

# JEUGD FONDS

# SPORT & CULTUUR



In de jaarrekening 2021 heeft fouterstel plaatsgevonden welke in overeenstemming met RJ 150 'Fouterstel' retrospectief is verwerkt. Hierdoor is het eigen vermogen per 1 januari 2020 aangepast. Dit Fouterstel heeft geen invloed op het resultaat 2020. Voor een verdere toelichting verwijzen we naar de jaarrekening 2021. (<https://jeugdfondssportencultuur.nl/download/26199/>)

## Jaarverslag 2020

# Jaarverslag 2020

<b>Bestuursverslag 2020</b>	<b>3</b>
<b>1. Over het Jeugdfonds Sport &amp; Cultuur</b>	<b>4</b>
1.1 Missie	4
1.2 Visie	5
1.3 Werkwijze	5
<b>2. Doelen en realisatie</b>	<b>6</b>
2.1 Alle kinderen en jongeren doen mee aan sport en cultuur	6
2.2 Intermediairs werven, behouden, faciliteren	6
2.3 Landelijke dekking	7
2.4 Financieel beleid en resultaten	8
2.5 Marketing en Communicatie	8
2.6 Samenwerkingen versterken	10
<b>3. Organisatie en belanghebbenden</b>	<b>12</b>
3.1 Landelijk bureau	12
3.2 Stedelijke en provinciale fondsen	13
3.3 Vrijwilligers en professionals	14
3.4 De Raad van Toezicht	14
3.5 Comité van Aanbeveling	15
3.6 Raad van Advies	15
3.7 Good Governance	16
3.7.1 CBF Erkenning en ANBI status	16
3.7.2 Verantwoordingsverklaring 2020	17
3.9 Maatschappelijk verantwoord ondernemen	19
<b>4. Vooruitblik 2021</b>	<b>20</b>
<b>5. Financiën</b>	<b>21</b>
5.1 Financiering	21
5.1.1 Subsidies van Overheden	21
5.1.2 Private financiering	21
5.2 Beleggingsbeleid	23
5.3 Samengevoegde begroting 2021	24
5.4 Risicoparagraaf	25
5.4.1 Reserves en fondsen	25
5.4.2 Risicoinventarisatie	26

<b>Statutaire Jaarrekening</b>	<b>29</b>
Statutaire balans per 31 december 2020	30
Statutaire staat van baten en lasten over 2020	31
Statutaire kasstroomoverzicht 2020	32
Algemene toelichting	33
Toelichting op de statutaire balans per 31 december 2020	38
Toelichting op de statutaire staat van baten en lasten 2020	44
Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	55
<b>Overige gegevens</b>	<b>56</b>
Controleverklaring onafhankelijke accountant bij de statutaire jaarrekening	57
<b>Samengevoegde Jaarrekening</b>	<b>61</b>
Samengevoegde balans per 31 december 2020	62
Samengevoegde staat van baten en lasten over 2020	63
Samengevoegde kasstroomoverzicht over 2020	64
Algemene toelichting	65
Bestuurssamenstelling Stichting Jeugdfondsen	69
Toelichting op de samengevoegde balans per 31 december 2020	73
Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten 2020	78
Specificatie en verdeling kosten naar bestemming	81
<b>Overige gegevens</b>	<b>82</b>
Controleverklaring onafhankelijke accountant bij de samengevoegde jaarrekening	83
<b>Bijlage 1</b>	<b>87</b>
Samenvoegingsstaat 2020	88

# Bestuursverslag 2020

# 1. Over het Jeugdfonds Sport & Cultuur

Voetballen, muziekles, turnen, streetdance, judo, hockey, theater, tekenles... Het zijn essentiële activiteiten voor de ontwikkeling van kinderen en jongeren. Kinderen doen er allerlei vaardigheden op waar ze de rest van hun leven iets aan hebben; ze kunnen hun energie kwijt, maken nieuwe vrienden, leren samenwerken, zich beter concentreren en krijgen meer zelfvertrouwen. Maar bovenal voelen ze dat ze erbij horen en mee kunnen doen. Toch kunnen zo'n 272.000 kinderen (bron: SCP Armoedesignalement 2019) niet meedoen omdat er thuis te weinig geld is en de verwachting is dat dit aantal toeneemt als gevolg van corona. Deze kinderen krijgen daardoor minder kansen dan hun leeftijdsgenootjes en kunnen zich sociaal, mentaal en fysiek niet optimaal ontwikkelen. Wie dit probleem wil aanpakken, moet bij de basis beginnen: zorgen dat alle kinderen gelijke kansen krijgen. Kinderen zijn onze toekomst!

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur betaalt voor kinderen en jongeren tussen de 0 en 18 jaar de contributie of het lesgeld en eventueel de benodigde attributen zoals sportkleding, dansschoenen of de huur van een instrument. Wij maken het mogelijk dat deze kinderen en jongeren toch kunnen sporten of cultuurlessen kunnen volgen.

Als we inzoomen op een week uit het leven van een kind wordt snel duidelijk welke activiteiten voor kinderen van belang zijn. Meedoen aan sport en cultuur is belangrijk maar ook mee kunnen op schoolreis, je verjaardag vieren of een dagje uit. Daarom werken we samen met Leergeld, Jarige Job en Kinderhulp binnen 'Sam&voor alle kinderen'. Gezamenlijk bieden we een breed pakket aan voorzieningen, ontsluiten we netwerken rondom de gezinnen en kunnen in een keer meerdere voorzieningen worden aangevraagd. Daarnaast verwijzen we naar elkaar door.

De statutaire naam is: Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. De statutaire vestigingsplaats is Amsterdam. De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland houdt kantoor op de Vliegtuigstraat 6F te Amsterdam.

Rechtsvorm: het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is een stichting. Via een samenwerkingsovereenkomst zijn er 37 stedelijke en provinciale stichtingen verbonden (per 31-12-2020).

In dit jaarverslag is de jaarrekening 2020 van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland opgenomen. Naast de statutaire jaarrekening is over het afgelopen verslagjaar ook een samengevoegde jaarrekening opgesteld. De samengevoegde jaarrekening betreft de cijfers van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de verbonden stedelijke en provinciale stichtingen. Voor de controleverklaringen verwijzen wij naar de Overige gegevens van het financieel jaarverslag.

## 1.1 Missie

Onze missie is helder in al zijn eenvoud: het Jeugdfonds Sport & Cultuur biedt alle kinderen en jongeren uit gezinnen waar thuis niet genoeg geld is, de kans om structureel te sporten en / of aan cultuur te doen. We betalen de contributie of het lesgeld en de eventueel benodigde attributen.

Daarnaast wil het Jeugdfonds Sport & Cultuur een bijdrage leveren aan het toegankelijk maken van een breder pakket voorzieningen (onder andere op het gebied van onderwijs, verjaardagen, recreatie) dat geboden wordt vanuit Sam&.

## 1.2 Visie

Onze visie is een Nederlandse samenleving waarin ieder kind de kans krijgt zich fysiek, mentaal en sociaal te ontwikkelen via deelname aan sportieve en culturele activiteiten, ongeacht de financiële situatie thuis. Deelname aan sport en cultuur in sociaal verband dragen in belangrijke mate bij aan de ontwikkeling van het kind en jongere en voorkomen sociale uitsluiting. Onze visie is dat alle kinderen structureel moeten kunnen meedoen aan sport of cultuur. Het is onze overtuiging dat geen enkele partij dit alleen kan realiseren maar dat samenwerking tussen overheid, private partijen en bedrijfsleven nodig is.

## 1.3 Werkwijze

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is via de lokale fondsen en de intermediairs geworteld in de haarvaten van de samenleving. Dichtbij huis vinden en bereiken we de kinderen en jongeren via de intermediairs: professionals uit het onderwijs, de jeugdzorg, wijkteams, schuldhulpverlening, buurtsport- en cultuurcoaches en via de vrijwilligers van Leergeld. Zij signaleren, gaan het gesprek aan met ouders en doen de aanvraag via het online aanvraagsysteem. Zij kennen de thuissituatie van de kinderen en zetten zich op vrijwillige basis in. Wij vertrouwen op hun professionele oordeel.

Daarnaast wordt aan de intermediairs gevraagd om kinderen door te verwijzen naar collega partners (Sam&) zodat de zij de toegang hebben tot een breder pakket voorzieningen (onderwijs, verjaardag, recreatie etc.)

Wij zijn er voor alle kinderen en jongeren tot 18 jaar die opgroeien in gezinnen waar niet genoeg geld is om sportieve en culturele activiteiten te kunnen betalen. De criteria die we hiervoor hanteren, liggen in lijn met de richtlijnen van het Ministerie van Sociale Zaken en gemeenten. Om een kind een jaar lang te laten sporten is de richtlijn € 255 per jaar, voor cultuur is de richtlijn € 405. Dit is inclusief administratiekosten. De richtlijnen zijn gebaseerd op landelijke gemiddelden over de afgelopen jaren en zijn niet per definitie gelijk aan de bijdrage die per kind per jaar wordt besteed aan sport of cultuurdeelname.

### Werkwijze



## 2. Doelen en realisatie

### 2.1 Alle kinderen en jongeren doen mee aan sport en cultuur

Het is onze ambitie om alle kinderen en jongeren in Nederland die opgroeien in armere gezinnen de kans te geven te sporten of om aan cultuur te doen.

Voor 2020 was de ambitie gesteld op een groei van 10.000 kinderen, uitkomend rond in totaal 92.000 kinderen. Maar door de corona pandemie bleek al gauw dat 2020 een moeilijk en onvoorspelbaar jaar zou worden met de maatregelen die een groot en bepalend effect hadden op het bereik van kinderen en jongeren en mogelijkheden voor sport en cultuur.

De realiteit is dat in 2020, 59.352 kinderen hebben kunnen sporten en 11.610 kinderen aan cultuur hebben deelgenomen. En dat 20.651 benodigdheden zoals sportschoenen en danskleding zijn betaald. In totaal hebben we in 2020 dus 70.962 kinderen geholpen. Dat betekent 10.973 minder kinderen ten opzichte van 2019 en rond de 21.000 kinderen minder dan geambieerd. De resultaten in 2020 zijn duidelijk te wijten aan de coronacrisis. Tijdens de twee lockdowns gingen niet alleen de scholen dicht maar ook de sportclubs, zwembaden, dans- en theaterscholen waardoor er geen aanbod meer beschikbaar was. Alleen al als gevolg van de sluiting van aantal zwemscholen, zijn 8.000 minder aanvragen voor zwemles gedaan. Daarnaast hadden de intermediairs geen of beperkt en alleen nog maar online contact met de gezinnen en kinderen wat ook groot effect heeft gehad op de resultaten met betrekking tot a) aanmelding nieuwe intermediairs en b) het doen van aanvragen.

#### Jongens en meisjes

Van de kinderen die actief zijn via het Jeugdfonds Sport & Cultuur is 58% jongens en 42% meisjes. Het is onze ambitie om tot een meer evenwichtige verhouding te komen.

#### Leeftijd

Het grootste deel van de kinderen dat sport of aan cultuurbeoefening doet via ons fonds is in de leeftijd van 0-12 jaar, zo'n 64%. In de leeftijd van 12-18 jaar is dat 36%.

### 2.2 Intermediairs werven, behouden, faciliteren

De verdere groei van het aantal kinderen is voor een belangrijk deel afhankelijk van de toename van het aantal intermediairs en actievare inzet van de bestaande intermediairs. Inzet op werving en behoud heeft daarom prioriteit. Tijdens de twee lockdowns waren scholen dicht en hebben intermediairs (leerkrachten, sociale wijkteams, schuldhulpverleners, buurtsportcoaches, gezondheidszorg) nog steeds de mogelijkheid om aanvragen te doen maar overleg hierover met ouders is lastiger. Dat heeft ertoe geleid dat campagnes zijn verschoven en aangepast. Zo hebben we rond de zomer online campagne gevoerd op onderwijs en buurtsport-/cultuurcoaches en combinatiefunctionarissen en een brede onderwijscampagne gericht op basisscholen verschoven naar 2021.

Daarnaast hebben we onderzocht hoe basisscholen te bereiken zijn via het project Cultuur@CruyffCourts met als doel dat leerkrachten intermediair worden. De uitkomst is dat door Cultuur@CruyffCourts er een aantal intermediairs is bijgekomen.

Via allekinderendoenmee.nl kunnen (potentiële) intermediairs zich aanmelden en aanvragen doen. Op basis van een conversie optimalisatie analyse bleek dat het conversie percentage van deze site verbeterd kon worden. Het is immers belangrijk dat allekinderendoenmee.nl een functioneel aantrekkelijke site moet zijn waar een intermediair zich eenvoudig kan aanmelden of een aanvraag kan doen. Op basis van deze uitgangspunten is de site aangepast, verbeterd en klantvriendelijker gemaakt.

We communiceren via verschillende kanalen dat intermediairs de mogelijkheid hebben om, naast sport en cultuur, ook aanvragen voor bijvoorbeeld een verjaardagsbox of schoolspullen via Sam& kunnen doen.

## **2.3 Landelijke dekking**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is een sterke (uitvoerings)partner van de gemeenten. Om alle kinderen en jongeren te bereiken, is landelijke dekking cruciaal. Daarom zetten we in op het aansluiten van gemeenten waar we nog niet mee samenwerken. Dit doen we bij voorkeur samen met Sam& zodat we gezamenlijk meer voorzieningen kunnen bieden en meer kinderen kunnen bereiken. Ons beleid is dat we in grote gemeenten (100.000+ inwoners) stedelijke fondsen willen starten en de kleinere gemeenten willen laten aansluiten bij provinciale fondsen. Er is inmiddels samenwerking met 245 gemeenten.

De lokale fondsen maken met de gemeenten afspraken over hoeveel kinderen ze denken te bereiken en te steunen. Zij krijgen hiervoor subsidie van de gemeente. Er zijn honderden verschillende subsidiebeschikkingen. Gemeenten hebben hun eigen armoede-, sport en cultuurbeleid en maken afspraken met de fondsen over bijvoorbeeld bereik doelgroep, aanbod type voorzieningen en looptijd. Ook de financiële randvoorwaarden verschillen, bijvoorbeeld de maximale bijdrage per kind, de maximale bijdrage aan contributie of lesgeld, enzovoorts. Deze verschillen illustreren de hoge mate van lokaal maatwerk en diversiteit in het land. We proberen waar mogelijk uniformiteit te realiseren omdat verschillen zijn ontstaan op historische gronden die niet altijd meer actueel zijn, geen bijdrage leveren aan het doel en tot extra administratieve lasten leiden.

We ondersteunen ook kinderen via het 'witte vlekken plan', in gemeenten waar nog geen lokaal fonds actief is maar waar wel aanvragen worden gedaan door intermediairs. Dit doen we omdat we geen 'nee' willen verkopen en kinderen door het hele land willen ondersteunen, ongeacht waar het kind woont. We ontvangen hiervoor de Alle Kinderen Doen Mee subsidie van het ministerie van SZW.

### **Toegevoegde waarde**

Er zijn regelmatig personeelwisselingen bij gemeenten zowel op ambtelijk als bestuurlijk niveau, met als gevolg dat het niet altijd duidelijk is wat de toegevoegde waarde van het Jeugdfonds Sport & Cultuur (en ook Sam&) is. Daarom is het nodig om voortdurend goed zichtbaar te maken wat we (kunnen) bieden, hoe we kunnen samenwerken met gemeenten, wat samenwerking oplevert voor de gemeente en een overzicht te bieden van de kostenbesparing die gemeenten indirect realiseren als gevolg van de samenwerking. Gemeenten profiteren bijvoorbeeld van ons landelijk aanvraag - en administratiesysteem, van de financiële administratie en verantwoordingen, het bekendmaken van de

voorzieningen en het aanbod en allerlei andere tools. Allemaal zaken die gemeenten dan niet meer zelf hoeven te organiseren.

## 2.4 Financieel beleid en resultaten

### Ontwikkeling besteding aan doelstelling

- Voor de samengevoegde jaarrekening bedraagt het totaal besteed aan doelstelling € 19.223.379. Dit is 20% lager dan het begrote bedrag van € 24.080.000. In het boekjaar zijn er 70.963 (2019 81.935) aanvragen goedgekeurd. Dit is een daling van 13%. Het totaal besteed aan doelstelling ten opzichte van het budget en de goedgekeurde aanvragen ten opzichte van vorig jaar vallen lager uit vanwege de invloed van COVID 19.
- Het percentage besteed aan doelstelling uitgedrukt in het percentage van het totaal van de baten bedraagt 82% (2019 81%). Het percentage besteed aan doelstelling uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt 84% (2019 86%).

### Ontwikkeling kosten beheer en administratie

- De kosten van overhead bedragen 10% van de totale lasten en 10% van de totale baten (2019 11%, 10%). Dit is ruim onder de interne doelstelling van 20%.

### Ontwikkeling wervingskosten (eigen fondsenwerving)

- De wervingskosten bedragen in totaal € 1.344.112, dit is hoger dan in 2019. Het percentage wervingskosten bedraagt 6% van de totale lasten en 6% van de totale baten (2019 2%, 2%). Dit is ruim onder de richtlijn van 25% van het CBF. De stijging in de wervingskosten wordt veroorzaakt door een bedrag van € 633.334 wat in 2020 is ingelegd in een Vriendenloterij Bingo. Wanneer deze inleg buiten beschouwing wordt gelaten is het percentage wervingskosten 3% van de totale lasten en 3% van de totale baten, en daarmee consistent met de percentages in 2019. De inleg is in het laatste kwartaal van 2020 geheel terugverdiend.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is sinds de oprichting snel gegroeid. Er staat een stevig fundament met stedelijke en provinciale fondsen en een landelijk bureau. Het is van belang dat de organisatie in de pas blijft lopen bij de groei om de continuïteit voor de kinderen te kunnen borgen. We willen een ondernemende organisatie zijn waarbij de lokale fondsen in teamwork samenwerken met het landelijk bureau. Gericht op stimuleren, inspireren, effectiviteit en efficiëntie. Voor meer over de organisatie zie hoofdstuk 3.

## 2.5 Marketing en Communicatie

Voor een goede doelen organisatie is het realiseren van een sterk merk belangrijk. Mensen en organisaties willen graag betrokken zijn bij een organisatie met een maatschappelijk relevant en geloofwaardig doel, waarbij organisatie en doel herkenbaar en betrouwbaar zijn. Vanuit onze overtuiging vinden we dat ieder kind recht heeft op structurele deelname aan sport of cultuur. Structurele deelname is een goede voedingsbodem voor de sociale, mentale en fysieke ontwikkeling van een kind. Hoe scherper we ons fonds positioneren, hoe duidelijker we onze doelgroepen kunnen bereiken. Externe exposure door marketing en

communicatie is dan ook essentieel. Niet alleen naar intermediairs en ouders maar ook zeker ten aanzien van fondsenwerving en partners. Deze positie dient continu geladen en verstevigd te worden ten einde on top of mind te zijn bij de oriëntatie van het bedrijfsleven naar maatschappelijke partnerships. De goede doelenmarkt is sterk concurrerend door de vele maatschappelijke initiatieven. De teams Communicatie en Fondsenwerving & Partnerships werken hiervoor nauw met elkaar samen.

### **Gezamenlijke content met partners**

Binnen Fondsenwerving en Partnerships is de trend van het enkel doneren van geld steeds meer verschoven naar het maken van gezamenlijke content. Dit om elkaars ambities te versterken en het bereik te vergroten onder diverse doelgroepen. Periodiek wordt er met zakelijke -en maatschappelijke partners – zoals sportbonden – gekeken naar gezamenlijke content en/of campagnes. Hiervoor is er continue samenwerking en afweging tussen de teams van Communicatie en Fondsenwerving & Partnerships.

### **Campagne ‘Mag ik straks ook weer meedoen?’**

Tijdens de eerste lockdown heeft iedereen in Nederland het enorm gemist om lekker te kunnen sporten of aan cultuur te doen. Sport en cultuur is niet alleen maar leuk om te doen maar ook heel waardevol; uitlaatklep, ontmoetingsplek vrienden, plezier beleven, geeft structuur etc. Door de economische gevolgen van corona is de verwachting dat onze doelgroep zal groeien. Dat maakt dat we direct na de eerste lockdown een campagne hebben gelanceerd om aan te geven dat wij klaar staan om alle kinderen gelijke kansen te geven. Gelijktijdig met het opengaan van de sportclubs en culturele lesgevers startte de campagne ‘Mag ik straks ook weer meedoen?’. In het straatbeeld zijn we zichtbaar in abri’s en mupi’s voor een brede doelgroep; ouders maar ook intermediairs en donateurs. De campagne is breed gedeeld door ambassadeurs, partners, cultuurinstellingen, sportbonden en -clubs en heeft veel free publicity en exposure opgeleverd. De outdoor uitingen zijn het hele jaar zichtbaar.

### **Cultuur@CruyffCourts**

In 2019 is het programma Cultuur@CruyffCourts, in samenwerking met de Johan Cruyff Foundation van start gegaan. Op Cruyff Courts in kansarmere wijken maken kinderen en jongeren kennis met diverse culturele lessen. Deze lessen worden gegeven door lokale lesgevers om zo de drempel naar reguliere lessen te verlagen. In 2020 zijn, door corona maatregelen, een aantal Cultuur@CruyffCourts verplaatst naar 2021.

### **Jeugdfonds Sport & Cultuur online**

Bezoekers websites ten opzichte van 2019:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
jeugdfondssportencultuur.nl	221.897	209.799
allekinderendoenmee.nl	94.077	103.535
mijnjeugdfondsactie.nl	61.387	32.581

Op ons actieplatform [www.mijnjeugdfondsactie.nl](http://www.mijnjeugdfondsactie.nl) komen particulieren, bedrijven en verenigingen fondsenwervend voor het Jeugdfonds in actie. Eind 2019 is ons actieplatform in een nieuwe versie uitgerold waarbij ook voor lokale fondsen in actie gekomen kan worden en

verbinding wordt gemaakt met sport en cultuur. Het platform wordt in samenwerking met Fondsenwerving & Partnerships periodiek geladen.

Naast bovengenoemde websites hebben we in 2020 de campagnepagina 'magikweermeeoedoen.nl' (7.610 bezoekers in 2020) gelanceerd met gericht op de doelgroep afgestemde doorverwijzingen naar jeugdfondssportencultuur.nl.

Ook heeft het project Cultuur@CruyffCourts een eigen website: cultuurcruyffcourts.nl (1.000 bezoekers). Door corona (veel activiteiten op de Cruyff Courts gingen niet door of waren onzeker) is deze pagina weinig gebruikt.

Het Jeugdfonds is daarnaast, zowel landelijk als lokaal, ook actief op Facebook, Twitter, LinkedIn en Instagram.

### **Sam& in schijnwerpers bij VriendenLoterij Bingo**

De VriendenLoterij heeft Sam& gekozen als het goede doel dat in het najaar is ondersteund met een massa mediacampagne. De VriendenLoterij heeft mensen opgeroepen om mee te spelen met de wekelijkse Bingo voor Sam&. Minimaal 40% van ieder geormerkt lot gaat naar [Sam&](#). Een deel van deze opbrengst komt ten goede aan ons fonds. De VriendenLoterij heeft aandacht besteed aan het onderwerp kinderarmoede via radio, tv, dagbladen, tijdschriften, online advertenties en social media. Hiermee is het bewustzijn rondom kinderarmoede vergroot, het taboe rondom opgroeien in armoede verminderd en kunnen we meer kinderen bereiken en helpen.

## **2.6 Samenwerkingen versterken**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur werkt samen met vele maatschappelijke partners (zie hieronder) op zowel landelijk als stedelijk en provinciaal niveau. Dit is cruciaal om onze ambities te kunnen realiseren. We werken samen met partners die ook werkzaam zijn met kinderen uit armere gezinnen, specifieke doelgroepen (gehandicapten, talenten, 0-4 jarigen bijvoorbeeld) die het sport en culturaanbod verzorgen, bijdragen aan het verhogen van de naamsbekendheid en onderzoek doen. Door samen te werken bereiken we nog meer maatschappelijke impact. Ook voor onze financiers uit de publieke en private sector is het van toegevoegde waarde dat we een breed maatschappelijk netwerk en draagvlak hebben.

### **Sam&**

Met de partners Leergeld, Nationaal Fonds Kinderhulp en Jarige Job is er een intensieve samenwerking die vanaf 2018 formeel georganiseerd is in de Stichting Sam& voor alle Kinderen (Sam&). Met deze partners, allen gericht op het laten meedoen van kinderen die opgroeien in armoede, bieden we een breed pakket aan voorzieningen (in natura) aan de doelgroep.

Meedoen aan sport en cultuur is van groot belang maar er zijn meer dingen belangrijk voor het leven en de ontwikkeling van kinderen en jongeren. Bijvoorbeeld bijles, schoolreis, verjaardag vieren en scouting. Het Rijk maakte op Prinsjesdag 2016 bekend structureel 100 mln. euro extra beschikbaar te stellen voor kinderen die opgroeien in armoede. In de bestuurlijke afspraken tussen SZW en de VNG is Sam& als een belangrijke partner opgenomen en wordt aan gemeenten de aanbeveling gedaan met deze partners samen te werken. De gezamenlijke opgave met Sam& is om, ook samen met de gemeenten, meer kinderen te bereiken met voorzieningen op het gebied van educatie, sport, cultuur, verjaardag en recreatie. Dit doen we via een gezamenlijk online portal waar ouders en intermediairs terecht kunnen die een aanvraag willen doen.

Met Sam& is er in 2020 ook ingezet op:

- Lokale samenwerking
- Communicatie over het belang van meedoen voor kinderen
- Agendasetting
- Werving private middelen

### **Andere maatschappelijke partners**

Naast de samenwerking binnen Sam& hebben we in 2020 samengewerkt met de volgende organisaties:

- Alliantiepartner Sportakkoord VWS, NOC\*NSF, VSG (deelnemer bij 2 allianties)
- Alliantie Kinderarmoede (met Sam&)
- Werkgroep Sport & Cultuur (o.a. NOC\*NSF, LKCA, Mulier Instituut, VSG)
- NOC\*NSF en diverse sportbonden en commerciële sportorganisaties- en ploegen
- Cruyff Foundation
- LKCA
- Fonds voor Cultuur Participatie
- Yvonne van Gennip Talentboek
- Special Heroes
- Leerorkest (Instrumentendepot)

## 3. Organisatie en belanghebbenden

### 3.1 Landelijk bureau

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is een netwerkorganisatie bestaande uit een landelijke stichting (Nederland) en stedelijke en provinciale fondsen. Deze fondsen hebben eveneens de rechtsvorm van een stichting. De relatie tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen is formeel vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst (met rollen, rechten, plichten etc.) waarbij wordt gewerkt volgens een (operationeel) handboek.

Om meer inzicht te geven in de totale exposure en samenwerking tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale fondsen is een samengevoegde jaarrekening 2020 opgesteld. Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de stedelijke en provinciale stichtingen onder één naam in de publiciteit en leggen verantwoording af.

#### Taken

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een klein professioneel bureau. De taken van het landelijk bureau zijn:

- Faciliteren en ondersteunen van de stedelijke en provinciale fondsen
- Bouwen landelijk netwerk
- Landelijke fondsenwerving
- Merkpositionering/communicatie
- Landelijke politieke lobby
- Uitvoering financiële administraties stedelijke en provinciale fondsen
- Juridische zaken
- Rapportage en verantwoording
- Bewaken CBF Erkenning, ANBI status
- Bewaken regelgeving AVG
- Ontwikkeling en ondersteuning aanvraagstelsel

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een eenhoofdige directie. Monique Maks is per 31 december 2018 directeur bestuurder (0.9 fte).

#### Aanvraagstelsel & administratieve processen

De afhandeling van de administratieve en financiële processen voor het boekjaar 2020 is door de stedelijke en provinciale fondsen verwerkt in AFAS online. Hierdoor is een goede controle en facilitering mogelijk door Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland voor de stedelijke en provinciale fondsen.

Ons aanvraagproces en administratieve afhandeling worden voortdurend gemonitord en geoptimaliseerd. Onze prioriteit ligt bij verbeteringen voor intermediairs, voor hen moet het doen van een aanvraag zo gemakkelijk mogelijk worden gemaakt. Sinds 2020 is het mogelijk voor intermediairs een herhaalaanvraag te doen voor een kind zonder de gegevens opnieuw in te hoeven voeren. Daarnaast is de website waarop nieuwe intermediairs zich kunnen aanmelden en bestaande intermediairs inloggen vernieuwd. Ook is er een doorontwikkeling op het gebied van automatisering met het systeem van Leergeld gerealiseerd door middel van een koppeling tussen beide systemen.

### **Arbeidsvoorwaarden**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hanteert de CAO-Sport voor de uitvoering van het salarisbeleid.

### **Bezoldiging directeur**

Het salaris van de directeur is conform de GDN Regeling en de WNT norm. Sinds 2019 is het Jeugdfonds Sport & Cultuur WNT plichtig. De Raad van Toezicht en andere raden ontvangen geen bezoldiging.

## **3.2 Stedelijke en provinciale fondsen**

De stedelijke en provinciale fondsen hebben, evenals het landelijk bureau, de rechtsvorm van een Stichting.

Een stedelijk of provinciaal Jeugdfonds Sport & Cultuur beschikt naast een bestuur, dat hands-on activiteiten onderneemt voor fondsenwerving en samenwerking met andere partijen, over een (vrijwillige en/of professionele) coördinator die lokaal de operationele uitvoering doet van het werk van het fonds.

### **Taken**

De taken van de stedelijke/provinciale fondsen zijn:

- Werving, behoud en ondersteuning intermediairs, bereiken kinderen
- Afhandeling aanvragen
- Samenwerking gemeente(n) en lokale partners (waaronder Sam& en sport- en cultuursector)
- Fondsenwerving
- Communicatie en PR
- Rapportage en verantwoording
- Specifiek voor provinciaal: aansluiting gemeenten (prestatieafspraken)

### **Fusies sport en cultuur**

In 2020 waren er 37 lokale fondsen. Dat zijn er 6 minder dan in 2019. Dit is het gevolg van het feit dat een aantal fondsen juridisch gefuseerd zijn (sport en cultuur). We stimuleren en ondersteunen de fondsen die aangeven te willen fuseren vanuit efficiëntie oogpunt. Per 1 januari 2021 zijn vier fondsen, die alleen sport of alleen cultuur aanboden, gefuseerd tot twee lokale Jeugdfondsen Sport & Cultuur. Dat betekent dat per 1 januari 2021 35 lokale fondsen zijn.

### **Professionalisering**

Vanaf 2016 is er bij de stedelijke en provinciale fondsen een professionaliseringsslag gemaakt door de aanstelling van (meer) coördinatoren. Hiervoor zijn specifieke Rijksmiddelen beschikbaar, tot 2019 de zogeheten Rijksimpuls en vanaf 2019 de zogenaamde Segers gelden. De coördinatoren zijn op verschillende manieren aangesteld, als zzp'er of in dienstverband bij het eigen fonds. Daarnaast is in veel gevallen het stedelijke of provinciale fonds opdrachtgever van bijvoorbeeld een sportservicebureau of culturele instelling waar de coördinator in dienst is. Dit geldt ook voor de functie van 'administrateur', verantwoordelijk voor de administratieve afhandeling van de aanvragen. De noodzaak wordt ingezien dat het vele werk lokaal niet alleen maar door vrijwilligers gedaan kan worden. Uit

de monitoring die we door een extern bureau hebben laten uitvoeren, blijkt dat de professionaliseringsslag positieve effecten heeft. Er worden meer kinderen bereikt, met meer gemeenten samengewerkt en meer financiële middelen geworven.

### **Besturen stedelijke en provinciale fondsen**

De besturen van de stedelijke en provinciale fondsen zijn statutair verantwoordelijk voor de organisatie, zij zetten zich op vrijwillige basis in. In enkele gevallen is een bestuurder ook in dienst bij (sport)service verlenende organisaties maar de bestuurlijke functie is onbezoldigd.

### **3.3 Vrijwilligers en professionals**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur werkt met een groot netwerk van meer dan 10.000 vrijwilligers (besturen, coördinatoren, intermediairs, ambassadeurs) en een beperkt aantal betaalde krachten (coördinatoren van de lokale fondsen en de staforganisatie van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland, het landelijk bureau).

### **3.4 De Raad van Toezicht**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland kent als organen een bestuur en een Raad van Toezicht. Het bestuur functioneert als stichtingsbestuur en de Raad van Toezicht als intern toezichthoudend orgaan. De directeur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft de dagelijkse leiding van het landelijk bureau en is belast met het besturen van de stichting. De Raad van Toezicht heeft tot taak het toezicht houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in de stichting. De bestuurder wordt benoemd door de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht stelt de arbeidsvoorwaarden van het bestuur vast. In 2020 is de Raad van Toezicht 4 keer bijeengekomen. Daarnaast zijn de auditcommissie, inhoudelijke commissie en werkgeverscommissie ieder tweemaal per jaar bijeengekomen. De Raad van Toezicht heeft een *Comité van Aanbeveling* en een *Raad van Advies* ingesteld.

### **Samenstelling Raad van Toezicht Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland**

De Raad van Toezicht bestond in 2020 uit de volgende leden:

Voorzitter:	Kees Jansma (sinds 01-01-2017)
Algemeen lid:	Ruth van Andel (sinds 01-01-2017)
Algemeen lid/portefeuille financiën:	Lex Boogaarts (sinds 01-01-2017)
Algemeen lid/portefeuille financiën:	Christa Compas (sinds 01-01-2017)
Algemeen lid:	Tom de Rooij (sinds 01-01-2017)
Algemeen lid:	Maarten Divendal (sinds 01-01-2017)
Algemeen lid:	Brian Hirman (sinds 12-12-2019)

De zittingstermijn voor de Raad van Toezicht is drie jaar met tweemaal de mogelijkheid tot herbenoeming.

De belangrijkste (neven)functies van de leden zijn:

---

Kees Jansma: Sportpresentator, eigenaar Kees Jansma B.V., voorzitter stichting Tuiland, bestuurder Stichting voetbal totaal

Ruth van Andel: Advocaat en mediator, secretaris Berendina Stichting, eigenaar Nubes Capital B.V., voorzitter en bestuurder VVE.

Lex Boogaarts: Directeur Client First Finance Holding II B.V., eigenaar Boogaarts Vooruit B.V., bestuurder Stichting Administratiekantoor Aandelen Client First Finance Holding.

Christa Compas: Directeur AOb, voorzitter De vereniging De Humanistische Alliantie, directeur Stichting Steunfonds Humanisme, gevormde Humanistische Stichting Socrates, Lid RvT Stichting Pantar, voorzitter Stichting Stadmakertjes, voorzitter Stichting Wikistad, Penningmeester St. Dienstencentrum GVO en HVO, Voorzitter VVE.

Tom de Rooij: Directeur bestuurder De Domijnen, directeur Biblianova, bestuurder Stichting International Koorbienale Haarlem, directeur bestuurder Stichting Leren Lezen.

Maarten Divendal: Burgemeester Ronde Venen, voorzitter Stichting Beveiliging Bedrijventerrein de Ronde Venen, Lid RvT Stichting Bibliotheek Servicecentrum, commissaris N.V. Sport, Recreatie en Onderwijsvoorzieningen, voorzitter Stichting Financiële hulp aan Studerende.

Brian Hirman: Director GUC Agency (part of Intracto Group), commissaris Stadsverwarming Purmerend, directeur bestuurder Hirman Beheer B.V., bestuurder Clamil N.V., bestuurder VIA/Vereniging in Advertising, commissaris Rabobank Amsterdam.

### **3.5 Comité van Aanbeveling**

De volgende personen hadden in 2020 zitting in het Comité van Aanbeveling:

Pia Dijkstra:	Voormalig tweede Kamerlid (D66)
Michiel van Nispen:	Tweede Kamerlid (SP)
Erica Terpstra:	Prominent lid van de VVD
René Peters:	Tweede Kamerlid (CDA)
Rudmer Heerema:	Tweede Kamerlid (VVD)
Tjeerd van Dekken:	PvdA Gedeputeerde bij Provincie Groningen

De Raad van Toezicht benoemt de leden van het Comité al dan niet op voordracht van de directie. Het Comité heeft geen controlerende taak. Zij heeft de rol om het Jeugdfonds Sport & Cultuur in het brede politiek / maatschappelijk veld te ondersteunen en zij adviseert bestuur en directie op ad-hoc basis.

### **3.6 Raad van Advies**

De volgende personen hadden in 2020 zitting in de Raad van Advies (ingesteld in 2011):

Gerard Dielessen:	Directeur NOC*NSF
Jan Petit:	Oprichter/partner Profonte
Margo Vliegenthart:	Voormalig staatssecretaris VWS
Matthijs Huizing:	Wethouder in de gemeente Oegstgeest
Coen Mom:	Voormalig CEO bij Unirobe Meeüs Groep B.V. en Aon
Theo Schuyt:	Professor aan de Vrije Universiteit Amsterdam

De Raad van Toezicht benoemt de leden van Raad van Advies al dan niet op voordracht van de directie. De Raad van Advies heeft geen controlerende taak. Zij adviseert uitsluitend het bestuur en de directie op ad-hoc basis.

Doel van de Raad van Advies is de Raad van Toezicht en de directie van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te adviseren bij haar verdere ontwikkeling.

### **3.7 Good Governance**

Als goede doelen organisatie is het van essentieel belang dat we kunnen bouwen op een groot maatschappelijk vertrouwen. Integer en transparant handelen is de basis van ons handelen. Dit doen we door 'de goede dingen te doen' kinderen en jongeren de kans geven om te sporten of aan cultuur te doen maar ook door 'de dingen goed te doen' door te voldoen aan de voorwaarden voor het CBF-keurmerk, de ANBI status en AVG-wetgeving. Er worden in de maatschappij, en niet alleen in de goede doelen sector, hoge eisen gesteld aan integriteit, openheid en transparantie van managers, bestuurders en toezichthouders. Voor de goede doelen branche zijn specifiek spelregels ontwikkeld voor de drie functies:

1. besturen van de organisatie;
2. toezicht houden daarop;
3. verantwoording afleggen aan belanghebbenden zoals donateurs, begunstigen, vrijwilligers en samenleving.

#### **3.7.1 CBF Erkenning en ANBI status**

In 2016 heeft het Centraal Bureau voor Fondsenwerving het CBF-Keur opnieuw erkend voor onbepaalde tijd. Het behouden van het CBF Erkenning is voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur van groot belang want maatschappelijk is er steeds meer aandacht voor de positie van goede doelen organisaties en er worden hoge eisen gesteld aan integriteit, openheid en transparantie en verantwoording. Het CBF vraagt ook een inrichting van de financiële verslaglegging volgens RJ 650, een vastlegging van de functiescheiding en een transparante verantwoording over de besteding van de middelen. Dat heeft een aantal aanpassingen gevraagd in de statuten, samenwerkingsovereenkomst, handboek en financiële inrichting. Deze zijn allen doorgevoerd.

Tevens zijn wij erkend als ANBI-status. De voorwaarden voor ANBI en CBF zijn nagenoeg gelijk.

Met een kostenpercentage van 15% (percentage van de totale lasten) voor eigen fondsenwerving blijft het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland ruim beneden de maximale norm van 25% van het CBF.

De kosten voor de eigen fondsenwerving over alle lokale fondsen en Nederland uitgedrukt als percentage van de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt 6%. De kosten over een periode van drie achtereenvolgende jaren bedragen gemiddeld 4% van de baten uit eigen fondsenwerving.

In de vergadering van 12 januari 2012 met de stedelijke en provinciale besturen, is een percentage voor kosten beheer en administratie vastgesteld voor alle lokale fondsen van maximaal 20%.

In 2020 bedraagt de overhead voor de samengevoegde jaarrekening 10% van de totale lasten en 10% van de totale baten.

## **Integriteit**

Een van de vereisten van het CBF is de integriteit van de organisatie waaraan Jeugdfonds Sport & Cultuur voldoet. De organisatie geeft inzicht in de wijze waarop zij integer gedrag bij medewerkers en anderen die bij de organisatie betrokken zijn bevordert.

## **Melden van schendingen**

De organisatie richt in 2021 een speciaal meldpunt in waar schendingen veilig en vertrouwelijk, op laagdrempelige wijze, door iedereen kunnen worden gemeld.

## **Onderzoek en maatregelen**

De organisatie geeft inzicht in de wijze waarop zij borgt dat: a. meldingen worden onderzocht; b. adequate maatregelen worden genomen, waarbij ook aandacht wordt geschonken aan het bieden van passende ondersteuning aan betrokkenen en communicatie.

## **Afhandeling van de klachten**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een klachtenprocedure voor ontvangst en behandeling van klachten. Deze is op de website vermeld onder de contactpagina 'Klachtenprocedure'. Doel is klachten op een goede, snelle manier af te kunnen handelen. In 2020 zijn twee klachten binnengekomen en behandeld.

## **3.7.2 Verantwoordingsverklaring 2020**

Het reglement van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) vraagt van keurmerkhouders dat het bestuur jaarlijks een verantwoordingsverklaring opstelt over de principes van goed bestuur:

1. Onderscheid de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren;
2. Optimaliseer de effectiviteit en efficiency van bestedingen;
3. Optimaliseer de omgang met belanghebbenden.

Het bestuur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland onderschrijft deze drie principes en geeft hier als volgt uitvoering aan:

### **1. Onderscheid de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland kent als organen een bestuur en een Raad van Toezicht. Het bestuur functioneert als stichtingsbestuur en de Raad van Toezicht als intern toezichthoudend orgaan. De directeur van het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft de dagelijkse leiding van het landelijk bureau en is belast met het besturen van de stichting.

In 2017 is een bestuursreglement en reglement Raad van Toezicht opgesteld waarin de verschillende verantwoordelijkheden vastgelegd zijn.

In 2019 heeft de Raad van Toezicht een zelfevaluatie gedaan, de directeur heeft hiervoor input aangeleverd. De werkgeverscommissie voert een jaarlijks functioneringsgesprek met de directeur bestuurder.

## 2. Optimaliseer de effectiviteit en efficiency van bestedingen

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland kent vier kerntaken:

- Aanvragen behandelen;
- Verzorgen financiële administratie fondsen;
- Financiële middelen verwerven;
- Naamsbekendheid vergroten.

Daarnaast monitort het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland het aanvraagproces. Het monitoringsysteem en het aanvraagproces wordt doorlopend geoptimaliseerd. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en haar aangesloten stedelijke en provinciale fondsen spannen zich in de middelen optimaal te besteden.

Dit gebeurt op de volgende manieren:

- Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt met een minimale personeelsbezetting;
- De stedelijke en provinciale fondsen werken veel met vrijwilligers. De uitvoering is, afhankelijk van de grootte van het betreffende fonds, vrijwillig, dan wel deels uitbesteed.

## 3. Optimaliseer de omgang met belanghebbenden

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland organiseert diverse bijeenkomsten (in 2020 grotendeels online) met de fondsen in het land en andere stakeholders en communiceert via interne en externe nieuwsbrieven en andere communicatiekanalen om de communicatie te optimaliseren.

### 3.8 AVG-wetgeving

Het Jeugdfonds past haar werkwijze landelijk en lokaal omtrent AVG voortdurend aan. Er is het gehele jaar nauw contact met onze vaste jurist om ons beleid onder de loep te nemen, aan te scherpen en vraagstukken op te pakken. In 2020:

- Zijn onze DPIA en Privacyhandboek geüpdatet;
- Zijn onze privacystatements geüpdatet;
- Zijn verwerkersovereenkomsten gesloten of vernieuwd met samenwerkende partijen.

Ook besteden we met regelmaat (zowel mondeling als per nieuwsbrief) aandacht aan AVG in ons contact met onze lokale fondsen:

- AVG, data en privacy was één van de onderwerpen tijdens onze Landelijke Bijeenkomst;
- We stelden een 'cheatsheet' op met antwoorden en werkwijzen op veel voorkomende AVG-vraagstukken binnen ons fonds;
- Op het landelijk bureau is een vast aanspreekpunt voor vragen over AVG;
- Er is een nieuwe werkwijze ingevoerd om de lokale fondsen snel, juist en consistent te voorzien van juridisch privacy-advies;
- Trekken we lering getrokken uit het gebruik van data en onze werkwijze op basis van cases waaronder: het aanpassen van procedures, sluiten van (toegang) van accounts en het voeren van gesprekken voor bewustwording omtrent gegevensgebruik.

### **3.9 Maatschappelijk verantwoord ondernemen**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is vanuit haar missie een organisatie die volledig gericht is op maatschappelijk verantwoord ondernemen.

De effecten van het werk zijn gericht op het leveren van een bijdrage aan de sociale, mentale en fysieke ontwikkeling van kinderen (en ook gezinnen) die opgroeien in armere gezinnen. Onderzoek wijst uit dat zelfs ook economische effecten aan de orde zijn. Kinderen die zich op diverse terreinen goed kunnen ontwikkelen hebben kansen op een betere toekomst en daar is niet alleen het kind, het gezin maar de hele maatschappij mee gebaat. Kosten op langere termijn worden voorkomen op terreinen van jeugdzorg, justitie, gezondheidszorg etc. Sport en cultuur zijn essentiële preventieve instrumenten. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland maakt dit mogelijk en toegankelijk voor de doelgroep kinderen.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland werkt in dialoog met overheid, bedrijfsleven en maatschappelijk partners, ouders via verschillende methoden.

## 4. Vooruitblik 2021

Een vooruitblik op het volgende jaar is nog nooit zo lastig geweest als nu. Vanwege de COVID-19 crisis zijn alle sport en cultuuractiviteiten een groot deel van het jaar stilgelegd. Op het moment dat we dit schrijven, mei 2021, zijn de basisscholen sinds kort weer open en gaan ook middelbare scholen binnenkort open. Buitensporten mogen sinds enkele weken weer en langzaam worden ook de binnensporten en cultuurlessen opgestart. Dit seizoen moeten we echter als verloren beschouwen. Het nieuwe seizoen start na de zomervakantie. De verwachting is dat ouders hun kind dan pas aanmelden. Eén ding is wel duidelijk. Deze crisis gaat ook in economisch opzicht z'n sporen nalaten. We vermoeden echter dat, als de crisis achter de rug is, de aanvragen sterk toe gaan nemen: vermoedelijk de tweede helft 2021. De eerste tekenen wijzen erop dat meer mensen als gevolg van deze crisis hun baan kwijtraken, zzp'ers minder opdrachten krijgen en in de financiële problemen komen. Daardoor wordt onze doelgroep helaas aanzienlijk groter. Maar wat we nu ook al leren en ervaren als gevolg van de coronacrisis is dat samen sporten, muziek maken enzovoorts zo gemist wordt! We zijn ons, meer dan ooit, doordrongen van het belang van sport en cultuur. Niet alleen voor de kinderen en jongeren zelf maar ook voor de ouders, vrijwilligers, sponsors en andere betrokken stakeholders.

De afname van het aantal kinderen als gevolg van het coronavirus heeft op termijn voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland gezien de toegekende (meerjarige) subsidies, niet direct gevolgen voor de continuïteit in financiële zin. Dit geldt ook voor de samenwerkende Jeugdfondsen Sport & Cultuur. Daarnaast zijn er flinke financiële buffers.

De verwachting is dat er in 2021 sprake gaat zijn van veel meer aanvragen. Als dat zo is, willen wij voorbereid zijn. Dat doen we door een intensieve samenwerking met de Rijksoverheid, gemeenten, Sam& en partners. Dit zal in ieder geval een focus betekenen op het werven en faciliteren van intermediairs uit basis- en voorgezet onderwijs en schuldhulpverleners.

Onze fondsen in het land hebben een cruciale rol in het bereiken van gezinnen die het financieel moeilijk hebben. Zij hebben als geen ander zicht op de lokale situatie en waar behoefte aan is. Het afgelopen jaar zijn we er in geslaagd professionalisering van de lokale fondsen (met name de coördinatoren) te bewerkstelligen. Die professionalisering blijft een speerpunt. Zeker nu vanuit Sam& de samenwerking met de collega fondsen en gemeenten wordt geïntensiveerd. Vanuit het landelijk niveau faciliteren en ondersteunen we de lokale fondsen om goede en efficiënte organisatorische vormen van samenwerking te vinden tussen de samenwerkende fondsen binnen Sam& (ook in relatie tot de gemeenten).

Het vergroten van onze naamsbekendheid bij diverse doelgroepen is een speerpunt voor 2021. Dat we met de Sam& partners uitverkozen waren voor de Bingo van de VriendenLoterij was in dit opzicht een mooie kans. Als het vermoeden dat ons economische crisis te wachten staat bewaarheid wordt, is het essentieel dat gezinnen die getroffen worden weten dat we er zijn en ons weten te vinden.

## 5. Financiën

### 5.1 Financiering

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is een publiek privaot gefinancierd fonds. Dit zijn wij vanuit de overtuiging dat armoede en de gevolgen ervan betrokkenheid vraagt van de gehele samenleving: overheid, burgers en bedrijfsleven. Publiek private financiering is ook van belang om continuïteit aan de kinderen te kunnen bieden en de organisatie minder kwetsbaar te maken door de risico's te spreiden. De meeste publiek en private partners dragen direct bij aan de kinderen. Daarnaast ondersteunt een aantal partners ons bij het invullen van essentiële randvoorwaarden zoals collectieve systemen, communicatie & voorlichting en algemene organisatiekosten. De verhouding publiek private financiering was in 2020 89%-11%.

#### 5.1.1 Subsidies van Overheden

In de publieke sector heeft het Rijk armoedebestrijding gedecentraliseerd naar gemeenten. Vanuit het Rijk is per 2017 structureel 100 miljoen euro beschikbaar specifiek voor kinderen in armere gezinnen, naast de bestaande middelen voor armoedebestrijding. Het Rijk verstrekt hiervan 85 miljoen naar rato van het aantal kinderen in armoede aan de gemeenten via een decentralisatie uitkering.

Stedelijke en provinciale fondsen gaan een samenwerking aan met gemeenten en zetten in op subsidie vanuit de 85 miljoen. Enkele fondsen verkrijgen daarnaast subsidies vanuit de provincie.

Het landelijk bureau heeft de afgelopen jaren subsidie verkregen vanuit verschillende ministeries (SZW, VWS, OCW). Op dit moment lopen er vier projectsubsidies vanuit SZW, VWS en OCW:

- Alle Kinderen Doen Mee vanuit de SZW met een looptijd van 2017 t/m 2020. Op dit moment zijn er gesprekken om de subsidie te verlengen voor het overbruggingsjaar in 2021 en daarna vanaf 2022.
- Inclusie Sport en Cultuur van VWS met een looptijd van 1 september 2018 tot en met 31 augustus 2022.
- Organisatiekosten motie Segers van SZW met een looptijd van 1 juli 2019 tot en met 31 december 2020.
- En een OCW-subsidie voor cultuur via Fonds Cultuurparticipatie. De looptijd hiervan is 2017 tot en met 2020.

#### 5.1.2 Private financiering

Naast het werven van publieke bijdragen, zet het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland actief in op partnerships met diverse organisaties en donaties en sponsoring uit het bedrijfsleven die eenmalig of meerjarig een bijdrage leveren. Het is de ambitie om meerjarige samenwerkingsverbanden aan te gaan zodat er een meer solide en duurzame financieringsbasis gerealiseerd wordt en de financiële risico's gespreid kunnen worden. Daarnaast is de maatschappelijke betrokkenheid van private partijen belangrijk voor het vervullen van onze missie.

Voor het verbinden met private partners sluiten we aan bij de trend dat steeds meer ondernemingen succesvol willen ondernemen met maatschappelijke impact. Ondernemingen streven naast financiële doelen steeds meer ook maatschappelijke doelen na met winst voor de onderneming en de samenleving.

Een van de grote opgaven in de wereld en ook in Nederland is het terugdringen van armoede en ongelijkheid en hiermee is het voor private partners een interessant thema om aan bij te dragen. (Kinder)armoede werd in 2020 een actueel thema vanwege de coronacrisis.

Desalniettemin blijft het zaak om tussen de vele maatschappelijke organisaties en diverse MVO-thema's on top of mind te blijven in de sterk concurrerende markt van goede doelen. In het jaar waarin de coronacrisis startte was het nog belangrijker om in te zetten op kansrijke mogelijkheden om private middelen te werven.

De jaarrekening kent de volgende soorten van private financiering:

- baten van particulieren;
- baten van bedrijfsleven;
- baten van loterijopbrengsten;
- baten van verbonden organisaties zonder winststreven
- baten van andere organisaties zonder winststreven;
- overige baten.

Deze indeling is gebaseerd op wet- en regelgeving.

#### **Baten van particulieren en bedrijfsleven**

De stedelijke en provinciale fondsen zijn verantwoordelijk voor de fondsenwerving van middelen uit het lokale/regionale bedrijfsleven. De lokale fondsen hebben diverse partners uit het bedrijfsleven die eenmalig of meerjarig bijdragen leveren. Menzis was ook dit jaar weer een regionale partner. Ook ontvingen we bijdragen van diverse serviceclubs zoals de Lions en Rotaryclubs, vermogensfondsen en individuele particulieren.

#### **Baten van loterijopbrengsten**

De VriendenLoterij ondersteunde het Jeugdfonds Sport & Cultuur in 2020 met de reguliere bijdrage van € 400.000 en geormerkte bijdrage van € 60.171. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur is beneficiënt voor een nieuwe periode 2018 tot en met 2021. Voor het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is de bijdrage van de VriendenLoterij essentieel om de organisatie verder te kunnen ontwikkelen. De VriendenLoterij heeft als missie het steunen van goede doelen die werken aan verbetering van welzijn en gezondheid in Nederland. In 2019 startte tevens de uitvoering en financiering van € 450.000 door de VriendenLoterij van het extra project Cultuur@CruyffCourts.

#### **Baten van verbonden organisaties zonder winststreven**

De VriendenLoterij Bingo heeft Sam& gekozen als het goede doel dat in het najaar is ondersteund met een massa mediacampagne. Hiervoor heeft het Jeugdfonds Sport & Cultuur via Sam& voor € 633.334 geïnvesteerd in geormerkte loten. In 2020 hebben we hieruit een bijdrage ontvangen van € 686.952. Deze geormerkte loten genereren in toekomstige jaren ook opbrengsten bij komende speelrondes. De opbrengsten zullen de investering ruimschoots overtreffen.

### **Baten van andere organisaties zonder winststreven**

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft van Stichting Talpa een bijdrage gekregen van € 50.000, van Stichting BNP Paribas € 20.000 en een bijdrage van respectievelijk €10.000 en € 15.000 van twee geanonimiseerde familiestichtingen. Stedelijke en provinciale fondsen hebben via een grote diversiteit van organisaties diverse bijdragen ontvangen.

### **Overige Baten**

Via het in 2018 gerealiseerde online Actieplatform (mijnjeugdfondsactie.nl) kunnen particulieren, bedrijven en organisaties geld inzamelen voor zowel sport als cultuur doeleinden. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur kan daarmee op een eenvoudige manier gesteund worden door een eenmalige donatie of door het starten van een actie. Via het Actieplatform werden in 2020 bijdragen aan het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland als aan de stedelijke en provinciale fondsen verstrekt.

Tot slot heeft de KNLTB een benefiettoernooi met enkele toptennissers mede gekoppeld aan het Jeugdfonds Sport & Cultuur welke heeft geresulteerd in een donatie van € 3.000.

## **5.2 Beleggingsbeleid**

Uitgangspunt is dat er niet wordt belegd.

### 5.3 Samengevoegde begroting 2021

De begroting is opgesteld rekening houdend met de vermelde activiteiten en doelstellingen in de Agenda 2018+. De verwachte effecten voor 2021 van de projecten 'Alle kinderen doen mee!', Inclusie en de Prijzen Marathon zijn in de begroting verwerkt.

	Begroting 2021	Werkelijk 2020	Begroting 2020
<i>(in euro's)</i>			
<b>Baten</b>			
Baten van particulieren	40.000	67.517	40.000
Baten van bedrijven	200.000	193.613	300.000
Baten van loterijopbrengsten	555.000	460.533	1.000.000
Subsidies van overheden	24.480.000	20.902.545	26.000.000
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	400.000	686.952	0
Baten van organisaties zonder winststreven	800.000	938.528	110.000
Overige baten	100.000	133.576	430.000
<b>Som der baten</b>	<b>26.575.000</b>	<b>23.383.264</b>	<b>27.880.000</b>
<b>Lasten</b>			
Besteed aan doelstellingen	23.150.000	19.223.379	24.080.000
Wervingskosten	800.000	1.344.112	1.300.000
Algemene kosten beheer en administratie	2.500.000	2.286.895	3.000.000
<b>Som der lasten</b>	<b>26.450.000</b>	<b>22.854.386</b>	<b>28.380.000</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	125.000	528.878	(500.000)
Saldo financiële baten en lasten	(5.000)	(4.560)	0
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>120.000</b>	<b>524.318</b>	<b>(500.000)</b>

## 5.4 Risicoparagraaf

Samengevoegde balans		31-12-2020	31-12-2019	Mutatie
<b>Activa</b>	<i>Vaste activa</i>			
	Materiële vaste activa	31.434	40.737	(9.303)
	<i>Vlottende activa</i>			
	Vorderingen en overlopende activa	1.257.855	1.147.329	110.526
	Liquide middelen	21.650.065	21.436.066	213.999
		<u>22.939.354</u>	<u>22.624.132</u>	
<b>Passiva</b>	<i>Reserves en fondsen</i>			
	Overige reserve	(1.343)	(48.131)	46.788
	Continuïteitsreserve	1.427.099	1.110.950	316.149
	Bestemmingsreserve	4.097.694	3.905.362	192.332
	Bestemmingsfondsen	3.073.411	3.104.362	(30.951)
	<i>Kortlopende schulden</i>			
		<u>14.342.493</u>	<u>14.551.589</u>	(209.096)
		<u>22.939.354</u>	<u>22.624.132</u>	
<b>Samengevoegd exploitatieresultaat</b>				
	Baten	23.383.265	27.512.379	
	Lasten	22.854.386	25.861.512	
	<b>Saldo baten en lasten</b>	528.879	1.650.867	
	<b>Liquiditeit, current ratio</b>	1,6	1,6	
	<b>Solvabiliteit</b>	37%	36%	

### 5.4.1 Reserves en fondsen

#### Bestemmingsfonds

Bestemmingsfondsen staan niet ter vrije beschikking van Jeugdfonds Sport & Cultuur. Bestemmingsfondsen zijn opgebouwd vanuit overschotten op toegekende subsidies van provincies en gemeenten. Overschotten uit de bestemmingsfondsen komen pas beschikbaar nadat deze door de provincie of gemeente zijn vrijgegeven, bijvoorbeeld door middel van definitieve subsidievaststellingen.

#### Bestemmings- en continuïteitsreserve

Door het bestuur is besloten om de reserves te verdelen over een continuïteitsreserve en over de bestemmingsreserve sporters en cultuur. De financiering van het landelijk bureau is voor een periode van ruim een jaar volledig gedekt. Volledig dekkende structurele financiering blijft een belangrijk punt van aandacht. De continuïteitsreserve is ingesteld om daarmee de continuïteit van activiteiten voor een beperkte tijd te kunnen waarborgen. De bestemmingsreserves bestaan voor het grootste deel uit de bestemmingsreserve sporters en cultuur bijdragen, welke is bedoeld voor toekomstige aanvragen die niet zijn gedekt door subsidie inkomsten. Het streven is erop gericht om de reserves en fondsen niet jaarlijks substantieel toe te laten nemen. De ambitieuze groeidoelstellingen zullen zo nodig mede worden gedekt uit de huidige reserves en fondsen, omdat mogelijk niet alle financiers in staat zijn om het tempo van de beoogde groei direct ook financieel te kunnen vergoeden. Door COVID-19 is er in plaats van groei van het aantal aanvragen juist krimp. Hierdoor zijn

de reserves verder toegenomen. We verwachten echter wel dat na COVID meer kinderen gebruik zullen maken en we de opgebouwde reserve nodig zullen hebben.

Gezien de liquiditeit en solvabiliteit, blijkt dat het Jeugdfonds Sport & Cultuur financieel gezond is.

We hebben nu al een jaar te maken met COVID-19. Door de structuur van de financiering heeft dit geen impact op onze financiële positie.

#### **5.4.2 Risicoinventarisatie**

In 2016 is, in overleg met de Raad van Toezicht, een nadere risicoanalyse uitgevoerd om in bredere zin de voornaamste risico's te identificeren. Jaarlijks worden deze risico's geüpdatet en wordt bepaald welke verbeteringen in bestaande beheersmaatregelen worden aangebracht en/of welke nieuwe beheersmaatregelen genomen zullen worden. In 2020 zijn nieuwe beheersmaatregelen verder vormgegeven. Tot op heden hebben de risico's welke in deze analyse naar voren komen, nog geen belangrijke impact en gevolgen op de organisatie gehad. In 2021 zullen we in overleg met het de Raad van Toezicht opnieuw een brede risicoanalyse uitvoeren.

#### **Samenvatting bevindingen**

Er zijn risico's geïdentificeerd met een hoge, een gemiddelde en een lage prioriteit. De definities hiervan zijn als volgt:

- Hoog risico, hoge impact, waarschijnlijkheid van non-compliance, vraagt urgent aandacht
- Gemiddeld risico, gematigde impact, vraagt matig urgent aandacht
- Laag risico, 'huishoudelijke zaken', lage prioriteit

De risico's met een hoge en gemiddelde prioriteit worden hieronder benoemd en de aanpak op hoofdlijnen beschreven.

#### **Risico's met hoge prioriteit**

1. Beperkte functiescheiding betaalbevoegdheden bij de lokale en provinciale fondsen.

Door het gebrek aan functiescheiding in de betaalbevoegdheden bestaat de mogelijkheid dat gelden ongeoorloofd onttrokken worden. De kans hierop is hoog vanwege het ontbreken van die functiescheiding. Indien het ook daadwerkelijk gelden ongeoorloofd onttrokken worden is de financiële impact afhankelijk van de omvang van de onttrekking. Indien de fraude bekend wordt in de media zal dit het gehele fonds in de breedte schaden aangezien alle lokale fondsen en Nederland dezelfde naam voeren. Het risico heeft zich in 2020 niet voorgedaan. Om het risico te mitigeren monitoren we gedurende het jaar bij het voeren van de boekhouding door het landelijk bureau een integrale controle uit op alle handmatige betalingen uitgevoerd door de lokale en provinciale fondsen. In het penningmeesteroverleg van oktober is besloten dat in de toekomst er altijd een dubbele autorisatie dient plaats te vinden. Momenteel wordt dit ingericht.

2. Continuïteit financiering Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

Het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is voor haar organisatie grotendeels afhankelijk van projectfinanciering vanuit het ministerie van VWS en SZW. De kans dat er geen nieuwe projectfinanciering vanuit het ministerie wordt gekregen wordt als laag beoordeeld door het bestuur. Indien het risico zich voordoet is er direct een impact op de continuïteit. Het risico

kan zich pas voordoen in 2023 omdat dan de projectsubsidie afloopt. De verwachting is dat er tijdig een nieuwe subsidie beschikbaar is.

Mitigerende maatregelen: De subsidies voor het bereik extra kinderen van SZW (AKDM) is door COVID-19 niet opgemaakt en daarom met een jaar verlengd tot en met 2021. De VWS subsidie in verband met de financiering van de personele en materiele kosten van het Landelijk bureau loopt af in 2022 en wordt naar alle waarschijnlijkheid met een jaar verlengd. Op dit moment wordt er uitgebreid gelobbyd bij beide ministeries voor continuering van deze subsidies of andere soortige subsidies met hetzelfde doel. Dit doet het Jeugdfonds zowel zelfstandig als in samenwerking met het samenwerkingsverband 'Sam&', ontwikkeld tussen het Jeugdfonds Sport & Cultuur, Stichting Leergeld, Nationaal Fonds Kinderhulp en Stichting Jarige Job. Dit is van belang om de continuïteit te kunnen borgen in de toekomst.

3. Als gevolg van COVID-19 zijn sport en cultuur aanbieders (gedeeltelijk of helemaal) dicht en intermediairs hebben nauwelijks tot geen contact met ouders en kinderen uit de doelgroep. Het aantal aanvragen neemt af.

De impact op onze bedrijfsvoering is hoog geweest in 2020 en begin 2021 maar zal afnemen in de 2e helft van 2021. Mitigerende maatregelen die genomen zijn: Intermediairs worden actief via diverse kanalen benaderd om kinderen aan te melden waar dit wel mogelijk is, echter door de lockdown werkte veel intermediairs (onderwijs, schuldhulpverlening, sportbuurtcoaches etc) vanuit huis waardoor er beperkt en alleen online contact is met ouders en kinderen. Door de situatie rondom COVID-19 konden we dit risico dan ook niet elimineren.

#### **Risico's met gemiddelde prioriteit**

4. Ad hoc relatiebeheer en communicatie met decentrale bestuursorganen.

In de samenwerking is sprake van veel stichtingen met elk een eigen bestuur met vrijwilligers. Dit vergt veel communicatie en formalisatie van processen om zo alle stichtingen dezelfde 'werkwijze' te laten gebruiken. Daarnaast zijn er verschillen tussen decentrale bestuursleden en organisatievoering op decentraal niveau.

Dit risico doet zich regelmatig voor, echter de impact is altijd lokaal en niet omvangrijk. Het verhindert wel een efficiënte bedrijfsvoering.

Om dit risico te mitigeren is het voorzitters- en penningmeesteroverleg vormgegeven om strategische onderwerpen/thema's tweemaal jaarlijks te bespreken. Momenteel wordt het planning en control proces, inclusief activiteitenplan verder uitgerold onder de lokale besturen. Dit vergt een lange adem vanwege het decentrale karakter met vrijwillige besturen.

5. Is onze organisatie toekomstbestendig?

Dit is een risico voor de toekomst waarvan we de kans moeilijk kunnen schatten. Het risico heeft zich niet voorgedaan maar geven wij aandacht om problemen in de toekomst te voorkomen.

In 2021 zullen we onze strategie en bedrijfsvoering in brede zin met in- en externe stakeholders evalueren. Hiervoor wordt het project 'mogelijke game changers' opgezet.

6. Afgelopen twee jaren heeft er een inhaalslag plaatsgevonden met betrekking tot zowel de kantoorautomatisering als ons ERP systeem. Echter de vraag naar verdere ontwikkeling is zeer groot en ook noodzakelijke om verdere groei van de organisatie te kunnen borgen. Implementatie van grote projecten is risicovol vanwege de druk op de

bedrijfsvoering en de beperkte capaciteit.

Het risico heeft zich in 2020 niet voorgedaan maar er is wel sprake van druk op de bedrijfsvoering. De kans dat het risico zich voordoet is niet heel groot omdat er ook afgeschaald kan worden als de bedrijfsvoering in gevaar komt, hierdoor is de impact ook beperkt.

Om het risico te mitigeren is er een planning gemaakt voor de komende twee jaar. Grote projecten worden ondersteund door externe partijen die het Jeugdfonds ook ondersteunen bij het beheer.

## **Statutaire jaarrekening 2020**

## Statutaire balans

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2020	31 december 2019
<i>(in euro's)</i>			
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	13.978	25.490
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen en overlopende activa	2	1.194.424	588.997
Liquide middelen	3	2.463.485	5.369.826
		<u>3.657.909</u>	<u>5.958.823</u>
<b>Totaal activa</b>		<u>3.671.887</u>	<u>5.984.313</u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Reserves en fondsen</b>			
<b>- Reserves</b>			
Continuïteitsreserve	4	975.000	922.500
Bestemmingsreserves	5	185.773	81.581
		<u>1.160.773</u>	<u>1.004.081</u>
<b>- Fondsen</b>			
Bestemmingsfondsen	6	79.932	243.105
		<u>1.240.704</u>	<u>1.247.186</u>
<b>Kortlopende schulden</b>	7	2.431.182	4.737.127
		<u>2.431.182</u>	<u>4.737.127</u>
<b>Totaal passiva</b>		<u>3.671.887</u>	<u>5.984.313</u>

## Statutaire staat van baten en lasten

	Ref.	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
<i>(in euro's)</i>				
<b>Baten:</b>				
Baten van particulieren	8	32.395	5.000	9.634
Baten van bedrijven	9	55.148	55.000	7.626
Baten van loterijopbrengsten	10	460.171	487.000	931.551
Baten van subsidies van overheden	11	4.060.123	2.860.000	3.762.791
Baten van verbonden organisaties zonder winstst	12	686.952	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststrev	13	289.910	380.000	393.569
Overige baten	14	72.907	145.000	199.235
<b>Som der baten</b>		<b>5.657.607</b>	<b>3.932.000</b>	<b>5.304.406</b>
<b>Lasten:</b>				
Besteed aan doelstellingen	15	4.457.342	3.625.000	4.991.560
Wervingskosten	16	863.437	740.000	302.894
Kosten beheer en administratie	17	340.044	344.000	349.559
<b>Som der lasten</b>		<b>5.660.823</b>	<b>4.709.000</b>	<b>5.644.014</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>(3.217)</b>	<b>(777.000)</b>	<b>(339.608)</b>
Saldo financiële baten en lasten	18	(3.265)	0	361
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>(6.482)</b>	<b>(777.000)</b>	<b>(339.247)</b>
<b>Bestemming van het saldo van baten en lasten</b>				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Continuïteitsreserve		52.500	(500.000)	50.000
- Bestemmingsreserves		104.192	(52.000)	(378.394)
- Bestemmingsfondsen		(163.173)	(225.000)	(10.852)
<b>Saldo</b>		<b>(6.482)</b>	<b>(777.000)</b>	<b>(339.246)</b>

## Statutaire kasstroomoverzicht volgens directe methode

	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>Ontvangsten</b>		
Totaal ontvangsten van particulieren	32.395	9.634
Totaal ontvangsten van bedrijfsleven	55.148	7.626
Totaal ontvangsten van loterijopbrengsten	465.312	937.255
Totaal ontvangsten van subsidies van overheden	2.117.465	3.463.001
Totaal ontvangsten van andere organisaties zonder winststreven	296.344	303.569
Totaal ontvangsten van overige baten	81.689	160.605
Ontvangsten uit beleggingen (rente)	(3.265)	500
<b>Totaal van de ontvangsten (A)</b>	<b>3.045.088</b>	<b>4.882.190</b>
<b>Uitgaven:</b>		
Aan derden verstrekte subsidies	3.281.690	300.011
Betalingen aan leveranciers	2.669.738	2.209.339
<b>Totaal van de uitgaven (B)</b>	<b>5.951.428</b>	<b>2.509.350</b>
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)</b>	<b>(2.906.340)</b>	<b>2.372.840</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Betalingen inzake investeringen in (im)materiële vaste activa	0	(18.607)
<b>Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten (C)</b>	<b>0</b>	<b>(18.607)</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
	0	0
<b>Mutatie liquide middelen (A-B+C)</b>	<b>(2.906.340)</b>	<b>2.354.233</b>
Liquide middelen per 1 januari	5.369.826	3.015.593
Mutatie liquide middelen	(2.906.340)	2.354.233
Liquide middelen per 31 december	2.463.486	5.369.826

## Algemene toelichting

### Algemeen

Bij de inrichting van de jaarrekening is voldaan aan de Richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 34192455.

### Activiteiten van de stichting

De belangrijkste activiteiten van de stichting zijn het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening, het introduceren en implementeren van het concept Jeugdfonds Sport & Cultuur in Nederland en het geven van voorlichting over de methode en het belang van het Jeugdfonds Sport & Cultuur ten behoeve van de lokale en provinciale Jeugdfondsen en het brede publiek.

### Schattingen

Het opstellen van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### Continuïteit van de activiteiten

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft in het boekjaar 2021 te kampen met de gevolgen van het coronavirus. Dit heeft voor de rechtspersoon geresulteerd in een afname van bepaalde activiteiten ten behoeve kinderen, echter heeft dit, gezien de toegekende (meerjarige) subsidies, geen gevolgen voor de continuïteit in financiële zin en worden bepaalde activiteiten doorgeschoven naar het najaar of 2022. Derhalve is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling.

## Waarderingsgrondslagen

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of tegen lagere bedrijfswaarde.

### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

### Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite - zij het eventueel met opoffering van rentebaten - ter onmiddellijke beschikking staan.

Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

### **Reserves en fondsen**

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden.

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Indien een actie voor een specifiek doel meer heeft opgebracht dan voor dat doel benodigd was of aan een gift de bestemming ontvalt, wordt dit vermeld in het verslagjaar van het jaar waarin dit duidelijk wordt. Het meerdere bedrag wordt dan niet langer onder het bestemmingsfonds, maar onder de bestemmingsreserves verantwoord.

### **Subsidieverplichting**

Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur heeft besloten een subsidie toe te kennen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke levering ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld opgenomen. Van de verplichtingen die betrekking hebben op meerdere jaren, wordt het langlopende deel (> 1 jaar) onder de langlopende schulden gerekend, overige verplichtingen (korter dan één jaar) onder de kortlopende schulden.

Wanneer bij subsidies door Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland wordt opgetreden als penvoerder met betrekking tot landelijke subsidies voor de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en er sprake is van een toezegging, wordt deze verantwoord als last en bate in het jaar waarop het betrekking heeft. Hier in mindering moet worden gebracht eventuele terugvorderingen als gelden wanneer hier indicaties voor zijn.

### **Pensioenen**

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Jeugdfonds Sport & Cultuur betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds dit toelaat. Volgens de sinds 2015 geldende regels wordt de dekkingsgraad bepaald als het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te hanteren, geeft de dekkingsgraad een stabiel beeld. Per eind december 2020 bedroeg de dekkingsgraad 92,6% (bron: website pensioenfonds zorg en welzijn pfwz). Het vereiste niveau van de dekkingsgraad 125% (financieel gezond). Het Pensioenfonds verwacht volgens haar herstelplan tijdig aan haar verplichtingen te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om extra premieverhogingen door te voeren. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende premie in geval van een tekort bij het pensioenfonds. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

### **Overige financiële verplichtingen**

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

## **Financiële instrumenten**

### **Algemeen**

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten.

Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico.

Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

### **Kredietrisico**

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen.

De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

### **Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden**

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

## Resultaatbepalingsgrondslagen

### Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### Baten van particulieren, bedrijven, verbonden organisaties zonder winststreven en andere organisaties zonder winststreven

De baten worden verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht, tenzij anders vermeld.

Als baten van particulieren worden aangemerkt: opbrengsten uit collecten, nalatenschappen, contributies, donaties en giften, eigen loterijen en prijsvragen en overige baten van particulieren. Met de opbrengst uit collecten wordt bedoeld op inzamelingen door middel van collecten waarvoor vergunningen worden afgegeven.

### Baten van loterijopbrengsten

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen, puzzelacties van bladen en dergelijke en bijdragen van andere fondsenwervende organisaties worden als 'baten van loterijopbrengsten' verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de bate uit de actie van derden is ontvangen, dan wel door die derde is toegezegd.

De eventueel door de stichting in het kader van een actie van derden gemaakte kosten worden in de staat van baten en lasten onder 'kosten wervingskosten' verantwoord.

### Subsidies van overheden

Subsidies van overheden worden onder dit hoofd afzonderlijk verantwoord. Onder subsidies wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project of van het exploitatietekort van de gehele stichting. Als subsidies van overheden gelden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, daaronder begrepen de Europese Unie of vergelijkbare internationale instellingen, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke instellingen.

Verschillen in toegezegde en gerealiseerde baten uit subsidies worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder 'subsidies van overheden', in het jaar waarin deze verschillen betrouwbaar kunnen worden geschat. Daar waar de stichting optreedt als penvoerder en subsidies doorschuift naar de verbonden stichtingen, wordt het geheel van de toegezegde subsidie aan de verbonden stichtingen in het betreffende jaar als baten en lasten in de staat van baten en lasten meegenomen.

De kosten gemaakt om subsidies te verkrijgen, worden in de staat van baten en lasten afzonderlijk als 'wervingskosten' opgenomen.

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland niet voldoet aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstrekker gerechtigd de nog verschuldigde bijdrage niet te betalen en/of verleende subsidies terug te vorderen.

De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is ingeschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

### **Bestedingen aan de doelstelling**

Onder de kosten van de eigen activiteiten in het kader van de doelstelling worden de kosten verstaan, die rechtstreeks verband houden met de sport- en cultuurbijdragen jongeren.

Van voorlichting als onderdeel van de doelstelling is sprake wanneer de stichting voorlichting geeft, die primair ten doel heeft het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep. Kosten doelstelling worden verantwoord in het jaar waarin de aanvraag is goedgekeurd. Verplichtingen uit hoofde van de doelstelling vallen vrij nadat is vastgesteld dat de verplichting is vervallen.

### **Kosten ten behoeve van wervingskosten**

Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten werving baten. Dit houdt in dat de kosten voor promotie, publiciteit en public relations tot de kosten van werving baten worden gerekend, tenzij sprake is van voorlichtingskosten zoals bovenstaand beschreven.

### **Algemene kosten beheer en administratie**

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de stichting maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

### **Baten financiële baten en lasten**

Rentebaten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De aan de fondsenwervende organisatie berekende kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden in mindering gebracht op de post saldo financiële baten en lasten.

## **Grondslagen voor de kostenverdeling**

### **Grondslag voor toerekening van lonen en salarissen**

Door de organisatie wordt geen urenregistratie bijgehouden. De toegerekende kosten voor lonen en salarissen besteed aan fondsenwerving zijn gebaseerd op een door de organisatie gemaakte inschatting op basis van de werkzaamheden en taakomschrijving in de arbeidsovereenkomst.

### **Grondslag voor de toerekening van overige gemengde kosten**

De kosten van de website en folders zijn toegerekend aan de kosten voorlichting en wervingskosten op basis van het gewogen aandeel van enerzijds de doelstelling (voorlichting) en het aandeel fondsenwerving in de website en folders.

### **Personeelsleden**

Bij de stichting waren in 2020 gemiddeld 16,7 fte's werkzaam (2019: 16,8).

## **Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder sponsoring, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Ontvangsten van subsidies zijn opgenomen in het jaar waarin zij zijn ontvangen en niet in het jaar waarop zij betrekking hebben.

## Toelichting op de statutaire balans per 31 december 2020

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### 1. Materiële vaste activa

	Kantoor- inventaris	Computer apparatuur	Computer programmatuur	Totaal
<i>(in euro's)</i>				
Aanschafwaarde per 1 januari 2020	26.608	64.002	202.581	293.191
Mutaties 2020	0	0	0	0
Aanschafwaarde per 31 december 2020	26.608	64.002	202.581	293.191
Boekwaarde 1 januari 2020	6.740	18.750	0	25.490
Aanschaffingen	0	0	0	0
Desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen	(2.460)	(9.052)	0	(11.512)
Boekwaarde 31 december 2020	4.280	9.698	0	13.978

De afschrijvingen zijn lineair en de afschrijvingspercentages per jaar zijn als volgt:

- Computerapparatuur en –programmatuur 33,33%
- Kantoorinventaris 20%

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering.

## VLOTTENDE ACTIVA

### 2. Vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
Nog te ontvangen donaties	82.703	103.060
Nog te ontvangen donaties van Sam&	655.285	0
Nog te ontvangen subsidies (Jeugdfondsen Sport & Cultuur)	329.633	385.913
Nog te ontvangen subsidies Fonds voor Cultuurparticipatie	70.200	64.271
Vooruitbetaalde bedragen	30.891	34.464
Overige vorderingen	25.712	1.289
	<u>1.194.424</u>	<u>588.997</u>

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

- De nog te ontvangen donaties per 31 december 2020 betreft met name de bijdragen van Hissink Fonds € 55.000, BankGiro- en VriendenLoterij € 14.137 en overige donaties € 13.566.
- De nog te ontvangen subsidies betreft met name de voorschotten aan de stedelijke en provinciale fondsen in het kader van AKDM.
- De vooruitbetaalde bedragen betreft o.a. de waarborgsom ad € 12.931 voor de kantoorruimte aan de Vliegtuigstraat 6-F te Amsterdam.

### 3. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
Betaalrekening	1.042.050	3.800.081
Spaarrekening	1.421.435	1.569.745
	<u>2.463.485</u>	<u>5.369.826</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

**PASSIVA**

**RESERVES EN FONDSSEN**

**4. Continuïteitsreserve**

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	31 december	
	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	922.500	872.500
Saldo van baten en lasten	52.500	50.000
Stand eind boekjaar	975.000	922.500

De continuïteitsreserve van € 975.000 heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland voor enige tijd veilig te stellen.

De hoogte van de reserve is vastgesteld op de hoogte van de voor 2021 begrote kosten van lonen en salarissen, afschrijvingen materiele vaste activa, de kosten van huisvesting en algemene kosten beheer en administratie.

## 5. Bestemmingsreserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	31 december	
	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	81.581	459.975
Saldo van baten en lasten	104.192	(378.394)
Stand eind boekjaar	185.773	81.581

Deze post is als volgt opgebouwd:

### Bestemmingsreserve vaste activa

Stand begin boekjaar	25.490	16.815
Saldo van baten en lasten	(11.512)	8.675
Stand eind boekjaar	13.978	25.490

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

### Bestemmingsreserve calamiteitenfonds Jeugdfondsen

Stand begin boekjaar	0	204.673
Saldo van baten en lasten	0	(204.673)
Stand eind boekjaar	0	0

De bestemmingsreserve calamiteitenfonds Jeugdfondsen is gevormd uit een vooraf vastgesteld percentage van de beschikbare middelen ten behoeve de stedelijke en provinciale fondsen en bestemd voor calamiteiten. Omdat tot eind 2021 AKDM subsidie vanuit SZW is toegekend aan de stedelijke en provinciale fondsen, wordt de bestemmingsreserve calamiteiten tijdelijk niet aangevuld.

### Bestemmingsreserve overige

Stand begin boekjaar	56.091	238.487
Saldo van baten en lasten	115.703	(182.396)
Stand eind boekjaar	171.794	56.091

De bestemmingsreserve overige is gevormd door het bestuur voor toekomstige bestedingen aan de doelstelling.

## 6. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	31 december	
	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	243.105	253.958
Saldo van baten en lasten	(163.173)	(10.852)
Stand eind boekjaar	<u>79.932</u>	<u>243.105</u>

Door derden is aan deze middelen een specifieke besteding gegeven.

Deze post is als volgt opgebouwd:

### Bestemmingsfonds Rabobank Foundation

Stand begin boekjaar	105.128	253.958
Saldo van baten en lasten	(92.357)	(148.830)
Stand eind boekjaar	<u>12.771</u>	<u>105.128</u>

### Bestemmingsfonds Cultuur&CruyffCourts (C&CC)

Stand begin boekjaar	137.977	0
Saldo van baten en lasten	(70.816)	137.977
Stand eind boekjaar	<u>67.161</u>	<u>137.977</u>

De genoemde fondsen zijn bedoeld als bijdrage voor de aangesloten Jeugdfondsen Sport & Cultuur ten behoeve van bestedingen aan de doelstelling (sport- en cultuurbijdragen) en projectkosten voor Cultuur&CruyffCourts.

## 7. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
Crediteuren	9.755	40.084
Belastingen en premies sociale verzekeringen	28.307	25.801
Overige schulden en overlopende passiva	2.393.120	4.671.242
	<b>2.431.182</b>	<b>4.737.127</b>

### **Specificatie overige schulden en overlopende passiva**

Nog te betalen subsidies (Jeugdfondsen Sport & Cultuur)	905.833	1.175.434
Vooruitontvangen subsidies	1.321.979	3.258.709
Nog te betalen accountantskosten	52.237	135.000
Reservering vakantiegeld - en dagen	83.202	72.825
Overige schulden	29.868	29.274
	<b>2.393.120</b>	<b>4.671.242</b>

De vooruitontvangen subsidies betreft SZW 'Alle kinderen Doen Mee' en "Organisatiekosten". Alle Kinderen doen mee loopt tot en met december 2021 en Organisatiekosten loopt tot en met juni 2021.

Het vooruitontvangen bedrag is gesaldeerd, € 1.446.645 aan vooruitontvangen voor 'Alle Kinderen Doen Mee' en € 124.666 nog te ontvangen 'Organisatiekosten'.

## **Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

### Huurverplichting

De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract inzake het kantoorpand aan de Vliegtuigstraat in Amsterdam dat loopt tot 31 oktober 2026.

De jaarlijkse huurverplichting voor 2021 bedraagt: huur € 50.066 en servicekosten € 3.777 (totaal € 53844).

## Toelichting op de statutaire staat van baten en lasten 2020

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
<i>(in euro's)</i>			
<b>Baten:</b>			
<b>8. Baten van particulieren</b>			
Particulieren	32.395	5.000	9.634
	<u>32.395</u>	<u>5.000</u>	<u>9.634</u>
De baten van particulieren betreft donaties.			
<b>9. Baten van bedrijfsleven</b>			
Overige	55.148	55.000	7.626
	<u>55.148</u>	<u>55.000</u>	<u>7.626</u>
<b>10. Baten van loterijopbrengsten</b>			
VriendenLoterij (reguliere bijdrage)	400.000	400.000	400.000
VriendenLoterij (overige loterijopbrengsten)	33.163	57.000	46.393
BankGiroLoterij (overige loterijopbrengsten)	27.008	30.000	35.159
VriendenLoterij (C@CC)	0	0	450.000
	<u>460.171</u>	<u>487.000</u>	<u>931.551</u>
<b>11. Baten van subsidies van overheden</b>			
Ministerie van SZW 'AKDM' en 'Organisatiekosten'	3.200.123	2.010.000	2.997.791
Ministerie van VWS 'Inclusie kinderen en jongeren'	825.000	825.000	750.000
Ministerie van OCW	35.000	25.000	15.000
	<u>4.060.123</u>	<u>2.860.000</u>	<u>3.762.791</u>
De subsidies van SZW, VWS en OCW hebben een incidenteel karakter.			
<b>12. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven</b>			
Stichting Sam&	686.952	0	0
	<u>686.952</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>13. Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>			
Fonds voor Cultuurparticipatie - (C@CC)	105.200	100.000	100.000
Fonds voor Cultuurparticipatie - (OCW)	75.000	75.000	100.000
Stichting Talpa	50.000	50.000	100.000
BNP Paribas	20.000	20.000	20.000
Overige	39.710	135.000	73.569
	<u>289.910</u>	<u>380.000</u>	<u>393.569</u>

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
<i>(in euro's)</i>			
<b>14. Overige baten</b>			
Overige baten (acties van derden)	72.907	95.000	144.235
Overige (gezamenlijke acties)	0	50.000	55.000
	<b>72.907</b>	<b>145.000</b>	<b>199.235</b>
<b>Totale baten</b>	<b>5.657.607</b>	<b>3.932.000</b>	<b>5.304.406</b>

#### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde baten zijn € 1.725.607 hoger dan begroot en € 353.201 hoger dan vorig jaar.

De baten van bedrijven en particulieren zijn hoger door meer donaties en hangt mede af van de vrijgevigheid van de donateurs.

De baten van loterijopbrengsten zijn lager door de bijdrage van VriendenLoterij voor het project C@CC in 2019.

De subsidies van overheden is € 1.200.123 hoger als begroot en € 297.332 hoger dan vorig jaar omdat de afrekening met de lokale en provinciale fondsen is toegekend op de aantallen aanvragen voor kinderen en de voorwaarde voor extra groei om de landelijke 'Alle Kinderen Doen Mee' subsidie aan te wenden in de gemeenten is losgelaten.

De baten van verbonden organisaties zonder winststreven betreft de loterij opbrengsten van de VriendenLoterij genaamd de Prijzenmarathon met de gezamenlijke partners via Sam& en is eenmalig.

De overige baten betreft met name de bijdrage via het actieplatform. Deze zijn sterk afgenomen omdat de vrijgevigheid van bedrijven en particulieren is teruggelopen sinds Corona.

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
<i>(in euro's)</i>			
<b>Algemeen</b>			
De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten: (inclusief doorbelastingen)			
Lonen en salarissen	802.966	780.000	781.698
Sociale lasten	149.496	145.000	137.603
Pensioenlasten	91.049	85.000	90.177
Vakantiegeld en -dagen	75.100	62.000	82.543
	<u>1.118.611</u>	<u>1.072.000</u>	<u>1.092.020</u>

Ultimo boekjaar was de personeelsbezetting in fte als volgt:

Directeur	0,9	0,9	0,9
Fondsenwerver/relatiemanager	0,8	0,8	0,8
Accountmanagers	3,1	3,0	3,5
Marketing & Communicatie	3,4	3,2	3,3
Financien & Bedrijfsvoering:	7,9	9,1	8,9
Totaal	<u>16,2</u>	<u>17,1</u>	<u>17,4</u>

De personeelskosten worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, kosten werving baten en algemene kosten beheer en administratie op basis van verdeling zoals beschreven in de grondslagen.

## Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld.

Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in december 2020.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie [www.goededoelennederland.nl](http://www.goededoelennederland.nl)).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

De weging van de situatie bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 475 punten met een maximaal jaarinkomen van € 141.765 (1 FTE/12 mnd.).

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroeg (2020 in EUR) voor M.O. Maks (0,95 FTE/12 mnd.): € 134.677.

Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 3.1 van het jaarverslag.

De bezoldiging van de directie valt vanaf 2020 onder de WNT criteria en wordt al zodanig verantwoord.

Naam	M.O. Maks	
Functie gegevens	directeur	
	2020	2019
<b>Dienstverband</b>		
Dienstbetrekking	ja	ja
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
Uren	36	36
Omvang dienstverband	95%	95%
Aanvang en einde functievervulling	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
<b>Bezoldiging (EUR)</b>		
<b>Jaarinkomen</b>		
Bruto loon/salaris	77.844	74.456
Vakantiegeld	6.069	5.805
Vaste eindejaarsuitkering	4.784	5.684
<b>Totaal</b>	<b>88.697</b>	<b>85.945</b>
Beloning betaalbaar op termijn (Pensioenlasten, wg deel)	18.159	18.474
<b>Totaal 2020</b>	<b>106.856</b>	<b>104.419</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum WNT	190.421	183.789
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t	n.v.t

## Toelichting fouterstel

Op basis van een beoordeling is gebleken dat Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland met ingang van 2019 onder de WNT plicht valt. Fouterstel vindt door middel van opname in deze jaarrekening plaats. Blijkens de opstelling viel de bestuursbezoldiging ook in 2019 binnen de bezoldigingsmaxima. Er is geen sprake van onverschuldigde betalingen.

**RvT**

De leden van de Raad van toezicht is als volgt samengesteld en ontvangen geen bezoldiging;

Voorzitter:	Kees Jansma
Algemeen lid/portefeuille financiën:	Lex Boogaarts
Algemeen lid:	Tom de Rooij
Algemeen lid:	Ruth van Andel
Algemeen lid/portefeuille financiën:	Christa Compas
Algemeen lid:	Maarten Divendal
Algemeen lid:	Brian Hirman
Algemeen lid:	Marcel Beerthuisen (t/m 12-12-2019)

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
--	-------------------	-------------------	-------------------

(in euro's)

**Lasten:**

**15. Besteed aan doelstellingen**

**15.1 Verstrekte subsidies Jeugdfondsen**

Alle kinderen doen mee (SZW)	2.243.447	1.200.000	2.573.520
SZW Motie Segers 'Organisatiekosten'	735.395	750.000	364.271
Overgangsregeling Coördinatie	0	0	266.976
Project C@CC (Cultuur@CruyffCourts)	75.600	130.000	112.000
Rabobank Foundation	0	0	84.600
Overige (cultuurdeelname)	17.500	16.000	0
<b>Totaal verstrekte subsidies Jeugdfondsen</b>	<b>3.071.942</b>	<b>2.096.000</b>	<b>3.401.367</b>

**Verbonden partijen**

De Jeugdfondsen Sport & Cultuur vormen verbonden partijen met Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft samenwerkingsovereenkomsten gesloten met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen, waardoor een uniforme uitrol van de Jeugdfonds Sport & Cultuur formule gewaarborgd wordt.

Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft in 2020 voor € 3.071.942 aan (start-)subsidies verstrekt aan de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

Voor zover dit geld nog niet besteed is door de stedelijke en provinciale fondsen, zijn hiervoor door de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen Sport & Cultuur bestemmingsfondsen gevormd of zijn deze opgenomen onder de kortlopende schulden, afhankelijk van de subsidievoorwaarden.

De totaal verstrekte subsidies Jeugdfondsen is hoger dan begroot door de bijdrage ten behoeve van kinderen voor de gemeenten en de extra bijdrage vanuit 'Motie Segers' voor de coördinatiekosten.

**15.2 Incidentele bijdragen andere initiatieven**

Speciale projecten	43.023	30.000	22.860
	<b>43.023</b>	<b>30.000</b>	<b>22.860</b>

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
<i>(in euro's)</i>			
<b>15.3 Kosten ondersteuning stedelijke en provinciale Jeugdfondsen</b>			
Lonen en salarissen	722.545	678.000	701.100
Kosten inhuur personeel	50.617	40.000	81.752
Reis- en verblijfkosten	10.107	20.000	25.713
Overige personeelskosten	26.749	10.000	14.135
Vergaderkosten bestuur en Jeugdfondsen	4.373	5.000	7.819
Kantoorartikelen, drukwerk en papier	1.542	1.000	2.627
Internet en telefoonkosten	2.802	9.000	4.882
Automatiseringskosten	98.181	94.000	115.308
Contributies en abonnementen	2.923	4.000	3.446
Inhuur webmaster	0	1.000	1.757
Adviseurskosten en juridische ondersteuning	48.281	25.000	47.107
Accountantskosten	138.553	163.000	237.344
Verzekeringen	5.465	6.000	5.453
Afschrijvingen (IMVA)	0	10.000	0
Afas huur AVR	37.847	40.000	49.375
Advieskosten externe procesbegeleider	22.853	15.000	3.479
Overige implementatiekosten / onvoorzien	0	0	0
	<b>1.172.839</b>	<b>1.121.000</b>	<b>1.301.296</b>

**Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar**

De kosten stedelijke en provinciale Jeugdfondsen zijn met name hoger dan begroot door uitbreiding van de personeelsformatie en lager dan vorig jaar door de accountantskosten en minder personeel is ingehuurd.

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
<i>(in euro's)</i>			
<b>15.4 Voorlichting</b>			
Advertentie- en reclamekosten	351	1.000	218
Promotiemateriaal	17.946	20.000	13.581
Communicatie	0	33.000	35.300
Communicatie Corporate	128.530	224.000	64.834
Communicatie C@CC (Cultuur@CruyffCourts)	16.707	80.000	121.667
Danscampagne 'The Floor is Yours'	6.004	20.000	30.436
	<b>169.538</b>	<b>378.000</b>	<b>266.037</b>
<b>Totaal besteed aan doelstellingen</b>	<b>4.457.342</b>	<b>3.625.000</b>	<b>4.991.560</b>
<b>Specificatie doorbelaste lonen en salarissen</b>			
Lonen en salarissen	521.928	497.000	504.731
Sociale lasten	97.172	92.000	89.002
Pensioenlasten	54.629	49.000	55.103
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	48.815	40.000	52.265
	<b>722.545</b>	<b>678.000</b>	<b>701.100</b>

De kosten van voorlichting zijn lager omdat enkele corporate campagnes nog niet zijn uitgevoerd en/of zijn doorgeschoven naar 2021.

#### Ontwikkeling bestedingen aan de doelstellingen

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt

voor 2020: 79%  
en in 2019: 94%

De besteding in percentage van de baten zijn ten opzichte van 2019 lager vanwege toename van de baten, met name VriendenLoterij via Sam&.

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt

voor 2020: 79%  
en in 2019: 88%

#### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De bestedingen aan de doelstellingen zijn € 832.342 hoger dan begroot.

Dit wordt met name veroorzaakt doordat de voorwaarde voor groei voor de subsidie 'Alle Kinderen Doen Mee' in 2020 is losgelaten. Hierdoor kon deze subsidie breder worden aangewend voor bestaande kinderen.

De bestedingen zijn in absolute zin met € 534.218 gedaald van € 4.991.560 in 2019 naar € 4.457.342 in 2020.

Dit wordt met name veroorzaakt doordat de accountantskosten zijn gedaald, er minder gewerkt is met inhuur personeel en er minder voorlichtingsactiviteiten waren in verband met Corona.

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
<i>(in euro's)</i>			
<b>16. Wervingskosten</b>			
Lonen en salarissen	194.716	200.000	192.411
Kosten inhuur personeel	0	0	31.443
Reis- en verblijfkosten	9.568	10.000	15.872
Promotiekosten	1.994	1.000	1.509
Representatiekosten en relatiegeschenken	65	1.000	375
Internet en telefoonkosten	1.401	4.000	2.441
Geormerkt actie lotenverkoop	633.344	500.000	0
Overige kosten (danscampagne 'The Floor is Yours')	6.004	0	30.436
Kosten subsidieverklaringen	16.300	20.000	27.923
Overige kosten	44	4.000	484
	<b>863.437</b>	<b>740.000</b>	<b>302.894</b>
<b>Specificatie doorbelaste lonen en salarissen</b>			
Lonen en salarissen	136.504	142.000	134.792
Sociale lasten	25.414	27.000	23.702
Pensioenlasten	20.031	21.000	18.503
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	12.767	10.000	15.414
	<b>194.716</b>	<b>200.000</b>	<b>192.411</b>

#### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De wervingskosten zijn in totaal € 123.437 hoger dan begroot en € 560.543 hoger dan vorig jaar, door de geormerkte lotenverkoop van de VriendenLoterij via Sam&.

#### Ontwikkeling wervingskosten

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt  
 voor 2020: 15%  
 en in 2019: 6%

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt  
 voor 2020: 15%  
 en in 2019: 5%

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
<i>(in euro's)</i>			
<b>17. Kosten beheer en administratie</b>			
Lonen en salarissen	201.350	194.000	198.508
Kosten inhuur personeel	27.255	10.000	12.577
Afschrijvingen materiële vaste activa	11.512	11.000	9.932
Huisvestingskosten	51.023	66.000	65.054
Overige kosten beheer en administratie	48.903	63.000	63.488
	<b>340.044</b>	<b>344.000</b>	<b>349.559</b>
<b><i>Specificatie doorbelaste lonen en salarissen</i></b>			
Lonen en salarissen	144.534	141.000	142.175
Sociale lasten	26.909	26.000	24.899
Pensioenlasten	16.389	15.000	16.571
Mutatie reservering vakantiegeld en -dagen	13.518	12.000	14.864
	<b>201.350</b>	<b>194.000</b>	<b>198.508</b>
<b><i>Specificatie huisvestingskosten</i></b>			
Kosten huur kantoor	39.120	53.000	52.770
Overige huisvestingskosten	11.903	13.000	12.284
	<b>51.023</b>	<b>66.000</b>	<b>65.054</b>
<b><i>Specificatie overige kosten beheer en administratie</i></b>			
Bestuurskosten	1.093	2.000	1.955
Reis- en verblijfkosten	2.818	7.000	7.627
Overige personeelskosten	7.459	3.000	4.193
Representatiekosten	371	2.000	2.124
Vergaderkosten	0	1.000	0
Internet en telefoonkosten	2.802	7.000	4.882
Automatiseringskosten	15.714	15.000	16.805
Contributies en abonnementskosten	2.923	4.000	3.446
Kantoorartikelen, drukwerk en papier	1.542	1.000	2.627
Accountantskosten	8.150	12.000	13.961
Administratiekosten	3.963	7.000	3.502
Portkosten	437	0	258
Bankkosten	1.653	2.000	1.733
Overige kosten	(21)	0	376
	<b>48.903</b>	<b>63.000</b>	<b>63.488</b>

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
<i>(in euro's)</i>			
<b>Specificatie Bestuurskosten</b>			
Vergaderkosten	0	2.000	1.557
Overige bestuurskosten	1.093	0	398
	<u>1.093</u>	<u>2.000</u>	<u>1.955</u>

De vergaderkosten betreft de kosten van landelijke bijeenkomst met de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

Overhead in percentage uitgedrukt van de totale lasten	6%	7%	6%
--	----	----	----

#### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De algemene kosten beheer en administratie zijn € 3.956 lager dan begroot en € 9.516 lager dan vorig jaar, door een correctie op de huurkosten kantoor over de periode 2018 - 2020.

#### Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders

De bestuurder van de stichting ontvangt een bezoldiging en is er geen sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders. De toezichthouders van de stichting zijn onbezoldigd.

#### 18. Financiële baten en lasten

Rentebaten	(3.265)	0	361
	<u>(3.265)</u>	<u>0</u>	<u>361</u>

Amsterdam, 28 mei 2021

#### Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

**Het bestuur:** M.O. Maks  
Directeur

**Raad van Toezicht:** C.J. Jansma  
  
A. Boogaarts  
  
C. Compas  
  
T. de Rooij  
  
M. Divendal  
  
D.P.R. Hirman

**Specificatie en verdeling kosten naar bestemming**

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2020	Begroot 2020	Totaal 2019
	verstrekte subsidies	kosten stedelijke/ provinciale fondsen	voorlichting intermediairs					
<b>Lasten</b>								
Subsidies en bijdragen	3.071.942					3.071.942	2.096.000	3.401.367
Incidentele bijdragen andere initiatieven	43.023					43.023	30.000	22.860
Publiciteit en communicatie			163.534	1.994		165.528	859.000	237.109
Personeelskosten		759.401		204.285	201.350	1.165.036	1.112.000	1.147.740
Uitbesteed werk (inhuur personeel)		50.617		0	27.255	77.873	50.000	125.772
Huisvestingskosten					51.023	51.023	66.000	65.054
Kantoor-, automatiserings- en algemene kosten		362.821		1.466	47.810	412.097	429.000	542.945
Bestuurskosten					1.093	1.093	2.000	1.955
Kosten activiteiten			6.004	639.392		645.396	24.000	61.356
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen				16.300		16.300	20.000	27.923
Afschrijving		0			11.512	11.512	21.000	9.932
	3.114.965	1.172.839	169.538	863.437	340.044	5.660.823	4.709.000	5.644.014

## **Overige gegevens**

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

*De controleverklaring van de onafhankelijke accountant treft u op de volgende bladzijde aan.*

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening 2020

#### Ons oordeel

Wij hebben de statutaire jaarrekening 2020 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen statutaire jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland per 31 december 2020 en van het saldo van baten en lasten over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De statutaire jaarrekening bestaat uit:

1. de statutaire balans per 31 december 2020;
2. de statutaire staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT) vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de statutaire jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2020 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o, Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.”

## **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de statutaire jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de statutaire jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de statutaire jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de statutaire jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de statutaire jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de statutaire jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de statutaire jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de statutaire jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de statutaire jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de statutaire jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

## **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de statutaire jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze statutaire jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de statutaire jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de statutaire jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de statutaire jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaaf zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de statutaire jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de statutaire jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad van toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Utrecht, 31 mei 2021

Mazars N.V.

Was getekend

G. Juffer RA

## **Samengevoegde jaarrekening 2020**

## Samengevoegde balans

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31 december 2020	31 december 2019
<i>(in euro's)</i>			
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	31.434	40.737
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen en overlopende activa	2	1.257.855	1.147.329
Liquide middelen	3	21.650.065	21.436.066
		<u>22.907.920</u>	<u>22.583.395</u>
<b>Totaal activa</b>		<b><u>22.939.354</u></b>	<b><u>22.624.132</u></b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Reserves en fondsen</b>			
<b>- Reserves</b>			
Overige reserve	4	(1.343)	(48.131)
Continuïteitsreserve	5	1.427.099	1.110.950
Bestemmingsreserve	6	4.097.694	3.905.362
		<u>5.523.450</u>	<u>4.968.181</u>
<b>- Fondsen</b>			
Bestemmingsfondsen	7	3.073.411	3.104.362
		<u>8.596.861</u>	<u>8.072.543</u>
<b>Kortlopende schulden</b>	8	14.342.493	14.551.589
		<u>14.342.493</u>	<u>14.551.589</u>
<b>Totaal passiva</b>		<b><u>22.939.354</u></b>	<b><u>22.624.132</u></b>

### Samengevoegde staat van baten en lasten

	Ref.	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
<i>(in euro's)</i>				
<b>Baten</b>				
Baten van particulieren	9	67.517	40.000	41.307
Baten van bedrijven	10	193.613	300.000	256.965
Baten van loterijopbrengsten	11	460.533	1.000.000	931.934
Baten van subsidies van overheden	12	20.902.545	26.000.000	24.650.333
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	13	686.952	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	14	938.528	110.000	1.300.674
Overige baten	15	133.577	430.000	331.165
<b>Som der baten</b>		<b>23.383.264</b>	<b>27.880.000</b>	<b>27.512.379</b>
<b>Lasten</b>				
Besteed aan doelstellingen	16	19.223.379	24.080.000	22.365.205
Wervingskosten	17	1.344.112	1.300.000	635.091
Algemene kosten beheer en administratie	18	2.286.894	3.000.000	2.861.215
<b>Som der lasten</b>		<b>22.854.386</b>	<b>28.380.000</b>	<b>25.861.512</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		528.879	(500.000)	1.650.868
Saldo financiële baten en lasten	19	(4.560)	0	1.247
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>524.318</b>	<b>(500.000)</b>	<b>1.652.115</b>
<b>Bestemming van het saldo van baten en lasten</b>				
Toevoeging / onttrekking aan:				
- Overige reserve		46.788	0	290.395
- Continuïteitsreserve		316.149	(500.000)	184.630
- Bestemmingsreserve		192.332	225.000	1.021.315
- Bestemmingsfondsen		(30.952)	(225.000)	155.775
<b>Saldo</b>		<b>524.318</b>	<b>(500.000)</b>	<b>1.652.115</b>

### Samengevoegde kasstroomoverzicht

	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<b>Ontvangsten</b>		
Totaal ontvangsten van particulieren	67.517	41.307
Totaal ontvangsten van bedrijfsleven	193.613	237.965
Totaal ontvangsten van loterijopbrengsten	465.674	937.638
Totaal ontvangsten van subsidies van overheden	22.236.612	24.937.466
Totaal ontvangsten van andere organisaties zonder winststreven	1.162.622	1.314.035
Totaal ontvangsten van overige baten	142.359	302.785
Ontvangsten uit beleggingen (rente)	(4.561)	1.411
<b>Totaal van de ontvangsten (A)</b>	<u>24.263.837</u>	<u>27.772.609</u>
<b>Uitgaven:</b>		
Aan derden verstrekte subsidies NL	0	0
Besteed aan doelstellingen	18.657.924	20.537.629
Betalingen aan leveranciers	5.381.522	4.868.757
<b>Totaal van de uitgaven (B)</b>	<u>24.039.446</u>	<u>25.406.387</u>
<b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten (A-B)</b>	<u>224.391</u>	<u>2.366.222</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Betalingen inzake investeringen in (im)materiële vaste activa	(10.392)	(19.276)
<b>Netto kasstroom uit investeringsactiviteiten (C)</b>	<u>(10.392)</u>	<u>(19.276)</u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Mutatie liquide middelen (A-B+C)</b>	<u>213.999</u>	<u>2.346.946</u>
Liquide middelen per 1 januari	21.436.066	19.089.120
Mutatie liquide middelen	213.999	2.346.946
Liquide middelen per 31 december	<u>21.650.065</u>	<u>21.436.066</u>

## Toelichting samengevoegde jaarrekening

### Algemene toelichting

#### Algemeen

Bij de inrichting van de samengevoegde jaarrekening worden de Richtlijnen van de Raad voor Jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties zoveel als mogelijk wordt gevolgd.

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is statutair gevestigd in Amsterdam en is ingeschreven bij het Handelsregister Kamer van Koophandel onder nummer 34192455.

#### Samenvoeging

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft geen overheersende zeggenschap op de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen. Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland treedt samen met de stedelijke en provinciale stichtingen onder één naam in de publiciteit. De Jeugdfondsen doen ook als zodanig beroep op de publieke offervaardigheid. Om die reden is de samengevoegde jaarrekening opgenomen.

In de samengevoegde jaarrekening 2020 van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland zijn de volgende Jeugdfondsen opgenomen:

##### Jeugdfondsen Sport:

Aalsmeer, Amsterdam, Brabant, Den Helder, Eindhoven, Friesland, Limburg, Tilburg en Zwolle

##### Jeugdfondsen Sport & Cultuur:

Alkmaar, Almelo, Almere, Arnhem, Breda, Drenthe, Enschede, Flevoland, Gelderland, Groningen, Haarlem, Hengelo-Borne, Noord-Holland, Overijssel, Rotterdam, 's-Hertogenbosch-Vught, Utrecht, Venlo, Wijk bij Duurstede, Zaanstreek, Zeeland en Zuid-Holland.

##### Jeugdfondsen Cultuur:

Aalsmeer, Almelo, Noord-Brabant, Eindhoven, Friesland, Limburg, Tilburg.

### Waarderingsgrondslagen

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, of tegen lagere bedrijfswaarde.

#### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

#### Liquide middelen

Onder liquide middelen worden verstaan kasmiddelen, de tegoeden op bankrekeningen en wissels en cheques. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen indien zij in feite - zij het eventueel met opoffering van rentebaten- ter onmiddellijke beschikking staan.

Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de stichting worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

#### Reserves en fondsen

Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze zij de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden.

Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke besteding is gegeven, is dit deel aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Fondsen onderscheiden zich dus in die zin van reserves, dat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

Indien een actie voor een specifiek doel meer heeft opgebracht dan voor dat doel benodigd was of aan een gift de bestemming ontvalt, wordt dit vermeld in het verslagjaar van het jaar waarin dit duidelijk wordt. Het meerdere bedrag wordt dan niet langer onder het bestemmingsfonds, maar onder de bestemmingsreserves verantwoord.

### **Toelichting verschillen reserves, fondsen en resultaat**

De verschillen tussen de reserves en fondsen volgens de statutaire balans en volgens de samengevoegde balans en de verschillen tussen het resultaat in de staat van baten en lasten en het resultaat in de samengevoegde staat van baten en lasten zijn toegelicht in samenvoegingsstaat. Deze samenvoegingsstaat is opgenomen, zie bijlage 1.

Als gevolg van de samenvoeging van de reserves en fondsen van de Jeugdfondsen is het eigen vermogen een optelsom van deze reserves en fondsen. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft zich niet garant gesteld voor eventuele tekorten in de reserves en fondsen van een stedelijk of provinciaal Jeugdfonds.

### **Subsidieverplichting**

Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur heeft besloten een subsidie toe te kennen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke levering ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld opgenomen. Van de verplichtingen die betrekking hebben op meerdere jaren, wordt het langlopende deel (> 1 jaar) onder de langlopende schulden gerekend, overige verplichtingen (korter dan één jaar) onder de kortlopende schulden.

### **Pensioenen**

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstak-pensioenfonds Zorg en Welzijn. Jeugdfonds Sport & Cultuur betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds dit toelaat. Volgens de sinds 2015 geldende regels wordt de dekkingsgraad bepaald als het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te hanteren, geeft de dekkingsgraad een stabiel beeld. Per eind december 2020 bedroeg de dekkingsgraad 92,6% (bron: website pensioenfonds zorg en welzijn pfzw). Het vereiste niveau van de dekkingsgraad 125% (financieel gezond). Het Pensioenfonds verwacht volgens haar herstelplan tijdig aan haar verplichtingen te kunnen voldoen en voorziet geen noodzaak voor de aangesloten instellingen om extra stortingen te verrichten of om extra premieverhogingen door te voeren. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende premie in geval van een tekort bij het pensioenfonds. Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar verantwoord.

### **Overige financiële verplichtingen**

Opgenomen schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

### **Financiële instrumenten**

#### **Algemeen**

De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. De stichting kent geen transacties in derivaten. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten.

Het belangrijkste risico uit hoofde van de financiële instrumenten betreft het kredietrisico.

Het beleid om dit risico te beperken, luidt als volgt:

#### **Kredietrisico**

De stichting maakt alleen afspraken met kredietwaardige partijen. Deze partijen betreffen voornamelijk overheden en grote (financiële) instellingen en solide organisaties die goede doelen ondersteunen.

De stichting bewaakt voortdurend haar vorderingen. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de groep minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico.

#### **Liquide middelen, vorderingen en kortlopende schulden**

Gezien de korte looptijd van deze instrumenten benadert de boekwaarde de waarde in het economisch verkeer.

## Resultaatbepalingsgrondslagen

### Baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### Baten van particulieren, bedrijven, verbonden organisaties zonder winststreven en andere organisaties zonder winststreven

De baten worden verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht, tenzij anders vermeld.

Als baten van particulieren worden aangemerkt: opbrengsten uit collecten, nalatenschappen, contributies, donaties en giften, eigen loterijen en prijsvragen en overige baten van particulieren.

Met de opbrengst uit collecten wordt bedoeld op inzamelingen door middel van collecten waarvoor vergunningen worden afgegeven.

### Baten van loterijopbrengsten

De ontvangen bijdragen uit nationale loterijen, puzzelacties van bladen en dergelijke en bijdragen van andere fondsenwervende organisaties worden als 'baten van loterijopbrengsten' verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de bate uit de actie van derden is ontvangen, dan wel door die derde is toegezegd.

De eventueel door de stichting in het kader van een actie van derden gemaakte kosten worden in de staat van baten en lasten onder 'kosten wervingskosten' verantwoord.

### Subsidies van overheden

Subsidies van overheden worden onder dit hoofd afzonderlijk verantwoord. Onder subsidies wordt verstaan bijdragen die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project of van het exploitatietekort van de gehele stichting. Als subsidies van overheden gelden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, daaronder begrepen de Europese Unie of vergelijkbare internationale instellingen, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke instellingen.

Verschillen in toegezegde en gerealiseerde baten uit subsidies worden verantwoord in de staat van baten en lasten onder 'subsidies van overheden', in het jaar waarin deze verschillen betrouwbaar kunnen worden geschat.

De kosten gemaakt om subsidies te verkrijgen, worden in de staat van baten en lasten afzonderlijk als 'wervingskosten' opgenomen.

Subsidies worden voorwaardelijk toegekend, de definitieve toekenning geschiedt na ontvangst van de subsidieafrekening. Indien de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland en de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen niet voldoet aan voorwaarden gesteld in de subsidietoekenning is de subsidieverstrekker gerechtigd de nog verschuldigde bijdrage niet te betalen en/of verleende subsidies terug te vorderen. De voorwaardelijk toegekende subsidies zijn verwerkt als bate voor zover is ingeschat dat aan de subsidievoorwaarden is voldaan.

### Bestedingen aan de doelstelling

Onder de kosten van de eigen activiteiten in het kader van de doelstelling worden de kosten verstaan, die rechtstreeks verband houden met de sport- en cultuurbijdragen jongeren.

Van voorlichting als onderdeel van de doelstelling is sprake wanneer de stichting voorlichting geeft, die primair ten doel heeft het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep. Kosten doelstelling worden verantwoord in het jaar waarin de aanvraag is goedgekeurd. Verplichtingen uit hoofde van de doelstelling vallen vrij nadat is vastgesteld dat de verplichting is vervallen.

### Kosten ten behoeve van wervingskosten

Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als kosten werving baten. Dit houdt in dat de kosten voor promotie, publiciteit en public relations tot de kosten van werving baten worden gerekend, tenzij sprake is van voorlichtingskosten zoals bovenstaand beschreven.

### Algemene kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de stichting maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

### Baten financiële baten en lasten

Rentebaten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De aan de fondsenwervende organisatie berekende kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden in mindering gebracht op de post saldo financiële baten en lasten.

#### **Grondslag voor toerekening van lonen en salarissen**

Door de organisatie wordt geen urenregistratie bijgehouden. De toegerekende kosten voor lonen en salarissen besteed aan fondsenwerving zijn gebaseerd op een door de organisatie gemaakte inschatting op basis van de werkzaamheden en taakomschrijving in de arbeidsovereenkomst.

#### **Grondslag voor de toerekening van overige gemengde kosten**

De kosten van de website en folders zijn toegerekend aan de kosten voorlichting en wervingskosten op basis van het gewogen aandeel van enerzijds de doelstelling (voorlichting) en het aandeel fondsenwerving in de website en folders. De kosten voor administratiekosten zijn toegerekend aan de algemene kosten beheer en administratie op basis van het aantal goedgekeurde sport- en cultuuraanvragen.

#### **Personeelsleden**

In de groep waren in 2020 gemiddeld 25,56 fte's werkzaam (2019: 21,69).

#### **Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder sponsoring, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Ontvangsten van subsidies zijn opgenomen in het jaar waarin zij zijn ontvangen en niet in het jaar waarop zij betrekking hebben.

## Stichtingen Jeugdfondsen

### Algemene doelstelling

Alle onder vermelde Jeugdfondsen hebben als doelstelling het scheppen van mogelijkheden voor kinderen van financieel niet-draagkrachtige ouders om deel te nemen aan sportactiviteiten en/of aan (actieve) kunstbeoefening. De bestuursamenstelling per 31 december 2020 is als volgt:

Stichting Jeugdfonds Sport Aalsmeer te Aalsmeer, opgericht op 23 februari 2006.		
Voorzitter:	N.Th.P. Stokman	22-04-13
Penningmeester:	W.Th. Zandvliet	01-01-16
Algemeen lid:	M.M.W.M. Klaassen	18-12-17
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Alkmaar te Alkmaar, opgericht op 3 november 2009.		
Voorzitter:	W.B. van der Ham	23-04-13
Secretaris:	M.C.J. Klaassens-Moll	01-04-15
Penningmeester:	R.C.J. Mul	01-06-16
Algemeen lid:	H.J. Eenennaam	01-01-18
Algemeen lid:	M.E. Ursem-de Zeeuw	01-01-11
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Almelo te Almelo, opgericht op 15 december 2010.		
Voorzitter:	F. Schoondermark	01-04-18
Secretaris:	A.B. Nijhuis-Kuipers	01-05-14
Penningmeester:	H.G.J. Nij Bijvanck	01-01-17
Algemeen lid:	F.J.M. Timmerman	23-06-20
Algemeen lid:	C. P. van Gilst	01-01-14
Algemeen lid:	C. B. ten Hove-Schoonebeek	17-04-18
Algemeen lid:	W. Tijhof	17-04-18
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Almere te Almere, opgericht op 15 september 2006.		
Voorzitter:	F.A. van Brussel	01-07-19
Algemeen lid:	J.D. van der Wardt	01-01-18
Penningmeester:	I.S. van Gelder	01-01-18
Penningmeester:	J.M.C. Bouman	01-01-20
Secretaris:	M.C. Lopez Vega	21-01-20
Stichting Jeugdfonds Sport Amsterdam te Amsterdam, opgericht op 4 juni 1999.		
Voorzitter:	P.R. Storm	05-03-12
Algemeen lid:	J.W. Oldewelt	01-04-10
Algemeen lid:	D.G. Nelissen	05-03-12
Algemeen lid:	A.L.P. Taminiau	13-11-14
Algemeen lid:	J. van de Linde	19-10-15
Algemeen lid:	P.W.E. de Wild	05-02-20
Bestuurslid intermediairs:	A.P.M. van der Poel	06-02-17
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Arnhem te Arnhem, opgericht op 7 juli 2009.		
Voorzitter:	L.J.E.M. Markhorst	01-01-20
Penningmeester:	P.J. van den Berg	01-01-20
Secretaris:	A.M. Britsia	01-01-20
Algemeen lid:	J. Hersbach	08-07-09
Algemeen lid:	J. Harms-Bezern	08-07-09
Algemeen lid:	G.S. Mustert	26-02-18
Stichting Jeugdfonds Sport Brabant te Goirle, opgericht op 4 december 2006.		
Vice-voorzitter:	S.A.M. Heerius	01-01-09
Secretaris:	G. de Steur	01-01-18
Algemeen lid:	L.C.M. Verhoeven	01-09-20
Algemeen lid:	G. Pennings	01-01-21
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Breda te Breda, opgericht op 4 oktober 2013.		
Voorzitter:	M.A. Bengsch - Schooleman	04-10-13
Secretaris:	T. Kremers	15-04-19
Penningmeester:	J.E.E. van der Veecken	19-12-16
Algemeen lid:	A. van der Dussen-Onsman	08-05-17
Algemeen lid:	A. van den Broeck	01-07-19
Algemeen lid:	A.J.M. Boogaart	20-02-18
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur 's-Hertogenbosch-Vught te 's-Hertogenbosch, opgericht op 8 december 2005		
Vice-voorzitter:	W.M.S. van der Eerden	01-11-20
Secretaris:	M.J. Posset-v.d. Poll	01-03-18
Penningmeester:	G. Tijdeman	15-07-17
Algemeen lid:	G.C.P.G. Timmermans	01-01-19
Algemeen lid:	J.J. de Leeuw	01-07-19

Stichting Jeugdfonds Sport Den Helder te Den Helder, opgericht op 6 januari 2006.		
Voorzitter:	vacant	
Penningmeester:	J.W. Groot	18-05-06
Secretaris:	H. van Veldhuizen	18-03-16
Algemeen lid:	C. Slot	15-11-16
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Drenthe te Assen, opgericht op 13 april 2007.		
Voorzitter:	J.F.A. Alberts	01-06-12
Secretaris:	J. de Lang	13-04-07
Penningmeester:	E. Benjamins	28-05-19
Algemeen lid:	M.H.M. de Jong	01-01-14
Algemeen lid:	M.E.S. Vegt	07-04-15
Algemeen lid:	J.C. Wiggerink	08-03-16
Algemeen lid:	D.J. van Leeuwen	01-12-16
Stichting Jeugdfonds Sport Eindhoven te Eindhoven, opgericht op 29 juli 2008.		
Voorzitter:	R.A.M. Quarles van Ufford - Hendrixx	29-04-20
Secretaris:	C.P.A. Kroonen	29-04-20
Penningmeester:	P.A. Khemai	29-04-20
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Enschede te Enschede, opgericht op 17 mei 2011.		
Voorzitter:	E.B.E.M. Ruesen	01-01-15
Penningmeester:	G.J. Janssen	17-05-11
Algemeen lid:	H.M.A. Disberg	12-12-13
Algemeen lid:	M. van de Steeg	03-07-14
Algemeen lid:	P.G.J. ter Braak	15-09-15
Algemeen lid:	W. Meere	20-10-16
Algemeen lid:	M. Sluijs	30-11-17
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Flevoland, opgericht op 9 december 2016.		
Voorzitter:	J.J.C. Wolthuis	09-12-16
Voorzitter:	T.L.M. van Dongen	27-01-20
Secretaris:	A. Kooij	09-12-16
Penningmeester:	F. Klasens	09-12-16
Algemeen lid:	A. Voogd-de Boer	09-12-16
Algemeen lid:	E. Hoffs	09-12-16
Algemeen lid:	H.H. Noorman	09-12-16
Algemeen lid:	W.J.M. Hoogstraten	14-01-19
Algemeen lid:	J.Y.E. Kooiker - Vos	01-10-19
Stichting Jeugdfonds Sport Friesland, opgericht op 27 april 2006.		
Voorzitter:	J. van der Laan	01-01-18
Secretaris:	T.J.C. Spijkervet	10-04-06
Penningmeester:	J. van Zanden	26-10-15
Algemeen lid:	A. Keimpema	01-01-13
Algemeen lid:	H.N. van Keulen	05-06-15
Algemeen lid:	W.W. Visser	13-04-17
Algemeen lid:	A. Helder	01-01-18
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Gelderland te Arnhem, opgericht op 4 februari 2010.		
Voorzitter:	J.G. Kruithof	17-01-19
Secretaris:	H.J. Weeda	01-01-16
Penningmeester:	M.J.A. van Munster	01-07-17
Algemeen lid:	M.P.E. Sinte Maartensdijk-Willems	10-10-13
Algemeen lid:	G.A. van Balveren	01-06-15
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Groningen te Groningen, opgericht op 3 mei 2007.		
Voorzitter:	R. Schuur	29-06-20
Penningmeester:	E.S. Laanstra	01-01-18
Algemeen lid:	R. de Waard	01-12-17
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Haarlem te Haarlem, opgericht op 26 maart 2007.		
Voorzitter:	M. Lodeweegs	13-11-17
Secretaris:	B. Rietveld	11-07-16
Penningmeester:	A. Noomen	11-03-19
Algemeen lid:	J.M. Kers	10-01-20
Algemeen lid:	E.A. Kuipers	09-07-18
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Hengelo-Borne te Hengelo, opgericht op 4 januari 2008.		
Voorzitter:	H.J.M. Rupert	04-01-08
Secretaris:	J. Bijlstra	25-09-15
Penningmeester:	R.M.G. Weber	04-01-08

Stichting Jeugdfonds Sport Limburg te Roermond, opgericht op 24 oktober 2004.		
Voorzitter:	B.M.T.J. Op de Laak	01-07-20
Secretaris:	B.C.M. Vostermans	01-06-16
Penningmeester:	M.P.P.F. Groutars	22-10-04
Algemeen lid:	A.L.H.J. Bongers	14-09-15
Algemeen lid:	N.W.M. Plictscher	01-01-07
Algemeen lid:	F.P.W.C. Perey	01-01-17
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Noord-Holland te Haarlem, opgericht 19 november 2008.		
Voorzitter:	E. Boog	12-05-16
Penningmeester:	J. Hilbrands	17-04-18
Algemeen lid:	G.E.M. Cartigny	25-05-18
Algemeen lid:	E. van Dam	15-02-16
Algemeen lid:	I.K.M. Reichmann-Kops	06-06-17
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Overijssel te Zwolle, opgericht op 4 juni 2009.		
Voorzitter:	P.A. van der Terp	17-09-15
Secretaris:	C.H.D. Beckmann	04-06-09
Penningmeester:	H.B. Goettsch	04-06-09
Algemeen lid:	B. Otten	01-09-11
Algemeen lid:	E.J. van de Peppel	01-01-19
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Rotterdam te Rotterdam, opgericht op 21 maart 2007.		
Voorzitter:	S.J.J. Schampers	01-01-20
Penningmeester:	E.F.H. Barkey Wolf	16-07-20
Penningmeester:	J.P.M. Karstel	01-01-20
Algemeen lid:	K. Jarbandhan	01-01-20
Algemeen lid:	T.A.M. Nguyen	14-02-20
Algemeen lid:	M.E. van Rijn	16-07-20
Stichting Jeugdsportfonds Tilburg te Tilburg, opgericht op 11 juli 2005.		
Voorzitter:	C.J.M. Pheninckx	11-07-05
Secretaris:	N. van Mourik	01-01-11
Penningmeester:	E.P. Janse-Pragt	01-01-13
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Utrecht te Utrecht, opgericht op 3 januari 2005.		
Penningmeester:	M.J. Koning-Tops	12-03-18
Voorzitter:	J. de Vries	01-01-17
Algemeen lid:	S.A. van den Brand	15-04-19
Algemeen lid:	F.S. van Ginkel	01-01-20
Algemeen lid:	J.W. Spigt	01-01-20
Algemeen lid:	J. Basart	01-01-20
Algemeen lid:	E.G.M. Janssens	01-01-20
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Venlo te Venlo, opgericht op 16 maart 2007.		
Voorzitter:	P.C.M. Freij	01-01-12
Secretaris:	B.Ch.J. Janssen	01-01-15
Penningmeester:	T.M.J.M. Bours	01-01-09
Algemeen lid:	J.W.H. Huijs	01-03-16
Algemeen lid:	J.H. le Sage	01-12-17
Algemeen lid:	J.J. Oostdam	01-11-17
Algemeen lid:	G.P. Schuurs	01-07-19
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Wijk bij Duurstede, opgericht 3 november 2014.		
Voorzitter:	M.C. Eli	17-06-19
Secretaris:	G. de Jonge	31-10-19
Penningmeester:	J.C.F. Melkert	12-01-15
Algemeen lid:	M.J.M. Hodes	12-01-15
Algemeen lid:	G. Kaaij	01-05-19
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Zaanstreek te Zaanstad, opgericht op 28 april 2007.		
Voorzitter:	R.C. Witbaard	01-01-19
Secretaris:	Meyer D.J	01-01-19
Penningmeester:	G. Kruijver	01-10-19
Algemeen lid:	E.M.C. de Jong	01-01-19
Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Zeeland te Middelburg, opgericht op 28 december 2007.		
Voorzitter:	P.F. de Doelder	28-12-07
Secretaris:	P.H. van Kampen	02-01-19
Penningmeester:	J.H. Herselman	28-12-07
Algemeen lid:	P.E.P. Kwekkeboom-Janse	25-01-11
Algemeen lid:	R. Stevens	26-08-16
Algemeen lid:	J. de Groene	05-07-11

Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Zuid-Holland te Den Haag, opgericht op 22 december 2004.		
Voorzitter:	M.M. Gersie	21-07-17
Vice-voorzitter:	J.B. Waaijer	24-11-15
Penningmeester:	H.C. van Staalduinen	14-06-16
Algemeen lid:	J.A. van den Berg	01-06-14
Algemeen lid:	E.L.E.M. Weststrate-Tax	21-07-17
Stichting Jeugdfonds Sport Zwolle te Zwolle, opgericht op 17 september 2007.		
Voorzitter:	A. Tromp-Fioole	28-11-14
Secretaris:	J. Fuller-Eshuis	03-10-18
Penningmeester:	B.P. van Riet Paap	08-09-17
Algemeen lid:	D. Bremmer	11-09-12
Algemeen lid:	H. Kromdijk	01-11-20
Algemeen lid:	I.D.M. Heijnen	28-09-18
Algemeen lid:	F.C.M. van Langevelde	15-04-20
Stichting Jeugdfonds Cultuur Aalsmeer te Aalsmeer, opgericht op 16 oktober 2012.		
Voorzitter:	W.J.M. Streng	01-10-20
Penningmeester:	M. Blom	01-01-16
Algemeen lid:	M.M.W.M. Klaassen	18-12-17
Algemeen lid:	F. Pol	01-10-19
Algemeen lid:	K.M. Veltman	01-09-20
Stichting Jeugdfonds Cultuur Noord-Brabant te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.		
Voorzitter:	H.A.A.J. van Rinsum	14-02-19
Penningmeester:	J.P.M. Franken	23-01-15
Secretaris:	A.A.W. de Vries	14-02-19
Algemeen lid:	B.A. Brouwer-Schild	01-09-16
Algemeen lid:	R.C.H. Godding	14-02-19
Stichting Jeugdfonds Cultuur Eindhoven te Eindhoven, opgericht op 7 juli 2009.		
Voorzitter:	H.R.A.M. Quarles van Ufford - Hendriks	01-05-20
Secretaris:	C.P.A. Kroonen	01-05-20
Penningmeester:	P.A. Khemai	01-05-20
Stichting Jeugdfonds Cultuur Friesland te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.		
Voorzitter:	L. Buwalda	06-03-15
Secretaris:	H.M. Terpstra	24-04-15
Penningmeester:	C.R. Alserda	01-02-16
Algemeen lid:	S.M. Avezaat	01-12-12
Algemeen lid:	L.G. Krol	01-01-20
Algemeen lid:	A. de Kluijver	24-01-05
Stichting Jeugdfonds Cultuur Limburg te Amsterdam, opgericht op 9 april 2009.		
Voorzitter:	Th. P. Dassen-Housen	04-08-16
Secretaris:	S.M.E. Holtjer-Mols	15-04-14
Penningmeester:	W.A. Lichtleitner	06-01-20
Algemeen lid:	N.J.B.J. van Lith-Hermans	06-06-19
Stichting Jeugd cultuurfonds Tilburg te Tilburg, opgericht op 27 februari 2012.		
Voorzitter:	C.J.C.M. Pheninckx	27-02-12
Secretaris:	N. van Mourik	27-02-12
Penningmeester:	E.P. Janse-Pragt	01-01-13

**Toelichting op de samengevoegde balans per 31 december 2020**

**ACTIVA**

**VASTE ACTIVA**

**1. Materiële vaste activa**

	inventaris
<i>(in euro's)</i>	
Boekwaarde 1 januari 2020	40.737
Aanschaffingen	5.502
Desinvesteringen	0
Afschrijvingen	(14.805)
Boekwaarde 31 december 2020	<u>31.434</u>

De materiële vaste activa wordt in 3-5 jaar afgeschreven.

De materiële vaste activa dienen geheel voor de bedrijfsvoering.

**VLOTTENDE ACTIVA**

**2. Vorderingen en overlopende activa**

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
Nog te ontvangen subsidies overheden	377.296	873.752
Nog te ontvangen sponsorbijdragen	755.082	169.555
Te ontvangen rente	3	2
Nog te ontvangen diversen	125.475	104.019
	<u>1.257.855</u>	<u>1.147.329</u>

Vlottende vorderingen:

De vorderingen hebben een looptijd korter dan 1 jaar.

### 3. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
Betaalrekening	8.458.987	11.173.469
Spaarrekening	13.191.078	10.262.597
	<u>21.650.065</u>	<u>21.436.066</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

### PASSIVA

#### RESERVES EN FONDSEN

##### Voorstel bestemming saldo van baten en lasten

De besturen van de stedelijke en provinciale Jeugdfondsen en Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hebben allen bij het opmaken van de jaarrekening een voorstel opgenomen ten aanzien van de bestemming. Deze besluiten zijn op stedelijk en provinciaal fondseniveau verwerkt in de jaarrekening. Vooruitlopend op de besluiten daarvan zijn de voorstellen verwerkt in de jaarrekening.

### 4. Overige reserves

Het verloop van het vrij besteedbaar vermogen is als volgt:

	31 december	
	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	(48.131)	(338.526)
Saldo baten en lasten	46.788	290.395
Stand eind boekjaar	<u>(1.343)</u>	<u>(48.131)</u>

De overige reserves betreft negatieve reserves van individuele stedelijke en provinciale Jeugdfondsen.

### 5. Continuïteitsreserve

	31 december	
	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	1.110.950	926.320
Saldo baten en lasten	316.149	184.630
Stand eind boekjaar	<u>1.427.099</u>	<u>1.110.950</u>

De continuïteitsreserve van € 1.427.099 heeft als doel de voortgang van de werkzaamheden van het Jeugdfonds met werknemers in loondienst voor enige tijd veilig te stellen.

De hoogte van de reserve is vastgesteld op de hoogte van de voor 2021 begrote kosten van lonen en salarissen, afschrijvingen materiele vaste activa, de kosten van huisvesting en algemene kosten beheer en administratie.

## 6. Bestemmingsreserve

Het verloop van deze post is als volgt:

	31 december	
	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	3.905.362	2.884.047
Saldo baten en lasten	192.332	1.021.315
Stand eind boekjaar	<u>4.097.694</u>	<u>3.905.362</u>

Onder bestemmingsreserves is een deel van de reserves verantwoord, welk met goedkeuring van het bestuur is afgezonderd voor de doelstelling van het Jeugdfonds.

Deze post is als volgt opgebouwd:

### Bestemmingsreserve vaste activa

Stand begin boekjaar	40.737	36.713
Saldo baten en lasten	(9.303)	4.024
Stand eind boekjaar	<u>31.434</u>	<u>40.737</u>

De bestemmingsreserve vaste activa is gevormd ter dekking van de boekwaarde van de MVA voor zover niet gedekt door bijdragen van derden.

### Bestemmingsreserve calamiteitenfonds Jeugdfondsen Sport & Cultuur

Stand begin boekjaar	0	204.673
Saldo baten en lasten	0	(204.673)
Stand eind boekjaar	<u>0</u>	<u>0</u>

De bestemmingsreserve calamiteitenfonds Jeugdfondsen is gevormd uit een vooraf vastgesteld percentage van de beschikbare middelen ten behoeve de stedelijke en provinciale fondsen en bestemd voor calamiteiten.

### Bestemmingsreserve sport- en cultuurbijdragen

Stand begin boekjaar	3.864.624	2.642.661
Saldo baten en lasten	201.635	1.221.963
Stand eind boekjaar	<u>4.066.260</u>	<u>3.864.624</u>

De bestemmingsreserve sport- en cultuurbijdragen betreft door de stedelijke en provinciale besturen bestemde gelden voor toekomstige sport- en cultuurbijdragen.

## 7. Bestemmingsfondsen

Het verloop van deze post is als volgt.

	31 december	
	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
Stand begin boekjaar	3.104.363	2.948.588
Saldo baten en lasten	(30.952)	155.775
Stand eind boekjaar	3.073.411	3.104.363

Deze post bestaat uit de volgende elementen.

- overschotten op door overheden verstrekte, maar nog niet definitief beschikte subsidies.
- door overheden beschikte subsidies waar een specifiek bestedingsdoel is benoemd voor nog niet bestede gelden.

Deze post is als volgt opgebouwd:

### Bestemmingsfonds Subsidies overheden

Stand begin boekjaar	1.538.582	1.459.919
Saldo baten en lasten	(96.980)	78.663
Stand eind boekjaar	1.441.602	1.538.582

### Bestemmingsfonds Bijdrage via derden

Stand begin boekjaar	1.565.781	1.488.669
Saldo baten en lasten	66.028	77.112
Stand eind boekjaar	1.631.809	1.565.781

## 8. Kortlopende schulden

De samenstelling is als volgt:

	31 december	
	2020	2019
<i>(in euro's)</i>		
Te betalen loonheffing	28.541	32.857
Vooruitontvangen / terug te betalen subsidies overheden	10.619.366	10.123.676
Nog te betalen sport- en cultuurbijdragen	2.741.402	3.518.869
Nog te betalen administratie-/accountantskosten	314.581	607.623
Nog te betalen diverse kosten	638.604	268.565
	14.342.493	14.551.589

De post 'nog te betalen sport- en cultuurbijdragen' heeft betrekking op toegezegde bijdragen in 2020 die in 2021 betaald zullen worden.

De post bevat een schattingselement, 75% van de goedgekeurde aanvragen waarop nog niet gefactureerd is en wordt tegen een gemiddeld tarief opgenomen onder de nog te betalen sport-en cultuurbijdragen.

## **Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

### Huurverplichting

De Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland heeft een huurcontract inzake het kantoorpand aan de Vliegtuigstraat in Amsterdam dat loopt tot 31 oktober 2026.

De jaarlijkse huurverplichting voor 2021 bedraagt: huur € 50.066 en servicekosten € 3.777 (totaal € 53844).

### Samenwerking

Door enkele Stichtingen die zijn opgenomen in de samenvoeging, worden met subsidiegevers gecombineerde subsidie-overeenkomsten afgesloten, waarbij een stedelijk/provinciaal fonds een gezamenlijke verplichting is aangegaan met een andere stichting, bijvoorbeeld Stichting Leergeld. Voor zover de subsidierelatie via derde partij verloopt, heeft het stedelijke en provinciale fonds geen inzicht in de status van subsidievaststellingen en eventuele terugbetalingsverplichtingen. Een betrouwbare inschatting van een eventuele verplichting is daarom niet mogelijk.

## **Gebeurtenissen na balansdatum**

### Besluit naamswijziging

De besturen van 4 samenwerkende Jeugdfondsen Sport en Cultuur hebben in 2020 het besluit genomen tot juridische fusie per 01-01-2021 waarbij de Jeugdfondsen Sport de verkrijgende en Jeugdfondsen Cultuur de verdwijnende partij is. In de statuten ingaande per 1 januari 2021 wordt de statutaire naam van de verkrijgende partijen gewijzigd in '**Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur <naam Fonds>**'.

### Toelichting op de samengevoegde staat van baten en lasten 2020

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
<i>(in euro's)</i>			
<b>9. Baten van particulieren</b>			
Particulieren	67.517	40.000	41.307
	<u>67.517</u>	<u>40.000</u>	<u>41.307</u>
De baten van particulieren betreft donaties.			
<b>10. Baten van bedrijfsleven</b>			
Giften en donaties van bedrijfsleven	193.613	300.000	256.965
	<u>193.613</u>	<u>300.000</u>	<u>256.965</u>
<b>11. Baten van loterijopbrengsten</b>			
VriendenLoterij	433.525		896.781
BankGiro Loterij	27.008		35.153
	<u>460.533</u>	<u>1.000.000</u>	<u>931.934</u>
<b>12. Baten van subsidies van overheden</b>			
Gemeentelijke subsidies	16.707.388		19.699.694
Provincie / Ministerie van VWS/SZW	4.553.356		4.510.980
Via derden	308.532		439.659
Via derden van Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland	(666.731)		(0)
	<u>20.902.545</u>	<u>26.000.000</u>	<u>24.650.333</u>
<i>Ontvangen via derden van Jeugdfonds Sport &amp; Cultuur Nederland</i>	<i>2.694.280</i>		<i>2.937.791</i>
De subsidies bij Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland hebben een incidenteel karakter en bij de samenwerkende Jeugdfondsen overwegend een structureel karakter die (meer)jaarlijks wordt toegekend.			
<b>13. Baten van verbonden organisaties zonder winststreven</b>			
Stichting Sam&	686.952	0	0
	<u>686.952</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>14. Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>			
Diverse stichtingen	938.528	110.000	1.300.674
	<u>938.528</u>	<u>110.000</u>	<u>1.300.674</u>
<b>15. Overige baten</b>			
Overige	133.577	430.000	331.165
	<u>133.577</u>	<u>430.000</u>	<u>331.165</u>
Som der baten	<u>23.383.264</u>	<u>27.880.000</u>	<u>27.512.379</u>

#### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De totaal gerealiseerde baten zijn € 4.496.736 lager dan begroot en € 4.129.115 lager dan vorig jaar.

De baten van particulieren zijn € 27.517 hoger dan begroot en € 26.209 hoger dan vorig jaar en wordt dit voornamelijk veroorzaakt door de hogere opbrengst bij Nederland Statutair.

De baten van bedrijfsleven zijn € 106.387 lager dan begroot en € 63.352 lager dan vorig jaar en hangt dit mede af van de vrijgevigheid van bedrijven. Deze zijn sterk afgenomen omdat de vrijgevigheid van bedrijven en particulieren is teruggelopen sinds Corona.

De baten van loterijopbrengsten zijn € 539.467 lager dan begroot en € 471.401 lager dan vorig jaar door de incidentele bijdrage in 2019 van VriendenLoterij voor het project C@CC bij Nederland statutair.

De subsidies van overheden zijn € 5.097.455 lager dan begroot en € 3.747.788 lager dan vorig jaar door minder bereikte kinderen als gevolg van de RIVM maatregelen door Covid-19.

Gedurende een groot deel van 2020 waren sport- en cultuur gelegenheden gesloten.

De baten van verbonden partijen organisaties zonder winststreven betreft de bijdragen ontvangen via Sam& bij Nederland statutair.

De baten van andere organisaties zonder winststreven zijn € 828.528 hoger dan begroot en € 362.146 lager dan vorig jaar en is mede afhankelijk van de vrijgevigheid van de organisaties. De invloed van Corona op deze baten is tijdens het maken van de begroting voor 2020 verkeerd ingeschat.

De overige baten zijn € 296.423 lager dan begroot en € 197.588 lager dan vorig jaar en betreft de diverse acties bij de lokale en provinciale Jeugdfondsen en de baten via het actieplatform.

### Algemeen

De kosten van de lonen en salarissen zijn als volgt samen te vatten:  
(inclusief doorbelastingen)

	Werkelijk 2020	Werkelijk 2019
<i>(in euro's)</i>		
Lonen en salarissen	1.202.872	1.066.252
Sociale lasten	217.392	188.650
Pensioenlasten	124.363	112.383
Vakantiegeld en -dagen	102.186	102.762
	<u>1.646.813</u>	<u>1.470.046</u>

De personeelskosten worden toegerekend aan de rubrieken: besteed aan doelstellingen, kosten werving baten en algemene kosten beheer en administratie.

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
<i>(in euro's)</i>			
<b>16. Besteed aan doelstellingen</b>			
Besteed aan doelstellingen stedelijke en provinciale fondsen	17.084.411	21.931.000	20.192.763
Kosten stedelijke en provinciale Jeugdfondsen (NL)	1.172.839	1.121.000	1.301.296
Voorlichting	966.129	1.028.000	871.145
	<u>19.223.379</u>	<u>24.080.000</u>	<u>22.365.205</u>

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt:

voor 2020: 82%

voor 2019: 81%

Het totaal van de bestedingen uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt:

voor 2020: 84%

voor 2019: 86%

### Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar

De gerealiseerde bestedingen zijn € 4.856.621 lager dan begroot en € 3.141.826 lager dan vorig jaar.

In het boekjaar zijn uiteindelijk 70.962 (2019: 81.935) aanvragen goedgekeurd waarvan 59.352 sport en 11.610 cultuur en was de gemiddelde sport- en cultuurbijdrage € 245 (2019: € 246).

<i>(in euro's)</i>	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
<b>17. Wervingskosten</b>			
Wervingskosten	1.344.112	1.300.000	635.091
	<u>1.344.112</u>	<u>1.300.000</u>	<u>635.091</u>

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de baten bedraagt  
 voor 2020: 6%  
 voor 2019: 2%  
 voor 2018: 3%

Het totaal van de wervingskosten uitgedrukt in een percentage van het totaal van de lasten bedraagt  
 voor 2020: 6%  
 voor 2019: 2%  
 voor 2018: 3%

**18. Algemene kosten beheer en administratie**

Lonen en salarissen	549.398	494.000	486.891
Inhuur personeel	645.509	610.000	703.273
Afschrijvingen	16.881	15.000	15.251
Bestuurskosten	23.706	23.000	22.247
Kantoorkosten	252.560	342.000	375.806
Administratiekosten	780.065	1.496.000	1.238.216
Bankkosten	18.776	20.000	19.531
	<u>2.286.894</u>	<u>3.000.000</u>	<u>2.861.215</u>
Som der lasten	<u>22.854.386</u>	<u>28.380.000</u>	<u>25.861.512</u>

**Vergelijking realisatie met begroting en vorig jaar**

De gerealiseerde lasten voor algemene kosten beheer en administratie zijn € 713.106 lager dan begroot en € 574.321 lager dan vorig jaar.

De afwijkingen liggen in lijn met de ambities voor 2020 en de realisatie voor het bereikte aantal kinderen. Door de afname in het aantal bereikte kinderen zijn er minder kosten toebedeeld aan overhead.

De doelstelling ten aanzien van de kosten beheer en administratie is gesteld op maximaal 20%.  
 In 2020 bedraagt de overhead 10% van de totale lasten en 10% van de totale baten.  
 In 2019 bedroeg de overhead 11% van de totale lasten en 10% van de totale baten.

**Bezoldiging en financiële relaties bestuurders en toezichthouders**

Vanaf 2019 is de Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland WNT-plichtig.

De bestuurders van de samenwerkende Jeugdfondsen ontvangen geen bezoldiging noch is er sprake van verstrekte leningen, voorschotten en garanties aan bestuurders.

De bezoldiging van het bestuur en de raad van toezicht (onbezoldigd) van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland is verantwoord in de statutaire jaarrekening van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

**19. Baten uit beleggingen**

Rentebaten	(4.560)	0	1.247
	<u>(4.560)</u>	<u>0</u>	<u>1.247</u>

Amsterdam, 28 mei 2021

**Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland**

**Het bestuur:** M.O. Maks  
Directeur

**Raad van Toezicht:** C.J. Jansma  
A. Boogaarts  
C. Compas  
T. de Rooij  
M. Divendal  
D.P.R. Hirman

### Specificatie kosten naar bestemming

Bestemming	Besteed aan doelstelling			Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2020
	verstrekte subsidies	kosten lokalen	voorlichting			
<b>Lasten</b>						
Subsidies en bijdragen	17.049.683			0		17.049.683
Incidentele bijdragen andere initiatieven	34.728			0		34.728
Publiciteit en communicatie			960.125	1.994	0	962.119
Personeelskosten		759.401		204.285	549.398	1.513.084
Uitbesteed werk (inhuur personeel)		50.617		0	1.421.611	1.472.228
Huisvestingskosten		0		0	51.023	51.023
Kantoor-, automatiserings- en algemene kosten		362.821		1.466	224.275	588.562
Bestuurskosten		0		0	23.706	23.706
Kosten eigen activiteiten		0	6.004	1.120.067		1.126.071
Kosten in relatie tot subsidieverklaringen		0		16.300		16.300
Afschrijving		0		0	16.881	16.881
				0		
	17.084.411	1.172.839	966.129	1.344.112	2.286.894	22.854.386

## **Overige gegevens**

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant bij de samengevoegde jaarrekening treft u op de volgende bladzijden aan.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening 2020

#### Ons oordeel

Wij hebben de samengevoegde jaarrekening 2020 van Stichting Jeugdfonds Sport & Cultuur Nederland te Amsterdam en de stedelijke en provinciale Jeugdfonds stichtingen (hierna: 'de stichtingen') gecontroleerd.

Naar ons oordeel is de in dit jaarverslag opgenomen samengevoegde jaarrekening 2020 van de stichtingen in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld waarbij de bepalingen van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties zoveel als mogelijk zijn gevolgd.

De samengevoegde jaarrekening bestaat uit:

1. de samengevoegde balans per 31 december 2020;
2. de samengevoegde staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de samengevoegde jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de stichtingen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## Benadrukking samengevoegde jaarrekening

Wij vestigen de aandacht op de paragraaf 'Samenvoeging', zoals opgenomen onder de 'Algemene toelichting' in de toelichting op de samengevoegde jaarrekening. Hierin is uiteen gezet welke stichtingen gezamenlijk de samengevoegde jaarrekening vormen. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de samengevoegde jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag
- bijlage 1. samenvoegingsstaat 2020

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de samengevoegde jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de samengevoegde jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie waarbij de bepalingen van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties zoveel als mogelijk worden gevolgd.

## Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de samengevoegde jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de samengevoegde jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de samengevoegde jaarrekening waarbij de bepalingen van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties zoveel als mogelijk zijn gevolgd. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de samengevoegde jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de samengevoegde jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om hun werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de samengevoegde jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de

activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de samengevoegde jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

## **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de samengevoegde jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze samengevoegde jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de samengevoegde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichtingen;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de samengevoegde jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en

omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de samengevoegde jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de samengevoegde jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de samengevoegde jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad van toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Utrecht, 31 mei 2021

Mazars N.V.

Was getekend

G. Juffer RA

## **Bijlage 1. Samenvoegingsstaat 2020**

**Bijlage 1. Samenvoegingsstaat 2020**

Aantal goedgekeurde aanvragen 2020	83	255	791	1.842	7.970	2.338	2.852	2.180	876	420	2.508	923	1.265
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2020 (na resultaatbestemming)	Aalsmeer Sport	Alkmaar Sport & Cultuur	Almelo Sport & Cultuur	Almere Sport & Cultuur	Amsterdam Sport	Arnhem Sport & Cultuur	Brabant Sport	Breda Sport & Cultuur	Den Bosch - Vught Sport & Cultuur	Den Helder Sport	Drenthe Sport & Cultuur	Eindhoven Sport	Enschede Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>													
<b>Vaste activa</b>													
Immateriële vaste activa													
Materiële vaste activa	0	0	0	0	1.553	0	1.053	0	0	0	0	0	0
<b>Vlottende activa</b>													
Vorderingen en overlopende activa	0	3.809	0	4.007	0	0	82.268	13.867	6.845	2.273	18.985	53.900	0
Liquide middelen	28.537	115.628	238.867	716.721	1.258.648	128.519	739.638	688.093	397.227	67.739	922.978	48.824	58.473
<b>Totaal activa</b>	<b>28.537</b>	<b>119.437</b>	<b>238.867</b>	<b>720.729</b>	<b>1.260.200</b>	<b>128.519</b>	<b>822.958</b>	<b>701.960</b>	<b>404.072</b>	<b>70.012</b>	<b>941.963</b>	<b>102.724</b>	<b>58.473</b>
<b>PASSIVA</b>													
<b>Reserves en fondsen</b>													
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	135.000	0	0	0	0	0	100.000	0	0
Bestemmingsreserve	20.134	83.522	0	126.462	120.994	49.879	148.706	217.751	158.417	19.240	202.851	29.526	32.263
Bestemmingsfondsen	0	652	0	19.178	0	2.403	320.368	274.165	13.364	0	29.040	0	2.618
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>8.402</b>	<b>35.263</b>	<b>238.867</b>	<b>575.089</b>	<b>1.004.206</b>	<b>76.237</b>	<b>353.885</b>	<b>210.045</b>	<b>232.291</b>	<b>50.772</b>	<b>610.071</b>	<b>73.199</b>	<b>23.593</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>28.537</b>	<b>119.437</b>	<b>238.867</b>	<b>720.729</b>	<b>1.260.200</b>	<b>128.519</b>	<b>822.958</b>	<b>701.960</b>	<b>404.072</b>	<b>70.012</b>	<b>941.963</b>	<b>102.724</b>	<b>58.473</b>
<b>SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020</b>													
<i>(in euro's)</i>													
<b>Baten</b>													
Baten van particulieren	0	10	0	200	1.150	0	3.560	205	0	0	20	0	0
Baten van bedrijven	385	0	0	0	4.250	0	7.690	0	1.700	0	5.000	1.313	0
Baten van loterijopbrengsten	0	91	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	11.569	72.617	202.702	606.297	2.629.815	574.023	658.261	521.832	218.297	88.835	772.338	258.382	355.532
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	8.400	0	0	0	9.900	0	8.400	0	0	0	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	0	0	0	0	23.365	1.500	6.500	2.475	21.000	0	60	67.921	49
Overige baten	300	3.244	3.150	175	8.093	0	1.460	2.462	1.700	49	332	3.868	359
<b>Som der baten</b>	<b>12.254</b>	<b>84.361</b>	<b>205.852</b>	<b>606.672</b>	<b>2.666.674</b>	<b>585.423</b>	<b>677.470</b>	<b>535.375</b>	<b>242.698</b>	<b>88.883</b>	<b>777.750</b>	<b>331.484</b>	<b>355.940</b>
<b>Lasten</b>													
Besteed aan doelstellingen	12.410	71.077	198.612	555.127	2.301.071	548.564	493.566	473.735	166.037	75.120	582.760	265.436	312.049
Wervingskosten	0	2.300	0	34.017	47.557	0	1.850	215	0	303	14.654	0	0
Algemene kosten beheer en administratie	434	21.760	7.240	60.279	206.957	10.706	84.094	46.318	25.208	15.858	100.293	28.258	44.403
<b>Som der lasten</b>	<b>12.845</b>	<b>95.137</b>	<b>205.851</b>	<b>649.423</b>	<b>2.555.586</b>	<b>559.270</b>	<b>579.509</b>	<b>520.268</b>	<b>191.245</b>	<b>91.281</b>	<b>697.707</b>	<b>293.695</b>	<b>356.452</b>
Saldo voor financiële baten en lasten	(591)	(10.776)	0	(42.752)	111.088	26.153	97.961	15.107	51.453	(2.398)	80.043	37.789	(512)
Saldo financiële baten en lasten	1	2	(0)	13	0	14	25	43	(98)	0	(190)	0	1
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>(590)</b>	<b>(10.774)</b>	<b>0</b>	<b>(42.738)</b>	<b>111.088</b>	<b>26.167</b>	<b>97.986</b>	<b>15.150</b>	<b>51.355</b>	<b>(2.398)</b>	<b>79.853</b>	<b>37.789</b>	<b>(511)</b>
<b>Bestemming van het saldo van baten en lasten</b>													
Toevoeging / onttrekking aan:													
- Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8.263	0
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	81.180	0	0	0	0	0	0	0	0
- Bestemmingsreserve	10	(10.774)	0	(42.738)	29.908	26.167	5.170	15.150	51.355	(2.398)	76.968	29.526	(3.129)
- Bestemmingsfondsen	(600)	0	0	0	0	0	92.815	(1)	0	0	2.885	0	2.618
<b>Saldo</b>	<b>(590)</b>	<b>(10.774)</b>	<b>0</b>	<b>(42.738)</b>	<b>111.088</b>	<b>26.167</b>	<b>97.986</b>	<b>15.150</b>	<b>51.355</b>	<b>(2.398)</b>	<b>79.853</b>	<b>37.789</b>	<b>(511)</b>

**Bijlage 1. Samenvoegingstaat 2020**

Aantal goedgekeurde aanvragen 2020	722	2.302	2.432	3.381	1.258	530	4.977	2.935	1.695	8.171	29	4.097	716
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2020 (na resultaatbestemming)	Flevoland Sport & Cultuur	Friesland Sport	Gelderland Sport & Cultuur	Groningen Sport & Cultuur	Haarlem Sport & Cultuur	Hengelo - Borne Sport & Cultuur	Limburg Sport	Noord- Holland Sport & Cultuur	Overijssel Sport & Cultuur	Rotterdam Sport & Cultuur	Tilburg Sport	Utrecht Sport & Cultuur	Venlo Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>													
<b>Vaste activa</b>													
Immateriële vaste activa													
Materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14.628	0	0	0
<b>Vlottende activa</b>													
Vorderingen en overlopende activa	1.375	45.956	47.073	79.795	20.037	1.484	91.982	46.660	51.643	54.977	0	121.592	8.295
Liquide middelen	211.455	713.922	1.503.716	942.567	129.150	248.017	1.506.897	1.368.463	485.354	728.564	19.032	1.525.279	271.671
<b>Totaal activa</b>	<b>212.830</b>	<b>759.879</b>	<b>1.550.789</b>	<b>1.022.363</b>	<b>149.187</b>	<b>249.501</b>	<b>1.598.880</b>	<b>1.415.123</b>	<b>536.997</b>	<b>798.169</b>	<b>19.032</b>	<b>1.646.871</b>	<b>279.966</b>
<b>PASSIVA</b>													
<b>Reserves en fondsen</b>													
Overige reserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	48.000	0	0	0	50.000	94.099	0	0	25.000
Bestemmingsreserve	50.557	201.196	154.403	335.283	36.076	197.871	172.823	199.802	41.408	0	13.319	232.190	123.765
Bestemmingsfondsen	7.376	37.709	142.195	379.321	20.871	0	42.648	136.641	155.544	289.433	6.713	162.311	58.017
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>154.897</b>	<b>520.974</b>	<b>1.254.191</b>	<b>307.759</b>	<b>44.240</b>	<b>51.630</b>	<b>1.383.408</b>	<b>1.078.679</b>	<b>290.045</b>	<b>414.636</b>	<b>-1.000</b>	<b>1.252.369</b>	<b>73.184</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>212.830</b>	<b>759.879</b>	<b>1.550.789</b>	<b>1.022.363</b>	<b>149.187</b>	<b>249.501</b>	<b>1.598.880</b>	<b>1.415.123</b>	<b>536.997</b>	<b>798.169</b>	<b>19.032</b>	<b>1.646.871</b>	<b>279.966</b>
<b>SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020</b>													
<i>(in euro's)</i>													
<b>Baten</b>													
Baten van particulieren	0	695	100	685	20.315	25	1.534	203	0	3.665	0	1.730	0
Baten van bedrijven	0	2.610	387	270	265	10.786	14.418	29.300	0	5.000	0	22.554	0
Baten van loterijopbrengsten	0	0	0	0	0	0	272	0	0	0	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	218.538	716.725	702.732	735.191	358.692	133.277	1.335.704	840.883	464.095	2.591.135	0	1.323.574	192.236
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	3.500	0	2.500	0	0	8.400	0	0	0	0	8.400
Baten van andere organisaties zonder winststreven	0	26.939	15.000	51.475	58.804	0	15.000	27.623	2.620	34.269	0	40.710	8.295
Overige baten	0	3.110	1.550	4.715	799	221	3.876	1.385	3.620	5.787	0	5.884	0
<b>Som der baten</b>	<b>218.538</b>	<b>750.079</b>	<b>723.268</b>	<b>792.336</b>	<b>441.375</b>	<b>144.308</b>	<b>1.370.804</b>	<b>907.795</b>	<b>470.335</b>	<b>2.639.856</b>	<b>0</b>	<b>1.394.452</b>	<b>208.931</b>
<b>Lasten</b>													
Besteed aan doelstellingen	183.180	580.011	655.583	661.350	280.334	144.151	1.187.675	727.654	358.566	2.726.446	0	1.169.171	183.293
Wervingskosten	1.600	23.661	67.955	0	0	1.859	12.014	43.096	17.760	19.201	0	73.644	631
Algemene kosten beheer en administratie	18.004	72.152	69.112	79.264	52.378	16.332	177.066	72.174	-4.352	212.595	230	101.963	29.245
<b>Som der lasten</b>	<b>202.784</b>	<b>675.824</b>	<b>792.650</b>	<b>740.613</b>	<b>332.712</b>	<b>162.342</b>	<b>1.376.755</b>	<b>842.924</b>	<b>371.973</b>	<b>2.958.242</b>	<b>230</b>	<b>1.344.779</b>	<b>213.169</b>
Saldo voor financiële baten en lasten	15.754	74.255	(69.381)	51.723	108.663	(18.035)	(5.951)	64.871	98.362	(318.386)	(230)	49.673	(4.238)
Saldo financiële baten en lasten	0	10	48	12	10	10	(145)	10	57	8	1	15	10
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>15.754</b>	<b>74.265</b>	<b>(69.334)</b>	<b>51.735</b>	<b>108.673</b>	<b>(18.025)</b>	<b>(6.096)</b>	<b>64.881</b>	<b>98.419</b>	<b>(318.377)</b>	<b>(228)</b>	<b>49.689</b>	<b>(4.228)</b>
<b>Bestemming van het saldo van baten en lasten</b>													
Toevoeging / onttrekking aan:													
- Overige reserve	0	0	0	0	3.726	0	0	0	0	0	0	0	0
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	48.000	0	0	0	50.000	59.469	0	0	25.000
- Bestemmingsreserve	16.039	72.701	(84.900)	62.005	36.076	(18.025)	22.263	66.505	19.593	(364.891)	160	48.197	(29.228)
- Bestemmingsfondsen	(285)	1.564	15.567	(10.270)	20.871	0	(28.359)	(1.623)	28.826	(12.955)	(388)	1.492	0
<b>Saldo</b>	<b>15.754</b>	<b>74.265</b>	<b>(69.334)</b>	<b>51.735</b>	<b>108.673</b>	<b>(18.025)</b>	<b>(6.096)</b>	<b>64.881</b>	<b>98.419</b>	<b>(318.377)</b>	<b>(228)</b>	<b>49.689</b>	<b>(4.228)</b>

**Bijlage 1. Samenvoegingsstaat 2020**

Aantal goedgekeurde aanvragen 2020	88	175	2.150	7.924	490	68.375
<b>SAMENVOEGING BALANSEN</b>						
<b>PER 31 DECEMBER 2020</b>	Wijk bij	Zaanstreek	Zeeland	Zuid-	Zwolle	Subtotaal
<i>(na resultaatbestemming)</i>	Duurstede	Sport & Cultuur	Sport & Cultuur	Holland	Sport	Sport & Cultuur
	Sport & Cultuur			Sport & Cultuur		
<i>(in euro's)</i>						
<b>Vaste activa</b>						
Immateriële vaste activa						0
Materiële vaste activa	0	223	0	0	0	17.456
<b>Viottende activa</b>						
Vorderingen en overlopende activa	19.376	0	65.038	259.647	0	1.100.885
Liquide middelen	5.042	232.313	557.248	1.672.675	81.984	17.613.243
<b>Totaal activa</b>	<b>24.417</b>	<b>232.536</b>	<b>622.286</b>	<b>1.932.322</b>	<b>81.984</b>	<b>18.731.584</b>
<b>PASSIVA</b>						
<b>Reserves en fondsen</b>						
Overige reserve	0	0	0	0	0	0
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	452.099
Bestemmingsreserve	14.622	207.354	155.059	285.373	45.727	3.676.573
Bestemmingsfondsen	6.745	17.986	44.699	410.338	0	2.580.338
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>3.050</b>	<b>7.195</b>	<b>422.528</b>	<b>1.236.611</b>	<b>36.256</b>	<b>12.022.573</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>24.417</b>	<b>232.536</b>	<b>622.286</b>	<b>1.932.322</b>	<b>81.984</b>	<b>18.731.584</b>
<b>SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020</b>						
<i>(in euro's)</i>						
<b>Baten</b>						
Baten van particulieren	0	0	0	275	150	34.522
Baten van bedrijven	0	0	10.743	7.272	780	124.722
Baten van loterijopbrengsten	0	0	0	0	0	362
Baten van subsidies van overheden	23.365	34.263	445.018	2.263.583	100.865	19.450.377
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	8.400	8.400	8.400	0	74.700
Baten van andere organisaties zonder winststreven	0	0	13.660	221.975	0	639.240
Overige baten	0	338	1.620	846	11	58.954
<b>Som der baten</b>	<b>23.365</b>	<b>43.001</b>	<b>479.441</b>	<b>2.502.350</b>	<b>101.806</b>	<b>20.382.876</b>
<b>Lasten</b>						
Besteed aan doelstellingen	16.684	58.992	370.991	2.040.882	83.326	17.483.852
Wervingskosten	0	12.357	6.504	93.385	0	474.564
Algemene kosten beheer en administratie	310	8.776	52.524	247.615	18.480	1.875.678
<b>Som der lasten</b>	<b>16.995</b>	<b>80.125</b>	<b>430.019</b>	<b>2.381.882</b>	<b>101.806</b>	<b>19.834.094</b>
Saldo voor financiële baten en lasten	6.370	(37.123)	49.423	120.468	(1)	548.782
Saldo financiële baten en lasten	1	10	10	(1.235)	4	(1.351)
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>6.372</b>	<b>(37.113)</b>	<b>49.433</b>	<b>119.233</b>	<b>4</b>	<b>547.431</b>
<b>Bestemming van het saldo van baten en lasten</b>						
Toevoeging / onttrekking aan:						
- Overige reserve	0	0	0	0	0	11.989
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	263.649
- Bestemmingsreserve	6.372	(27.360)	49.431	52.953	3	103.107
- Bestemmingsfondsen	0	(9.754)	1	66.279	0	168.686
<b>Saldo</b>	<b>6.372</b>	<b>(37.113)</b>	<b>49.433</b>	<b>119.233</b>	<b>4</b>	<b>547.431</b>

**Bijlage 1. Samenvoegingsstaat 2020**

Aantal goedgekeurde aanvragen 2020	14	0	844	171	484	1.074	0	2.587			70.962
SAMENVOEGING BALANSEN PER 31 DECEMBER 2020 (na resultaatbestemming)	Aalsmeer Cultuur	Almelo Cultuur	Noord- Brabant Cultuur	Eindhoven Cultuur	Friesland Cultuur	Limburg Cultuur	Tilburg Cultuur	Subtotaal Cultuur	Nederland Sport & Cultuur	Eliminatie	Totaal Jeugdfondsen Sport & Cultuur
<i>(in euro's)</i>											
<b>Vaste activa</b>											
Immateriële vaste activa								0		0	0
Materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0	13.978	0	31.434
<b>Viottende activa</b>											
Vorderingen en overlopende activa	3	0	15.109	3.521	19.674	151.678	8.680	198.663	1.194.424	(1.236.117)	1.257.855
Liquide middelen	27.097	0	741.660	104.005	400.874	298.881	819	1.573.336	2.463.485	0	21.650.065
<b>Totaal activa</b>	<b>27.099</b>	<b>0</b>	<b>756.770</b>	<b>107.526</b>	<b>420.548</b>	<b>450.559</b>	<b>9.498</b>	<b>1.772.000</b>	<b>3.671.887</b>	<b>(1.236.117)</b>	<b>22.939.354</b>
<b>PASSIVA</b>											
<b>Reserves en fondsen</b>											
Overige reserve	0	0	0	0	(0)	0	(1.343)	(1.343)	0	0	(1.343)
Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	975.000	0	1.427.099
Bestemmingsreserve	19.102	0	86.446	69.371	3.607	56.822	0	235.347	185.774	0	4.097.694
Bestemmingsfondsen	2.839	0	149.348	0	50.628	209.507	820	413.142	79.933	0	3.073.411
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>5.159</b>	<b>0</b>	<b>520.975</b>	<b>38.155</b>	<b>366.314</b>	<b>184.230</b>	<b>10.021</b>	<b>1.124.853</b>	<b>2.431.183</b>	<b>(1.236.117)</b>	<b>14.342.493</b>
<b>Totaal passiva</b>	<b>27.099</b>	<b>0</b>	<b>756.770</b>	<b>107.526</b>	<b>420.548</b>	<b>450.559</b>	<b>9.498</b>	<b>1.772.000</b>	<b>3.671.889</b>	<b>(1.236.117)</b>	<b>22.939.354</b>
<b>SAMENVOEGING STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2020</b>											
<i>(in euro's)</i>											
<b>Baten</b>											
Baten van particulieren	0	0	0	600	0	0	0	600	32.395	0	67.517
Baten van bedrijven	243	0	0	1.000	0	12.500	0	13.743	55.148	0	193.613
Baten van loterijopbrengsten	0	0	0	0	0	0	0	0	460.171	0	460.533
Baten van subsidies van overheden	6.056	(3.356)	245.703	59.653	161.930	283.071	0	753.056	4.060.123	(3.361.011)	20.902.545
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	0	0	4.000	2.000	4.000	8.400	0	18.400	686.952	(93.100)	686.952
Baten van andere organisaties zonder winststreven	0	0	0	15.173	0	2.500	0	17.673	289.910	(8.295)	938.528
Overige baten	0	0	0	1.613	0	103	0	1.716	72.907	0	133.577
<b>Som der baten</b>	<b>6.299</b>	<b>(3.356)</b>	<b>249.703</b>	<b>80.038</b>	<b>165.930</b>	<b>306.574</b>	<b>0</b>	<b>805.188</b>	<b>5.657.607</b>	<b>(3.462.406)</b>	<b>23.383.264</b>
<b>Lasten</b>											
Besteed aan doelstellingen	3.660	(3.579)	224.576	62.537	156.305	301.093	0	744.591	4.457.342	(3.462.406)	19.223.379
Wervingskosten	0	0	6.111	0	0	0	0	6.111	863.437	0	1.344.112
Algemene kosten beheer en administratie	321	223	26.467	5.929	13.112	24.873	247	71.172	340.044	0	2.286.894
<b>Som der lasten</b>	<b>3.981</b>	<b>(3.356)</b>	<b>257.154</b>	<b>68.465</b>	<b>169.417</b>	<b>325.966</b>	<b>247</b>	<b>821.875</b>	<b>5.660.823</b>	<b>(3.462.406)</b>	<b>22.854.386</b>
Saldo voor financiële baten en lasten	2.318	0	(7.451)	11.573	(3.488)	(19.392)	(247)	(16.687)	(3.217)	0	528.879
Saldo financiële baten en lasten	3	(0)	25	0	10	21	(3)	56	(3.265)	0	(4.560)
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>2.321</b>	<b>0</b>	<b>(7.426)</b>	<b>11.573</b>	<b>(3.478)</b>	<b>(19.371)</b>	<b>(250)</b>	<b>(16.631)</b>	<b>(6.482)</b>	<b>0</b>	<b>524.318</b>
<b>Bestemming van het saldo van baten en lasten</b>											
Toevoeging / onttrekking aan:											
- Overige reserve	0	0	0	0	35.049	0	(250)	34.799	0	0	46.788
- Continuïteitsreserve	0	0	0	0	0	0	0	0	52.500	0	316.149
- Bestemmingsreserve	2.321	0	(14.818)	11.573	3.607	(17.665)	0	(14.983)	104.192	0	192.332
- Bestemmingsfondsen	0	0	7.392	0	(42.134)	(1.706)	0	(36.447)	(163.173)	0	(30.952)
<b>Saldo</b>	<b>2.321</b>	<b>0</b>	<b>(7.426)</b>	<b>11.573</b>	<b>(3.478)</b>	<b>(19.371)</b>	<b>(250)</b>	<b>(16.631)</b>	<b>(6.482)</b>	<b>0</b>	<b>524.318</b>