jeugdfonds Cultuur Limburg te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.		
Voorzitter:	T.P. Dassen - Housen	04-08-16
Secretaris:	S.M.E. Holtjer - Mols	15-04-14
Penningmeester:	W.A. Lichtleitner	06-01-20
Algemeen lid:	N.J.B.J. van Lith - Hermans	06-06-19
Stichting Jeugd cultuurfonds Tilburg te Tilburg, opgericht op 27 februari 2012.		
Voorzitter:	C.J.C.M. Pheninckx	27-02-12
Secretaris:	N. van Mourik	27-02-12
Penningmeester:	E.P. Janse - Pragt	01-01-13

Toelichting op de samengevoegde balans per 31 december 2021

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	inventaris
<i>(in euro's)</i>	
Boekwaarde 1 januari 2021	31.434
Aanschaffingen	14.077
Afschrijvingen	(16.455)
Boekwaarde 31 december 2021	<u>29.056</u>

De materiële vaste activa wordt in 3-5 jaar afgeschreven.

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering.

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Nog te ontvangen subsidies overheden	424.450	377.296
Nog te ontvangen sponsorbijdragen	783.687	1.155.082
Nog te ontvangen diversen	97.774	125.478
	<u>1.305.911</u>	<u>1.657.856</u>

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

3. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Betaalrekeningen	11.919.785	8.458.987
Spaarrekeningen	11.713.143	13.191.078
	<u>23.632.928</u>	<u>21.650.065</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichtingen.

PASSIVA

RESERVES EN FONDSSEN

Voorstel bestemming saldo van baten en lasten

De besturen van de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hebben allen bij het opmaken van de jaarrekening een voorstel opgenomen ten aanzien van de bestemming. Deze besluiten zijn op stedelijke en provinciaal fondseniveau verwerkt in de jaarrekening. Vooruitlopend op de besluiten daarvan zijn de voorstellen verwerkt in de jaarrekening.

4. Overige reserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	(1.343)	(48.131)
Saldo baten en lasten	(252)	46.788
Stand eind boekjaar	(1.594)	(1.343)

De overige reserves betreft negatieve reserves van individuele stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

5. Continuïteitsreserve

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar (gerapporteerd)	1.827.099	1.110.950
Foutherstel*	0	400.000
Stand begin boekjaar (gecorrigeerd)	1.827.099	1.510.950
Saldo baten en lasten	440.901	316.149
Stand eind boekjaar	2.268.000	1.827.099

De continuïteitsreserve van € 2.268.000 heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van het Jeugdfonds met werknemers in loondienst voor enige tijd veilig te stellen.

De hoogte van de reserve is vastgesteld op de hoogte van de voor 2022 begrote kosten van lonen en salarissen, afschrijvingen materiele vaste activa, de kosten van huisvesting en algemene kosten beheer en administratie.

* Voor een toelichting omtrent het doorgevoerde foutherstel wordt verwezen naar de grondslagen.

6. Bestemmingsreserve

Het verloop van deze post is als volgt:

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	4.097.694	3.905.362
Saldo baten en lasten	1.770.937	192.332
Stand eind boekjaar	<u>5.868.631</u>	<u>4.097.694</u>

Onder bestemmingsreserves is een deel van de reserves verantwoord, welk met goedkeuring van het bestuur is afgezonderd voor de doelstelling van het Jeugdfonds.

Deze post is als volgt opgebouwd:

Bestemmingsreserve vaste activa

Stand begin boekjaar	31.434	40.737
Saldo baten en lasten	(2.378)	(9.303)
Stand eind boekjaar	<u>29.056</u>	<u>31.434</u>

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

Bestemmingsreserve sport- en cultuurbijdragen

Stand begin boekjaar	4.066.260	4.885.939
Saldo baten en lasten	1.773.315	(819.680)
Stand eind boekjaar	<u>5.839.575</u>	<u>4.066.260</u>

De bestemmingsreserve sport- en cultuurbijdragen betreft door de stedelijke en provinciale besturen bestemde gelden voor toekomstige sport- en cultuurbijdragen.

7. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	3.073.411	3.104.363
Saldo baten en lasten	229.505	(30.952)
Stand eind boekjaar	<u>3.302.916</u>	<u>3.073.411</u>

Deze post bestaat uit de volgende elementen:

- overschotten op door overheden verstrekte, maar nog niet definitief beschikte subsidies.
- door overheden beschikte subsidies waar een specifiek bestedingsdoel is benoemd voor nog niet bestede gelden met de voorwaarde te besteden aan sport- en cultuuraanvragen.

Deze post is als volgt opgebouwd:

Bestemmingsfonds Subsidies overheden

Stand begin boekjaar	1.441.602	1.538.582
Saldo baten en lasten	534.826	(96.980)
Stand eind boekjaar	<u>1.976.428</u>	<u>1.441.602</u>

Bestemmingsfonds Subsidie via derden

Stand begin boekjaar	1.631.809	1.565.781
Saldo baten en lasten	(305.322)	66.028
Stand eind boekjaar	<u>1.326.487</u>	<u>1.631.809</u>

8. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2021	2020
<i>(in euro's)</i>		
Te betalen loonheffing	47.936	28.541
Vooruitontvangen / terug te betalen subsidies overheden	9.435.372	10.619.366
Nog te betalen sport- en cultuurbijdragen	3.309.460	2.741.402
Nog te betalen administratie-/accountantskosten	362.982	314.581
Nog te betalen diverse kosten	374.193	638.604
	<u>13.529.944</u>	<u>14.342.493</u>

De post 'nog te betalen sport- en cultuurbijdragen' betreft toegezegde bijdragen in 2021 die in 2022 betaald zullen worden.

De post bevat een schattingselement, 75% van de goedgekeurde aanvragen waarop nog niet gefactureerd is en wordt tegen een gemiddeld tarief opgenomen onder de nog te betalen sport- en cultuurbijdragen.

De stijging van de post wordt met name veroorzaakt door hogere toegekende sport- en cultuurbijdragen.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichting

De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract inzake het kantoorpand aan de Vliegtuigstraat in Amsterdam dat loopt tot 31 oktober 2026.

De jaarlijkse huurverplichting voor 2022 bedraagt: huur € 52.852 en servicekosten € 3.777 (totaal € 56630).

Samenwerking

Door enkele Stichtingen die zijn opgenomen in de samenvoeging, worden met subsidiegevers gecombineerde subsidieovereenkomsten afgesloten, waarbij een stedelijk/provinciaal fonds een gezamenlijke verplichting is aangegaan met een andere stichting, bijvoorbeeld Stichting Leergeld.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen omstandigheden voorgedaan na balansdatum.

Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten 2021

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<i>(in euro's)</i>			
9. Baten van particulieren			
Particulieren	86.297	40.000	67.517
	<u>86.297</u>	<u>40.000</u>	<u>67.517</u>
De baten van particulieren betreft donaties.			
10. Baten van bedrijven			
Giften en donaties van bedrijven	270.858	200.000	193.613
	<u>270.858</u>	<u>200.000</u>	<u>193.613</u>
11. Baten van loterijopbrengsten			
Postcode Loterij	500.000		0
VriendenLoterij	81.575		433.525
BankGiro Loterij	14.467		27.008
	<u>596.042</u>	<u>555.000</u>	<u>460.533</u>
12. Baten van subsidies van overheden			
Gemeentelijke subsidies	16.252.531		16.707.388
Provincie / Ministerie van SZW/VWS	4.774.509		4.553.356
Via derden	647.009		308.532
Via derden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland	269.362		0
	<u>21.943.410</u>	<u>24.480.000</u>	<u>21.569.276</u>
<i>Ontvangen via derden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland</i>	<i>3.412.378</i>		<i>2.694.280</i>
De subsidies bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hebben een incidenteel karakter en bij de samenwerkende Jeugdfondsen overwegend een structureel karakter die (meer)jaarlijks wordt toegekend.			
De subsidies van SZW en VWS hebben een meerjarig, maar incidenteel karakter. De subsidie dient te worden verantwoord middels een tussentijdse rapportage, eindverslag, meldplicht en van toepassing zijnde Kaderregeling OCW, SZW en VWS.			
Voor gemeentelijke subsidies zijn lokale wet- en regelgeving en in voorkomende gevallen behorende protocollen van toepassing.			
13. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven			
Stichting Sam&	442.016	400.000	686.952
	<u>442.016</u>	<u>400.000</u>	<u>686.952</u>
14. Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Diverse stichtingen	940.073	800.000	938.528
	<u>940.073</u>	<u>800.000</u>	<u>938.528</u>
15. Overige baten			
Overige	283.415	100.000	133.577
	<u>283.415</u>	<u>100.000</u>	<u>133.577</u>
Som der baten	<u>24.562.110</u>	<u>26.575.000</u>	<u>24.049.995</u>

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De totaal gerealiseerde baten zijn € 2.012.890 lager dan begroot en € 512.115 hoger dan vorig jaar.

De baten van particulieren zijn € 46.297 hoger dan begroot en € 18.780 hoger dan vorig jaar en wordt dit voornamelijk veroorzaakt door de hogere opbrengst bij Nederland Statutair.

De baten van bedrijfsleven zijn € 70.858 hoger dan begroot en € 77.245 hoger dan vorig jaar en wordt met name veroorzaakt door de samenwerkingsovereenkomst met Allianz en Pon bij Nederland Statutair.

De baten van loterijopbrengsten zijn € 41.042 hoger dan begroot en € 135.509 hoger dan vorig jaar door de incidentele bijdrage in 2021 van VriendenLoterij bij Nederland statutair.

De subsidies van overheden zijn € 2.536.590 lager dan begroot en € 374.134 hoger dan vorig jaar door minder bereikte kinderen als gevolg van de RIVM maatregelen door Covid-19. Gedurende een groot deel van 2021 waren sport- en cultuur gelegenheden gesloten. De baten zijn hoger dan vorig jaar door de hogere AKDM subsidie en een aanvullende Segers subsidie door herverdeling over de samenwerkende Jeugdfondsen.

De baten van verbonden partijen organisaties zonder winststreven betreft de bijdragen ontvangen via Sam& van de VriendenLoterij bij Nederland Statutair.

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn € 140.073 hoger dan begroot en € 1.545 hoger dan vorig jaar en is mede afhankelijk van de vrijgevigheid van de organisaties.

De overige baten zijn € 183.415 hoger dan begroot en € 149.838 hoger dan vorig jaar en betreft de diverse acties bij de lokale en provinciale Jeugdfondsen en de baten via het actieplatform.

Algemeen

De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten:
(inclusief doorbelastingen)

	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
<i>(in euro's)</i>		
Lonen en salarissen	1.367.712	1.202.872
Sociale lasten	248.795	217.392
Pensioenlasten	142.263	124.363
Vakantiegeld en -dagen	102.435	102.186
	<u>1.861.204</u>	<u>1.646.813</u>

De personeelskosten worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, wervingskosten en algemene kosten beheer en administratie.

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<i>(in euro's)</i>			
16. Besteed aan doelstellingen			
Besteed aan doelstellingen stedelijke en provinciale fondsen	16.829.354	20.901.000	17.751.142
Kosten stedelijke en provinciale Jeugdfondsen (NL)	1.215.382	1.269.000	1.172.839
Voorlichting	968.602	980.000	966.129
	<u>19.013.339</u>	<u>23.150.000</u>	<u>19.890.110</u>

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt:

voor 2021: 77%

voor 2020: 83%

De besteding in percentage van de baten zijn ten opzichte van 2020 lager omdat de baten zijn gestegen en zijn de bestedingen daarnaast gedaald.

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt:

voor 2021: 86%

voor 2020: 85%

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde bestedingen zijn € 4.136.661 lager dan begroot en € 876.771 lager dan vorig jaar.

In het boekjaar zijn uiteindelijk 65.880 (2020:70.962) aanvragen goedgekeurd waarvan 56.151 sport en en 9.729 cultuur en was de gemiddelde sport- en cultuurbijdrage € 255 (2020: € 250).

17. Wervingskosten

Wervingskosten	596.889	800.000	1.344.112
	<u>596.889</u>	<u>800.000</u>	<u>1.344.112</u>

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt:

voor 2021: 2%

voor 2020: 6%

voor 2019: 2%

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt:

voor 2021: 3%

voor 2020: 6%

voor 2019: 2%

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De wervingskosten zijn lager dan begroot en fors lager dan vorig jaar door de incidentele geormerkte lotenverkoop van de VriendenLoterij via Sam& in 2020 bij Nederland Statutair.

18. Algemene kosten beheer en administratie

Lonen en salarissen	760.026	709.000	549.398
Inhuur personeel	531.601	515.000	645.509
Afschrijvingen	16.455	16.000	16.881
Bestuurskosten	17.352	23.000	23.706
Kantoorkosten	269.038	257.000	252.560
Administratiekosten	832.724	960.000	780.065
Bankkosten	15.363	20.000	18.776
	<u>2.442.557</u>	<u>2.500.000</u>	<u>2.286.894</u>
Som der lasten	<u>22.052.784</u>	<u>26.450.000</u>	<u>23.521.117</u>

Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde lasten voor algemene kosten beheer en administratie zijn € 57.443 lager dan begroot en hoger en € 155.663 dan vorig jaar.

De afwijkingen liggen in lijn met de ambities voor 2021 en de realisatie voor het bereikte aantal kinderen. Door de afname in het aantal bereikte kinderen zijn er minder kosten toebedeeld aan overhead.

De doelstelling ten aanzien van de kosten beheer en administratie is gesteld op maximaal 20%.

In 2021 bedraagt de overhead 11% van de totale lasten en 10% van de totale baten.

In 2020 bedroeg de overhead 10% van de totale lasten en 10% van de totale baten.

Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

De fondsen vallende onder Wet normering topinkomens (WNT) zijn de samenwerkende jeugdfondsen Almere, Amsterdam, Brabant, Breda, Drenthe, Friesland, Gelderland, Groningen, Limburg, Noord-Holland, Rotterdam, Utrecht en Zuid-Holland. De bestuurders van deze samenwerkende jeugdfondsen hebben over 2021 geen bezoldiging ontvangen, noch is er sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders.

De bestuursleden per 31-12-2021 staan eerder vermeld in dit verslag onder 'Stichtingen Jeugdfondsen' en waren de bestuurders die zijn uitgetreden in 2021 eveneens onbezoldigd.

De bezoldiging van het bestuur en de raad van toezicht (onbezoldigd) van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is verantwoord in de statutaire jaarrekening van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

19. Financiële baten en lasten

Rentebaten	(68.234)	(5.000)	(4.560)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	(68.234)	(5.000)	(4.560)

Amsterdam, 25 mei 2022

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Het bestuur:

M.O Maks
Directeur

Raad van Toezicht:

T. van 't Hek
C. Compas
M. Divendal
B.P.R. Hirman
R.A. van Hilst
W.L. van de Kamp
M.H.J. de Vet

Specificatie kosten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2021
	verstrekte subsidies	kosten lokalen	voorlichting			
Lasten						
Subsidies en bijdragen	17.059.773			0		17.059.773
Incidentele bijdragen andere initiatieven	-230.419			0		-230.419
Publiciteit en communicatie			968.602	307	0	968.910
Personeelskosten		814.451		187.927	760.026	1.762.404
Uitbesteed werk (inhuur personeel)		17.859		0	1.360.343	1.378.202
Huisvestingskosten		0		0	63.452	63.452
Kantoor-, automatiserings- en algemene kosten		383.072		1.362	224.930	609.364
Bestuurskosten		0		0	17.352	17.352
Kosten eigen activiteiten		0	0	388.880		388.880
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen		0		18.412		18.412
Afschrijving		0		0	16.455	16.455
	16.829.354	1.215.382	968.602	596.889	2.442.557	22.052.784

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant bij de samengevoegde jaarrekening treft u op de volgende bladzijden aan.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de samengevoegde jaarrekening 2021 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam en de stedelijke en provinciale Jeugdfonds stichtingen (hierna: 'de stichtingen') gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening 2021 van de stichtingen in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld waarbij de bepalingen van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties zoveel als mogelijk zijn gevolgd alsmede met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De samengevoegde jaarrekening bestaat uit:

1. de samengevoegde balans per 31 december 2021;
2. de samengevoegde staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de samengevoegde jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de stichtingen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Benadrukking samengevoegde jaarrekening

Wij vestigen de aandacht op de paragraaf 'Samenvoeging', zoals opgenomen onder de 'Algemene toelichting' in de toelichting op de samengevoegde jaarrekening. Hierin is uiteen gezet welke stichtingen gezamenlijk de samengevoegde jaarrekening vormen. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de samengevoegde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- bijlage 1. samenvoegingsstaat 2021.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de samengevoegde jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de samengevoegde jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie waarbij de bepalingen van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties zoveel als mogelijk worden gevolgd.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de samengevoegde jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de samengevoegde jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de samengevoegde jaarrekening waarbij de bepalingen van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties zoveel als mogelijk zijn gevolgd en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de samengevoegde jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de samengevoegde jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichtingen in staat zijn om hun werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de samengevoegde jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichtingen te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichtingen haar activiteiten in continuïteit kunnen voortzetten, toelichten in de samengevoegde jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichtingen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de samengevoegde jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze samengevoegde jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de samengevoegde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichtingen;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de samengevoegde jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichtingen haar activiteiten in continuïteit kunnen voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de samengevoegde jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de samengevoegde jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de samengevoegde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad van toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Utrecht, 25 mei 2022

Mazars N.V.

Was getekend

G. Juffer RA

Bijlage 1. Samenvoegings- staat 2021



Bijlage 1. Samenvoegingstaat 2021

Aantal goedgekeurde aanvragen 2021	73	210	619	1.772	7.760	194	2.486	2.164	883	465	2.441	30	1.155
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2021 (na resultaatbestemming)	Aalsmeer Sport	Alkmaar Sport & Cultuur	Almelo Sport & Cultuur	Almere Sport & Cultuur	Amsterdam Sport	Arnhem Sport & Cultuur	Brabant Sport	Breda Sport & Cultuur	Den Bosch - Vught Sport & Cultuur	Den Helder Sport	Drenthe Sport & Cultuur	Eindhoven Sport & Cultuur	Enschede Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>													
Vaste activa													
Immateriële vaste activa													
Materiële vaste activa	0	0	0	0	988	0	526	0	0	0	1.361	0	0
Viottende activa													
Vorderingen en overlopende activa	0	0	0	-832	0	0	29.658	26.250	18.123	0	81.220	0	54.837
Liquide middelen	0	124.622	210.497	721.691	2.298.232	98.341	912.838	795.746	522.453	106.935	885.612	474.886	17.112
Totaal activa	0	124.622	210.497	720.859	2.299.220	98.341	943.022	821.996	540.576	106.935	968.193	474.886	71.949
PASSIVA													
Reserves en fondsen													
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	250.000	0	0	0	0	0	110.000	0	0
Bestemmingsreserve	(0)	76.721	43.942	152.835	524.888	26.804	143.344	285.194	201.433	19.080	235.346	139.978	32.116
Bestemmingsfondsen	0	652	102.682	19.178	412.210	0	472.539	274.164	12.938	0	29.040	0	(0)
Kortlopende schulden	0	47.249	63.873	548.846	1.112.121	71.538	327.139	262.639	326.205	87.855	593.807	334.907	39.834
Totaal passiva	0	124.622	210.497	720.859	2.299.220	98.341	943.022	821.996	540.576	106.935	968.193	474.886	71.949
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021													
<i>(in euro's)</i>													
Baten													
Baten van particulieren	1.500	0	0	0	1.650	50	1.000	5.820	0	0	200	0	0
Baten van bedrijven	521	1.000	0	0	10.250	0	8.551	3.398	6.025	0	9.251	2.750	0
Baten van loterijopbrengsten	0	82	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	14.431	72.217	284.635	731.089	3.570.791	13.461	702.252	549.763	231.546	92.597	765.290	33.197	339.421
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	0	0	0	0	0	0	8.400	8.400	3.000	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	0	372	0	18.769	104.087	0	6.450	4.203	0	0	1.375	40.000	0
Overige baten	0	99	0	126	8.643	0	391	5.092	8.511	0	1.545	7.223	0
Som der baten	16.452	73.770	284.635	749.984	3.695.421	13.511	718.644	568.275	254.482	100.997	780.660	83.171	339.421
Lasten													
Besteed aan doelstellingen	36.277	59.108	137.285	631.230	2.441.793	36.401	484.503	454.766	180.939	86.609	616.487	29.337	297.425
Wervingskosten	0	0	0	33.994	27.847	0	12.772	4.444	2.922	0	7.988	1	0
Algemene kosten beheer en administratie	311	21.469	171	56.066	286.674	2.571	73.069	38.595	27.261	14.523	111.643	12.492	44.761
Som der lasten	36.588	80.577	137.456	721.290	2.756.313	38.972	570.344	497.805	211.122	101.131	736.118	41.829	342.186
Saldo voor financiële baten en lasten	(20.135)	(6.807)	147.179	28.694	939.107	(25.461)	148.300	70.470	43.361	(134)	44.543	41.342	(2.765)
Saldo financiële baten en lasten	1	6	(555)	(2.321)	(8.003)	(17)	(1.491)	(3.028)	(770)	(25)	(2.049)	(260)	0
Saldo van baten en lasten	(20.135)	(6.801)	146.624	26.373	931.104	(25.478)	146.809	67.442	42.590	(159)	42.494	41.082	(2.765)
Bestemming van het saldo van baten en lasten													
Toevoeging / onttrekking aan:													
- Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	115.000	0	0	0	0	0	10.000	0	0
- Bestemmingsreserve	(20.135)	(6.801)	43.942	26.373	403.894	(23.075)	(5.361)	67.443	43.016	(160)	32.494	41.081	(147)
- Bestemmingsfondsen	0	0	102.682	0	412.210	(2.403)	152.171	(1)	(426)	0	(0)	0	(2.618)
Saldo	(20.135)	(6.801)	146.624	26.373	931.104	(25.478)	146.809	67.442	42.590	(159)	42.494	41.082	(2.765)

Bijlage 1. Samenvoegingstaat 2021

Aantal goedgekeurde aanvragen 2021	666	2.607	2.455	2.940	1.339	466	4.753	3.162	1.663	8.538	0	3.965	644
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2021 (na resultaatbestemming)	Flevoland Sport & Cultuur	Friesland Sport & Cultuur	Gelderland Sport & Cultuur	Groningen Sport & Cultuur	Haarlem Sport & Cultuur	Hengelo - Borne Sport & Cultuur	Limburg Sport	Noord- Holland Sport & Cultuur	Overijssel Sport & Cultuur	Rotterdam Sport & Cultuur	Tilburg Sport	Utrecht Sport & Cultuur	Venlo Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>													
Vaste activa													
Immateriële vaste activa													
Materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10.460	0	0	0
Vlottende activa													
Vorderingen en overlopende activa	1.375	107.199	17.579	85.966	25.875	6.842	59.709	34.092	97.631	143.941	0	130.191	22.476
Liquide middelen	276.046	1.179.241	1.745.186	1.003.652	173.531	210.349	1.226.825	1.407.858	536.171	1.097.608	19.404	1.233.900	268.034
Totaal activa	277.421	1.286.440	1.762.766	1.089.618	199.407	217.191	1.286.534	1.441.950	633.802	1.252.009	19.404	1.364.091	290.510
PASSIVA													
Reserves en fondsen													
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	48.000	0	0	0	50.000	150.000	0	0	25.000
Bestemmingsreserve	54.013	269.699	280.095	359.336	59.018	189.065	171.724	497.872	75.896	102.419	13.691	348.118	124.382
Bestemmingsfondsen	7.331	76.419	135.324	374.887	21.702	0	12.507	115.649	144.065	265.442	6.713	157.813	58.017
Kortlopende schulden	216.077	940.322	1.347.347	355.395	70.686	28.126	1.102.303	828.430	363.842	734.148	-1.000	858.160	83.110
Totaal passiva	277.421	1.286.440	1.762.766	1.089.619	199.407	217.191	1.286.534	1.441.950	633.802	1.252.009	19.404	1.364.091	290.510
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021													
<i>(in euro's)</i>													
Baten													
Baten van particulieren	0	100	1.100	560	20.198	0	42	306	0	11.600	0	1.650	0
Baten van bedrijven	0	2.150	3.063	4.315	809	285	12.500	10.560	6.250	2.375	0	2.500	16.350
Baten van loterijopbrengsten	0	0	0	0	0	0	247	0	0	0	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	194.210	840.156	891.794	678.734	363.469	113.700	1.167.647	916.828	411.394	2.731.487	0	1.494.643	185.735
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	8.400	0	3.000	0	0	2.650	0	13.400	0	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	0	12.225	11.920	16.167	16.406	10.150	22.500	307.568	19.025	14.990	0	79.220	8.295
Overige baten	37	4.347	14.365	16.513	878	1.121	364	535	77	257	600	10.379	0
Som der baten	194.247	858.978	930.642	716.289	404.759	125.256	1.203.300	1.238.448	436.746	2.774.109	600	1.588.392	210.380
Lasten													
Besteed aan doelstellingen	170.575	707.732	685.823	607.302	329.935	114.241	1.102.136	828.048	343.007	2.323.092	0	1.300.336	180.737
Wervingskosten	0	11.447	38.997	8.548	3.328	5.452	9.031	31.461	4.428	23.923	0	49.298	0
Algemene kosten beheer en administratie	20.140	83.111	80.524	76.412	47.699	14.378	119.481	96.759	66.105	289.378	230	121.637	29.027
Som der lasten	190.715	802.290	805.344	692.262	380.963	134.071	1.230.648	956.267	413.540	2.636.393	230	1.471.272	209.764
Saldo voor financiële baten en lasten	3.532	56.688	125.298	24.026	23.797	(8.815)	(27.348)	282.180	23.206	137.717	370	117.120	616
Saldo financiële baten en lasten	(122)	(3.709)	(6.476)	(4.407)	(24)	9	(3.892)	(5.104)	(197)	(3.388)	1	(5.690)	1
Saldo van baten en lasten	3.410	52.979	118.821	19.620	23.773	(8.806)	(31.240)	277.077	23.009	134.328	372	111.430	617
Bestemming van het saldo van baten en lasten													
Toevoeging / onttrekking aan:													
- Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	55.901	0	0	0
- Bestemmingsreserve	3.455	64.894	125.692	24.054	22.941	(8.806)	(1.099)	298.069	34.488	102.419	372	115.928	617
- Bestemmingsfondsen	(45)	(11.915)	(6.871)	(4.434)	832	0	(30.141)	(20.993)	(11.480)	(23.992)	0	(4.498)	0
Saldo	3.410	52.979	118.821	19.620	23.773	(8.806)	(31.240)	277.077	23.009	134.328	372	111.430	617

Bijlage 1. Samenvoegingstaat 2021

Aantal goedgekeurde aanvragen 2021	0	186	2.105	7.830	526	20	804	959	0	1.783		65.880	
SAMENVOEGING BALANSEN													
PER 31 DECEMBER 2021													
<i>(na resultaatbestemming)</i>													
	Wijk bij Duurstede Sport & Cultuur	Zaanstreek Sport & Cultuur	Zeeland Sport & Cultuur	Zuid-Holland Sport & Cultuur	Zwolle Sport	Aalsmeer Cultuur	Noord-Brabant Cultuur	Limburg Cultuur	Tilburg Cultuur	Subtotaal Cultuur	Nederland Sport & Cultuur	Eliminatie	Totaal Jeugdfondsen Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>													
Vaste activa													
Immateriële vaste activa										0		0	0
Materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	1.272	0	1.272	14.449	0	29.056
Vlottende activa													
Vorderingen en overlopende activa	19.376	0	17.448	506.998	0	0	18.001	83.738	8.680	110.419	926.415	(1.216.876)	1.305.911
Liquide middelen	4.791	0	568.083	843.601	104.506	0	693.767	433.195	567	1.127.528	3.437.646	0	23.632.928
Totaal activa	24.166	0	585.531	1.350.600	104.506	(0)	711.768	518.205	9.247	1.239.219	4.378.510	(1.216.876)	24.967.896
PASSIVA													
Reserves en fondsen													
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	(1.594)	(1.594)	0	0	(1.594)
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.635.000	0	2.268.000
Bestemmingsreserve	17.421	(0)	188.768	329.068	45.729	(0)	80.145	117.879	0	198.023	662.614	0	5.868.631
Bestemmingsfondsen	6.745	0	44.770	190.494	0	0	211.795	140.520	820	353.135	8.500	0	3.302.916
Kortlopende schulden	0	0	351.992	831.038	58.778	0	419.828	259.806	10.021	689.655	2.072.398	(1.216.876)	13.529.944
Totaal passiva	24.166	(0)	585.531	1.350.600	104.506	0	711.768	518.205	9.247	1.239.219	4.378.510	(1.216.876)	24.967.896
SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021													
<i>(in euro's)</i>													
Baten													
Baten van particulieren	0	100	0	0	150	0	0	110	0	110	40.161	0	86.297
Baten van bedrijven	0	3.000	7.900	4.575	554	195	500	13.325	0	14.020	137.907	0	270.858
Baten van loterijopbrengsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	595.713	0	596.042
Baten van subsidies van overheden	0	40.803	450.467	2.261.793	114.196	13.619	304.002	234.880	0	552.501	4.276.178	(3.143.016)	21.943.410
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	0	1.500	0	0	8.400	2.000	0	10.400	442.015	(59.150)	442.016
Baten van andere organisaties zonder winststreven	0	1.500	122	309.712	0	0	14.280	4.092	0	18.372	192.211	(275.563)	940.073
Overige baten	0	759	701	4.871	574	0	0	19	0	19	195.386	0	283.415
Som der baten	0	46.162	459.190	2.582.451	115.474	13.814	327.182	254.425	0	595.421	5.879.571	(3.477.729)	24.562.110
Lasten													
Besteed aan doelstellingen	-3.050	265.649	366.970	2.427.378	97.888	35.593	236.106	232.062	0	503.762	4.647.349	(3.477.729)	19.013.339
Wervingskosten	0	0	6.365	83.574	0	0	8.558	2.503	0	11.061	220.009	0	596.889
Algemene kosten beheer en administratie	252	5.864	51.415	243.042	17.589	164	25.141	26.748	252	52.304	337.605	0	2.442.557
Som der lasten	(2.798)	271.513	424.750	2.753.994	115.477	35.757	269.805	261.313	252	567.127	5.204.963	(3.477.729)	22.052.784
Saldo voor financiële baten en lasten	2.798	(225.350)	34.440	(171.543)	(4)	(21.943)	57.377	(6.888)	(252)	28.295	674.608	0	2.509.325
Saldo financiële baten en lasten	1	10	(659)	(4.606)	4	3	(1.232)	(1.043)	0	(2.272)	(9.200)	0	(68.234)
Saldo van baten en lasten	2.799	(225.341)	33.780	(176.149)	1	(21.940)	56.145	(7.931)	(252)	26.023	665.408	0	2.441.091
Bestemming van het saldo van baten en lasten													
Toevoeging / onttrekking aan:													
- Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	(252)	(252)	0	0	(252)
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	260.000	0	440.901
- Bestemmingsreserve	2.799	(207.355)	33.709	43.695	1	(19.102)	(6.301)	61.056	0	35.653	476.840	0	1.770.937
- Bestemmingsfondsen	0	(17.986)	71	(219.844)		(2.838)	62.446	(68.987)	0	(9.379)	(71.433)	0	229.505
Saldo	2.799	(225.341)	33.780	(176.149)	1	(21.940)	56.145	(7.931)	(252)	26.023	665.408	0	2.441.091



Colofon

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland
Jaarverslag 2021

Vliegtuigstraat 6 F
1059 CL Amsterdam

KvK nummer 34192455

Accountant: Mazars

© 2022 JEUGDFONDS SPORT EN CULTUUR
Alle rechten voorbehouden.

www.jeugfondssportencultuur.nl